



Årsberetning og
årsregnskap 2021

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Formål

Skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til produkter og løsninger

Ambisjon

Løfte lønnsomhet og drive bærekraft – skape verdier for alle interessenter

Strategisk retning

Styrke vår posisjon innen lavkarbonaluminium og Utvide vår portefølje til nye områder innen fornybar energi og batterier

Bærekraft

Grunnlaget for framtidig posisjon og lønnsomhet

Klimaambisjon: Netto null-produkter, netto null-selskap og netto-null samfunn

Miljøambisjon: Å bevare biologisk mangfold og redusere vårt miljøavtrykk

Sosial ambisjon: Å forbedre leve- og livsvilkår i de områdene vi opererer



Hydro

Hydros rapportering 2021

Vedlagte "Årsberetning og årsregnskap 2021" tilfredsstillende kravene til årsrapportering i henhold til norsk lov.

"Annual report 2021" er tilgjengelig i PDF-format på www.hydro.com på engelsk. Trykte eksemplarer av rapportene kan bestilles fra våre nettsider.

I denne rapporten bruker vi Hydro om Norsk Hydro ASA med konsoliderte datterselskaper, med mindre annet er opplyst

Innhold

4

Introduksjon

16

Vår virksomhet

29

Resultater

36

Eierstyring og selskapsledelse

73

Miljø og samfunnsansvar

111

Konsernregnskap

176

Vedlegg

**Hydro**

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Introduksjon

5

Om Hydro

6

Brev til
interessenter

9

Viktige hendelser
i 2021

10

Strategisk retning
og viktigste
utviklingstrekk

13

Økonomiske
ambisjoner**Hydro**

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Om Hydro

Hydro er et ledende aluminium- og energiselskap dedikert til å bidra til en bærekraftig fremtid. Vårt formål er å skape mer livskraftige samfunn gjennom å foredle naturressurser til produkter og løsninger på effektive og nyskapende måter. Hydro har virksomheter i hele verdikjeden for aluminium, fra energiproduksjon til bauxittutvinning, aluminaraffinering, produksjon av primæraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium.

Hydro Energy er en stor fornybarprodusent, markedaktør og utvikler av forretningsmuligheter for energiskiftet. Hydro Bauxite & Alumina representerer de to første leddene av verdikjeden for aluminium gjennom bauxittutvinning og aluminaraffinering. Hydro Aluminium Metal har et globalt produksjonsnettverk og er en ledende leverandør av pressbolt, valseblokk, støpelegering, aluminiumstråd og superrent aluminium. Hydro Extrusions leverer skreddersydde profilprodukter og -løsninger til mer enn 30.000 kunder verden over.

I løpet av 2021 har Hydro fortsatt gjennomføringen av sin strategi fram mot 2025, med å styrke selskapets posisjon på lavkarbonaluminium og videreutvikle forretningsmuligheter innenfor nye energiløsninger.

Hydro har lenge hatt en ledende posisjon på bærekraft, og de nye bærekraftambisjonene på klima, miljø og sosial ansvarlighet som ble lansert i desember 2021 vil være en viktig drivkraft for Hydros konkurranseposisjon i tiden framover.

Hydro har en ambisjon om å oppnå netto null karbonutslipp innen 2050 eller tidligere, og følger tre alternative veier for å redusere karbonavtrykket fra aluminium til netto null. De første kommersielle volumene av aluminium med nær null karbonutslipp (definert som mindre enn 0,5 kg CO₂ per kg aluminium) vil være tilgjengelige i 2022, basert på 100 prosent brukt skrap.

Vi har mer enn et århundre med erfaring og ekspertise og vi ønsker å utvikle bransjer som betyr noe for mennesker og samfunn.



“Vi leter kontinuerlig etter nye ideer og løsninger og har med oss et århundre av kunnskap og ekspertise. Vi skal fortsette å lede an med å utvikle bransjer som betyr noe for mennesker og samfunn.”

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Brev til interessenter

Bærekraftig verdiskaping –industriutvikling som betyr noe for mennesker og samfunn

Vi er glade for å kunne rapportere Hydros sterkeste økonomiske resultater siden vi ble et fokusert aluminium- og energiselskap i 2007, i et år som ellers var preget av volatilitet og usikkerhet. Resultatene kan tilskrives sterkt salg i historisk sterke aluminiumsmarkeder og solid fremgang i forbedringsagendaen vår – men først og fremst er vi stolte over våre 31 000 ansatte som har klart å opprettholde fokus og solid drift midt i en global helsekrise.

Aluminiumsmarkedet har vært sterkt i 2021, med en kraftigere etterspørselsvekst enn produksjonsvekst, noe som ledet til lagernedbygging og førte aluminiumprisen over USD 3 000 per tonn. Samtidig med markedsbedringen har økonomien vært betydelig påvirket av pandemien, energisjokket og forstyrrelser i forsyningskjeden – og økende forventninger til klima og bærekraft fra både kunder, markeder og myndigheter.

Vi forventer en robust etterspørselsvekst etter aluminium på rundt 4 prosent årlig dette tiåret. Som et sentralt element i utviklingen av moderne samfunn spiller aluminium en viktig rolle også i overgangen til lavutslippøkonomien. Som et lett, holdbart og uendelig resirkulerbart materiale bidrar aluminium til å redusere utslippene i en rekke sektorer. Vi opplever økende interesse for og etterspørsel etter vårt lavkarbon-aluminium i markedet. Dette styrker oss i troen på at vår innsats til nå, kombinert med våre forsterkede klimaambisjoner annonsert på kapitalmarkedsdagen vår i desember i fjor, danner et godt grunnlag for langsiktig verdiskaping.

Som selskap er vi ikke bare definert av klimafotavtrykket vårt. For Hydro betyr bærekraft mer enn klima og miljø. Helse, utdanning og sosial utvikling i samfunnene vi opererer i vil bli en enda viktigere dimensjon fremover som grunnlag for hvordan vi skal levere langsiktig verdi for våre aksjonærer og samfunnet for øvrig. Dette gjenspeiler Hydros 116 år lange historie og formål, og hvordan suksessen til Hydro alltid har vært nært og gjensidig knyttet sammen med samfunnene vi er en del av.

Basert på hydrokulturen, The Hydro Way, og våre verdier – omtanke, mot og samarbeid – er vår ambisjon å heve lønnsomhet og fremme bærekraft, for å skape bærekraftig verdi for alle våre interessenter.

Et trygt og sikkert arbeidsmiljø

Vårt viktigste ansvar starter med våre ansattes sikkerhet og helse. Covid-19-pandemien har satt et dypt preg på våre ansatte over hele verden.

Det er med stor sorg vi har mistet 33 gode Hydro-kolleger og innleide entreprenører til Covid-19 siden pandemien startet. Vi vil fremheve innsatsen til våre fabrikkledere, fagforeningene og alle våre ansatte som har beskyttet arbeidsmiljøet mot viruset og maktet å holde hjulene i gang, og som har støttet lokalsamfunnene hvor vi har virksomhet.

Sikker drift er vår fremste prioritet. Det var ingen dødsulykker eller livsforandrende skader i 2021. Vi har lagt vekt på å unngå høyrisikohendelser i 2021 og er glade for at antallet slike hendelser var nesten 14 prosent lavere enn i året før. Imidlertid økte det totale antallet skader per million arbeidstimer til 3,3 i 2021, opp fra 2,7 i 2020. Vårt overordnede mål er et skadefritt arbeidsmiljø og å sørge for at alle ansatte vender trygt hjem fra jobb.

Lønnsomhet og bærekraft

I løpet av de siste to årene har vi jobbet med besluttsomhet for å gjennomføre vår agenda for å *Heve lønnsomhet, fremme bærekraft*. Vi er imponert over organisasjonens evne til å holde kontinuerlig fokus på nye forbedringstiltak, selv i tider med sterke markeder. Gjennom 2021 har vi levert 6,3 milliarder kroner av det totale opprinnelige forbedringsprogrammet på 7,4 milliarder kroner.

Med solid momentum i forbedringsarbeidet har vi nå hevet målet for det samlede programmet til 8,5 milliarder kroner som skal leveres innen 2025.

Et viktig bidrag til de sterke resultatene i 2021 er at Alunorte og Paragominas i Brasil har hatt full kapasitetsutnyttelse gjennom hele året, noe som kan tilskrives målrettet arbeid for styrket integritet og økt robusthet ved begge anleggene.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Sterk etterspørsel, høyere priser, solid drift med høyere volumer og forbedrede marginer, i tillegg til målrettet forbedringsarbeid, bidro til det sterke resultatet med en EBITDA på 28 milliarder kroner i 2021. Vi har hevet lønnsomheten på tvers av alle våre forretningsområder, og vi oppnådde en avkastning på sysselsatt kapital på 18,6 prosent i 2021, som er godt over målet vårt på 10 prosent gjennom forretningscyklusen. Videre gikk Hydro ut av 2021 med en kontantposisjon på 3,2 milliarder kroner, sammenlignet med en netto gjeldsposisjon på 7,8 milliarder kroner året før.

Vår tydelige lønnsomhetsagenda har styrt våre prioriteringer når det gjelder porteføljeutvikling og kapitalallokering. Vi har jobbet innenfor et strengt kapitalallokeringsregime og prioritert investeringer der avkastningen er høyest. Som et ledd i dette fullførte vi den strategiske gjennomgangen og det påfølgende salget av Hydro Rolling i 2021, som frigjør kapital for videre lønnsom vekst.

Videre er vi tilfreds med å ha tatt investeringsbeslutningen om å bytte ut fyringsolje med naturgass på Alunorte, som er en avgjørende bidragsyter for å nå vårt mål om 30 prosent reduksjon i samlede CO₂-utslipp innen 2030.

Lede an i det grønne skiftet

I 2021 tredoblet vi salget av vårt lavkarbonaluminium Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL sammenlignet med året før. Det styrker oss i troen på at våre investeringer i bærekraft ikke bare vil minske vår innvirkning på klima og miljø, og viser også at aluminium er en del av løsningen ved å redusere fotavtrykket i våre kunders produkter. Økt salg av våre grønnere produkter vil bidra til lønnsomheten vår fremover, i en verden som omsider går fra ord til handling i innsatsen mot klimaendringene.

Interessen og etterspørselen i markedet som vi opplever for våre lavkarbonprodukter er en konsekvens av avkarboniserings-, elektrifiserings- og sirkularitetstrendene i sektorer som bilindustri, bygg og anlegg og innen infrastruktur for fornybar energi.

Det grønne skiftet vil være utfordrende og kreve enorme investeringer på global skala. På den annen side vil det grønne skiftet også representere mange muligheter. Vi er fast bestemt på å gripe muligheter der Hydros fortrinn matcher globale megatrender, noe som vil sette oss i stand til å ta en ledende rolle i det grønne skiftet.

Implementering av Hydro 2025

I 2021 har vi tatt målrettede steg for å gjennomføre vår 2025-strategi, der den første pilaren er å styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium og den andre pilaren er å utvikle forretningsmuligheter innen nye energiløsninger.

Kostnadsreduksjoner og solid drift har fortsatt å være viktige prioriteringer i tillegg til at vi fortsetter å forme etterspørselen etter aluminium og vår portefølje av lavkarbonprodukter, samt øker resirkuleringen av brukt aluminiumskrap.

I fjor kunngjorde vi vår ambisjon om å komme til netto nullutslipp når det gjelder direkte og indirekte klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere.

Vi har definert tre løp for å kunne produsere karbonfritt primæraluminium frem mot 2050. Det ene løpet er å bruke karbonfangst- og lagringsteknologi for å produsere karbonfrie primæraluminium. Det andre løpet er vår egne karbonfrie elektrolyseteknologi som vi kaller HalZero. Denne teknologien vil holde CO₂ i et lukket kretsløp og gjenbruke den som en kilde til karbon i elektrolyseprosessen. Vi ser svært positivt på utsiktene til at disse løpene kan lede oss til å fremstille karbonfritt primæraluminium.

En raskere vei til karbonfritt aluminium er mer resirkulering av brukt aluminiumskrap. Vår ambisjon er å levere de første kommersielle volumene av nesten karbonfritt aluminium allerede i 2022, basert på 100 prosent resirkulert sluttbrukerskrap. Vårt nettverk av omsmeltere og deres nærhet til skrapleverandører og kunder er viktige konkurransefortrinn for å muliggjøre og skape verdi av mer sirkulære forretningsmodeller.

Den andre pilaren i strategien vår er vekst og diversifisering innenfor nye energiløsninger. God tilgang til fornybar energi er avgjørende for å gjøre vår egen aluminiumverdikjede karbonfrie og for at verden skal lykkes med det grønne skiftet og nå klimamålene. I 2021 fortsatte vi å gjennomføre strategien for å vokse i nye energiområder som vil støtte avkarbonisering og utvikle lønnsomme virksomheter for Hydro. Disse områdene inkluderer fornybar energi, batterier og hydrogen.

For å gjennomføre strategien vår, er det menneskene som er nøkkelen til vår suksess. For å kunne lede an, er vi avhengige av å tiltrekke oss og beholde de beste menneskene. Lederskap for å utvikle kompetanse, skape endring og

Kapitalavkastning (ARoaCE)

18,6 %

Fri
kontantstrøm

NOK
10,5
milliarder

Ingen
dødsulykker

Justert EBITDA

NOK 28 milliarder

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

levere resultater er avgjørende for å fremme vår hydrokultur og for å nå forretningsmålene. Vi tar sikte på å stimulere entreprenørskap og kommersielle instinkter i organisasjonen vår og forbedre mulighetene for operatører, eksperter og ledere til å utvikle sin kompetanse. Vi tror at mangfold og inkludering fører til mer innovasjon, en læringskultur, bedre kundeforståelse og kulturell bevissthet, i tillegg til bedre økonomiske resultater. Det gjør også Hydro til et bedre sted å jobbe.

Bygge industrier som betyr noe for mennesker og samfunn

Klima, miljø og sosialt ansvar er knyttet nært sammen. Ansvarlig drift er en forutsetning for langsiktig verdiskaping ved å fremme tilgang til nye markeder, lavere kapitalkostnader og tilgang til de beste talentene. Bærekraft handler også om å skape verdier for samfunnet ved å forbedre livsvilkårene der vi har virksomhet.

Våre miljøambisjoner legger vekt på å beskytte biologisk mangfold og redusere vårt miljøfotavtrykk, med særlig fokus på å utvikle deponering av avfall på lang sikt. Et vesentlig bidrag er vår pionermetode for tilbakeføring av avgangsmasser ved vår bauksittgruve i Paragominas i Brasil som vil eliminere behovet for å etablere nye dammer for lagring av gruvemasser.

Vi kan bare lykkes som bedrift hvis også samfunnene vi opererer i lykkes. Pandemien har forsterket ulikhetene mellom mennesker og regioner og forsterker sårbarheter og risiki i dagens tett sammenvevde, men samtidig fragmenterte verden. Vi ønsker å gjøre vår del og fortsetter å fremme utdanning, rettferdig grønt skifte og en ansvarlig leverandørkjede.

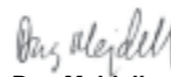
Hydro samarbeider innenfor og sammen med en rekke internasjonale organisasjoner for å forbedre industristandardene for menneskerettigheter, åpenhet og ansvarlig produksjon. Hydro er også tilsluttet FNs Global Compact og er et engasjert medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Hydro har forpliktet seg til å skape verdier over tid og betale gode utbytter til våre aksjonærer. Vi prioriterer å opprettholde vår solide kredittvurdering og er en stabil utbytteaksje. Vi tar sikte på å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt gjennom industrisyklusen, med et gulv på NOK 1,25 per aksje. I lys av de sterke økonomiske resultatene i fjor og vår robuste balanse, har styret foreslått

et utbytte på NOK 5,40 per aksje, tilsvarende 80 prosent av justert resultat etter skatt for 2021.

Etter to år med global Covid-19-pandemi, vil vi rette en stor takk for imponerende innsats og utrettelig engasjement fra våre ansatte, som nok en gang viser at menneskene i Hydro er Hydros viktigste ressurs.

Som et globalt aluminium- og energiselskap er Hydro forpliktet til å utvikle industrier som betyr noe for mennesker og samfunn, og skape bærekraftig verdi for alle våre interessenter.



Dag Mejdell
Styreleder



Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Viktige hendelser i 2021

Januar

Hydrovolt startet byggingen av verdensledende gjenvinningsanlegg for batterier i Norge
[Les mer](#)



Mars

Hydro fullfører salget av forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners
[Les mer](#)



Hydro sikter mot å inkludere resirkulering i produksjonen av primæraluminium i Norge
[Les mer](#)



Juni

Hydro Husnes er tilbake i full drift for første gang på mer enn ti år
[Les mer](#)



Hydro Rein og Eolus inngår avtale om å kjøpe vindkraftprosjekt
[Les mer](#)



August

Dyrene vender tilbake til gjenplantede områder ved Hydros bauksittgruve i Brasil
[Les mer](#)



Hydro støtter byggingen av sosiale sentre i Belém, Brasil
[Les mer](#)



November

Hydro og Shell går sammen for å utforske mulige prosjekter knyttet til fornybart hydrogen
[Les mer](#)



Hydro i rute for å bygge nytt toppmoderne resirkuleringsanlegg i Cassopolis, Michigan
[Les mer](#)



Februar

Hydro fullfører ASI-sertifisering av alle ekstruderingsverk i Europa
[Les mer](#)



April

Hydro utforsker muligheter innen hydrogen
[Les mer](#)



Hydro inngår ny langsiktig kraftavtale for norsk aluminiumportefølje
[Les mer](#)

Juli

Hydro Extrusions bestemmer seg for å investere i produksjonsøkninger i Østerrike, Sverige og USA
[Les mer](#)



Oktober

Hydro investerer i ny bilekstruderingspresse i Kina
[Les mer](#)



Hydro styrker Sunndal metallverk med 750 MNOK investering
[Les mer](#)

Desember

Hydro tar endelig byggebeslutning for Alunorte-prosjekt
[Les mer](#)



Hydro Sunndal investerer i økt kapasitet
[Read more](#)

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Strategisk retning og viktigste utviklingstrekk

Bærekraftig verdiskaping

Hydro er et ledende industriselskap som vil bidra til en bærekraftig framtid og utvikle næringer som betyr noe. Hydro fortsetter å styrke lønnsomhet og bærekraft, og bidrar med til å skape langsiktige verdier for våre interessegrupper og forbedre levevilkår og livsopphold i de samfunnene vi har virksomhet i. Det viktigste for oss er fortsatt å ivareta et trygt og godt arbeidsmiljø for våre medarbeidere.

Hydros strategi fram mot 2025 tar sikte på å styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium og utforske vekstmuligheter innenfor ny energi. Strategien bygger på våre konkurransefortrinn og hvordan vi kan bruke dem til å gripe muligheter knyttet til aktuelle megatrender, og den økende etterspørselen etter lavkarbon- og fornybar aluminium i markedet. Hydro har lenge vært anerkjent som et ledende selskap på bærekraft, og de nye bærekraftambisjonene som vi lanserte på Kapitalmarkedsdagen 2021 vil være avgjørende for selskapets konkurranseposisjon i tiden framover.

Høy etterspørsel drevet av global oppgang og økonomiske støtteordninger har hatt positiv innvirkning på Hydros økonomiske resultater i 2021. Resultatene for året har imidlertid også vært påvirket av usikkerhet knyttet til pandemien, høye kraftpriser, begrensninger i forsyningskjeden og høyere råvarepriser. Disse faktorene har bidratt til å drive aluminiumprisen opp på et rekordhøyt nivå i 2021, med priser over 3.000 US-dollar på LME. Produktpremiene var også på et rekordhøyt nivå, noe som tyder på et stramt fysisk marked.

Hydro løftet lønnsomheten på alle forretningsområdene, og nådde målet i forbedringsprogrammet for 2021 allerede i tredje kvartal. Det har vært viktig å fullføre oppstarten av linje

B ved aluminiumverket på Husnes for å møte den økende etterspørselen i markedet. Den strategiske gjennomgangen og salget av Hydro Rolling ble avsluttet i juni, og dette frigjorde kapital som vil brukes på lønnsomme vekstmuligheter innenfor resirkulering og Hydro Extrusions, og styrke selskapets balanse. I tillegg har de gode resultatene bidratt til økt kontantstrøm i 2021. Hydros lønnsomhets- og bærekraftagenda vil fortsatt være førende for fordeling av kapital.

Det grønne skiftet trenger lavkarbonaluminium og fornybar energi

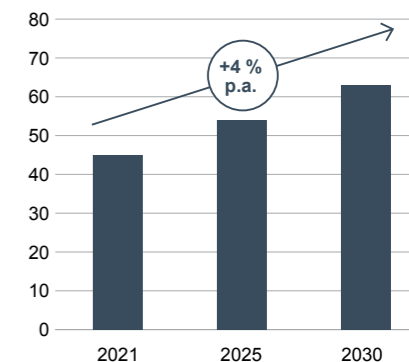
Etterspørselen etter bearbeidede aluminiumprodukter utenfor Kina er ventet å øke med fire prosent i året fram mot 2030, og det ventes også tilsvarende vekst i viktige næringer som bilindustrien og bygg- og anleggssektoren. Produksjonen av resirkulert aluminium ventes å øke med fem prosent i året fram mot 2030, og utgjøre en større andel av samlet aluminiumproduksjon.

Aluminium med lavere karbonavtrykk blir sett på som et viktig bidrag i det grønne skiftet. Etter at vi lanserte lavkarbonproduktene Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA, har lavkarbonaluminium blitt svært populært i markedet, ettersom disse produktene hjelper kundene våre å nå sine utslippsmål for CO₂.

Hydros kunder setter seg ambisiøse mål for avkarbonisering på tvers av flere sektorer, blant annet i bilindustrien, og innenfor emballasje, bygg og anlegg og elektronikk. Lavkarbon- og resirkulert aluminium er et viktig redskap for å redusere utslippene i leverandørkjeden til disse sektorene.

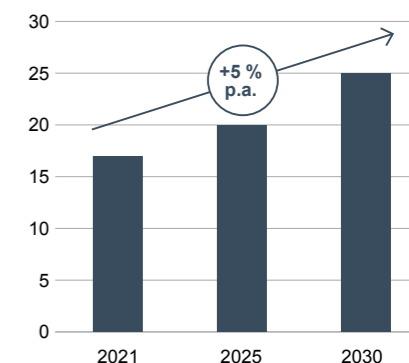
Etterspørsel bearbeidede aluminiumsprodukter

Millioner tonn



Resirkulert aluminiumsproduksjon

Millioner tonn



Kapitalavkastning
(ARoaCE)

18,6 %

Justert
EBITDA

NOK 28 milliarder

Utbetaling til
aksjonærer

NOK 5,4 /aksje

Hydro CIRCAL
produksjon

38 kmt



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro forventer en differensiering i markedet, der etterspørselen etter lavkarbon- og fornybar aluminium vil øke raskere enn etterspørselen etter aluminium basert på ikke-fornybare kilder. Vi forventer at de viktigste segmentene vil etterspørre mellom 20 og 45 prosent grønnere aluminium innen 2030, med kunder i bilindustrien i øverste del av dette spekteret. Med fornybar energi, økt energieffektivitet og elektrifisering, kan vi fjerne 70 prosent av globale utslipp. Fornybart hydrogen kan bidra til å fjerne de gjenværende 30 prosent av utslippene fra sektorer som er krevende å avkarbonisere, som tungindustri og maritim sektor.

Styrke posisjonen innenfor lavkarbonaluminium

Hydros strategi fram mot 2025 tar sikte på å styrke Hydros posisjon innenfor lavkarbonaluminium. Kostnadsreduksjoner og effektiv drift prioriteres fortsatt høyt i alle forretningsområdene, noe som også reflekteres i forbedringsprogrammet. Hydros forretningsområder Bauxite & Alumina og Aluminium Metal ligger begge i første kvartil på sine respektive kostnadskurver. I 2021 har Alunorte produsert med full kapasitet, og teknologien Tailings Dry Backfill, som vil fjerne behovet for permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, er tatt i bruk ved Paragominas-gruven i Brasil. Hydro Extrusions har fortsatt å omstrukturere porteføljen og gjennomført kostnadsbesparelser og produktivetsprogrammer for å øke lønnsomheten.

Kommersielle aktiviteter som kan øke omsetningen er en viktig del av verdiskapingen på mellomlang til lang sikt, spesielt i nedstrømsvirksomhetene, Metal Markets og Extrusions. Dette er markedsdrevne tiltak der Hydro bruker sine løsninger og samarbeidsavtaler til å kapre markedsandeler i viktige segmenter, og til å øke marginene. Hydro Extrusions er posisjonert for framtidig vekst gjennom viktige investeringer. Det kommersielle potensialet ligger også i å utnytte vår bærekraftsprofil til å skape etterspørsel etter Hydros grønnere produktportefølje. I løpet av det siste året har Hydro hatt økende etterspørsel etter lavkarbonproduktene Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA, og vi forventer en dobling i salget av disse produktene innen 2025.

I tillegg til gradvis vekst i Extrusions og økt salg av grønnere produkter, er vekst innenfor resirkulering et strategisk viktig område for Hydro. I 2020 hadde Hydro som ambisjon å fordoble resirkuleringen av brukt aluminiumskrap, for å øke EBTIDA med 0,7 milliarder til 1,1 milliarder kroner. Det ble kunngjort investeringer som tilsvarer 85.000 tonn i økt resirkuleringskapasitet for brukt aluminiumskrap i 2021, noe som økte den samlede støperiproduksjonen med 305.000 tonn. Det ventes volumer fra noen av disse prosjektene allerede i 2022.

Hydros plan for avkarbonisering

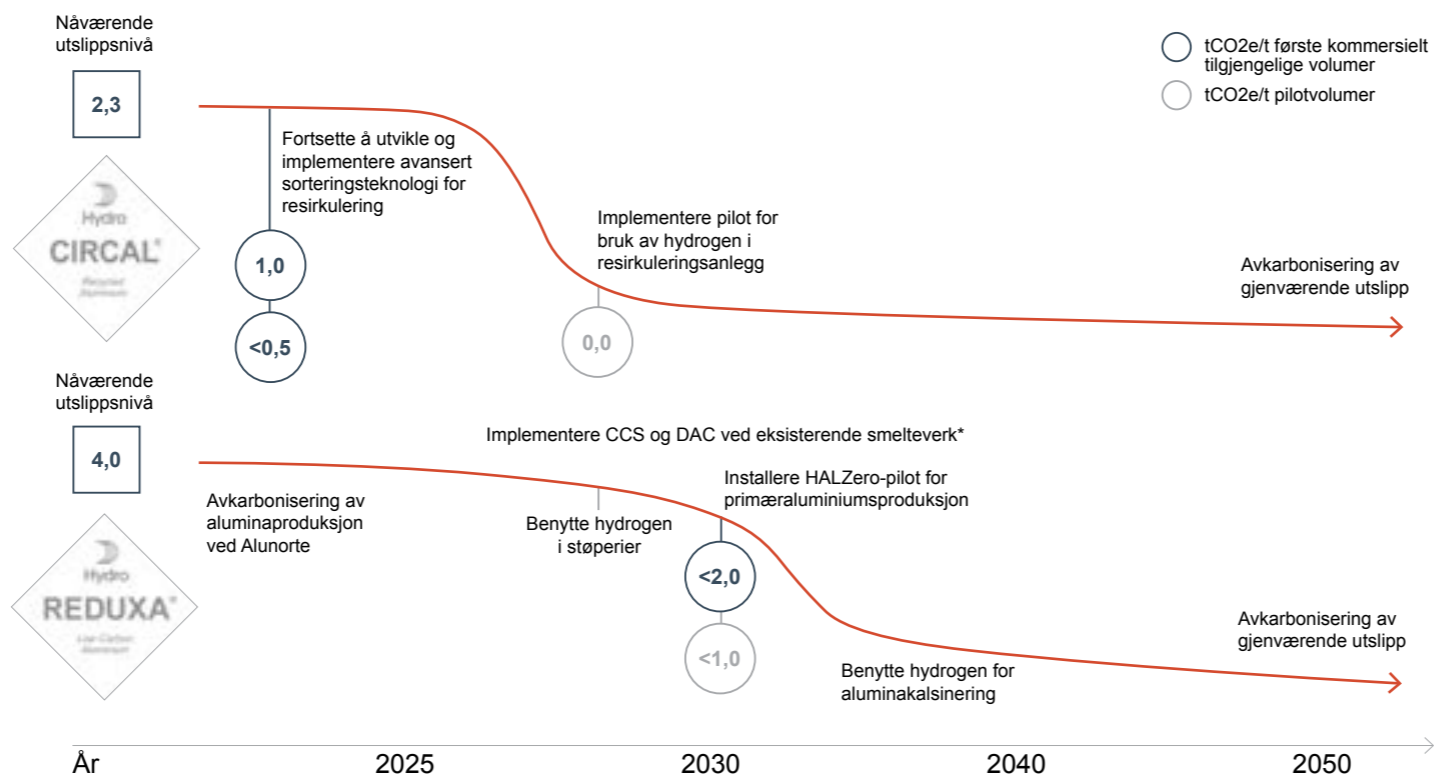
I 2021 lanserte Hydro en ny klimaambisjon. Denne ambisjonen viderefører målet om å kutte egne karbonutslipp med 30 prosent innen 2030, og setter nye ambisjoner om netto null karbonutslipp i form av direkte og indirekte utslipp fra elektrisitetsproduksjon (scope 1 og 2) innen 2050 eller tidligere. I oppstrømsvirksomheten består Hydros plan for å oppnå netto nullutslipp innen 2050 av en planlagt utskiftning av brenselolje med naturgass og elektrifisering av kjelene ved aluminaraffineriet Alunorte i Brasil. Vi planlegger også et pilotprosjekt for å teste bruk av hydrogen for kalsinering. Hydro har tatt den endelige beslutningen om å investere 1,3 milliarder brasilianske real i prosjektet for å bytte ut brenselolje med naturgass ved Alunorte.

Hvis vi skal oppnå netto nullutslipp gjennom hele verdikjeden, krever det også at smelteverkene våre har tilgang til en høyere andel fornybar energi, i tillegg til fornybart hydrogen, elektrisitet eller biogass i støperiene og omsmelteverkene.

Hydro følger tre alternative teknologiløp for å kunne produsere aluminium med nær null karbonutslipp. For å sikre verdiene knyttet til eksisterende aluminiumverk,

Netto null-produkter: Markedsdrevet tilnærming

Ta markedsposisjon gjennom sirkulære løsninger, mens primæraluminiumsverdikjeden avkarboniseres.



*CCS: karbonfangst- og lagring/DAC: direktefangst

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring som kan etterinstalleres ved aluminiumverk som allerede er i drift. Hydro har vurdert mer enn 50 CCS-teknologier og utviklet planer for testing og pilotprøving av de mest lovende alternativene opp til industriell skala innen 2030. Det mest sannsynlige resultatet er en kombinasjon av fangst av avgasser og direkte luftfangst. Et annet alternativ som passer for nye verk, er Hydros egenutviklede HalZero-teknologi. Denne teknologien konverterer alumina til aluminiumklorid før elektrolysen, i en prosess der klor og karbon holdes i lukkede kretsløp, noe som fører til en helt avkarbonisert prosess. Hydro har utviklet denne teknologien i labbskala i fem år, og har nå lagt en plan for å utvikle den videre til industriell skala før 2030.

En tredje og raskere vei mot karbonfri aluminium er å resirkulere mer brukt aluminiumskrap. Ved å bruke kun brukt skrap, vil vi kunne framstille et produkt med nær null karbonutslipp til konkurransedyktige kostnader. Dette er mulig ved hjelp av Hydros patenterte teknologi for aluminiumsortering og legeringseksperise, i tillegg til bytte av energikilde fra naturgass til fornybart hydrogen eller elektrisk oppvarming ved resirkuleringsanlegg og støperier. Aluminium med nær null karbonutslipp bør bli kommersielt tilgjengelig i mindre volumer i løpet av 2022.

Ambisjoner for miljø og samfunn

Hydro setter seg nye ambisjoner knyttet til miljø og samfunnsansvar. Miljøambisjonen er å beskytte biologisk mangfold og redusere miljøavtrykket. Når det gjelder biologisk mangfold, er det Hydros ambisjon at vi ikke skal ha tap av biologisk mangfold i nye prosjekter, i tillegg til det eksisterende målet om 1:1 rehabilitering av gruvevirksomheten. Når det gjelder avfall vil vi fortsette arbeidet mot målene for 2030, med økt utnyttelse av bauksittrester og redusert deponering av katodeavfall. Vi tar også sikte på å eliminere behovet for ny, permanent lagringskapasitet for bauksittrester innen 2050, og å fjerne deponering av alt annet gjenvinnbart avfall innen 2040.

Hydros sosiale ambisjon er å forbedre levevilkår og livsopphold i de samfunnene vi har virksomhet i. Vi har supplert det eksisterende målet om å gi 500.000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030 med forretningsspesifikke mål for å støtte en rettferdig omstilling og sikre en ansvarlig forretningspraksis gjennom hele leverandørkjeden. Vi vil også sikre sporbarhet og åpenhet ved å gi tilgang til viktige bærekraftsdata for våre produkter.

Vekst innenfor ny energi

I 2021 har Hydro jobbet videre med strategien om å skape vekst innenfor ny energi som kan bidra til å avkarbonisere høyutslippssektorer, blant annet fornybar energi, batterier og grønt hydrogen.

Hydro Rein

Hydro Rein er Hydros selskap for fornybarutvikling. Selskapet har som mål å levere fornybar energi og energiløsninger til industrien, og hjelpe dem gjennom det grønne skiftet. Hydro Rein har som mål å dekke en vesentlig andel av så mye av Hydros kraftbehov som mulig, i tillegg til å levere til andre industrikunder utenfor Hydro. I mai 2021 signerte Hydro Rein, Equinor og RWE Renewables en samarbeidsavtale om havvind i Norge. Partnerne skal i fellesskap søke norske myndigheter om å få bygge ut bunnfast havvind i Sørlege Nordsjø 2. I juni 2021 inngikk Hydro Rein en avtale med den svenske vindkraftutvikleren Eolus om å kjøpe vindkraftprosjektet Stor-Skäljön på 260 MW i Sverige. Forventet byggestart er sommeren 2022. I desember 2021 inngikk Hydro Rein en ny avtale med Eolus om å kjøpe en 50 prosent eierandel i ni vindkraftprosjekter i tidlig fase i Sør-Sverige. Samlet potensiell kapasitet er på 672 MW. I Brasil jobber Hydro Rein med å modne flere store vind- og solprosjekter i sen fase. Målet er å gjøre en eller flere transaksjoner i første halvdel av 2022. Hydro sikter mot å børsnotere Hydro Rein i løpet av 2022.

Hydro Havrand

Hydro Havrand, Hydros grønne hydrogenselskap, ble etablert i 2021. Selskapet skal utvikle, drifte og eie hydrogenanlegg basert på fornybar energi, med mål om å kutte utslipp i sektorer som er ellers vanskelig å dekarbonisere. Hydro Havrand vil posisjonere seg for global vekst basert på Hydros langsiktige potensielle avtak på 4GW grønt hydrogen samt industri- og energikompetanse. Selskapet vil tilby grønt hydrogen til konkurransedyktige priser til kunder innen industri, tungtransport og maritim sektor. Hydro Havrand jobber nå med å modne prosjektporteføljen og posisjonerer seg for å ta markedsandeler i et voksende globalt marked. Prosjekter som modnes frem med Hydro og Speira (tidligere Hydro Rolling) som hovedavtakere inkluderer mulig omstilling fra naturgass til grønt hydrogen i høytemperaturprosesser ved Hydros aluminiumsverk i Årdal, ved Speiras anlegg i Holmestrand og ved Hydros anlegg for ekstruderte løsninger i Vetlanda, Sverige. En viktig del av arbeidet med å modne frem prosjekter er å sikre at hydrogen blir introdusert i industrielle prosesser på en trygg måte.

Batterier

Hydros batterienhet fortsetter å utvikle bærekraftige og konkurransedyktige batterivirksomheter. I løpet av 2021 har Hydrovolt, som Hydro eier 50-50 sammen med Northvolt, bygget Europas første pilotanlegg for resirkulering av elbilbatterier i industriell skala. Planlagt driftsstart er i 1. kvartal 2022, og Hydrovolt arbeider med planer for videre europeisk ekspansjon. Hydro økte sin eierpost i batteriselskapet Corvus Energy i 2021, som er globalt ledende på batteriløsninger til maritim sektor. Hydro er i dag største eier i Corvus Energy. Batterienheten har utforsket flere investeringsmuligheter innenfor batteriresirkulering, battericeller, -pakker og -materialer gjennom året. Verdien av prosjektporteføljen har utviklet seg positivt, og enheten har en solid plattform for industriell vekst i den voksende europeiske batteriindustrien.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

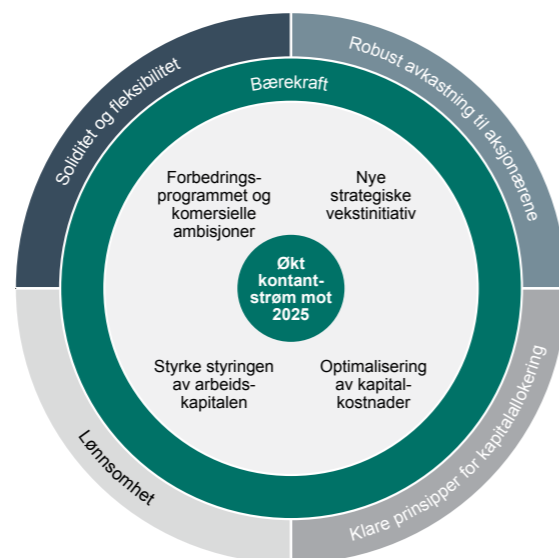
Økonomiske ambisjoner

Økt kontantstrøm og høyere avkastning

Hydros økonomiske ambisjon er å øke kontantstrømmen og generere kapital- og aksjonæravkastning gjennom en kombinasjon av langsiktige økonomiske prioriteringer og kortsiktige økonomiske mål. Samtidig har Hydro som mål å skille seg ut gjennom en sterk satsing på bærekraft og ved å skape virksomhet der vi ser at våre fortrinn passer med globale megatrender.

Vi ser en økende interesse for bærekraft blant lovgivere og kunder og i finansmarkedet, og Hydro tror derfor at en ledende posisjon på bærekraft vil sikre selskapets legitimitet på lang sikt og gi et godt grunnlag for langsiktig lønnsomhet. Ved å legge vekt på klima, miljø, integritet og samfunnsansvar, og gjennom å utvikle grønnere virksomheter og produkter, vil Hydro redusere risiko og skape nye og lønnsomme muligheter.

Hydro har utviklet et rammeverk som setter klare prioriteringer for bruk av kapital, som grunnlag for beslutninger om kapitalallokering i selskapet.



Lønnsomhet

Hydro har mål om å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE) på 10 prosent over forretningscyklusen. Hydros syn er at dette målet reflekterer avkastningen fra driften før finansieringsaktiviteter og betjening av aksjonærer. Resultatet bør ses over en periode på flere år, på grunn av konjunktursvingninger og andre faktorer som påvirker tallene i balansen. Avkastningsmålet bør sammenliknes med vår langsiktige nominelle kapitalkostnad på 9 prosent. Kapitalkostnaden og avkastningsmålet varierer mellom forretningsområdene, med en ambisjon om at alle skal oppnå en RoaCE som er høyere enn deres respektive kapitalkostnad. Den nominelle langsiktige kapitalkostnaden for forretningsområdene

reflekterer risiko og svingninger i inntjening og kontantstrøm i de underliggende forretningsaktivitetene.

Arbeidet vi gjør for å oppnå avkastningsmålene kan oppsummeres i det overordnede rammeverket for verdiskaping. Dette rammeverket omfatter tre elementer som alle støttes av Hydros bærekraftsagenda: forbedringsprogrammet, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativ.

Effektiv drift er et sentralt element for å oppnå maksimal verdiskaping fra eksisterende eiendeler, og bygger på en kultur for kontinuerlig forbedring og god styring på parametre vi kan påvirke. Slike tiltak utvikles hele tiden gjennom forretningscyklusen, uavhengig av markedssituasjonen og makroøkonomiske faktorer. I 2021 har Hydro hevet målet i forbedringsprogrammet med ytterligere 1,1 milliarder kroner, til 8,5 milliarder kroner innen 2025.

Fullt potensiale for verdiskaping

Forbedringsprogram

Maksimere verdiskaping fra nåværende anlegg/drift

- Effektiv drift
- Kommerielle forbedringer i daglig drift
- Råvareeffektivitet, innkjøp
- Volumforbedring og kapasitetsutnyttelse
- Optimering av faste kostnader

Initiativer fokuserer på kontinuerlig forbedring og parametre som kan påvirkes

Kommerielle initiativer

Forfølge markeds- og kundedrevne vekstmuligheter

- Margin- og porteføljeoptimalisering
- Lavkarbon- og sirkulære produkter og løsninger
- Kundedrevet inkrementell vekst

Initiativer i nåværende forretningsportefølje er avhengig av markedsførhold

Vekst og strategiske initiativer

Større endringer i forretningsportefølje og/eller strategisk retning

- Gå inn i nye forretningssegmenter/industrier
- Organisk eller uorganisk vekst
- Gjennomgang av portefølje og salg/nedleggelse
- Endring i eierstruktur

Initiativer utenfor nåværende forretningsportefølje eller som representerer betydelige strategiske grep

BÆREKRAFTSAGENDA

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Forbedringsprogrammet i Bauxite & Alumina fokuserer i hovedsak på å nå full produksjonskapasitet ved Alunorte og Paragominas. Dette utgjør 2,7 milliarder kroner av det samlede målet i Hydros forbedringsprogram og ble oppnådd i 2021. Andre elementer er optimalisering av energimiks og -forbruk, og reduksjon av faste kostnader.

Aluminium Metal tar sikte på å oppnå forbedringer på mange områder, blant annet gjennom oppstarten av linje B ved smelteverket på Husnes og en volumøkning ved Albras i Brasil, fjerning av flaskehals, kostnadsreduksjoner, inkludert faste kostnader, og digitalisering av prosesser gjennom sensorteknologi, avanserte analyser og automatisering.

Extrusions har lansert et omfattende kostnadsforbedringsprogram som består av reduksjon av salgs- og administrasjonskostnader, gjennomgang og omstrukturering av porteføljen og innkjøpsinitiativ. Forbedringer i drift og effektivitet reflekteres i arbeidssystemet Extrusions Business System (EBS) som brukes i hele Extrusions-organisasjonen.

Forbedringer på alle forretningsområdene omfatter også besparelser knyttet til økt effektivitet i staber og støttefunksjoner, der Global Business Services (GBS) bidrar mest. En stor andel av forbedringene kommer fra konsernets innkjøpsinitiativ, som jobber med leverandørstyring, håndtering av krav og spesifikasjoner og prosessstyring på tvers av selskapet.

De kommersielle ambisjonene er knyttet til markeds- og kundedrevne vekstmuligheter innenfor den eksisterende porteføljen. Gjennomføring og måloppnåelse avhenger av faktiske markedsforhold og etterspørsel fra kundene, og er dermed forbundet med større usikkerhet. De kommersielle initiativene omfatter ny produktutvikling i Aluminium Metal, økte markedsandeler og forbedring av bruttomarginer i Extrusions gjennom optimal produktmiks, økt salg av grønne produkter og høyere produksjonskapasitet, og kommersielle aktiviteter i B&A for å oppnå høyere produktpremier på alumina og hydrat. Hydros grønne produkter – CIRCAL og REDUXA – er viktige for økt kommersiell verdiskaping, og står for om lag 20 prosent av den samlede ambisjonen fram mot 2025.

Når det gjelder vekstinitiativ handler det om større endringer i forretningsporteføljen. Hydros strategi er diversifisering og vekst innenfor resirkulering, fornybar energi og batterier (som beskrevet over). Dette er områder som støttes av aktuelle megatrender og der Hydro kan utnytte sin kjernekompetanse.

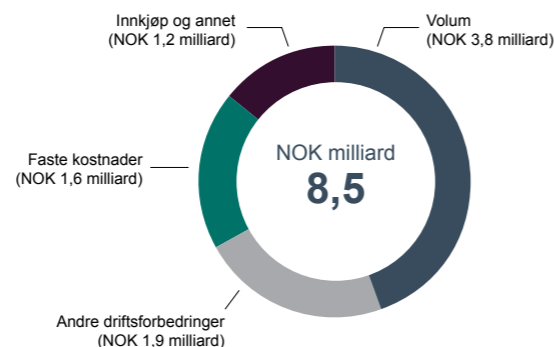
Soliditet og fleksibilitet

Hydros viktigste strategi for å redusere risiko knyttet til svingninger i kontantstrøm er å opprettholde en sterk balanse, kredittvurdering på "investment grade"-nivå og sterk likviditet,

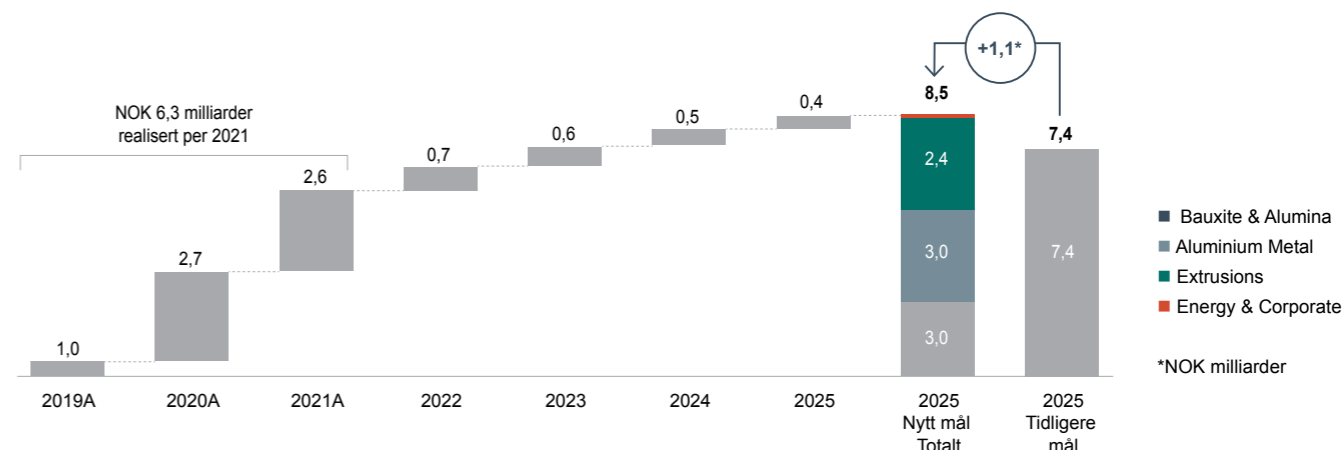
samtidig som vi jobber for å redusere den gjennomsnittlige kostnadsposisjonen for våre produksjonsanlegg og allokere kapital i tråd med våre strategiske ambisjoner. Hydro ser på dette som helt avgjørende for å styre gjennom konjunktursvingningene, kunne investere når det er lavkonjunktur, og få tilgang til kapitalmarkedet til attraktive vilkår. Under visse omstendigheter kan det brukes derivater for å redusere finansiell risiko på forretningsområde- eller konsernnivå. Hydro har i øyeblikket ratingen BBB hos S&P Global og Baa3 hos Moodys, begge med stabile utsikter.

Hydro benytter nøkkeltallet justert netto kontanter (gjeld) delt på justert EBITDA som viktigste indikator på en sterk balanse og evne til å absorbere volatiliteten i markedet. Målet er at dette tallet skal holde seg under to i løpet av forretningscyklusen, noe som også støtter målet om å opprettholde en kredittvurdering på "investment grade"-nivå. Med utgangspunkt i tidligere svingninger i bransjen, betyr dette at nøkkeltallet vil ligge godt under to i den øvre delen av syklusen, for at selskapet skal kunne absorbere effekten av lavere konjunkturer og opprettholde økonomisk fleksibilitet i perioder med dårlige markedsforhold. Tidligere har generering av kontantstrøm vært den begrensende faktoren for Hydros kredittvurdering. Vårt viktigste svar på dette har vært å opprettholde en sterk balanse. Hydro fortsetter å evaluere optimal kapitalstruktur og tar hensyn til dette når utdeling til aksjonærene skal fastsettes.

2025 akkumulert forbedring



2025 akkumulert forbedringspotensiale per år



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

En sterk likviditetsposisjon anses som kritisk for å støtte drift og investeringer gjennom hele konjunktursyklusen. I tillegg til god likviditet i selskapet, har vi tilgang til en rullerende kredittfasilitet på 1,6 milliarder US-dollar, som utløper i 2026. Marginen på fasiliteten er knyttet til Hydros utslippsmål for CO₂, noe som gjør at finansieringskostnaden er knyttet sammen med framdriften mot Hydros viktigste klimamål. Dette framhever den viktige sammenhengen mellom bærekraft og lønnsomhet. Andre kilder til likviditet er kassekreditter og kortsiktige likviditetsordninger.

Se [note 7.1 Kapitalstyring i årsregnskapet](#) for mer informasjon.

Klare prinsipper for kapitalallokering

Hydro har klare prioriteringer og retningslinjer for allokering av kapital. Dette er svært viktig for å gjennomføre selskapets strategi og bidra til langsiktige økonomiske resultater. Investeringer vurderes ved hjelp av ulike scenarioer for markeds- og makroøkonomisk utvikling for å gi et bedre grunnlag for investeringsbeslutninger. Hydro bruker også ulike kapitalkostnadskrav for å reflektere underliggende risiko og eksponeringer i det enkelte prosjekt.

Hydro har tre kategorier investeringer: vedlikeholdsinvesteringer, investeringer for avkastning og vekstinvesteringer. Strategien er å allokere mer kapital til investeringer for avkastning og vekst på de områdene som har høyere potensiell verdiskaping, både med tanke på lønnsomhet og bærekraft. Faktorer som historisk avkastning, svingninger i inntjening, differensieringspotensial og bedre bærekraftsposisjon spiller alle en viktig rolle i allokeringsprosessen.

Alle forretningsområdene er gruppert etter ulik strategisk modus. I Bauxite & Alumina og Aluminium Metal er det lagt vekt på å opprettholde og forbedre eksisterende portefølje, mens Extrusions og Energy har selektiv vekst som strategisk modus. Resirkulering, fornybar energi og batterier er utpekt som strategiske vekstområder.

Investeringer finansieres generelt med kontantstrøm fra driften eller gjeld. Planen er at de nye enhetene, Hydro Rein og Hydro Havrand, i hovedsak skal finansieres med ekstern kapital, enten gjennom børsnotering eller rettet emisjon, og med begrenset kapital fra Hydro. Hydro fortsetter å optimalisere

nivået på netto driftskapital, både i absolutt størrelse og i driftskapitaldager, samtidig som det tas forsvarlig hensyn til balansen mellom frigjøring av kapital og robusthet i verdikjeden.

Robust avkastning til aksjonærene

Den langsiktige avkastningen til aksjonærene skal reflektere Hydros økonomiske verdiskaping over tid, og består av utbytte og aksjekursutvikling. Hydro har som mål å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte med konkurransedyktig avkastning, i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros ambisjon er å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt til majoritetsaksjonærer over forretningsyklusen, med et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje. Hydro kan vurdere tilbakekjøp av aksjer og ekstraordinært utbytte, etter

at alternative investeringsmuligheter og selskapets økonomiske situasjon og inntjeningsutsikter er tatt i betraktning.

Bærekraft

For å dra fordel av en lavere kapitalkostnad som følge av våre bærekraftsresultater, fortsetter vi å utvikle selskapets rammeverk for finansiering. Dette rammeverket vil være direkte knyttet til bærekraftstrategien på mellomlang- og lang sikt, og vil gi en fordel med hensyn til tilgang på kapital og kapitalkostnad.

EUs taksonomi er et godt tiltak som kan gi sammenliknbare data om grønne aktiviteter i sektoren. Hydros aktiviteter er delvis dekket av dette, for eksempel når det gjelder produksjon av primæraluminium, sekundæraluminium, resirkulering og produksjon av fornybar energi.

Differensiert kapitalkostnad basert på risikoprofiler

Strategiske moduser for forretningsområder gjenspeiler globale megatrender og avkastningsmuligheter

Bauxite & Alumina	Aluminium Metal	Metal Markets (resirkuleringsanlegg)	Extrusions	Energy*
Opprettholde og forbedre	Opprettholde og forbedre	Selektiv vekst	Selektiv vekst	Selektiv vekst
10–11 %	10–11 %	7–8 %	7–8 %	6–7 %
↓	↓	↓	↓	↓
Reflekterer høyere kapitalintensitet og forventet volatilitet	Reflekterer høyere kapitalintensitet og forventet volatilitet	Resirkuleringsvirksomhet med lavere behov for kapital, mer stabile marginer	Lavere behov for kapital, mer stabile marginer	Stabile kontantstrømmer fra vannkrafteideler i Norge

* Energy Classic: Vannkraft og kommersiell virksomhet i Energi, ekskludert nye vekstområder

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Vår virksomhet

17

Hydros tilstedeværelse

18Hydros viktigste
innsatsfaktorer og
resultater**19**

Forretningsområder

25

Lover og regler

27Markedsutvikling og
utsikter**Hydro**

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Hydros tilstedeværelse

Norsk Hydro har utviklet verdifulle produkter for mennesker og samfunn helt siden 1905, og har i dag mer enn 30 000 ansatte på mer enn 140 steder i 40 land. Vi eier og driver virksomheter og har investeringer med base i bærekraftige industrier og i en lang rekke markedssegmenter for aluminium og resirkulering av metall, i tillegg til energi, fornybarutvikling og batterier.

Mer enn 30 000 kunder over hele verden

**40**

Land

**31**

Tusen ansatte

**6,3**

Millioner tonn aluminium-produksjon

**2,2**

Millioner tonn produksjon av primærmetall

**1,4**

Millioner tonn resirkulert produksjon

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater

INNSATSAKTORER

Robust balanse • Arbeidskraft, teknologi og FoU • Relasjoner til lokale myndigheter og lokalsamfunn
• Påvirkning på miljø, økonomi og sosiale forhold i leverandørkjeden

- Bauxitressurser
- Vann
- Klargjøring av landarealer
- Bauxittrørdning

- Bauxitt
- Kaustisk soda
- Kalk
- Vann
- Kull
- Fyringsolje

- Landareal
- Vannreservoarer

- Alumina
- Aluminium fluorider
- Elektrisitet
- Koks
- Bek
- Vann

- Primæraluminium
- Prosesskrap
- Brukt skrap
- Gass
- NGL
- Legeringsmetaller
- Kaldmetall

- Pressbolt
- Elektrisitet



Bauxitt



Alumina



Energi



Primærmetall



Støping



Ekstrudering



Produkter

- Bauxite
- Rehabiliterede områder
- Avgangsmasse
- Påvirkning på biologisk mangfold

- Alumina
- Bauxitresteser
- Klimagassutslipp
- SO₂-utslipp
- NO_x-utslipp

- Vannkraft
- Flomsikring
- Regulerede vassdrag
- Påvirkning på biologisk mangfold

- Primæraluminium
- Klimagasser
- SO₂-utslipp
- Brukte katodeforinger

- Standard ingot, pressbolt, valseblokk, støpelegeringer og kabler
- Svoveldioksid
- Dross

- Ekstruderte løsninger for bygg, bilindustri, forbrukervarer etc.
- Miljøpåvirkning



RESULTAT

Inntekter og aksjonærverdier • Lønninger, skatter og leverandørinntekter • Helse og sikkerhet, jobbtillfredsstillelse og kompetanse
• Påvirkning på lokalsamfunn og interessenter • Omdømme

Tekst i kursiv er hovedsakelig negative virkninger.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Forretningsområder

Hydro Bauxite
& Alumina



Hydro
Aluminium Metal



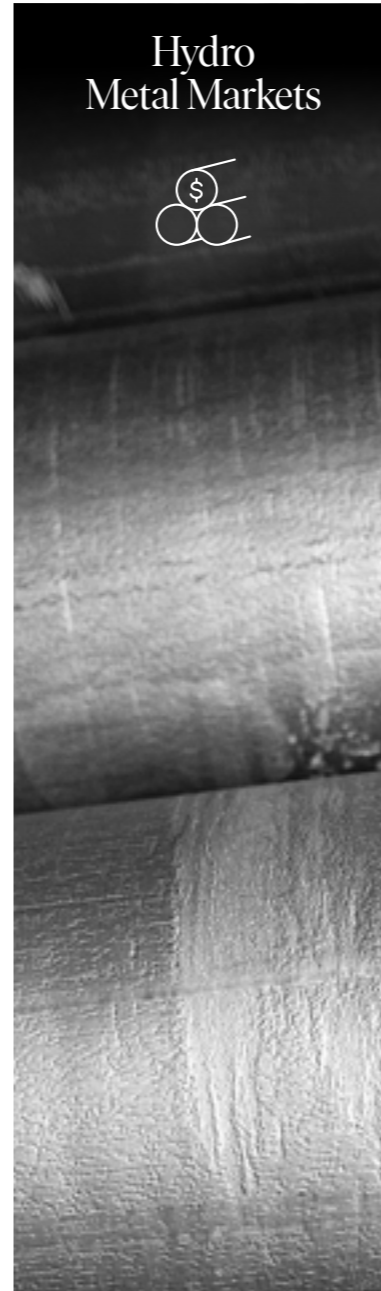
Hydro
Metal Markets



Hydro
Extrusions



Hydro
Energy



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro Bauxite & Alumina



3 600
Ansatte

10,9
Millioner tonn
bauksittproduksjon

6,3
Millioner tonn
aluminaproduksjon

Hydro Bauxite & Alumina

Virksomhet

Hydro Bauxite & Alumina består av gruvevirksomheten i Paragominas og eierandelen på 5 prosent i Mineracao Rio de Norte (MRN), som begge ligger i Brasil, i tillegg til eierandelen på 92 prosent i det brasilianske aluminaraffineriet Alunorte. Vi utvinner bauksitt fra Paragominas-gruven gjennom dagbrudd. Den sorteres og knuses før den transporteres som oppslemming gjennom en 240 kilometer lang rørledning, for deretter å raffineres til alumina ved Alunorte. Bauksitt fra MRN transporteres til Alunorte med skip. I tillegg til eierandelen i bauksittgruven MRN, har vi avtaler om kjøp av bauksitt for Vales eierandel på 40 prosent i MRN, som utgjorde 5,1 millioner tonn i 2021. Når produksjonen går med full kapasitet, har Hydro en lang posisjon i bauksitt på 3 millioner tonn og 2-3 millioner tonn alumina.

Kostnads- og inntektsforhold

De viktigste kostnadene knyttet til utvinning av bauksitt er arbeidskraft, vedlikehold, forbruksartikler, elektrisitet og drivstoff til gruvemaskiner. Disse utgjør om lag 75 prosent av kostnadene knyttet til gruvevirksomheten. Arbeidskraft, som er den største kostnadsposten, står for om lag 30 prosent, og påvirkes av lønnsnivået i Brasil og produktivitet utvikling. Vedlikehold og forbruksartikler påvirkes av inflasjon og effektivitet i driften.

De viktigste kostnadene knyttet til raffinering av alumina er bauksitt, energi og lut. Disse står for om lag 85 prosent av kostnadene. Energikostnadene består av drivstoff, kull og elektrisitet, og utgjør om lag 30 prosent av samlede kostnader. Lut står for rundt 15 prosent av kostnadene. Kjøp av bauksitt fra Paragominas, og gjennom MRN-avtalene, baseres på priser som er delvis knyttet til LME-priser og til markedsprisen på alumina.

Energieffektivitet er en viktig del av arbeidet vi gjør i Hydro for å redusere utslipp til luft.

Tilstedeværelse



Bidrag til økt bærekraft

Hydros innovative teknologi "Tailings Dry Backfill" ved Paragominas-gruven fjerner behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og gjør at vi kan rehabilitere avgangsmassen fortløpende som del av prosessen for rehabilitering av gruveområdet. I tillegg deltar Hydro Bauxite & Alumina i internasjonale samarbeidsprosjekter som undersøker muligheter for å bruke bauksittrester som ressurs i ulike produkter. Mer informasjon finnes i kapitlene om [miljø](#) og [innovasjon](#).

Energieffektivitet er en viktig del av arbeidet vi gjør i Hydro for å redusere utslipp til luft. For å bidra til en slik reduksjon vil Hydro Bauxite & Alumina foreta en delvis utskiftning av brenselolje med naturgass, som har lavere klimagassutslipp. Dette er et viktig ledd i arbeidet for å oppnå våre utslippsmål. Les mer om prosjektet for bytte av drivstoff ved Alunorte i kapitlet om [klima](#).



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Aluminium Metal

Virksomhet

Hydro Aluminium Metal er en av verdens største produsenter og leverandører av primæraluminium og videreforedte støperiprodukter. Forretningsområdet består av heleide aluminiumverk i Norge og deleide verk i Slovakia, Qatar, Australia, Canada og Brasil. Verkene produserer videreforedte produkter som pressbolt, støpelegeringer, valseblokker, tråd og standard ingot.

Kostnads- og inntektsforhold

De viktigste kostnadene i produksjon av primæraluminium er alumina, kraft og karbon, som til sammen utgjør om lag 75-80 prosent av de samlede kostnadene for elektrolysemetall i 2021. Vi bruker om lag to tonn alumina for å produsere ett ton aluminium, og alumina står for 35-40 prosent av de samlede kostnadene knyttet til produksjon av primæraluminium. Energi utgjør i gjennomsnitt 25-30 prosent av kostnadene, mens karbonanoder som forbrukes i elektrolyseprosessen står for 15-20 prosent. Realiserte aluminiumpriser og produktpremier på støperiprodukter er de viktigste inntektsfaktorene. Aluminium Metal har tradisjon for kontinuerlig forbedring, som dekker alle faktorer som påvirker inntjeningen.

Interne forsyningskontrakter mellom vannkraftvirksomheten og aluminiumvirksomheten sto for om lag halvparten av energiforbruket ved de heleide metallverkene i Norge i 2021. Resten ble hovedsakelig dekket av nye kontrakter, som til sammen utgjorde en årlig forsyning på 8,6 TWh i perioden 2021-2030, 5,6 TWh for perioden 2021-2035 og 5,4 TWh for perioden 2036-2039. Dette sikrer en betydelig del av kraftforbruket utover vår egen vannkraftproduksjon, som de norske verkene trenger i disse periodene. De nye kontraktene består av en blanding av vannkraft og vindkraft.

Elektrisitet til aluminiumverket Qatalum i Qatar kommer fra et integrert naturgasskraftverk, som forsynes med gass fra Hydros joint venture-partner, Qatar Petroleum. De andre globale deleide verkene får kraftforsyning gjennom kontrakter på mellomlang til lang sikt, som utløper i perioden fra slutten av 2022 til slutten av 2030.

Tilstedeværelse



Bidrag til økt bærekraft

Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primæraluminium er basert på fornybare kraftkilder. I tiden framover vil Hydro Aluminium Metal redusere karbonavtrykket enda mer gjennom å redusere karbonavtrykket til råvarer og energi, og i tillegg utvikle ny teknologi som kan redusere utslipp fra elektrolyseprosessen, som er krevende å avkarbonisere. Vi har to metoder for å redusere utslippene fra elektrolysen. Den første er vår egenutviklede HalZero-teknologi, som gir en karbonfri prosess, mens den andre er basert på karbonfangst og -lagring i kombinasjon med direkte luftfangst for å avkarbonisere eksisterende smelteverk. Les mer om våre alternative teknologiløp for å oppnå aluminium med netto nullutslipp i kapittelet om [innovasjon](#).

Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primæraluminium er basert på fornybare kraftkilder.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Metal Markets

Hydro Metal Markets er en del av Hydro Aluminium Metal, og består av en forretningsenhet for resirkulering, i tillegg til alle kommersielle aktiviteter knyttet til salg, markedsføring og distribusjon av produktene fra Hydros smelteverk og resirkuleringsanlegg.

Resirkulering

Resirkuleringsenheten har sju anlegg som omdanner skrapmetall og standard ingot til pressbolt, og disse anleggene har en samlet kapasitet på rundt 600.000 tonn. Enheten driver også et anlegg for fragmentering og sortering av skrap i Dormagen i Tyskland, som har en sorteringskapasitet på 36.000 tonn brukt aluminiumskrap i året. I tillegg har resirkuleringsenheten flere nye byggeprosjekter og oppgraderinger/utvidelser av eksisterende anlegg på gang. Resirkuleringsanleggene gir kundene en fleksibel, energieffektiv og skreddersydd metallforsyning med lavt karboninnhold.

Kommersielle aktiviteter

Metal Markets leverer videreforedledede produkter globalt, og tilbyr en rekke produkter og tjenester, blant annet produkter basert på lavkarbonaluminium. Porteføljen av produksjonsanlegg gir et fleksibelt system basert på flere kilder, noe som gjør at vi kan foreta betydelige, raske og kostnadseffektive volumjusteringer for kundene. Hydro har ledende forsknings- og utviklingskompetanse på videreforedledede støperiprodukter, og hjelper kundene med forbedringsarbeid og med å utvikle nye produkter. De kommersielle aktivitetene i Metal Markets består av anskaffelser og handelsvirksomhet, med kjøp av standard ingot fra tredjeparter for omsmelting i Hydros resirkuleringsanlegg og primærstøperier. Handelsvirksomheten bidrar også til styring av driftsrisiko gjennom sikringshandel på LME.

Kostnads- og inntektsforhold

Resultatet i Metal Markets består av driftsresultatet fra resirkuleringsanleggene, marginene på salg av tredjepartsprodukter og resultatet fra handelsvirksomheten knyttet til ingot og LME. Inntektene ved omsmelteverkene påvirkes av volum, LME-prisen og produktpremier. Kostnadene påvirkes av kostnaden på skrap og

Tilstedeværelse



produktpremien på standard ingot, fraktkostnader til kunder og driftskostnader, inkludert energiforbruk og -priser. Resultatene kan også være sterkt påvirket av valuta- og lagervurderingseffekter.

Bidrag til økt bærekraft

Hydro Metal Markets er en stor aktør innenfor omsmelting og resirkulering av aluminium. Aluminium kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes, og resirkulering krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium. For at vi skal nå våre ambisjoner og bidra til å løse aluminiumindustriens utfordringer, jobber vi med å forbedre prosessene slik at vi kan kombinere rent skrap og brukt skrap i resirkuleringen. Teknologien skal nå tas i bruk ved alle omsmelte- og resirkuleringsanleggene i Hydro. Les mer om Hydros resirkulering og pilotprosjekt i kapittelet om [klima](#).

Hydro Metal Markets tilbyr også produktene Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL, som er basert på lavkarbon- og resirkulert aluminium. Hydro CIRCAL er en produktserie som er laget med minimum 75 prosent resirkulert, brukt aluminiumskrap. Innen 2030 har Hydro mål om å tilby en lang rekke produkter med lavkarbon- og resirkulert aluminium med enda lavere karbonavtrykk.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro Extrusions



21 000
Ansatte

40
Land

1,3
Millioner tonn
eksternt salg

Hydro Extrusions

Virksomhet

Hydro Extrusions er verdens ledende produsent av ekstruderte aluminiumløsninger. Forretningsområdet kombinerer lokal kompetanse, et globalt nettverk og avansert forsknings- og utviklingskompetanse for å tilby alt fra standardprofiler til avanserte løsninger for de fleste bransjer.

Extrusions hadde en markedsandel på 17 prosent i Europa og 21 prosent i Nord-Amerika i 2021, and opprettholdt en solid posisjon i Sør-Amerika og Asia. Extrusions har fire forretningsenheter: Extrusion Europe, Extrusion North America, Precision Tubing og Building Systems. Forretningsenhetene har ansvar for sine respektive verdikjeder, fra støperi, pressverk og videreføring til kommersielle aktiviteter som produktutvikling og salg.

En integrert og viktig del av verdikjeden for ekstruderte produkter er omsmelting og resirkulering, og Extrusions driver til sammen 20 resirkuleringsanlegg i Europa, Nord-Amerika og Sør-Amerika. Det brukes om lag 200.000 tonn brukt skrap i resirkuleringsvirksomheten, og Extrusions tar sikte på å øke dette volumet i årene framover.

Kostnads- og inntektsforhold

Ekstruderingsindustrien er en marginbasert virksomhet, og kostnadselementet knyttet til aluminiumprisen på LME veltes over på kunden. Kontraktene har vanligvis kort til mellomlang løpetid. Hydro Extrusions vil fortsette å endre porteføljen i retning av produkter med høyere marginer.

Hydro Extrusions jobber sammen med kunder i mange bransjer for å hjelpe dem med å redusere CO₂-utslippene sine.

Tilstedeværelse



Bidrag til økt bærekraft

Hydro Extrusions jobber også sammen med kunder i mange bransjer for å hjelpe dem med å redusere CO₂-utslippene sine gjennom en skreddersydd prosess kalt EcoDesign. Denne prosessen kan gi grønne sertifiseringer og miljødeklarasjoner (EPD) og bruke lavkarbon- og resirkulerte legeringer. Eksempler på dette er lettere transport, bedre emballasje for å redusere behovet for nedkjøling og matsvinn, og aluminiumfasader som gir lavere driftskostnader og gjør at byggene produserer like mye energi som de bruker i driftsfasen.

Gjennom tiltak for å redusere Hydro Extrusions' klimagassutslipp forbundet med forbruk av energi og elektrisitet, har noen anlegg inngått avtaler om kjøp av kraft fra produsenter av fornybar energi. Mange av verkene vurderer også muligheten for å installere egen fornybarproduksjon på anlegget. Les mer om disse tiltakene i kapittelet om [klima](#).



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro
Energy



300
Ansatte

10,4 TWh
Ekstern
kraftforsyning

9,1 TWh
Vannkraftproduksjon

Hydro Energy

Virksomhet

Hydro Energy er bygget på mer enn hundre års erfaring med produksjon, handel og forbruk av kraft. Energy er en av Norges tre største vannkraftoperatører, og en stor markedsaktør i Norden og Brasil. Energy skaffer Hydro og andre industrikunder rimelig, fornybar energi fra vår portefølje av vannkraft, solenergi, vindkraft og grønt hydrogen.

I Norge driver Energy 39 vannkraftverk, med en kombinert installert kapasitet på 2,7 GW ved utgangen av 2021. Justert for eierandel er vår egenproduksjon 9,4 TWh i et normalår. Energy er operatør for 13,7 TWh fornybar kraftproduksjon i et normalår. I tillegg til vannkraftverkene driver Energy Tonstad vindpark (208 MW/0,7 TWh) i Norge, og kjøper alle volumene herfra for balansering og optimalisering av egen vannkraftproduksjon. Energy kjøper også mer enn 9 TWh fornybar kraft i året gjennom langsiktige kontrakter i det nordiske markedet.

Som Hydros kompetansesenter på energi, gir Energy støtte til alle forretningsområdene i selskapet i forbindelse med store og komplekse industriprosjekter, kraftkontrakter, forsyningsikkerhet og rammevilkår for energi.

Kostnads- og inntektsforhold

Produksjonsvolumer og markedspriser påvirkes i stor grad av hydrologiske forhold. Sesongeffekter påvirker både tilbud og etterspørsel. Energys kostnadsbase er relativt stabil, selv om volatile spotvolumer og -priser kan forårsake store svingninger i kvartalsvise inntekter. Energy optimaliserer sin kraftportefølje i markedet og i samarbeid med Hydros aluminiumverk.

Prisen på elektrisitet påvirkes av drivstoffkostnader (inkludert kostnader til utslippskvoter), meteorologiske parametre og muligheter for kraftoverføring til tilgrensende markeder, i tillegg til variasjoner i etterspørsel. En økning i uregelmessig produksjon av sol- og vindkraft har hatt en betydelig effekt på prissvingningene i markedet på kontinentet, og påvirket prisutviklingen i det nordiske markedet.

Tilstedeværelse



Bidrag til økt bærekraft

Det totale karbonfotavtrykket til primæraluminium er svært avhengig av hvilken energikilde som er brukt til å produsere metallet. Hydro Energy hjelper Hydro og andre industriselskaper med å gjennomføre det grønne skiftet. Enhetene for utforskning av ny energi, Hydro Rein, Hydro Havrand og Batterier spiller en viktig rolle for å realisere et samfunn med netto nullutslipp. For eksempel vil en utskifting av fra gass til fordel for hydrogen produsert med fornybar energi gjøre det mulig for Hydros nedstrøms- og primæranlegg å redusere sine CO₂-utslipp med om lag 1,7 millioner tonn, eller nærmere 15 prosent av Hydros utgangspunkt for måling av klimagassutslipp. Du kan lese mer om Hydros energiproduksjon i kapittelet om [klima](#).

Hydro Energy hjelper Hydro og andre industriselskaper med å gjennomføre det grønne skiftet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Lover og regler

Hydro er underlagt en lang rekke lover og regler i de ulike jurisdiksjonene vi opererer i. Disse lovene og reglene setter strenge standarder og krav, og kan potensielt medføre økonomisk ansvar, blant annet knyttet til bygging og drift av våre anlegg, forurensende utslipp til luft og vann, lagring, behandling og utslipp av spillvann, bruk og håndtering av farlige eller giftige materialer, metoder for fjerning av avfall, samt opprydding av miljøforurensing. Noen av de lovene og reglene som har størst betydning for Hydros virksomhet er utdypet nedenfor.

Reguleringer knyttet til bauksitt og alumina

Miljøkrav

Hydros virksomhet i Brasil er gjenstand for strenge lisens- og miljøkrav.

Etter brasiliansk rett er enhver aktivitet som kan føre til forurensing betinget av en miljølisens, som ofte er gjenstand for vilkår for å sikre regeletterlevelse eller redusere innvirkning på miljø eller lokalsamfunn. Hydros brasilianske virksomhet har flere miljølisenser.

Særlige krav gjelder for vår virksomhet i Mineracão Paragominas S.A. (Paragominas-gruven), på grunn av dens beliggenhet i Amazonas-regionen. Den brasilianske skogloven krever at 80 prosent av en landeiendom med urskog i Amazonas-regionen må bevares som et miljøreservat. Dette innebærer at man ikke kan starte gruvevirksomhet uten en bærekraftig skogforvaltningsplan. I delstater som har en økonomisk-økologisk arealregulering er kravet om reservat satt til 50 %, noe som gjelder for vår virksomhet i Paragominas.

Klimagassutslipp

I 2020 bekreftet Brasil sin forpliktelse om å redusere klimagassutslippene sine med 37 prosent innen 2025 og 43 prosent innen 2030 (sammenliknet med nivået i 2005). Det er også etablert et langsiktig, veiledende mål om klimanøytralitet (netto nullutslipp) innen 2060.

Regulering av gruvevirksomhet

Utvinning av mineraler krever utvinningslisens fra føderale gruvemyndigheter. Lisensen gir eksklusiv rett til å utforske et område på ulike vilkår, herunder kompensasjon til grunneier og betaling av en årlig leteavgift til National Mining Agency.

Dersom utforskingen påviser drivverdige ressurser gis det konsesjon til gruvedrift, inkludert en forpliktelse om å betale produksjonsavgift (royalty) til myndigheter og grunneiere.

Reguleringer knyttet til aluminium

Miljø

Hydros aluminiumvirksomhet er gjenstand for en lang rekke lover og regler, både i og utenfor EU. Disse lovene og reglene setter strenge krav til miljøvern når det gjelder utslipp til luft, vannforvaltning, farlige materialer og avfallshåndtering.

Klimagassutslipp

Aluminiumindustrien omfattes av EUs kvotehandelssystem (ETS). Aluminiumindustrien påvirkes av ETS både når det gjelder våre direkte utslipp og indirekte ved en overvelting av CO₂-kostnaden fra kraftprodusentene over i kraftprisene i den enkelte region ("indirekte effekt").

Aluminiumproduksjon kvalifiserer som en industrisektor som er utsatt for betydelig risiko for "karbonlekkasje" (dvs. risiko for at europeisk virksomhet taper markedsandeler til mindre karboneffektive installasjoner utenfor EU, som ikke er utsatt for like streng klimaregulering). Aluminiumprodusenter får dermed tildelt en høyere andel gratiskvoter sammenliknet med sektorer som ikke er like eksponert for karbonlekkasje.

I juli 2021 fremmet Kommisjonen forslag til endringer i dagens ETS for å sikre bedre samsvar med Europas Grønne Forpliktelse (the European Green Deal) og målet om å redusere netto utslipp med 55 prosent innen 2030 målt mot nivået i 1990, opp fra 40 prosent i dagens regulering. Det endelige utfallet av forslaget til endringer av dagens ETS-system er ventet å foreligge ved utgangen av 2023

Handel og toll

Det internasjonale handelsrammeverket har betydelig innvirkning på Hydros virksomhet gjennom politisk utvikling (relasjonene mellom EU, USA og Kina), den strategiske agendaen til de viktigste handelsblokkene (regionale og bilaterale frihandelsavtaler, utvikling i WTO osv.), og tekniske virkemidler som tollsatser, antidumpingtoll og andre handelspolitiske virkemidler.

EUs tollsatser på import av alumina, primæraluminium

og bearbejdede aluminiumprodukter varierer (fra 3 til 7,5 prosent), men omfatter ikke aluminium produsert i EØS. Siden 2020 har EU hatt antidumpingtoll på aluminiumprofiler fra Kina, som i øyeblikket ligger på mellom 21,2-32,1 prosent. EU har også en særskilt antidumpingtoll på visse aluminiumprodukter, som folie, hjul og radiatorer importert fra Kina.

USA har for tiden 10 prosent toll på import av aluminium, unntatt import fra Australia, Argentina, Canada og Mexico. I oktober 2021 ble EU og USA enige om å avslutte en pågående handelskonflikt knyttet til stål og aluminium ved å erstatte tollsatsen med en tollfri kvote fra 1. januar 2022. Denne avtalen dekker import fra EU til USA. Eksport fra Norge og Qatar vil fortsatt være gjenstand for tollene, med mindre en lignende avtale blir inngått.

Reguleringer knyttet til energi

Hydros viktigste produksjonsanlegg er basert på vannkraft og ligger i Norge. Eierskap til og utnyttelse av store norske vannfall til vannkraftproduksjon er gjenstand for ulike lover og krav, herunder konsesjon fra Olje- og energidepartementet. EUs regulering av kraftmarkedene og EUs vanddirektiv er i stor grad gjennomført i norsk rett.

Om lag en tredjedel (3 TWh) av Hydros normale årsproduksjon er underlagt konsesjonsvilkår som medfører hjemfall av produksjonsmidlene til staten når konsesjonen utløper. De fleste konsesjonene utløper rundt 2050. Hjemfall kan unngås dersom kraftverkene, eller to tredjedeler eller mer av aksjene i enheten som eier kraftverkene, selges til en offentlig virksomhet før hjemfall.

Hydro utvikler også en portefølje med produksjonsmidler innenfor vind- og solkraft (Hydro Rein) og hydrogenproduksjon basert på fornybar energi (Hydro Havrand). Begge virksomheter skal, direkte eller indirekte, bygge, eie og drive anlegg i flere jurisdiksjoner.

Vind, solenergi og hydrogen er gjenstand for ulike regulatoriske forhold, så som reguleringer knyttet til lisenskrav, nettilgang, areal- og reguleringsplaner og HMS. Havvind- og hydrogenbransjen er relativt nye, og regler og krav er under utvikling i flere jurisdiksjoner.



Hydro

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

EUs Taksonomi

Taksonomiforordningen, i kraft fra 2020, har innført et klassifiseringssystem for bærekraftige aktiviteter for investeringsformål, som gjelder for hele EU. Forordningen krever at visse selskaper rapporterer om hvor stor andel av virksomheten som faller inn under taksonomiens definisjon av bærekraftige aktiviteter, og setter krav om rapportering av investeringer for foretak i finanssektoren.

Hydros aktiviteter innenfor primæraluminium, resirkulering og vannkraft er underlagt taksonomien etter nærmere vilkår. De delegerte rettsaktene om de ulike klimarelaterte målene gjelder fra 1. januar 2022 (begrensning av klimaendringer og klimatilpasning) og 1. januar 2023 (de øvrige målene). Forutsatt gjennomføring i norsk rett, skal konsernets omsetning knyttet til aktiviteter som er kvalifisert i henhold til taksonomien, samt tilhørende investeringer og driftsutgifter, rapporteres som en del av selskapets ekstra-finansielle rapportering fra 2022.

**Hydro**

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Markedsutvikling og utsikter

Covid-19-pandemien og effektene av den fortsatte å skape betydelige utfordringer for verdensøkonomien i 2021. Til tross for at aktivitetsnivået i økonomien gikk relativt raskt opp igjen i første halvdel av året, blant annet på bakgrunn av omfattende politiske tiltak og lave renter, er det fortsatt betydelig usikkerhet knyttet til situasjonen. Forstyrrelser i forsyningskjeden har ført til knapphet og inflasjonspress for en rekke viktige innsatsfaktorer, som igjen har presset vekstratene nedover i andre halvdel av 2021.

Bauxite & Alumina

Det globale aluminamarkedet utenom Kina hadde et overskuddstilbud i 2021, men Kina importerte overskuddsproduksjonen for å balansere det globale markedet. Produksjonen økte gjennom året, med oppstart av ny kapasitet i Indonesia og India. Veksten i kinesisk aluminaproduksjon var stabil, og veksten i etterspørselen etter importert bauksitt avtok.

Platts' prisindeks for alumina var på 305 US-dollar per tonn i begynnelsen av året, og svingte fra 269-484 US-dollar per tonn i løpet av 2021. Prisen lå relativt stabilt mellom 270-300 US-dollar per tonn i løpet av første halvår, før den økte til sitt høyeste nivå for året med 484 US-dollar per tonn i slutten av oktober, som følge av høyere priser på kinesisk alumina. Mangel på kraft truet med å redusere aluminaforsyningen i det sørlige Kina, og råvareprisene økte betydelig, noe som drev de kinesiske aluminaprisene opp på et rekordhøyt nivå. Prisene falt raskt mot slutten av året da problemene med kraftforsyningen i Kina ble løst.

Platts' prisindeks var i gjennomsnitt 329 US-dollar per tonn for året, noe som er en økning på 21 prosent sammenliknet med 2020. Prisen i prosent av LME varierte, og var i gjennomsnitt 13,2 prosent for året sammenliknet med 15,7 prosent i 2020. Ved utgangen av 2021 var prisindeksen 12,3 prosent av tremånedersprisen på LME.

Kina importerte 3,3 millioner tonn alumina (3,1 millioner tonn netto etter eksport) i 2021, sammenliknet med en netto import på 3,6 millioner tonn i 2020. Australia sto for 67 prosent av importen, fulgt av Vietnam og Indonesia med henholdsvis 13 og 12 prosent.

Kina importerte 107,4 millioner tonn bauksitt i 2021, en nedgang på 4 prosent sammenliknet med året før, og den

første årlige nedgangen siden 2016. Importen fra Guinea økte med 4 prosent sammenliknet med 2020, til 54,8 millioner tonn, som ble utliknet av en nedgang på henholdsvis 8 og 4 prosent i importen fra Australia (til 34,1 millioner tonn) og Indonesia (til 17,8 millioner tonn). Disse tre landene sto for 99 prosent av Kinas bauksittimport, sammenliknet med 97 prosent i 2020.

Prisen på bauksitt importert til Kina gikk opp i 2021, til et årlig gjennomsnitt på 48 US-dollar per tonn CIF Kina, sammenliknet med 45 US-dollar per tonn CIF Kina i 2020.

Primæraluminium

Den globale etterspørselen etter primæraluminium økte med 9,2 prosent i 2021, som følge av en sterk global oppgang på bakgrunn av finanspolitiske støttetiltak, og verden utenom Kina hadde en økning i etterspørselen på 14,2 prosent. Det globale tilbudet økte med 4,3 prosent, noe som førte til et globalt underskudd på rundt 1,2 millioner tonn. Veksten i primærproduksjonen i Kina økte med 5,2 prosent i 2021 i forhold til året før, som følge av høy lønnsomhet i smelteverkene på grunn av de høye aluminiumprisene, men ble begrenset av nedleggelse i andre halvår som følge av manglende kraftforsyning.

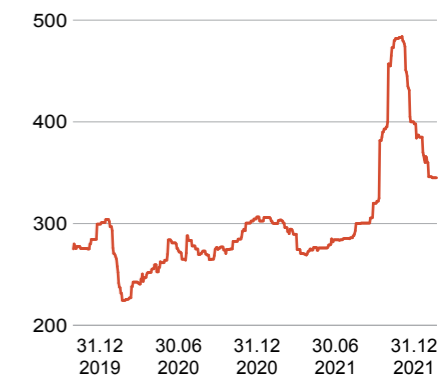
Tremånedersprisen på LME var rundt 1.980 US-dollar per tonn i begynnelsen av året, og 2 808 US-dollar per tonn ved utgangen av året. Prisen tok seg opp igjen gjennom året, og nådde toppen i midten av oktober med 3 149 US-dollar per tonn, som følge av en sterk oppgang og redusert forsyning over hele Kina, i tillegg til rekordhøye energipriser. Etter en innledende korreksjon til 2 533 US-dollar i november, økte prisene igjen, ettersom økende gass- og kraftpriser i Europa førte til produksjonskutt ved flere europeiske smelteverk.

I Europa og USA var produktpremien på standard ingot henholdsvis 150 US-dollar og 323 US-dollar per tonn per tonn i begynnelsen av året. I Europa gikk produktpremien på standard ingot opp i løpet av året, og endte på 405 US-dollar per tonn, som følge av produksjonskutt ved europeiske smelteverk. Produktpremien på standard ingot i Midtvesten i USA var 772 US-dollar per tonn på sitt høyeste i oktober, men falt deretter i takt med LME-prisene, og endte på 665 US-dollar per tonn ved utgangen av året.

Det globale forbruket av primæraluminium økte med 9,2 prosent til 68,7 millioner tonn i 2021. Det globale tilbudet

Platts-PAX-utvikling

USD/mt



LME-pris

USD/mt



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

økte med 4,3 prosent til 67,5 millioner tonn, noe som førte til et globalt underskudd på rundt 1,2 millioner tonn. I 2022 er det ventet at global etterspørsel etter primæraluminium vil øke med 2-3 prosent, mens aluminiumproduksjonen er ventet å øke med 1-2 prosent, noe som vil føre til et globalt underskudd i 2022.

Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina økte med rundt 14,2 prosent i 2021, mens tilsvarende produksjon økte med 3,1 prosent. Generelt var produksjonen utenfor Kina rundt 0,3 millioner tonn høyere enn etterspørselen i 2021. Høy import av primæraluminium inn til Kina har imidlertid ført til et betydelig underskudd utenfor Kina. Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina ventes å øke med rundt 4-5 prosent i 2022. Tilsvarende produksjon ventes å øke med om lag 2-3 prosent, noe som gjør at markedet utenfor Kina stort sett vil være i balanse i 2022. Det forventes at Kina vil fortsette å importere primærmess i 2022, og det er derfor ventet et underskudd på markedet utenfor Kina i 2022 etter at eksport til Kina er tatt i betraktning.

Etterspørselen etter primærmess i Kina økte med rundt 6 prosent til 40,0 millioner tonn i 2021. Kinesisk produksjon økte med 5,2 prosent i 2021, noe som førte til et stort underskudd for året. Produksjonsveksten i Kina ble først støttet av høye priser, men ble deretter begrenset av utilstrekkelig kraftforsyning. Kinesisk primærproduksjon er ventet å øke med 0-1 prosent i 2022. Etterspørselen etter primæraluminium er ventet å øke med rundt 0-1 prosent, noe som vil gi et underskudd i 2022.

LME-lagrene gikk ned i 2021 som følge av tilbudsunderskudd i det globale markedet, fra 1,31 millioner tonn ved utgangen av 2020 til 0,93 millioner tonn ved utgangen av 2021. Lagrene gikk videre ned, og nådde det laveste nivået på 15 år med 0,88 millioner tonn i desember 2021. Totalt globalt lager, inkludert ikke-rapporterte lagervolum, antas å ha gått ned med 1,1 millioner tonn i 2021. Det samlede lagernivået er beregnet til rundt 9,7 millioner tonn ved utgangen av 2021.

Europeisk etterspørsel etter pressbolt, valseblokker og tråd økte i 2021 etter en nedgang i 2020. Forbruket av støpelegeringer ble negativt påvirket av den langvarige knappheten på halvledere, som førte til redusert etterspørsel i 2021, sammenliknet med 2020.

I Asia fortsetter oppgangen i markedet med stor etterspørsel etter pressbolt. Oppgangen for støpelegeringer stanset

imidertid opp i andre halvår av 2021, som følge av knapphet på halvledere og forstyrrelser i forsyningskjeden og knappheten på legeringsmaterialer som oppsto i fjerde kvartal.

Forbruket av pressbolt i USA gikk kraftig opp i 2021, men ble holdt litt tilbake av begrensninger i tilgang på arbeidskraft og forsyning av pressboltbarrer.

Ekstruderte produkter

Etterspørselen etter ekstruderte produkter gikk kraftig opp igjen i både Europa og Nord-Amerika i løpet av 2021, etter hvert som aktivitetsnivået tok seg opp i begge regionene etter den omfattende nedgangen i 2020 som følge av Covid-19. Etterspørselsveksten var særlig stor innenfor transport og industrisegmenter som elektrisk, maskiner og utstyr. Bygg- og anleggssektoren har hatt en mer stabil utvikling gjennom året, på bakgrunn av høy etterspørsel fra husholdningene knyttet til oppussing. Til tross for dette hadde pandemien fortsatt stor effekt på ekstruderingsindustrien i 2021, særlig som følge av begrensninger i forsyningskjeden. Et godt eksempel er mangelen på halvledere i transportsektoren, som har hemmet produksjonen i bilindustrien og hatt negativ effekt på leveransene av ekstruderte produkter i andre halvdel av året.

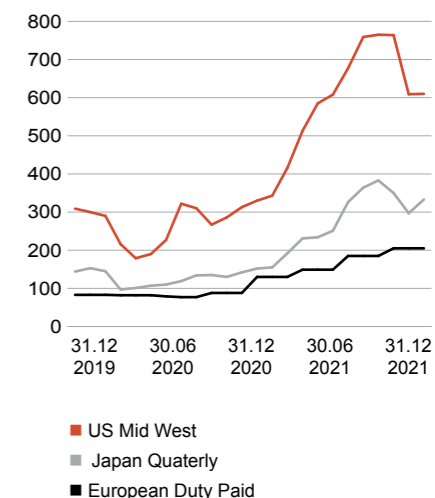
Det er beregnet at etterspørselen i Europa har økt med 12 prosent sammenliknet med 2020. CRU anslår at europeisk etterspørsel etter ekstruderte produkter vil øke med 3 prosent i 2022, sammenliknet med 2021, men dette avhenger av en bedring i etterspørselen fra bilindustrien i andre halvår av 2022.

I Nord-Amerika er det beregnet at etterspørselen har økt med 17 prosent i 2021, sammenliknet med 2020. CRU anslår at etterspørselen etter ekstruderte produkter vil øke med 6 prosent i Nord-Amerika i 2022, sammenliknet med 2021.

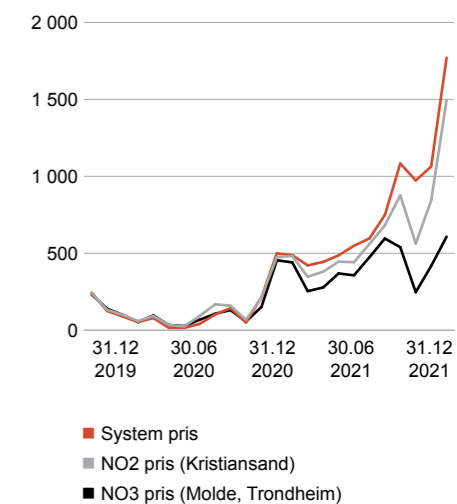
Utvikling på energimarkedet

De nordiske kraftprisene økte betydelig i løpet av 2021, hovedsakelig som følge av svakere hydrologiske forhold, en kaldere vinter enn normalt og lavere produksjon av vindkraft enn normalt. Høye priser på drivstoff påvirket kraftprisene på kontinentet, og førte til en stabil eksport fra Norden, noe som ga enda en økning i de nordiske prisene. Tørrere vær og eksportkapasitet til Storbritannia og kontinentet førte til høyere priser i Sør-Norge sammenliknet med resten av Norden. De betydelige forskjellene vi har hatt mellom prisområdene i Norden i andre halvdel av året har også fortsatt inn i første del av 2022.

Premium
USD/mt



Spotpris
NOK/MWh



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Resultater

Vår rapportering

Fiansielle nøkkeltall

Hydro gjennomgikk beregningene av de finansielle nøkkeltallene som ble brukt for resultatoppfølging og forvaltning av kapital i løpet av 2020. Målene for gjennomgangen var å oppnå tydelig kommunikasjon tilpasset bransje- og konkurrenters praksis og forenkle hvis mulig. Denne prosessen resulterte i at Hydro bestemte seg for å fokusere på EBITDA og justert EBITDA som de viktigste resultatmålene fra 2021.

Avhendet virksomhet og eiendeler holdt for salg

Hydro inngikk 5. mars 2021 en avtale om å selge Hydro Rolling til KPS Capital Partners. Transaksjonen ble gjennomført 1. juni. Eiendeler og forpliktelser i den solgte virksomheten ble rapportert som Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendelsesgrupper i perioden fra mars 2021 til salget ble gjennomført. Resultatet av de solgte virksomhetene er rapportert separat som avhendet virksomhet og separert fra Hydros rapporterte EBITDA og justerte EBITDA for 2021 og tidligere år. Gevinst ved salget inngår i samme linje. Det er ikke tilordnet rentekostnader for lån til den avhendede virksomheten. Kontantstrømmer fra avhendet virksomhet presenteres separat.

30

Nøkkeltall

31

Finansielle, miljø og samfunnsresultater

34

Justeringer av EBIT

35

Hydros viktigste økonomiske eksponeringer

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Nøkkeltall

Finansielle resultater

Millioner kroner, unntatt tall per aksje	2021	2020
Driftsinntekter	149 654	114 291
Rapportert resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortisering (EBITDA)	26 050	18 390
Justeringer av EBITDA ²⁾	1 959	(5 284)
Justert EBITDA¹⁾	28 010	13 106
<i>Hydro Bauxite & Alumina</i>	5 336	3 817
<i>Hydro Aluminium Metal</i>	13 500	3 593
<i>Hydro Metal Markets</i>	867	875
<i>Hydro Extrusions</i>	5 695	4 348
<i>Hydro Energy</i>	3 790	1 245
<i>Øvrig og elimineringer</i>	(1 178)	(771)
Justert EBITDA¹⁾	28 010	13 106
Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) ²⁾	17 887	9 356
Justert EBIT ¹⁾	20 786	6 040
Årets resultat fra videreført virksomhet	13 930	3 886
Justert resultat fra videreført virksomhet ¹⁾	14 905	2 848
Årets resultat fra solgt virksomhet	12	(2 226)
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	5,92	1,99
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet¹⁾	6,77	1,32

Finansielle data

Investeringer ¹⁾²⁾	8 589	13 324
Netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt ¹⁾	3 213	(7 795)
Justert netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt ¹⁾	(7 019)	(23 297)
Underliggende avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoACE) prosent ¹⁾	18,6%	3,7%

Nøkkeltall fra driften

Produksjon av bauksitt (1 000 tonn) ³⁾	10 926	8 640
Produksjon av alumina (1 000 tonn)	6 305	5 457
Realisert aluminapris (USD/tonn) ⁴⁾	313	268
Produksjon av primæraluminium (1 000 tonn)	2 244	2 091
Realisert aluminiumpris LME (USD/tonn)	2 317	1 685
Realisert USD/NOK vekslingskurs	8,55	9,42
Salg av ekstruderte produkter til eksternt marked (1 000 tonn)	1 296	1 099
Kraftproduksjon (GWh)	9 055	11 522

Miljø- og samfunnsresultater

	2021	2020
Miljøresultater		
Direkte klimagassutslipp (Millioner tonn CO ₂ e) ⁵⁾	7,61	6,93
Indirekte klimagassutslipp (Millioner tonn CO ₂ e) ⁶⁾	1,29	1,16
Aluminaraffinering (mt CO ₂ e per mt alumina)	0,61	0,65
Elektrolyse i Aluminium Metal (mt CO ₂ e per mt aluminium)	1,61	1,60
Resirkulert forbrukerskrapp (Tusen mt) ⁷⁾	335	104
Bauksittrester (tusen mt)	5 384	4 827
Påvirkede områder - akkumulert (hektar)	7 017	6 607
Områder rehabilitert - akkumulert (hektar)	1 697	1 455
Samfunnsresultater		
Antall ansatte i faste stillinger	31 264	34 240
Andel kvinner ⁸⁾	20%	18%
Kvinner i ledelsen (topp 50)	36%	29%
Registrerte skader - totalt (per million time arbeidet)	3,3	2,7
Antall dødsulykker	0	0
Høy risiko hendelser	122	140
Kurs i arbeidsetikk (antall kursmoduler gjennomført)	25 709	34 330

¹⁾ [Alternative resultatmål](#) (APM) beskrives i vedlegg til årsberetningen.

²⁾ EBITDA pr. segment er angitt i [note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling](#) til konsernregnskapet.

³⁾ Produksjon i Paragominas, i våt tilstand.

⁴⁾ Vektet gjennomsnitt av egenproduksjon og kontrakter fra tredjeparter. Den vesentlige andel av alumina volumet er solgt linket til enten LME priser eller alumina indeksen med en måneds forsinkelse.

⁵⁾ Fra konsoliderte enheter og omfatter Scope 1 utslipp.

⁶⁾ Fra konsoliderte enheter og omfatter Scope 2 utslipp.

⁷⁾ 2021 er det første året vi inkluderer resirkuleringsdata fra Hydro Extrusions, som gjør forhenværende års data sammenlignbare.

⁸⁾ Som en andel av fast ansatte.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Finansielle, miljø og samfunnsresultater

Økonomiske resultater

Justert EBITDA

Justert EBITDA for året 2021 økte, sammenliknet med 2020. Høyere all-in metal- og aluminapriser, økte volumer oppstrøms, bedre marginer og volumer i Hydro Extrusions, og rekordhøyt resultat fra Hydro Energy bidro positivt til justert EBITDA. Disse positive elementene ble delvis utliknet av høyere råvarekostnader og faste kostnader og negative valutaeffekter.

Årets resultat

Resultat etter skatt fra videreført virksomhet utgjorde 13.930 millioner kroner, sammenliknet med 3.886 millioner kroner i 2020. I tillegg til faktorene som er beskrevet over, besto resultat etter skatt fra videreført virksomhet av en netto valutagevinst på 1.404 millioner kroner, en urealisert gevinst på kraft og råvarekontrakter på 3.083 millioner kroner og et urealisert tap på LME-relaterte kontrakter på 5.088 millioner kroner.

Salg

5. mars 2021 inngikk Hydro en avtale om å selge forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners, og salget ble fullført 1. juni 2021. Den samlede selskapsverdien (EV) på Hydro Rolling, inkludert eiendommen i Bonn som ble

solgt til Cube Real Estate, var 1.407 millioner euro. Salget styrker Hydros evne til å gjennomføre sin strategi. Se [Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#) for mer informasjon.

Resultatmål

Se avsnittet om [alternative resultatmål](#) og [Note 7.1 Kapitalstyring](#) for mer informasjon om resultatmålene under.

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoCE)

I 2021 hadde Hydro en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital på 18,6 prosent, som er betydelig høyere enn avkastningen på 3,7 prosent i 2020. Det er også høyere enn ambisjonen om en avkastning på 10 prosent over forretningscyklusen. Den viktigste årsaken til den høye avkastningen var høy etterspørsel og høye priser på aluminium. Aluminium Metal hadde den høyeste avkastningen blant forretningsområdene, med 28,3 prosent. De andre fire forretningsområdene oppnådde også en avkastning som var på nivå med eller over målet i 2021. Hydro Energy hadde mer enn dobbelt så høy RoCE i 2021 som i 2020, hovedsakelig som følge av porteføljeendringer og utløp av gamle kontrakter.

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoCE):

	2021	2020
Hydro	18,6 %	3,7 %
Bauxite & Alumina	12,0 %	5,9 %
Aluminium Metal	28,3 %	2,9 %
Metal Markets	23,9 %	21,6 %
Extrusions	10,3 %	6,2 %
Energy	25,4 %	8,7 %

Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter¹⁾

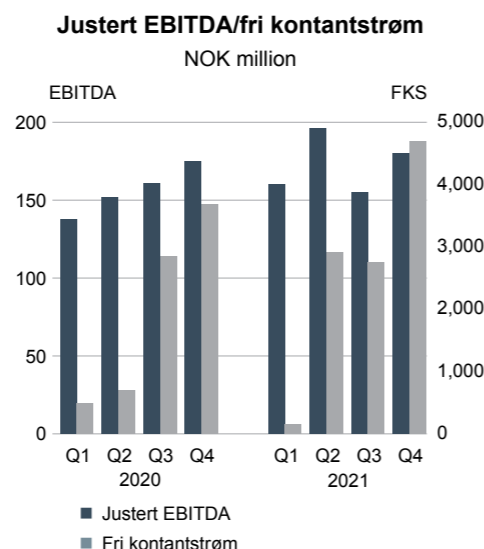
Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter fra videreført virksomhet utgjorde (8,6) milliarder kroner i 2021, sammenliknet med 1,6 milliarder kroner i 2020, hovedsakelig drevet av økende aluminiumpriser og høy etterspørsel i løpet av året.

Kontanteffektive investeringer¹⁾

Samlede kontanteffektive investeringer beløp seg til 6,9 milliarder kroner i 2021. De prosjektene som ble prioritert i 2021 var kritisk vedlikehold av Hydros produksjonsanlegg på alle forretningsområdene. Eksempler på vedlikeholdsinvesteringer er omforing ved smelteverkene i Aluminium Metal, utskiftningsarbeid på bauksittrøledningen i Paragominas, rehabilitering og oppgradering av kraftverk i Energy og ulike oppgraderinger av pressverk i Extrusions og omsmelteverk i Metal Markets. Investeringer med formål om vekst og avkastning var hovedsakelig knyttet til oppstarten av Husnes linje B i Aluminium Metal, kundedrevne investeringer i Extrusions, og investeringer i Rein og Batterier i Energy.

Fri kontantstrøm¹⁾

Fri kontantstrøm fra videreført virksomhet ble 10,5 milliarder kroner i 2021, en økning fra 7,7 milliarder kroner i 2020. Økningen i kontantstrøm skyldes høye aluminiumpriser og høy etterspørsel gjennom året, som delvis ble motvirket av investeringer og negativ kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter. Fri kontantstrøm omfatter ikke effekten av salget av forretningsområdet Rolling, som rapporteres som netto kontanter tilført fra avhendet virksomhet.



5-års utbytteutvikling

	2017	2018	2019	2020	2021
Utbytte avkastning ²⁾	2,8 %	3,2 %	3,8 %	3,1 %	7,8 %
Utbetalingsforhold ³⁾	44 %	45 %	240 %	95 %	80 %
Utbytte NOK/aksje ¹⁾	1,75	1,25	1,25	1,25	5,40

Utbetales i 2022¹⁾

¹⁾ Venter på godkjenning fra generalforsamlingen 10. mai 2022.

²⁾ Basert på aksjekurs ved årsslutt

³⁾ Gjennomsnittlig utbytte per aksje delt på gjennomsnittlig justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.

¹⁾ For mer informasjon se [alternative resultatmål \(APM\)](#)

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Utbytte

Hydros styre har foreslått et årlig utbytte på 5,4 kroner per aksje for 2021. Dette gir et gjennomsnittlig utdelingsforhold på 71 prosent av justert resultat per aksje fra videreført virksomhet de siste fem årene, og et utbytteavkastning på 7,8 prosent ved utgangen av 2021.

Netto kontanter (gjeld)¹⁾

Hydros netto kontanter var 3,2 milliarder kroner ved utgangen av 2021, sammenliknet med en netto gjeld på 7,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Den gunstige utviklingen skyldes positiv fri kontantstrøm og salget av forretningsområdet Rolling, som delvis ble utliknet av utbytteutbetaling og effekter knyttet til valuta og leieavtaler.

Justert netto kontanter (gjeld)¹⁾

Justert netto kontanter (gjeld) i Hydro var (7.0) milliarder kroner ved utgangen av 2021, som er en forbedring fra (23,3) milliarder kroner ved utgangen av 2020. Den positive utviklingen skyldes endringen i netto kontanter (gjeld) og lavere pensjonsforpliktelser etter avhendelsen av forretningsområdet Rolling, som delvis ble utliknet av økte sikkerhetsstillelser i kontanter.

Forholdet mellom justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA²⁾

Forholdet mellom justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA i Hydro var 0,4, noe som er godt under målet om maksimalt 2,0 over forretningsnyklusen.

Likviditet

Hydro hadde 22,9 milliarder kroner i kontanter og kontantekvivalenter, 1,0 milliarder kroner i termininnskudd og 1,4 milliarder kroner i pengemarkedsfond, inkludert i kortsiktige investeringer, ved utgangen av året. Termininnskudd og pengemarkedsfond er normal tilgjengelige på kort varsel. Norsk Hydro ASA har en rullerende flervaluta kredittfasilitet på 1,6 milliarder US-dollar hos et syndikat av internasjonale banker, inkludert en underfasilitet (swingline) på 1,5 milliarder US-dollar til dekning av kortsiktige likviditetsbehov, som utløper i desember 2026. Det var ikke trukket på denne fasiliteten ved utgangen av 2021. Kassekreditter og kredittlinjer gir også tilgang til ytterligere likviditet på kort sikt.

Forbedringsprogram

Innen utgangen av 2021 hadde Hydro realisert 6,3 milliarder kroner i forbedringer, og med det overgått det opprinnelige målet om 5,1 milliarder kroner for året. Dette representerer om lag 75 prosent av det samlede målet om 8,5 milliarder kroner innen 2025, i tråd med programmets profil med større forbedringer innledningsvis. Større besparelser enn ventet i faste kostnader og omstrukturingsgevinster i Extrusions, kombinert med Extrusions Business System (EBS), som ble lansert tidligere på året, er hovedårsakene til overprestasjonen.

Bauxite & Alumina nådde full produksjonskapasitet ved Alunorte i 2021, og har dermed innfridd volumkomponenten i sitt forbedringsprogram. Aluminium Metals kostnads- og effektivitetsarbeid gjør at de er en stor bidragsyter til det samlede resultatet, selv om de ligger noe bak planen som følge av driftsforstyrrelser ved Albras etter en periode med redusert produksjon. Hydros mål for 2022 er 7 milliarder kroner i samlede forbedringer.

Kommersiell ambisjon

Hydro hadde realisert 1,5 milliarder kroner gjennom kommersielle initiativ ved utgangen av 2021, av den samlede ambisjonen om 2,5 milliarder kroner innen 2025. De fleste av disse var knyttet til Extrusions, og gjelder markedsandeler vi har vunnet tilbake etter cyber-angrepet i 2019, og en raskere markeds- og marginoppgang enn ventet etter svak etterspørsel under den globale Covid-pandemien i 2020. Bauxite & Alumina oppnådde høyere salgpris på alumina sammenliknet med referansestandard. Til slutt har også Aluminium Metal bidratt positivt med et økende salg av grønnere produkter, i tillegg til lansering av nye produkter, som HyForge. Totalt er det solgt 286.000 tonn CIRCAL og REDUXA eksternt i 2021, noe som er om lag tre ganger så mye som i 2020.

Moody's

Baa3

S&P

BBB

Bedre enn målsatt

Hydro realiserte

NOK 6,3 milliarder

i forbedringer, overstiger 2021-målet på NOK 5,1 milliarder

Gjennomsnittlig justert netto (kontanter) gjeld/justert EBITDA

0,4

¹⁾ Mer informasjon se [note 7.1 Kapitalstyring](#)

²⁾ Mer informasjon se [Alternative resultatmål](#)



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Miljøresultater¹⁾

Klimagassutslipp fra konsolidert virksomhet (millioner tonn CO₂e)

Hydros direkte klimagassutslipp økte med rundt 10 prosent, mens indirekte utslipp økte med nesten 12 prosent. Økningen skyldes hovedsakelig større produksjon av alumina og primæraluminium i 2021 i forhold til 2020.

Utslipp per tonn alumina produsert lå på et stabilt nivå. Alunorte nådde full produksjonskapasitet i løpet av 2021, med en økning på rundt 15 prosent sammenliknet med 2020.

Utslipp per tonn primæraluminium produsert lå på et stabilt nivå. Produksjonen av primæraluminium økte med rundt 7 prosent, hovedsakelig på grunn av oppstarten av linje B ved aluminiumverket på Husnes.

Resirkulering

Aluminium Metal økte utnyttelsen av brukt aluminiumskrap med nærmere 35 prosent i løpet av 2021. Økningen skyldes hovedsakelig at produksjonen var redusert i 2020 som følge av Covid-19, og økt anvendelse av brukt skrap i Azuqueca etter investering i økt produksjon.

Samlet produksjon resirkulert metall økte med rundt 10 prosent i 2021, sammenliknet med 2020.

Bauksittrester (rødslam)

Mengden bauksittrester økte med rundt 10 prosent i samsvar med økningen i aluminaproduksjonen.

Biologisk mangfold

I 2021 ble det ryddet 427 hektar med land, mens 389 hektar ble utvunnet. Til sammen har Hydro forstyrret rundt 7.000 hektar med land for å drive gruvevirksomheten i Paragominas.

Samlet areal under rehabilitering var 2 646 hektar, med tillegg av 160 hektar rehabilitert land i 2021. Vi nådde også Hydros 1:1 rehabiliteringsmål for året, ved at vi rehabiliterte tilgjengelige utgravde områder i løpet av to hydrologiske sesonger.

Samfunnsresultater

Ansatte

Salget av Hydros forretningsområde Rolling 1. juni 2021 førte til 5.000 færre ansatte. 650 av disse var i Norge, og resten hovedsakelig i Tyskland.

Hydro Extrusions fikk mer enn 1.000 flere ansatte i løpet av året.

Kvinneandelen i lederstillinger økte fra 18 til 20 prosent. Kvinneandelen på de tre øverste ledernivåene økte fra 32 til 36 prosent ved utgangen av 2021.

Helse og sikkerhet

Antall registrerte personskader per million arbeidstimer gikk opp fra 2,7 i 2020 til 3,3 i 2021. De fleste personskadene var lettere skader, og vi hadde ingen livstruende eller livsendrende skader i løpet av året.

Innføringen av prosedyrer for forebygging av dødsfall og tilhørende livreddende regler fortsatte i 2021, noe som bidro til en reduksjon i antall og verdier for høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsfall eller livsendrende skader. Det var ingen dødsfall i Hydros virksomhet i 2021.

Etterlevelse

I 2021 ble det gitt opplæring i tema som anti-korrupsjon, Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), konkurranselovgivning, personvern, handelssanksjoner og markedsreguleringer. Hydros ansatte gjennomførte om lag 26 000 moduler med bevisstgjøring og opplæring i etterlevelse.

Se kapittelet om [miljø og samfunnsansvar](#) og tilhørende rapportering for flere detaljer om tallene under.

Ingen dødsulykker

0

2020 (0)

TRI

3,3

2020 (2,7)

Direkte klimagassutslipp*

7,74

Indirekte klimagassutslipp*

3,57

Andel kvinnelige ansatte

20 %

2020 (18 %)

* Klimagassutslipp fra Hydros virksomhet basert på eierandel (millioner tonn CO₂e)

¹⁾ Inkluderer alle konsoliderte driftsenheter (definert ved at Hydro har mer enn 50 prosent eierandel).

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Justert EBIT

Rapportert EBIT og resultat etter skatt

I tillegg til faktorene som er drøftet over, omfatter rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) og resultat etter skatt, poster som er oppgitt i tabellen under. Justerte poster i EBIT og justert resultat etter skatt er definert og beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegg til årsberetningen.

Justeringer av EBITDA, EBIT og årets resultat¹⁾

Millioner kroner	2021	2020
Urealiserte derivat-effekter på LME relaterte kontrakter	5 088	(336)
Urealiserte derivat-effekter på kraft- og råvarekontrakter	(3 083)	171
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ²⁾	377	187
Community contributions Brazil	3)	129
Transaksjonsrelaterte effekter ⁴⁾	(304)	(5 407)
Netto valuta (gevinst) / tap	5)	-
Andre effekter ⁶⁾	(257)	(30)
Justeringer av EBITDA	1 959	(5 284)
Nedskrivninger ⁷⁾	426	1 968
Avskrivninger ⁸⁾	513	-
Justeringer av EBIT	2 899	(3 316)
Netto valuta (gevinst) / tap	(1 404)	3 800
Andre finanskostnader (inntekter)		(128)
Beregnet skatteeffekt	(520)	(1 393)
Justeringer av årets resultat	976	(1 038)
Skattesats	24 %	19 %
Underliggende skattesats	25 %	45 %

¹⁾ Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.

²⁾ Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader relatert til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljømessige oppryddingsaktiviteter i områdene Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions.

³⁾ Avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått 5. september 2018 med myndighetene i Parà og Ministério Público, samt senere justeringer av estimerte kostnader.

⁴⁾ Transaksjonsrelaterte effekter omfatter gevinst relatert til salg av virksomhet som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.

⁵⁾ Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.

⁶⁾ Andre effekter inkluderer justeringer som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.

⁷⁾ Nedskrivning av av aluminiumsverket Slovalco og av flere eiendeler innenfor Hydro Extrusions.

⁸⁾ Tilleggsavskrivning av eiendeler i Aluchemie som ble stengt i 2021.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydros viktigste økonomiske eksponeringer

Hydros driftsresultat påvirkes hovedsakelig av prisutviklingen på våre viktigste produkter og råvarer, av marginutvikling og svingninger i selskapets viktigste valutaer som er amerikanske dollar, norske kroner, euro og brasilianske real.

Hydro inngår derivatkontrakter for salg både på LME og mot banker for å sikre prisen på deler av den planlagte produksjonen for lengre perioder når dette anses fordelaktig, enten ut fra markedssituasjonen eller for å sikre kontantstrøm eller marginer. For å dempe effekten av variasjoner i valutakurser, blir langsiktig gjeld hovedsakelig tatt opp i de valutatypene som reflekterer underliggende eksponering og kontantstrøm.

Tabellen viser sensitiviteter for aluminiumsprisen og valutakurssvingninger i 2022. Tabellen illustrerer sensitiviteten for justert inntjening før skatt, renter og avskrivninger (EBITDA) i forhold til endringer i disse faktorene, og oppgis for å utfylle sensitivitetsanalysen som kreves i henhold til IFRS, og som er inkludert i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) i årsregnskapet. Disse sensitivitetene er utarbeidet på grunnlag av underliggende resultater, og tar ikke hensyn til revurdering av derivater, som kan påvirke inntjeningen. Sensitivitetene inkluderer effekten av finansielle risikostyringsinstrumenter ved utgangen av 2021.

Rettsprosesser

Konsernet er involvert i et stort antall rettsprosesser og -tvister over hele verden. På tidspunktet for denne årsrapporten, basert på Selskapets vurdering, er verken Selskapet eller noen andre selskaper i Konsernet, eller har noen av disse i løpet av de siste 12 månedene vært, involvert i noen statssaker, rettssaker eller voldgiftssaker som kan ha, eller som i den senere tiden har hatt, betydelig innvirkning på Selskapets og/eller Konsernets økonomiske posisjon og lønnsomhet.

Sensitivitet ved 100% produksjon

Råvareprissensitivitet +10 %

Millioner kroner	Justert EBITDA
Hydro	
Aluminium	3 730

Valutasensitivitet +10 %

Millioner kroner	USD	BRL	EUR
Varig effekt			
Justert EBITDA	4 260	(520)	(240)
Engangseffekt			
Finansposter	(270)	640	(4 360)

Årlige sensitiviteter basert på normale årlige volumer. Strategiske prissikringer inkludert. LME USD 2704 per tonn, USD/NOK 8.63, BRL/NOK 1.56, EUR/NOK 9.97.



[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Eierstyring og selskapsledelse

37

Risikostyring

48

Hydro-aksjen

51

ESG rapportering
– The Hydro Way

53

Selskapsledelse

64

Norsk anbefaling
for eierstyring og
selskapsledelse

70

Integritet og etterlevelse

**Hydro**

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Risikostyring

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Styret setter forventninger, fører tilsyn med Hydros rammeverk for risikostyring og overvåker viktige risikoer gjennom halvårlige oppdateringer, som gir et viktig grunnlag for strategi- og forretningsplanleggingsprosessene. Visse områder er gjenstand for hyppigere oppdateringer. Status for risikostyringen reflekteres i konsernsjefens og konsernledelsens lønns- og bonusordninger. Styrets revisjonsutvalg støtter styret i dets tilsynsrolle, hovedsakelig når det gjelder risiko knyttet til strategi og finansiell rapportering. Konsernledelsen er ansvarlig for Hydros rammeverk for risikostyring på konsernnivå, og bistår konsernsjefen i arbeidet med å håndheve dette.

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og beslutninger.

Den videre rollefordelingen knyttet til risikostyring i Hydro er basert på trelinjemodellen.

Den første linjen omfatter ledere på alle nivåer i forretningsområdene og i konsernfunksjonene. De har ansvaret for og eierskap til risiko for uønskede hendelser og HMS-risiko. Forretningsområdene og konsernfunksjonene sørger for at risikoer på deres respektive ansvarsområder blir identifisert, vurdert, tilstrekkelig redusert, dokumentert og jevnlig oppdatert.

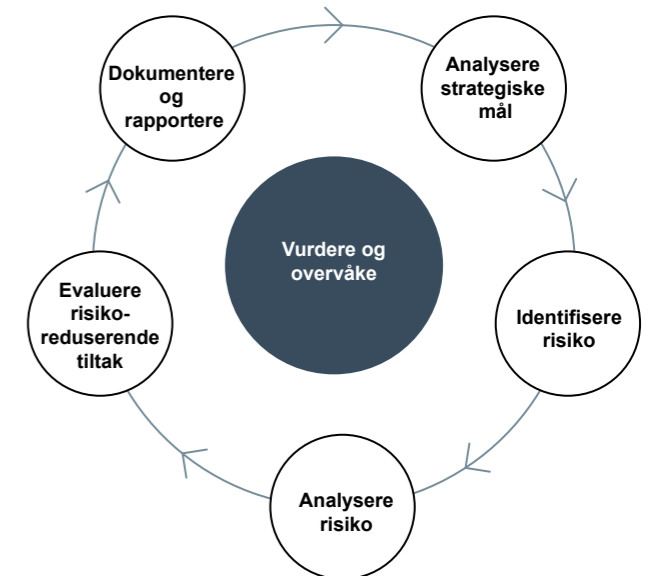
Den andre linjen består av visse stabsfunksjoner og fageksperter på ulike risikoområder. De utarbeider retningslinjer og prosedyrer for å håndtere risiko, og koordinerer en årlig risikovurdering med en halvårlig statusoppdatering. Mer generelt gir de støtte til ledere i første linje, og utfordrer og fører tilsyn med dem.

Den tredje linjen består av konsernets internrevisjon. Internrevisjonen foretar en uavhengig evaluering av om Hydros risikostyrings-, kontroll- og styringsprosesser, slik de er utformet og beskrevet av ledelsen, er tilstrekkelige og bidrar til at organisasjonens mål blir nådd.

Gjennom trelinjemodellen blir viktige risikoer analysert og håndtert i henhold til Hydros risikoappetitt i den årlige strategiprosessen, med en påfølgende statusoppdatering i forbindelse med forretningsplanleggingsprosessen, mens risikoreducerende tiltak utvikles på løpende basis.

Nedenfor følger en oversikt over Hydros viktigste risikoer, herunder en beskrivelse av utviklingen det siste året og tilhørende risikoreducerende tiltak. Generelt har vi sett en videreutvikling snarere enn en vesentlig endring i selskapets risikoprofil, med økt fokus på utfordringer knyttet til proteksjonisme, regionalisering og selskapets nye strategiske retning. Til tross for Hydros beste anstrengelser, kan vi mislykkes med våre risikoreducerende tiltak, eller de kan vise seg å være utilstrekkelige til å avhjelpe enhver risiko. Ettersom våre risikoer øker, reduseres og endres, og nye risikoer oppstår over tid, bør informasjonen i dette kapitlet vurderes nøye av investorer.

Risikoprosessen



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Strategisk risiko

	Mest berørte foretningsområder	Hydros mulighet til å påvirke	Sannsynlighet	Trend*
1. Håndtere muligheter og utfordringer som oppstår på bakgrunn av bærekrafttrender				
2. Verdikjedekonsentrasjon				
3. Geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser				
4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima				
5. Ny teknologisk utvikling				

Risiko for uønskede hendelser

6. Utilstrekkelig anleggsintegritet					
7. Omfattende juridisk- eller samfunnsansvarhendelse eller mangel på etterlevelse					
8. Omfattende cyberangrep					
9. Vesentlige endringer i beskatning					
10. Pandemiutbrudd					

HMS-risiko

11. Dødsulykker eller livsendrende ulykker				
12. Sikkerhetshendelse				
13. Miljøpåvirkning				
14. Strukturell svikt eller annen storulykke				

* Angir om sannsynligheten for risikoen og/eller alvorligheten av dens konsekvenser har økt, redusert eller holdt seg stabil siden 2020

	Hydro Group		Hydro Extrusions		Lav		Lav		Synkende
	Hydro Aluminium Metal		Hydro Energy		Medium		Medium		Stabil
	Hydro Bauxite & Alumina		Høy		Høy		Økende		

Risikokategorier

Strategisk risiko

Strategisk risiko er nye utfordringer for å nå Hydros strategiske mål. De kan ha en betydelig oppside, og kjennetegnes av sitt omfang og potensielt langsiktige effekt på bærekraft og lønnsomhet. De påvirkes generelt av strukturelle endringer i det eksterne forretningsmiljøet.

Risiko for uønskede hendelser

Risiko for uønskede hendelser er hovedsakelig knyttet til drift eller påvirket av driftsprosesser. De vil ofte, men ikke alltid, inntreffe plutselig og med umiddelbar effekt. På kort sikt er det typisk innenfor Hydros kontroll å redusere slik risiko. Hydros viktigste risikoer av denne typen kan påvirke flere deler av verdikjeden gjennom en lang rekke konsekvenser.

HMS-risiko

HMS-risiko gjelder forhold som har med helse, miljø, sikkerhet og sikring å gjøre, og er ofte knyttet til drift eller er påvirket av driftsprosesser. Hydros viktigste HMS-risikoer kan påvirke flere deler av virksomheten. Foruten HMS-relaterte følger kan disse risikoene medføre store juridiske, samfunnsmessige, omdømmerelaterte eller økonomiske konsekvenser.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Strategisk risiko

1. Håndtere muligheter og utfordringer som oppstår på bakgrunn av bærekrafttrender

Beskrivelse

Vi ser stadig økende forventninger blant interne og eksterne interessegrupper når det gjelder Hydros bærekraftsarbeid. Selv om vi har blant de laveste CO₂-utslippene i aluminiumindustrien, er produksjonsprosessen vår fortsatt energi- og karbonintensiv. I tillegg ser vi at viktige interessegrupper ikke lenger bare er opptatt av karbonutslipp, men i økende grad legger vekt på bærekraft i mer helhetlig forstand, herunder miljø og samfunnsansvar.

Konsekvenser

Hvis vi ikke lykkes med å møte disse forventningene, kan det få negativ innvirkning på vår legitimitet, skade omdømmet vårt og øke risikoen for substitusjon fra aluminium til andre materialer.

Utvikling

Bevissthet og oppmerksomhet rundt bærekraft er fortsatt en økende global trend. Dette er i stor grad positivt for Hydro, sammenliknet med våre konkurrenter. I tillegg til gjeldende klimamål forventes et økt fokus på biologisk mangfold og sosiale forhold etter hvert som det utvikles bedre tiltak for avkarbonisering. Kundenes forventninger gjenspeiler dette på tvers av alle aspekter av bærekraft og langs hele verdikjeden.

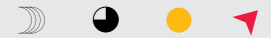
Regelverket skjerpes, særlig i Europa. Investeringer i forskning og utvikling med mål om grønnere løsninger øker, noe som gir økt insentiv til å levere bærekraftige materialer. Alle land, næringer og selskaper kan generelt forvente økt oppmerksomhet på dette feltet.

Risikoreduksjon

I 2020 utformet Hydro en ny strategisk retning med basis i selskapets lønnsomhets- og bærekraftagenda, med mål om å styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium og å utvikle nye vekstmuligheter innenfor fornybar energi. Hydro har et mål om å redusere sine klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030, ved hjelp av prosjekter for å redusere CO₂-utslippene i verdikjeden. Eksempler på slike prosjekter er overgang fra olje til LNG og elektrifisering av kjeler på Alunorte, samtidig som det forskes på bruk av hydrogen i støperiene. Det er også utviklet en mer langsiktig teknologiplan for avkarbonisering av hovedprosesser som primærproduksjon og resirkulering, med en ambisjon om å bli karbonnøytral innen 2050.

Ved siden av avkarbonisering, gjøres det også framskritt på viktige bærekraftområder, som sterkere relasjoner til lokalsamfunn og miljøspørsmål knyttet til biologisk mangfold, avfall og vann i Brasil. Tiltak for å forbedre vår samfunns- og miljøpåvirkning følges opp, kommuniseres og rapporteres jevnlig. I produksjonen av primæraluminium utvikler Hydro metoder for å redusere direkte utslipp, samtidig som vi tar sikte på å utnytte mer brukt skrap for å redusere vårt samlede energiforbruk og metallavfall.

I 2021 har Hydro oppdatert både sine langsiktige bærekraftambisjoner og kortsiktige mål basert på teknologisk og kommersiell utvikling, noe som styrker Hydros posisjon i bransjen.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

2. Konsentrasjon i verdikjeden

Beskrivelse

Vi mottar nesten all vår alumina fra Hydro-eid virksomhet i Brasil, og det er bauksittgruven i Paragominas som forsyner aluminaraffineriet Alunorte med mesteparten av råvarene via en rørledning.

I løpet av de siste årene har vi hatt flere utfordringer med å opprettholde stabil drift i Brasil, på grunn av en kombinasjon av faktorer knyttet til fysiske klimahendelser, anleggsintegritet og kompliserte politiske og sosiale forhold. På bakgrunn av dette har vi lagt ned et betydelig arbeid for å gjøre virksomheten mer robust i denne regionen.

Konsekvenser

Hydros integrerte produksjonskjede for aluminium skaper risiko knyttet til verdikjedekonsentrasjon, da avbrudd i bauksitt- og aluminaproduksjonen, som ligger i én region i Brasil, kan få negativ innvirkning på metallproduksjonen i andre deler av selskapet.

Utvikling

Anleggene i Bauxite & Alumina har produsert med full kapasitet i 2021, og det har vært et relativt stabilt politisk miljø og regulatorisk rammeverk i Brasil til tross for problemene knyttet til Covid-19-pandemien.

Risikoreduksjon

I Brasil har vi iverksatt tiltak for å forbedre anleggsintegriteten, styrke relasjonene til lokalsamfunnene og redusere vår langsiktige miljøpåvirkning. Vi jobber systematisk med løpende tiltak for samfunnsansvar, blant annet Sustainable Barcarena Initiative og andre tiltak basert på avtalen med myndighetene i Pará og Ministério Público. Både i Brasil og globalt er Hydro involvert i systematisk dialog med politiske aktører, myndigheter, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn vedrørende de sosiale og regulatoriske utfordringene vi står overfor, både med tanke på selskapets virksomhet og de lokalsamfunnene vi er en del av.

Fysisk tilpasning av anlegg og robuste forsyningskjeder er viktige tiltak for å redusere risiko knyttet til hendelser som følge av klimaendringer, slik som flom, jordras og tørke og de følger dette kan ha for det lokale miljøet og vår evne til å opprettholde sikker drift og tilgang på råvarer og markeder.

Kommersielle aktiviteter knyttet til alumina og andre råvarer gir tilgang på viktige markeder og alternative leveranskilder som kan avhjelpe risikoen for forsyningsavbrudd.

3. Geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser

Beskrivelse

Proteksjonisme er en prosess der land etablerer barrierer mot fri handel med hensikt om å beskytte nasjonale interesser. Dette reduserer fri flyt av varer og tjenester, øker kostnadene og svekker kvaliteten. Geopolitiske spenninger er ofte den underliggende årsaken til slike tiltak.

Forstyrrelser i handel og forsyningskjede kan påvirke tilgangen på råvarer.

Konsekvenser

Proteksjonisme kan hemme handel og aktivitet, ettersom redusert handelsintegrasjon kan føre til lavere økonomisk vekst. Høyere importtoll og etablering av andre handelsbarrierer kan øke kostnadene, påvirke både mengde og pris på varer som handles internasjonalt, og kan også påvirke kapitalstrømmer og kredittvilkår.

Utvikling

I mars 2021 innførte Den europeiske union (EU) antidumpingtoll på enkelte aluminiumprofiler fra Kina for en periode på fem år. Storbritannia har også startet en antidumpingundersøkelse knyttet til enkelte kinesiske profiler, og en beslutning er ventet i 2022. USA og EU har inngått en midlertidig avtale om den såkalte Artikkel 232-tollen og EUs mottiltak, og WTO-sakene mellom landene er nå opphevet.

Forstyrrelser i forsyningskjeden påvirker råvareforsyningen til virksomheten vår, og også kundenes mulighet til å motta varer som de er avhengige av for å drive sin virksomhet. Dette er blitt ytterligere forverret som følge av leveringsbegrensninger.

Risikoreduksjon

Generelt har Hydro et godt utgangspunkt når det gjelder å håndtere utfordringer knyttet til proteksjonisme og regionalisering. Det meste av vårt nettverk av smelteverk ligger i store, veletablerte markeder, og vår nedstrømsvirksomhet har en sterk lokal tilstedeværelse både i Europa og Nord-Amerika. Hydro deltar også aktivt i organisasjoner som jobber for å fremme rettferdig handel, slik som European Aluminium og United States Aluminium Association.

Risiko knyttet til forsyningskjeden styres gjennom en kombinasjon av fysisk lageroppbygging for viktige råvarer, selektiv sikringsvirksomhet, langsiktige avtaler med godkjente leverandører og kommersielle aktiviteter i markedet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima



Beskrivelse

Aluminiumindustrien er gjenstand for en rekke lokale og globale regulatoriske rammeverk, blant annet forskrifter om gruvestandarder, tollregler, arbeidsrett og forskrifter for kraftsektoren. Hydro trives best med konkurransedyktige og forutsigbare rammebetingelser.

Klimareguleringer i EU, som for eksempel innføringen av nasjonale og regionale CO₂-avgifter, er blant de faktorene det er knyttet størst usikkerhet til i øyeblikket, og det er også et økende fokus på dette i USA.

Konsekvenser

Bærekraftdrevne endringer i regulatoriske rammeverk representerer hovedsakelig en mulighet for Hydro. Det kan imidlertid oppstå utilsiktede konsekvenser som følge av lovgivning som er komplisert og kan gi ujevne utslag, noe som kan påvirke konkurranseevnen til aluminium i forhold til andre materialer, virksomhetens økonomiske levedyktighet og/eller muligheten til å drive forretningsaktiviteter i visse markeder.

Utvikling

Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye og mer vidtrekkende reguleringer knyttet til alle aspekter av bærekraft.

I juli 2021 publiserte EU-kommisjonen klimapakken "Klar for 55" (Fit for 55), med forslag til lovendringer som skal gi større utslippskutt. Blant disse tiltakene vil mekanismen for karbonkontroll og tilhørende endringer i eksisterende lovgivning for karbonlekkasje ha størst konsekvenser for aluminiumindustrien. USA vurderer innføring av en lignende mekanisme.

Kravene i første fase av EUs felles klassifikasjonssystem for bærekraftig aktivitet, EUs taksonomi, ble formelt vedtatt i juni 2021, med endelig mål om å styre kapitalstrømmer mot bærekraftig aktivitet. Den første fasen handler om begrensning av klimaendringer og klimatilpasning.

Risikoreduksjon

Der det er hensiktsmessig vil Hydro fortsatt føre en aktiv dialog med lovgivende myndigheter og bransjeforeninger for å sikre at vilkårene for aluminium blir tatt hensyn til. Hydro har vært involvert i utviklingen av internasjonale rammeverk for klimaendringer og klimagassutslipp for å støtte opp om like konkurransevilkår i bransjen.

Når det gjelder forskrifter for kraftsektoren deltar Hydro i ulike aktiviteter for å støtte og fremme en bærekraftig energipolitikk i de regionene vi har virksomhet i, i tillegg til å sikre en konkurransedyktig kraftforsyning til vår egen virksomhet.

5. Ny strategisk retning



Beskrivelse

Hydro er eksponert for ny teknologisk utvikling både hos våre direkte konkurrenter og knyttet til andre konkurrerende materialer og bransjer. Materialer produsert med teknologi som gir mindre fotavtrykk på bærekraft kan få et betydelig fortrinn og utfordre aluminium på viktige bruksområder.

Konsekvenser

En vellykket industrialisering av konkurrerende materialer med mindre konsekvenser for bærekraft kan øke risikoen for substitusjon og føre til lavere etterspørsel etter aluminium.

Vellykket kommersialisering av banebrytende teknologiske framskritt, slik som inerte anoder, kan påvirke Hydros konkurransefortrinn som aluminiumprodusent med et av bransjens laveste karbonfotavtrykk.

De nye satsingsområdene på vekstmarkeder som hydrogen, batterier og solenergi eksponerer Hydro for økt risiko forbundet med umoden teknologi, slik som et plutselig gjennombrudd som gjør eksisterende investeringer foreldet.

Utvikling

Det legges stadig større vekt på å ta hensyn til bærekraft, og det ventes å bli enda viktigere i tiden framover. Mange andre bransjer og konkurrerende materialer forsker på CO₂-frie produksjonsmetoder, for eksempel produksjon av stål med bruk av hydrogen.

I aluminiumindustrien er det flere forskningsprosjekter som studerer inerte anoder som teknologi for å redusere direkte prosessutslipp.

Risikoreduksjon

Hydro ser på teknologi som et viktig virkemiddel for å gjennomføre strategien for økt lønnsomhet og bærekraft. Vi jobber med forskning og utvikling internt, og deltar også i samarbeid og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner. Vi følger også utviklingen eksternt nøye.

Vi har etablert en rekke teknologiløp for produksjon av aluminium med fotavtrykk fra nær null til null. Dette inkluderer resirkulering av brukt aluminiumskrap, karbonfangst og CO₂-fri primærproduksjon gjennom bruk av en klorbasert prosess.

Innenfor fornybar energi reduseres den teknologiske risikoen gjennom utvalgte partnerskap og ved å ta begrensede posisjoner for å opparbeide erfaring samtidig som nedsiden begrenses.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Risiko for uønskede hendelser

6. Utilstrekkelig anleggsintegritet

Beskrivelse

Hydro er eksponert for en rekke risikoer og farer som kan føre til driftsavbrudd på våre forretningsområder, for eksempel ved kritisk utstyrsvikt og strømbrudd.

Konsekvenser

Produksjonsforstyrrelser kan redusere eller forårsake stans i produksjonen ved viktige anlegg over betydelige perioder, noe som kan ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets økonomiske resultater og kontantstrøm.

Deler av virksomheten ligger i nærheten av større lokalsamfunn, der driftshendelser også kan føre til en betydelig og potensielt varig innvirkning på miljøet og på medarbeidernes, kontraktørenes og lokalsamfunnenes helse og sikkerhet. Hydro kan også bli gjenstand for krav eller bøter, med ytterligere skade på selskapets lønnsomhet og omdømme.

Utvikling

Risikoen for en større driftshendelse i Hydro Bauxite & Alumina er noe vi følger nøye med på. Det var ingen større driftsforstyrrelser i Bauxite & Alumina eller på andre forretningsområder i 2021, men på lang sikt vil risikoen kun reduseres gjennom en gradvis implementering av prosjekter for oppgradering av utstyr ved de ulike anleggene.

Alunorte og Vila Do Conde er sertifisert med standarden ISO 55001 Forvaltning av anlegg og verdier (Asset Management). Paragominas har startet prosessen for å oppnåsertifisering. Vi har inngått en kortsiktig avtale med brasilianske havnemyndigheter fram til og med juni 2022, mens forhandlingene om konsesjon for havnedrift fortsatt pågår.

Risikoreduksjon

Utskiftningen av bauksittrøledningen fra Paragominas går fortsatt som planlagt. Det ble ferdigstilt 42 kilometer i 2021, og det er planlagt om lag samme arbeidsomfang i 2022. Det er bygget en kraftlinje som kan gi reserveforsyning av kraft til Paragominas og røledningen. I mellomtiden blir driftssikkerheten til røledningen ivaretatt med dieseldrevne beredskapsgeneratorer. Vi har gjennomført større utbedringer av Alunortes vannbehandlingssystem, blant annet med nye bassenger og oppgradering av vannbehandlingsanlegget, bedre pumpesystemer og vannrør, automatiserings- og styringsinstrumenter og kamera for overvåking av bassengene. Det er også utført hydrologiske studier i 2021.

I Aluminium Metal har vi hatt god framgang i prosjekter for utskiftning eller oppgradering av kritisk utstyr, blant annet likerettere og kontrollsystemer for celler og ovner. Vi foretar jevnlig inspeksjoner og vedlikeholdsaktiviteter, gjennomfører omfattende beredskapsopplæring med nøkkelpersonell og har en rekke beredskapsplaner på tvers av anleggene for i størst mulig grad å forhindre og redusere driftsforstyrrelser. Beredskap i tilfelle av strømbrudd ivaretas etter behov ved hjelp av automatiserte understasjoner, kraftgenereringsanlegg og andre reserveløsninger.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

7. Omfattende juridisk- eller samfunnsansvarhendelse eller mangel på etterlevelse

Beskrivelse

Selv om Hydro etterstreber å følge gjeldende lover og regler, kan vi bli negativt påvirket av rettslige prosesser, blant annet knyttet til påstått konkurransebegrensende eller korrump adferd, produktkvalitet, helse, miljø og sikkerhet, personvern, markedsmisbruk eller handelssanksjoner. Vi kan også bli utsatt for påstått eller oppfattet unnlattelse av å opptre på en etisk eller samfunnsansvarlig måte, særlig når det gjelder brudd på menneskerettighetene

Konsekvenser

Mulige konsekvenser kan være bøter eller straff, risiko knyttet til kontrakter, rettergang eller omdømme, tilbakekalling av lisenser, suspensjoner eller nedstenging av virksomhet.

Utvikling

Hydros risiko knyttet til etterlevelse og samfunnsansvar er generelt vurdert som relativt stabil det siste året. Nye forretningsenheter innen fornybar energi, batterier og hydrogen krever særskilt oppmerksomhet, mens salget av valsevirksomheten har redusert den generelle risikoen noe. Risiko som følge av regulatorisk utvikling på ulike etterlevelse-områder håndteres gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid knyttet til Hydros etterlevelsessystemer og -prosesser.

Et av Hydros datterselskaper i USA er involvert i en pågående sak, som omfatter strafferettslig etterforskning om et angivelig brudd på lov om luftkvalitet (Clean Air Act) ved Hydros støperi i The Dalles i Oregon i USA. I 2021 har støperiet funnet en avklaring på sivilrettslig spørsmål rundt etterlevelse av miljøkrav til luft og vann. Hydro Extrusion USA, LLC er fortsatt underlagt en avtale om utsatt rettsforfølgelse, som er satt til å løpe til slutten av april 2022.

Risikoreduksjon

Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct) krever etterlevelse av lover og regler, så vel som globale direktiver og prosedyrer. Dette gjennomføres og følges systematisk opp gjennom selskapets etterlevelsessystem, som er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvarsområder for styring av relevante etterlevelserisiko. Selv om systemet omfatter kontroller og aktiviteter for å forebygge, avdekke, rapportere og respondere på manglende etterlevelse, ligger hovedvekten på forebygging av vesentlige overtredelser. Foruten retningslinjer og prosedyrer, har Hydro et omfattende opplæringsprogram tilpasset selskapets risiko og profil for å bygge og opprettholde en sterk bedriftskultur preget av etterlevelse og integritet.

Som et ledd i Hydros strategi for samfunnsansvar har vi definert prioriterte områder og overordnede mål, og iverksatt disse gjennom egne direktiver, retningslinjer og prosedyrer for å styre risiko og muligheter på dette området i hele selskapet.

8. Omfattende cyberangrep

Beskrivelse

Hydros informasjonssystemer (IS) og infrastruktur for informasjonsteknologi (IT) er kritiske for alle deler av vår virksomhet, fra systemer for prosesskontroll ved produksjonsanlegg til sentrale databaser og systemer for ekstern finansiell rapportering.

Cyberkriminalitet er et økende globalt problem som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet i våre systemer. Truslene kan bestå i forsøk på å få tilgang til informasjon, angrep av løsepengevirus, installasjon av destruktive programmer, tjenestenekt og andre brudd på digital sikkerhet.

Konsekvenser

Et cyberangrep kan ha en rekke ulike konsekvenser, som for eksempel HMS-hendelser, driftsavbrudd og lekkasje av private eller konfidensielle data.

Utvikling

Den underliggende risikoen knyttet til cybersikkerhet er fortsatt høy, ettersom ondsinnede aktører fortsetter å finne nye løsninger og utvikle sine teknikker for å lykkes bedre med sine angrep.

Trusler knyttet til cybersikkerhet for IT og industrielle kontrollsystemer har utviklet seg raskt det siste året, noe som bekrefter den generelle vurderingen om at vi fortsatt står overfor høy global risiko på dette området.

Faktorer som bidrar til dette er overgangen til fjernarbeid for relevant ingeniør- og vedlikeholdsarbeid, i tillegg til en økende trend med eksterne hendelser, inkludert løsepengevirus og angrep på forsyningskjeden. Hydro fortsetter å styrke sitt forsvar som svar på dette.

Risikoreduksjon

Vi gjør stadig framskritt med prioriterte sikkerhetstiltak basert på beste praksis og rammeverk for informasjonsteknologi og industrielle kontrollsystemer. Målet er å beskytte den sentrale IT-infrastrukturen og våre industrielle kontrollsystemer på tvers av forretningsområdene.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

9. Vesentlige endringer i beskatning



Beskrivelse

Hydro er opptatt av å betale rett skatt til rett tid i forhold til hvor verdiskaping skjer. Vår globale virksomhet er kompleks og utsatt for variasjoner i regelverk innenfor direkte og indirekte beskatning, herunder også tiltak fra OECD/EU. Eksempler er regler om opplysningsplikt om skattearrangement (Mandatory Disclosure Rules) og den globale skattereformen. I tillegg skjer det mange endringer i lokale skatte- og avgiftsregler.

Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabil, med en rekke direkte og indirekte skatter og avgifter på statlig, regionalt og kommunalt nivå, inkludert Hydros rammeverket for ICMS fra 2015.

En mulig skattereform i Brasil er videre under diskusjon. Hydro har en relativ stor portefølje av skattesaker tilknyttet virksomheten i Brasil, hvor cirka halvparten av det omtvistede beløpet er dekket av garantier fra tidligere oppkjøp.

Konsekvenser

Endringer i globale og lokale skatteregler kan iverksettes med korte tidshorisonter, og potensielt sett ha betydelig innvirkning på Hydros finansielle resultater. Slike endringer kan også påvirke beslutninger knyttet til framtidige investeringer.

Utvikling

Joint venture-partnerne i Qatalum har ikke klart å bli enige om en felles fortolkning av gjeldende skattelovgivning, og Qatalum tok en beslutning om å sende inn skattemeldingen for 2020 med en skattesats på 35 prosent den 30. juni 2021. Hydro har iverksatt tiltak for å ivareta sine finansielle interesser i denne saken.

Regulatoriske endringer, slik som initiativet fra OECD/EU om den globale skattereformen (Global Tax Reform) og skatt og åpenhet (tax transparency), og flere endringer i lokale skatteregler fører til et stadig skiftende globalt skattelandskap som det er krevende å forutsi og forholde seg til.

Rammeverket for ICMS fra 2015 ble i fjor godkjent av brasilianske myndigheter (Brazilian National Council of Finance Policy, CONFAZ), og risikoen for at denne fjernes er dermed fortsatt til stede, men redusert.

Risikoen knyttet til porteføljen av åpne skattesaker og Brasils skattereform er fortsatt stabil.

Risikoreduksjon

Hydro er i kontinuerlig dialog med lokale, regionale og statlige politikere, bransjeforeninger, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn når det gjelder de regulatoriske utfordringene virksomheten står overfor. I denne dialogen legges det vekt på Hydros bidrag til en bærekraftig verdikjede for aluminium, og behovet for et konkurransedyktig og forutsigbart rammeverk for virksomheten i sin helhet.

Hydro vurderer løpende globale endringer i regulatoriske rammeverk, blant annet i forbindelse med utarbeidelse og implementering av reglene om opplysningsplikt for skattearrangement (Mandatory Disclosure Rules, MDR) som svar på EUs MDR-direktiv.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

10. Pandemiutbrudd

Beskrivelse

Hydros vertikalt integrerte verdikjede og globale virksomhet er eksponert for sykdommer som utvikler seg og sprer seg raskt. Tiltak vi iverksetter i forkant av og etter et pandemiutbrudd kan påvirke vår evne til å opprettholde stabil drift på tvers av forretningsområder og konsernfunksjoner.

Konsekvenser

Høy smittespredning blant ansatte, kontraktører, interessenter og lokalsamfunn kan føre til langvarig nedstenging av virksomhet, som følge av myndighetspålagte restriksjoner, utilstrekkelig bemanning, sosial uro eller utfordringer med å sikre et trygt arbeidsmiljø.

Leverandører og kunder kan også få avbrudd i forsyningen av råvarer, noe som kan føre til forstyrrelser i produksjon og salg. I et videre perspektiv kan en global pandemi ha en betydelig effekt på etterspørselen etter våre produkter og evnen til å levere til markedet.

Utvikling

Covid-19-pandemien fortsatte å utvikle seg gjennom 2021. Det ble gjennomført et vellykket vaksinasjonsprogram, selv om effekten ble delvis motvirket av mer smittsomme varianter.

Vi har dessverre mistet 33 medarbeidere og kontraktører siden pandemien startet.

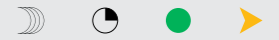
Hydro har unngått større forstyrrelser i denne krevende perioden ved at vi har fulgt relevante myndighetsbestemmelser i tillegg til Hydros egne tiltak. Vi har videre lagt vekt på våre medarbeideres mentale helse etter en langvarig situasjon med lite fysisk kontakt, og oppfordrer fortsatt våre ansatte til å vaksinere seg i henhold til retningslinjene som er fastsatt av relevante myndigheter i de landene vi har virksomhet i.

Risikoreduksjon

Vår strategi for å sikre at pandemien får minst mulig innvirkning på virksomheten og for å forberede selskapet på fremtidige pandemier, er fortsatt basert på regeletterlevelse i kombinasjon med et fleksibelt utvalg av Hydro-spesifikke tiltak og god beredskap.

Relevante regler og retningslinjer fra nasjonale myndigheter har vært reflektert i våre interne policyer og prosedyrer, for eksempel hva gjelder reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet. Vi evaluerer våre viktigste pandemirelaterte risikoer og sårbarheter gjennom årlige vurderinger av sikkerhet og tilpasningsevne. Dette danner grunnlag for utforming og gjennomgang av planer for driftskontinuitet.

Andre tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, samt likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

HMS-risiko

11. Dødsulykker eller livsendrende ulykker

Beskrivelse

Hydros virksomhet er variert, og spenner fra gruvevirksomhet i Brasil og aluminiumproduksjon i Norge til ekstruderte produkter i Europa, USA og Kina. Alle aktivitetene involverer alvorlig sikkerhetsrisiko som, om de ikke kontrolleres, kan forårsake alvorlige skader eller dødsulykker.

Til tross for at Hydro gjør sitt aller beste for å unngå det, skjer det likevel høyrisikohendelser. Alle slike hendelser tas på alvor og granskes for å finne underliggende årsaker slik at de ikke gjentar seg.

Konsekvenser

Dødsfall på arbeidsplassen har en traumatisk og langvarig psykologisk effekt på pårørende og kollegaer. I tillegg kan politiet eller andre helse- og sikkerhetsmyndigheter pålegge sanksjoner, inkludert fengsel og bøter. Sivile søksmål kan føre til erstatningskrav.

Livsendrende skader kan påvirke livskvaliteten til den som er skadet, og krever ofte betydelige tilpasninger både hjemme og på jobb. Det kan ha langvarige psykologiske konsekvenser for den som er skadet og hans/hennes familie, og medfører ofte et behov for løpende økonomisk støtte. Det kan også medføre bøter eller andre sanksjoner, herunder sivile erstatningssøksmål.

Utvikling

Høyrisikohendelser som kan gi livsendrende skader, viser fortsatt en nedadgående trend, både i antall og frekvens.

Vi har imidlertid sett en liten økning i skadefrie, men potensielt fatale hendelser i form av nestenulykker knyttet til maskinsikkerhet, og i Brasil har det vært flere tilfeller av væpnede hendelser mot kontraktører i forbindelse med vedlikehold av rørledningen.

Det var ingen tilfeller av livstruende eller livsendrende skader i 2021.

Risikoreduksjon

Hydros tilnærming til HMS og sikring omfatter ledere som forplikter seg til sikkerhet og er synlige på fabrikkgulvet med velutviklede og robuste systemer for HMS-styring, samt ansatte og kontraktører som involveres i HMS-aktiviteter.

Det er utarbeidet og iverksatt tiltak som skal redusere sannsynligheten for dødsulykker og livsendrende hendelser for alle forretningsområder. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er godt innarbeidet og viser gode fremskritt. Tiltak mot høyrisikohendelser og gjennomføring av disse blir nøye gjennomgått for å sikre gode prosesser og læring ved alle anlegg i selskapet. Det holdes også kvartalsvise nettverksmøter om helse, miljø, sikkerhet og sikring der spesialister fra alle forretningsområdene kan diskutere forebyggende tiltak etter høyrisikohendelser og dele beste praksis og innovative løsninger.

Maskinsikkerhet og hendelser knyttet til anleggsintegritet får ekstra oppmerksomhet for å unngå svikt, og utgjør et forbedringsområde for 2022.

12. Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring

Beskrivelse

Hydro er eksponert for risiko knyttet til vold, plyndring og tyveri på offentlig sted. Denne typen risiko er særlig aktuell i Barcarena-regionen i Brasil.

Konsekvenser

En hendelse knyttet til utilstrekkelig sikring kan føre til psykiske skader, alvorlige personskader eller i verste fall et eller flere dødsfall. Risikoen for kidnapping med krav om løsepenger er også til stede.

Slike hendelser kan også potensielt føre til miljøhendelser ved eventuelle angrep på rørledningen eller andre driftsforstyrrelser.

Utvikling

Volden i Barcarena og området rundt er fortsatt på et foruroligende høyt nivå. Det har inntruffet flere skyteepisoder og ran i forbindelse med programmet for utskiftning av rørledningen. Nylig har det også forekommet kapring av lastebiler som frakter ekstruderingsmaterialer i São Paulo, noe som bidrar til økt bekymring.

Risikoreduksjon

Hydro Bauxite & Alumina har et eget team som følger nøye med på risikoen for hendelser knyttet til utilstrekkelig sikring, og er i tett kontakt med relevante myndigheter i områdene vi opererer i. Vi sørger for opplæring av sikringsteamene våre i Brasil og holder ukentlige sikringsmøter som innbefatter alle Hydros lokasjoner i landet.

Vi overvåker arbeidet til våre sikringsleverandører, hvorav en har fått internasjonal akkreditering og anerkjennelse.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

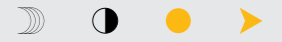
Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg



13. Miljøpåvirkning

Beskrivelse

Hydros gruve- og industrivirksomhet er av en slik art at det innebærer potensiell klima- og miljørisiko. Hydro er også eksponert for risiko knyttet til effekten av kjente og ukjente historiske og aktuelle utslipp til luft, vann og jord i området rundt store anlegg. Denne risikoen er vanligvis langsiktig, og i stor grad knyttet til bauksitt- og aluminavirksomheten i Brasil.

Mange av Hydros anlegg har kjente historiske miljøforhold som det må ryddes opp i før nedstenging av anlegget.

Hydro jobber for å forebygge alle lekkasjer og ikke-lisensierte utslipp av avfallsstoffer og væsker.

Konsekvenser

Slike hendelser kan ha betydelige og potensielt varige konsekvenser for livet i havet, dyreliv og planteliv, og kan også medføre helse- og sikkerhetsrisiko for lokalsamfunn i nærheten hvis for eksempel grunnvannet blir forurenset.

Et større utslipp av farlige stoffer i et sensitivt område, som en norsk fjord eller den brasilianske regnskogen, kan også ha betydelig finansiell og omdømmemessig innvirkning.

De kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, eller til bøter, rettsaker eller skade på selskapets omdømme.

Utvikling

Bruk av kjemikalier og avfallsproduksjon foregår ved alle anlegg, og gir en iboende risiko for utslipp eller lekkasje som kan påvirke HMS. Blant våre forretningsområder, er det Aluminium Metal og Bauxite & Alumina som er mest utsatt for utslipp eller lekkasjer med betydelige HMS-konsekvenser i lys av volumene av farlige stoffer som brukes og beliggenheten av store anlegg.

Det er rapportert betydelig færre alvorlige og større hendelser i 2021, sammenliknet med tidligere år.

Vi har styrket vår oppmerksomhet knyttet til bauksittdeponiet i Schwandorf (Tyskland), med økt overvåking av grunnarbeid og utbedring av strukturer for lagring av kjemikalier på stedet.

Risikoreduksjon

Alle anlegg i Hydro plikter å ha handlingsplaner for kjente historiske forhold knyttet til sine aktiviteter. Disse er godkjent av relevante myndighetsorganer. Planer for håndtering av historiske forhold egner seg godt for kjent risiko, men undersøkelser kan avdekke ukjent risiko, og det er også økt oppmerksomhet rundt virksomheten i Brasil.

Hydro gjør omfattende risikovurderinger for å redusere risikonivået for selskapets virksomhet. Disse dekker blant annet modellering av framtidige værforhold og den innvirkning de kan ha på Hydros anlegg, basert på eksisterende klimamodeller og scenarier fra FNS klimapanel, og scenarier for politisk, juridisk og teknologisk risiko og markeds- og omdømmerisiko. Det pågår miljøstudier både i Barcarena og i Norge, som etter planen skal avsluttes i 2022. Det er etablert en plan for rehabilitering av Paragominas.

Alle anlegg må følge konsernets standarder for håndtering av kjemikalier og avfall for å redusere risikoen knyttet til lagring, håndtering og fjerning av farlige stoffer. Vi har trappet opp inspeksjonen av integriteten til de ulike forretningsområdenes lagringsområder, men det gjenstår fortsatt noen mangler.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

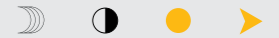
Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

14. Strukturell svikt eller annen storulykke



Beskrivelse

Selv om sannsynligheten anses å være lav, er det en risiko for større ulykker som svikt eller sammenbrudd i vannreservoardemninger, hendelser knyttet til avgangsmasse- eller bauksittrestdeponier, kollaps i hele havnestrukturen ved aluminaraffineriet Alunorte, eller sprekker i bauksittrørledningen.

Vi vurderer særlig potensialet for svikt i avgangsmasse-deponiene (Paragominas, MRN), bauksittdeponier (Alunorte, Schwandorf), bauksittrørledningen (Paragominas, Alunorte) og kvannreservoardemningene (Energy).

Konsekvenser

Dersom slike hendelser skulle inntreffe, vil de kunne få betydelige og potensielt varige konsekvenser for miljøet og for helse og sikkerhet for våre ansatte og lokalsamfunn i nærheten. I tillegg kan Hydro bli nødt til å stanse virksomhet og også risikere bøter, rettstvister og skade på selskapets omdømme.

Utvikling

Stabiliteten på bauksittrestdeponiet i Schwandorf er testet med et boreprogram. Laboratorieanalysen og -tolkingen pågår fortsatt, og stabiliteten i deponiet er derfor ennå ikke bekreftet. Denne typen risiko har vært stabil over de siste 12 månedene, og det er ikke rapportert om nye hendelser. Det er gjort omfattende reparasjoner og vedlikehold på rørledningen i 2021, et arbeid som fortsatt pågår. Det har ikke vært hendelser som involverer kraner eller betydelig defekt på andre strukturer i løpet av året.

Risikoreduksjon

Hydro jobber hele tiden for å redusere sannsynligheten for større hendelser med risikoreducerende tiltak basert på forpliktelsen om å følge den globale standarden for håndtering av avgangsmasse («Global Industry Standard on Tailings Management,» GISTM) innenfor gjeldende frister. Andre tiltak omfatter teknologien for tilbakeføring av avgangsmasser til ferdig utgravde områder (Tailings Dru Backfill), som vil eliminere den langsiktige risikoen for svikt i Paragominas.

Vannreservoardemninger er gjenstand for strenge reguleringer. Når det gjelder lukkede deponier for avgangsmasse, er risikoen for svikt under ulike forhold, for eksempel ekstremvær og seismiske hendelser (definert som hendelser med en statistisk sannsynlighet på 1:10000), under vurdering. Arbeidet med reparasjon og utskiftning av rørledningen i Bauxite & Alumina pågår, selv om det er sikringsutfordringer forbundet med denne aktiviteten som følge av beliggenheten på rørledningen og tilgang for vedlikehold. Vi jobber med vurdering av risiko for dødsfall knyttet til dette. Vi har fortsatt hyppig kontakt med havnemyndighetene med forbedringer i vedlikehold og inspeksjonsopplegg.

**Hydro**

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro-aksjen

Innledning

Kursen på Hydro-aksjen var 69,52 kroner ved utgangen av 2021. Avkastningen eksklusive utbytte i 2021 var 29,66 kroner, eller 74 prosent. Hydro utbetalte utbyttet for 2020 i mai 2021. Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 5,4 kroner per aksje for 2021, som skal godkjennes av generalforsamlingen 10. mai 2022. Dette reflekterer Hydros sterke finansielle stilling og vår langsiktige politikk om å gi våre aksjonærer et forutsigbart utbytte.

De siste fem årene har utdelingsforholdet vært 71 prosent. Det var 2 068 998 276 utstedte aksjer ved utgangen av 2021. Til sammen 1,3 milliarder Hydro-aksjer ble omsatt på Oslo Børs i løpet av 2021, til en verdi av 74 milliarder kroner. Dette gjorde Hydro til det nest mest omsatte selskapet på børsen. I gjennomsnitt ble det omsatt 5,3 millioner Hydro-aksjer per dag på Oslo Børs i løpet av 2021. Hydro-aksjen er notert på Oslo Børs, mens selskapets amerikanske depotaksjer (American Depositary Shares, ADS) omsettes på OTCQX International i USA, som er det høyeste nivået i markedet for unoterte aksjer i USA.

Utbytte

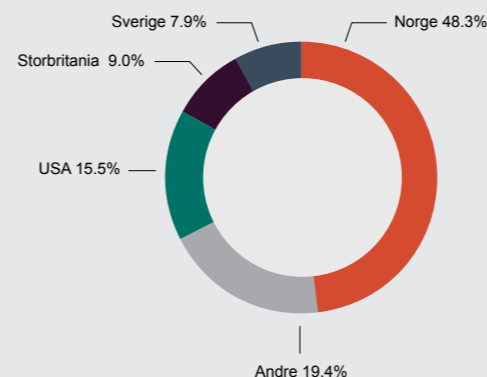
Den langsiktige avkastningen til aksjonærene skal reflektere Hydros økonomiske verdiskaping over tid. Samlet avkastning til aksjonærene består av utbytte og aksjekursutvikling. Hydros utbyttepolitikk er på lang sikt å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen som ordinært utbytte til våre aksjonærer. Utbyttepolitikken har et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje. Når utbyttet skal fastsettes for et gitt år, vil vi ta hensyn til forventet inntjening, framtidige investeringsmuligheter, utsiktene på de globale råvaremarkedene og vår finansielle stilling. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinære utbytteutbetalinger kan komme i tillegg til ordinært utbytte i perioder med gode resultater, forutsatt at konjunktorene på råvaremarkedet og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det. Den samlede utbetalingen skal reflektere Hydros mål om å gi sine aksjonærer en konkurransedyktig avkastning i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros styre kommer normalt med forslag til utbytte per aksje i forbindelse med publiseringen av Hydros foreløpige årsresultat i februar hvert år. Generalforsamlingen tar så stilling til dette

15 største aksjonærer

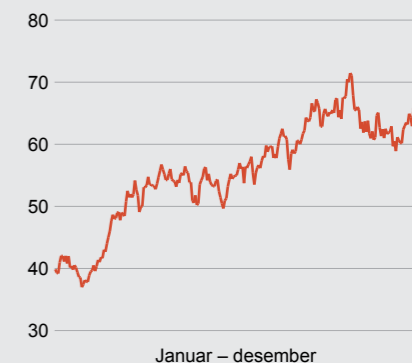
Nærings- og fiskeridepartementet	34,6 %
Folketrygdfondet	7,0 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2,3 %
The Vanguard Group, Inc.	2,2 %
DNB Asset Management AS	1,7 %
BlackRock Investment Management (UK) Ltd.	1,5 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	1,4 %
EmCap Limited	1,2 %
KLP Forsikring	1,2 %
Grantham Mayo Van Otterloo & Co LLC	1,0 %
State Street Global Advisors (US)	1,0 %
Nordea Funds Oy	1,0 %
Allianz Global Investors GmbH	0,8 %
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	0,8 %
SAFE Investment Company Limited	0,7 %

Se listen over [hovedaksjonærene](#) på Hydros nettside.

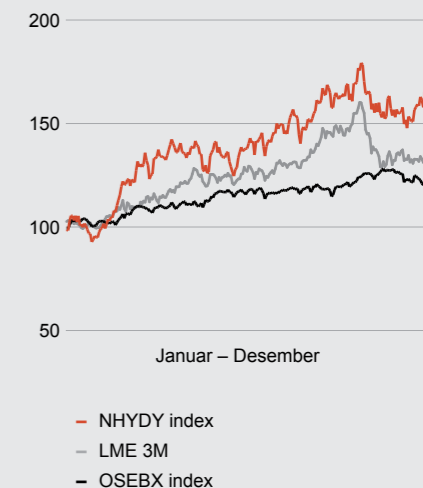
Geografisk eierfordeling av aksjer



Aksjekursutvikling (NHY) NOK



Aksjekursutvikling (NHY) vs OBX



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

forslaget i mai, og det vedtatte utbyttet blir deretter utbetalt til aksjonærene i mai eller juni. Hydro utbetaler utbytte en gang i året. For aksjonærer som ikke er bosatt i Norge, vil det trekkes kildeskatt fra utbyttet i henhold til gjeldende bestemmelser.

Tilbakekjøp av aksjer

I perioder med sterk inntjening kan Hydro vurdere å benytte

tilbakekjøp av aksjer i tillegg til ordinær eller ekstraordinær utbytteutbetaling. Slike vurderinger vil bli gjort i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter og finansielle situasjon. I en situasjon hvor tilbakekjøp av aksjer er aktuelt, foreslår styret en fullmakt for tilbakekjøp som vurderes og godkjennes av generalforsamlingen. Fullmakter for tilbakekjøp gis for en bestemt periode, og med et bestemt kursintervall som tilbakekjøpene kan foretas innenfor.

Aksjeinformasjon

	2021	2020	2019	2018	2017
Aksjekurs - høy, Oslo (NOK) ¹⁾	71,46	40,74	41,55	62,70	64,15
Aksjekurs - lav, Oslo (NOK) ¹⁾	36,99	19,14	26,49	38,69	41,03
Aksjekurs - gjennomsnitt, Oslo (NOK)	55,94	28,09	33,43	48,61	52,27
Aksjekurs årsslutt, Oslo (NOK)	69,52	39,86	32,64	39,21	62,35
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	5,92	1,99	0,52	2,75	3,95
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet ²⁾	6,77	1,32	0,52 ³⁾	2,75 ³⁾	3,95 ³⁾
Utbytte per aksje (NOK) ⁴⁾	5,4	1,25	1,25	1,25	1,75
Utbetalingsforhold ⁵⁾	80 %	95 %	240 %	45 %	44 %
Utbyttevekst	332 %	-	-	-29 %	40 %
Utbetalingsforhold 5-års gjennomsnitt ⁶⁾	71 %	65 %	54 %	43 %	46 %
Gjennomsnittlig justert kontanter (gjeld) / justert EBITDA ⁷⁾	0,36	1,95 ⁸⁾	2,27 ⁹⁾	1,2 ⁹⁾	0,45 ⁹⁾
Kreditt-rating, Standard & Poor's	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB
Kreditt-rating, Moody's	Baa3	Baa3	Baa2	Baa2	Baa2
Ikke-norsk eierskap, ved årsslutt	52 %	52 %	40 %	41 %	47 %
Utestående aksjer, gjennomsnittlig	2 050 818 686	2 048 766 546	2 047 057 976	2 045 796 971	2 044 105 404
Utestående aksjer, årsslutt	2 051 475 662	2 049 124 718	2 047 648 790	2 046 302 797	2 044 697 348

¹⁾ Aksjekurs høy og lav basert på sluttkurs.

²⁾ [Alternativ resultatmål \(APM\)](#) beskrives i vedlegg til Årsberetningen.

³⁾ Beløpene er som oppgitt for de enkelte årene og gjenspeiler regnskapsprinsippene som ble brukt for disse årene og Hydros definisjon av APM brukt for de relevante årene.

⁴⁾ 2021 utbytte per aksje foreslått av styret, avhengig av godkjenning fra den ordinære generalforsamlingen 10. mai 2022.

⁵⁾ Utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet management in the consolidated financial statements.

⁶⁾ Det blir vel gjennomsnitt av utbytte per aksje delt på gjennomsnitt av justert resultat per aksje fra videreført virksomhet, siste 5 år.

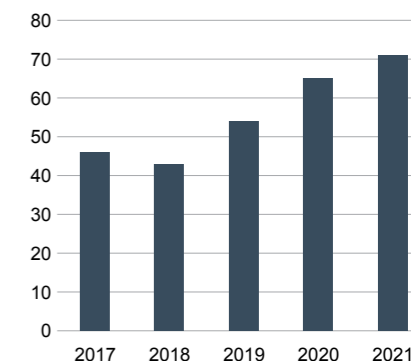
⁷⁾ Dette forholdet erstatter de tidligere brukte forholdstallene Justert netto kontanter (gjeld) til egenkapital og fond fra drift til gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld). Se [note 7.1 Kapitalstyring i konsernregnskapet](#).

⁸⁾ Justert.

⁹⁾ Justert netto kontanter (gjeld) / Justert EBITDA.

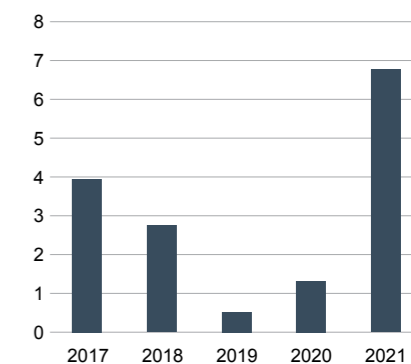
Utbetalingsforhold 5-års gjennomsnitt⁶⁾

Prosent



Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet²⁾

NOK



Introduksjon
Vår virksomhet
Resultater
Eierstyring og selskapsledelse
Miljø og samfunnsansvar
Konsernregnskap
Vedlegg

Finansiering og kredittvurdering

Det å bevare en sterk finansiell stilling og kredittvurdering på investeringsklassenivå anses som svært viktig for å redusere risiko, og gir Hydro rom for strategisk utvikling av sin virksomhet. Tilgang på eksterne finansielle ressurser kreves for å skape størst mulig verdi over tid, balansert med akseptabel risikoeksponering. For å sikre tilgang til gjeldsfinansiering til attraktive vilkår, satser vi på å bevare en kredittvurdering på investeringsklassenivå hos de ledende kredittvurderingsbyråene. For å bidra til å opprettholde denne kredittvurderingen, har Hydro et mål om at forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto kontanter(gjeld) delt på underliggende EBITDA skal være under 2x, over forretningscyklusen. For mer informasjon vises det til [note 7.1 Kapitalstyring](#) i regnskapsdelen av denne rapporten.

Amerikanske depotaksjer

JPMorgan Chase Bank NA, som depotbank for depotaksjene, eier gjennom sitt stråselkap, Morgan Guaranty Trust Company, 13.040.512 ordinære aksjer, eller 0,64 prosent av de utestående ordinære aksjene per 31. desember 2021. Disse aksjene eies på vegne av 264 registrerte eiere av depotaksjer.

Aksjonærer og stemmerett

Per 31. desember 2021 hadde Hydro 56.562 registrerte aksjonærer i Verdipapirsentralen (VPS). Nærings- og fiskeridepartementet var den største av disse, med en aksjepost på 34,26 prosent av samlet antall ordinære, autoriserte og utstedte aksjer, og 34,55 prosent av samlet antall utestående aksjer. På samme dato eide Folketrygdfondet 6,91 prosent av samlet antall ordinære utstedte aksjer, og 6,97 prosent av samlet antall utestående aksjer. Det er ikke andre stemmerettigheter knyttet til de ordinære aksjene som eies av staten. Nærings- og fiskeridepartementet representerer den norske regjeringen i utøvelsen av statens stemmerettigheter. Staten har aldri tatt en aktiv rolle i den daglige styringen av Hydro, og har ikke solgt noen av de ordinære aksjene den eier på flere tiår, unntatt ved deltakelse i tilbakekjøpsprogrammer. Alle aksjer gir rett til en stemme. I henhold til norsk lov kan en aksjonær imidlertid bare stemme og få fortrinnsrett ved emisjoner for aksjer som er registrert på aksjonærens navn. Aksjer som er registrert på en forvalterkonto (nominee account) må omregistreres i Verdipapirsentralen (VPS) før generalforsamlingen for å få stemmerett. Dette kravet

gjelder også for depotaksjer som omsettes i USA. Hydro kan ikke garantere at de egentlige aksjonærene vil motta innkalling til generalforsamlingen tidsnok til at de kan instruere sine forvaltere om å foreta en omregistrering av aksjene deres. Hydro er organisert i henhold til gjeldende lovgivning i kongeriket Norge. Det kan være vanskelig for investorer å reise sak utenfor Norge mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse, eller håndheve dom som er avsagt i andre jurisdiksjoner mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse. Det er usannsynlig at norske rettsinstanser vil bruke noe annet enn norsk lov om de skal ta en beslutning om sivilrettslig ansvar i henhold til verdipapirlovgivning.

Informasjon fra Hydro

Kommunikasjon med aksjemarkedet prioriteres høyt, og Hydro ønsker å holde en åpen dialog med aktører i markedet. Målet vårt er at alle aktører i markedet til enhver tid skal ha tilgang til tilstrekkelig med informasjon for å sikre en riktig verddivurdering av aksjen. Informasjon som anses som børssensitiv kunngjøres gjennom pressemeldinger og børsmeldinger. Vi arrangerer jevnlig møter for investorer i Europa og USA. De største meglerne i Oslo og London utgir egne analyser av Hydro-aksjen. Tidligere års- og kvartalsrapporter er tilgjengelige på hydro.com.

Generalforsamling

Generalforsamlingen vil bli holdt ved selskapets kontorer i Drammensveien 260, Oslo, tirsdag 10. mai 2022 klokken 10.00. Aksjonærer som ønsker å møte på generalforsamlingen bes melde fra om dette innen klokken 16.00 torsdag 5. mai til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum 0021 Oslo. Påmelding kan også gjøres elektronisk på selskapets hjemmeside www.hydro.com/register eller via VPS Investortjenester. Enhver aksjonær kan møte ved fullmektig som med skriftlig fullmakt kan stemme på aksjonærens vegne. Stemmerettigheter drøftes under "Aksjonærer og stemmerett." Det vil også være mulig å følge generalforsamlingen på nett.

Adresseendring

Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) må melde adresseendring til sin kontofører og ikke direkte til Hydro.

Finanskalender 2022¹⁾

3. mai	Resultater første kvartal
10. mai	Generalforsamling
22. juli	Resultater andre kvartal
25. oktober	Resultater tredje kvartal

¹⁾ Hydro forbeholder seg retten til å endre disse datoene.

Se [oppdatert kalender](#) på Hydro.com.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Rapportering av miljø, samfunnsansvar og selskapsledelse – «The Hydro Way»

The Hydro Way er vår tilnærming til forretningsdrift. Den har eksistert i selskapet helt siden starten i 1905, og har styrket selskapets utvikling i årenes løp. The Hydro Way definerer selskapets identitet – vårt unike sett med egenskaper – og danner en måte å gjøre ting på som skiller oss fra andre selskaper.

The Hydro Way beskriver hvordan vi driver vår virksomhet basert på:

- Formålet vårt
- Verdiene våre
- Driftsmodellen vår

Disse prinsippene veileder oss når vi skal prioritere, og fungerer som referanse når det oppstår spørsmål. Hydros formål er basert på selskapets verdier, og definerer hvordan vi driver virksomheten:

Hydros formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til produkter og løsninger.

For å sørge for en jevn og høy standard, setter Hydros konstituerende dokumenter og globale direktiver krav til virksomheten. Se [Eierstyring og selskapsledelse](#) for mer informasjon.

Alle elementer av Hydros arbeid knyttet til miljø og samfunnsansvar er integrert i Hydros overordnede konsernstrategi. I tillegg har vi egne strategier knyttet til klima, miljø og medarbeidere – som beskrevet i avsnittet om miljø og samfunn.

Hydro har vært notert på Dow Jones' bærekraftindekser hvert år siden indeksserien startet i 1999. Vi er også notert på en rekke andre indekser knyttet til miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring, blant annet FTSE4Good og UN Global Compact 100.

Slik rapporterer vi

Vi har basert vår rapportering på miljø, samfunnsansvar og selskapsledelse på The Hydro Way siden 2004. Sammen med en risikoanalyse og omfattende dialog med interessenter har vi definert hovedelementene i vår rapportering:

- Integritet og etterlevelse

- Klimaendringer
- Miljøpåvirkning
- Innovasjon
- Organisasjon og arbeidsmiljø
- Menneskerettigheter
- Ansvarlig leverandørkjede
- Lokal verdiskaping

Vi bruker GRI Standard 101 (2016) for å definere hvilke undertema og indikatorer det er vesentlig å rapportere på. Vesentlighetsanalysen er også basert på tett dialog med våre viktigste interessenter, som ivaretas og evalueres av relevante spesialister og ledere. Les mer om dialogen vi har med våre interessenter i kapitlet om [integritet og etterlevelse](#). Vesentlighetsanalysen oppdateres årlig for å reflektere intern og ekstern utvikling, og godkjennes av konsernledelsen.

De vesentligste aspektene knyttet til miljø og samfunnsansvar er alle inkludert i innledningen til avsnittet om miljø og samfunn, som gir en generell oversikt over Hydros strategiske retning, sterke sider og utfordringer. Det gis nærmere informasjon om dette i andre deler av denne årsrapporten. Rapporten tilfredsstiller nivået "Core" slik det er beskrevet i GRI 101 (2016). Hydros GRI-indeks er tilgjengelig på www.hydro.com/gri.

Informasjonen er gjennomgått av konsernledelsen i Hydro og er godkjent av styret. Vi følger norske lovkrav om rapportering i [land-for-land-rapporten](#). Denne rapporten er også godkjent av Hydros styre.

De underliggende detaljene i rapporteringen er basert på ulike rammeverk for rapportering som er viktige for oss, inkludert FNs Global Compact, GRI-standardene, de ti prinsippene og erklæringene (position statements) til bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals' (ICMM) og de elleve prinsippene til Aluminium Stewardship Initiative's (ASI) og underliggende kriterier.

GRI-indeksen på <http://www.hydro.com/gri> viser hvordan Hydro følger FNs Global Compact, ICMM og hvordan vi forholder oss til ASI, FNs bærekraftsmål og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter – og hvordan de ulike rammeverkene henger sammen med hverandre.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Vesentlighetsanalyse 2021¹⁾



De mest materielle emnene er knyttet til de mest relevante kapitlene. Informasjon om samme materielle tema kan imidlertid også dekkes andre steder i rapporten.

- ¹⁾ Temaene er prioritert i fire kvadranter, men ikke prioritert internt i hver kvadrant.
- ²⁾ Emner merket (HD) er definert av Hydro i tillegg til GRI-definerte tema.

Vesentlige endringer fra 2020

- Vi har splittet tema “Energi, GHG og andre utslipp” inn temaene Klimaendringer og Overgang til fornybar energi. Andre utslipp er inkludert i Avfall og utslipp til vann og luft. Endringene er gjort for å bedre reflektere Hydros relative innvirkning på temaene.
- “Etikk og etterlevelse” har erstattet konkurransehemmende atferd, anti-korrupsjon og personvern og datasikkerhet for å sikre et bredere omfang.
- Temaet “Planlegging av nedstenging og opprydding” inkluderer nå også opprydding for å understreke langsiktige virkninger av stengingsplanlegging og Hydros pågående arbeid med å rette opp dette gjennom sitt oppryddingsarbeid.

Vi har valgt å slå sammen og endre navn på enkelte emner, sammenlignet med GRI-standardene, for å gjøre titlene mer relevante for Hydros virksomhet og dermed mer intuitive for våre interessenter. En oversikt over disse endringene finnes på hydro.com/gri.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Selskapsledelse

Hvorfor har det betydning?

Hydro er et allmennaksjeselskap med styringsstruktur basert på norsk selskapslovgivning. Hydros eierstyring og selskapsledelse er utformet for å gi grunnlag for verdiskaping og sikre gode kontrollmekanismer. Vi har derfor etablert felles krav i form av konserndirektiver som det er obligatorisk å følge for alle deler av organisasjonen.

Selskapets konstituerende dokumenter og globale direktiver bidrar til å sikre at våre ansatte utfører sine oppgaver på en etisk forsvarlig måte og i samsvar med gjeldende lovgivning og Hydros standarder. Styret har godkjent Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), som gjelder for alle ansatte over hele verden, og også for Hydros styremedlemmer og datterselskaper. Disse reglene omhandler etterlevelse av lover og regler, og andre forhold som håndtering av interessekonflikter og like muligheter for alle ansatte. Vi har etablert programmer som skal bidra til antikorrupsjon, sikre grunnleggende menneskerettigheter, og ivareta andre relevante styringsområder.

Hydro følger den nyeste utgaven av Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra 2021.

Vår tilnærming

Vi har utviklet vår styringsstruktur gjennom samarbeid mellom konsernledelsen og andre styrende organer i selskapet, for å sikre etterlevelse av relevante lover og forskrifter og Hydros konserndirektiver, og for å reflektere forretningsmessige behov. Utvikling av styringsstrukturen er en kontinuerlig prosess.

Vi følger [Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse](#). Informasjon om Hydros aksjonærpolitikk er finnes under kapitlet [Hydro-aksjen](#). Hydros strategiske retning er beskrevet i [introduksjonskapitlet](#).

Globale direktiver og regler for arbeidsetikk

The Hydro Way er Hydros rammeverk for ledelse, organisasjon og kultur, og danner grunnlaget for vårt styringssystem. Se [Rapportering av miljø, samfunnsansvar og selskapsledelse – «The Hydro Way»](#) for nærmere informasjon.

Systemet er basert på delegering av ansvar til forretningsområder og konsernfunksjoner, med oppgaver som finans, regnskap og skatt, samfunnsansvar, miljø og selskapsstyring, inkludert juridiske forhold og etterlevelse. For å sørge for en jevn og høy standard, setter vi felles krav til virksomheten i form av konstituerende dokumenter og globale direktiver. De konstituerende dokumentene er godkjent av Hydros styre, bedriftsforsamlingen eller generalforsamlingen, mens de globale direktivene godkjennes av konsernsjefen. Denne informasjonen blir gjort tilgjengelig for alle ansatte.

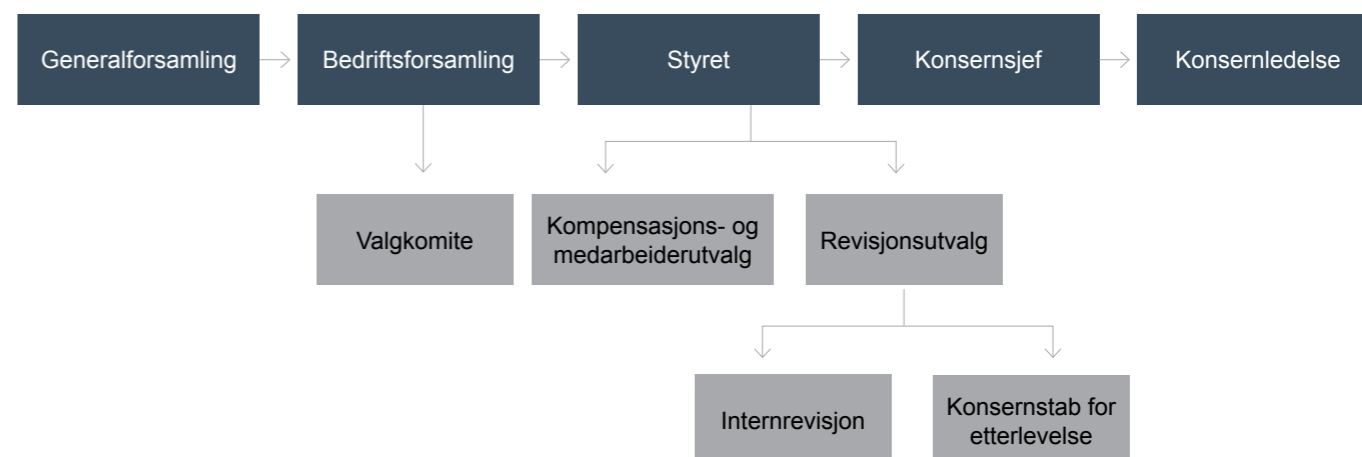
Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct) er et konstituerende dokument som gjelder for alle ansatte over hele verden, og også for Hydros styremedlemmer og datterselskaper. Se kapitlet om integritet og etterlevelse for mer informasjon om Hydros regler for arbeidsetikk.

Mer omfattende informasjon om våre styringsmetoder, policyer, regler for arbeidsetikk og andre krav er tilgjengelig på www.hydro.com/governance. For informasjon om Hydros regler for arbeidsetikk, andre konstituerende dokumenter og globale direktiver, varslingsprosedyrer og integritetsprogram, se www.hydro.com/principles.

Godtgjørelse til ledende personer

Informasjon vedrørende lønn og godtgjørelse, lederlønnspolitik, aksjeeierskap, utestående lån og lånepolitikk knyttet til Hydros styremedlemmer og konsernledelse er oppgitt i [de konsoliderte finansielle notene 9.1-9.3](#).

Styrende organer i Hydro



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Styret



Dag Mejdell
Styreleder

Stilling

Eksternt styremedlem

Utdannelse

Siviløkonom fra Norges
Handelshøyskole (NHH)

Nåværende styreverv

Styreleder for Sparebank 1
SR Bank ASA, Styreleder for
International Post Corporation,
Styreleder for Mestergruppen AS,
Styreleder for Torghatten Group AS



Irene Rummelhoff
Nestleder

Stilling

Konserndirektør for Markedsføring,
midstrøm og prosessering, Equinor
ASA

Utdannelse

Sivilingeniør i geologi/geofysikk fra
NTH

Nåværende styreverv

Ingen



Arve Baade
Styremedlem

Stilling

Tillitsvalgt på fulltid som
representant for Industri Energi

Utdannelse

Fagbrev prosesstudier

Nåværende styreverv

Ingen



Rune Bjerke
Styremedlem

Stilling

Adjunct Executive in Residence
ved Norges Handelshøyskole,
tidligere konsernsjef i DNB (2007-
2019)

Utdannelse

Bachelor i samfunnsøkonomi
fra Universitet i Oslo og master i
Public Administration (MPA) fra
Harvard University

Nåværende styreverv

Styremedlem i Fremtind Forsikring
AS, styreleder i Wallenius
Wilhelmsen ASA, styremedlem i
Schibsted ASA



Liselott Kilaas
Styremedlem

Stilling

Uavhengig rådgiver

Utdannelse

Master i matematisk statistikk fra
Universitetet i Oslo, Master of
Business Administration fra IMD i
Lausanne i Sveits

Nåværende styreverv

Styremedlem i Orkla ASA,
Folketrygdfondet, Avonova AB,
Coala AB, Peab AB, Nobina AB,
Ambea AB, implantica Ab, Recover
Nordic, IMD.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg



Peter Kukielski
Styremedlem

Stilling

Konsernsjef i Huidbay Minerals Inc.

Utdannelse

MSc Civil Engineering fra Stanford University USA

Nåværende styreverv

Styremedlem Huidbay Minerals Inc.



Sten Roar Martinsen
Styremedlem

Stilling

Rådgiver i Hydros avdeling for myndighetskontakt

Utdannelse

Fagbrev i elektrokjemi

Nåværende styreverv

Ingen



Ellen Merete Olstad
Styremedlem

Stilling

Senior Contract Administrator, Hydro Aluminium AS, Metal Sourcing and Trading

Utdannelse

BA i fransk språk og kultur, Universitetet i Perpignan

Nåværende styreverv

Ingen



Thomas Schulz
Styremedlem

Stilling

Sluttet i stillingen som konsernsjef for FLSmidth 1. januar 2022. Begynner som konsernsjef for Bilfinger SE 1. mars 2022

Utdannelse

Doktorgrad (PhD) i gruvedrift og mineralprosessering, Rheinisch-Westfälische Universität Aachen RWTH

Nåværende styreverv

Styremedlem Boart Longyear



Marianne Wiinholt
Styremedlem

Stilling

Finansdirektør i Ørsted A/S

Utdannelse

Statsautorisert revisor fra Copenhagen Business School (CBS)

Nåværende styreverv

Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Coloplast A/S



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Navn	Bosted	Fødselsår	Stilling	Styreutvalg	Møte- deltakelse	Antall Hydro- aksjer ¹⁾	Styre- medlem siden	Verv utløper
Dag Mejdell	Oslo, Norge	1957	Styreleder	Leder av kompensasjons- og medarbeiderutvalget	11	45 000 ²⁾	2012	2022
Irene Rummelhoff	Hafslund, Norge	1967	Nestleder	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	11	5 000	2014	2022
Arve Baade	Sunnalsøra, Norge	1967	Styremedlem		11	5 778	2018	2022
Rune Bjerke	Oslo, Norge	1960	Styremedlem	Revisjonsutvalget	11	20 500	2020	2022
Liselott Kilaas	Oslo, Norge	1959	Styremedlem	Revisjonsutvalget	11	-	2018	2022
Peter Kukielski	Vancouver, Canada	1956	Styremedlem		11	-	2019	2022
Sten Roar Martinsen	Kopervik, Norge	1962	Styremedlem	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	11	7 517	2005	2022
Ellen Merete Olstad	Oslo, Norge	1963	Styremedlem	Revisjonsutvalget	11	5 551	2020	2022
Thomas Schulz	Rungsted Kyst, Danmark	1965	Styremedlem		11	-	2016	2022
Marianne Wiinholt	Klampenborg, Danmark	1965	Styremedlem	Leder av revisjonsutvalget	11	-	2016	2022

Samlet antall styremøter var 11.

¹⁾ Per 31. desember 2021.

²⁾ Inkludert aksjer som eies av Nobel Partners, et private equity investeringselskap.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

John Thuestad
Konserndirektør
Hydro Bauxite & Alumina

Hilde Vestheim Nordh
Konserndirektør
HR & HMS

Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Arvid Moss
Konserndirektør
Hydro Energi

Eivind Kallevik
Konserndirektør
Hydro Aluminium Metal

Pål Kildemo
Konserndirektør
Økonomi & finans (CFO)

Anne-Lene Midseim
Konserndirektør
etterlevelse, IP & juridisk

Helena Nonka
Konserndirektør Konsernutvikling
(inkludert teknologi, bærekraft og
portefølje & strategi)

Paul Warton
Konserndirektør
Hydro Extrusions



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Konsernledelsen

Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Erfaring

Ti års erfaring som konserndirektør for Primærmetall i perioden 2008-2019, tidligere leder for stabsfunksjoner og konserntjenester i StatoilHydro. Leder for integrasjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassaktiviteter i 2007. Konserndirektør med ansvar for ledelse og kultur i Hydro i 2005. 20 års erfaring fra ulike ledende stillinger i Elkem i perioden 1986-2005. I 2002 ledet hun silisiumdivisjonen i Elkem, og var Medlem av Elkems konsernledelse. Aasheim har også arbeidserfaring fra Arthur Andersen & Co.

Utdannelse

Siviløkonom og statsautorisert revisor fra Norges Handelshøyskole (NHH)

Eksterne styreverv

Medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM)

Eivind Kallevik
Konserndirektør
Hydro Aluminium Metal

Erfaring

Konserndirektør for økonomi og finans, finanssjef for Bauksitt og Alumina. Han har vært leder for konsernregnskap og finansiell rapportering, resultatstyring og skatt, finanssjef for Aluminium Products, leder for Business Controlling i Hydro Aluminium. Før han begynte i Hydro jobbet Kallevik seks år med Oil and Gas Financing i Christiania Bank og Kreditkasse i New York og Oslo.

Utdannelse

Master of Business Administration fra University of San Francisco

Eksterne styreverv

Medlem av Eurometaux Management Committee

Helena Nonka
EVP konsernutvikling

Erfaring

Konserndirektør for Corporate Development¹⁾ i Hydro siden april 2021. Hun har erfaring som global leder for ny virksomhet i SGS (2019-2021), leder for konsernstrategi i Rio Tinto hvor hun jobbet fra 2007-2019, og som manager i Deloitte (2001-2007)

Utdannelse

Mastergrad i rettsvitenskap (LLM in Tax Law) fra HEC Montreal, mastergrad i statsvitenskap fra Universite du Quebec i Montreal

Eksterne styreverv

Ingen

Pål Kildemo
Konserndirektør
økonomi & finans (CFO)

Erfaring

Konserndirektør for økonomi og finans (CFO) i Norsk Hydro ASA, medlem av konsernledelsen siden mai 2019. Kildemo har hatt flere sentrale stillinger i selskapet, blant annet som leder for investorerelasjoner og økonomisjef i Primærmetall. Kildemo var fungerende konserndirektør for Primærmetall fra 8. mai 2019 fram til han ble konserndirektør for økonomi og finans.

Utdannelse

Mastergrad i økonomi og finans fra Heriot-Watt University

Eksterne styreverv

Styremedlem i Future Leaders Global

Anne-Lene Midseim
Konserndirektør
etterlevelse, IP & juridisk

Erfaring

Direksjonssekretær, stabssjef i Bauxite & Alumina, konserndirektør med ansvar for samfunnsansvar og juridisk, jobbet i Hydro siden 1998. Juridisk rådgiver for Olje for utvikling-programmet (2006-2007), advokat for advokatfirmaet Vogt & co (1996-1998), juridisk rådgiver i Olje- og energidepartementet (1994-1996)

Utdannelse

Cand. jur. fra Universitetet i Oslo

Eksterne styreverv

Styremedlem i Gassco AS, styreleder i Industriforsikring AS



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Arvid Moss
Konserndirektør
Hydro Energi

Erfaring

Konserndirektør for Energy siden 2010 og fungerende konserndirektør for konsernstrategi og forretningsutvikling fra 2019, en rolle han fratrådte 1. april 2021. Moss begynte i Hydro i 1991, og har hatt flere ledende stillinger, blant annet som prosjektleder for fusjonen av olje- og gassvirksomheten med Statoil, leder for Metal Products (2004-2006) og leder for Automotive Structures (1996-2001). Tidligere statssekretær og stabssjef ved statsministerens kontor.

Utdannelse

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH)

Eksterne styreverv

Styreleder for rådet for eksportstrategi fra 1. juli 2021

Hilde Vestheim Nordh
Konserndirektør
HR & HMS

Erfaring

Konserndirektør for HR & HMS siden 2019. Hilde begynte i Hydro i 1995, og har erfaring fra stillingen som leder for HR & HMS på forretningsområdet Energy, som HMS-sjef på Karmøy, og som støperisjef på Karmøy.

Utdannelse

Mastergrad i materialteknologi fra Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH) i Tyskland

Eksterne styreverv

Ingen

John Thuestad
Konserndirektør
Hydro Bauxite & Alumina

Erfaring

Leder for Hydros ekstruderingsvirksomhet. Har tidligere vært konserndirektør for Primary Metals i Alcoa og konsernsjef for Elkem AS.

Utdannelse

Sivilingeniør i metallurgi fra NTNU, MBA fra Carnegie Mellon University i USA.

Eksterne styreverv

Medlem av Executive Committee of International Aluminum Association (IAI) på vegne av Hydro. Styremedlem i Yara International ASA

Paul Warton
Konserndirektør
Hydro Extrusions

Erfaring

Konserndirektør for Hydro Extrusions. Ti års erfaring som leder for forretningsområdet Automotive Structures & Industry i aluminiumselskapet Constellium. 17 års erfaring fra den globale aluminium- og ekstruderingsindustrien med lederstillinger i Sapa, Alcoa og Luxfer Group. Ti år med lederstillinger innenfor produksjon og kommersiell ledelse i selskaper som Federal Mogul and GKN.

Utdannelse

Bachelorgrad i produksjonsteknikk fra University of Birmingham, MBA i finans fra London Business school

Eksterne styreverv

Medlem av Executive Committee of European Aluminum på vegne av Hydro.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Navn	Bosted	Fødselsår	Ansatt i Hydro siden	Nåværende stilling siden	Stilling	Antall Hydro-aksjer ¹⁾
Hilde Merete Aasheim ²⁾	Oslo, Norge	1958	2008	2019	Konsernsjef	120 594
Eivind Kallevik	Oslo, Norge	1967	1998	2019	Konserndirektør Hydro Aluminium Metal	73 497
Helena Nonka ³⁾	Geneve, Sveits	1975	2021	2021	Konserndirektør Corporate Development (inkludert teknologi, bærekraft, portefølje & strategi)	-
Pål Kildemo	Bærum, Norge	1984	2008	2019	Konserndirektør for økonomi og finans	13 708
Anne-Lene Midseim	Oslo, Norge	1968	1998	2015	Konserndirektør Compliance, IP & General Counsel	34 383
Arvid Moss	Oslo, Norge	1958	1991	2010	Konserndirektør Energy	173 691
Hilde Vestheim Nordh	Asker, Norge	1969	1995	2019	Konserndirektør People & HSE	26 500
John Thuestad	Asker, Norge	1960	2017	2018	Konserndirektør Hydro Bauxite & Alumina	58 691 ⁴⁾
Paul Warton ⁵⁾	Tibshelf, Storbritannia	1961	2021	2021	Konserndirektør Hydro Extrusions	-
Inger Sethov ⁶⁾	Bærum, Norge	1970	2005		Kommunikasjonsdirektør	36 125 ⁹⁾
Einar Glomnes ⁷⁾	Oslo, Norge	1969	2004		Konserndirektør Rolling	- ⁹⁾
Erik Fossum ⁸⁾	Asker, Norge	1969	1995		Midlertidig konserndirektør Extruded Solutions	1 ⁹⁾

¹⁾ Per 31. desember 2021.

²⁾ Aasheim ble konsernsjef 8. mai 2019. Aasheim var ansatt i Hydro fra 2005-2007 og var konserndirektør for Primærmetall fra 2008-2019.

³⁾ Nonka ble konserndirektør for Corporate Development 1. april 2021.

⁴⁾ Inkludert aksjer som eies gjennom Jothur AS, et private equity investeringselskap.

⁵⁾ Paul Warton ble konserndirektør for Extruded Solutions 1. februar 2021. Erik Fossum fungerte midlertidig i stillingen fra 1. desember 2020 til 1. februar 2021.

⁶⁾ Inger Sethov fratradte sin stilling i Hydro 31. mai 2021.

⁷⁾ Einar Glomnes fratradte sin stilling i Hydro 1. juni 2021.

⁸⁾ Erik Fossum fratradte stillingen 31. januar 2021.

⁹⁾ Per 30. juni 2021.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Styrende organer

BESKRIVELSE	UTVIKLING OG HENDELSER I LØPET AV RAPPORTERINGSÅRET	REFERANSER
<p>Generalforsamling</p> <p>Selskapet aksjonærer utøver fullmakt gjennom generalforsamlingen. Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) fem virkedager før generalforsamlingen kan stemme personlig eller ved fullmektig. Innkalling sendes til aksjonærene eller til aksjonærenes depotbank.</p> <p>Generalforsamlingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Velger aksjonærrepresentanter til bedriftsforsamlingen • Fastsetter godtgjørelse til bedriftsforsamlingen • Velger ekstern revisor og godkjenner revisors godtgjørelse • Godkjenner lovpålagt årsrapport og årsregnskap i henhold til norske krav, inkludert utbyttet foreslått av styret og anbefalt av bedriftsforsamlingen • Velger valgkomiteen og fastsetter deres godtgjørelse • Behandler andre saker som er oppført i innkallingen til møtet <p>Aksjonærer kan, minst 28 dager før ordinær generalforsamling, be om at forslag til vedtak legges fram for generalforsamlingen, eller at saker legges til dagsorden.</p>	<p>Generalforsamlingen ble avholdt 6. mai 2021.</p>	<p>Protokoller fra generalforsamlingene er tilgjengelig www.hydro.com/governance</p>
<p>Bedriftsforsamling¹⁾</p> <p>Atten medlemmer. Tolv velges av generalforsamlingen, seks velges av og blant konsernets ansatte i Norge. Medlemmene velges for inntil to år av gangen.</p> <p>I henhold til norsk lov skal bedriftsforsamlingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • velge styre og deres godtgjørelse • nominere ekstern revisor som skal velges av generalforsamlingen • basert på anbefaling fra styret, ta avgjørelser i saker som gjelder investeringer som er betydelige i forhold til Hydros ressurser, og når nedleggelse og omorganiseringer vil føre til betydelige endringer for arbeidsstyrken • gi anbefalinger til generalforsamlingen med hensyn til styrets forslag om årsregnskap og utbytte 	<p>Fire møter. 99 prosent møtedeltakelse.</p> <p>Medlemmer: Terje Venold (leder), Susanne Munch Thore (nestleder), Berit Ledel Henriksen, Shahzad Abid, Unni Steinsmo, Jorunn Johanne Sætre, Odd Arild Grefstad, Nils Morten Huseby, Anne Kverneland Bogsnes, Birger Solberg, Lars Kjetil Skeie, Bjørn Petter Moxnes, Einar Øren, Svein Kåre Sund, Ørjan Norman, Andreas Bakken.</p> <p>Lars Kjetil Skeie gikk fra varamedlem til vanlig medlem fra 1. juli 2021. Rolf Arnesen fratradte som medlem på samme dato.</p> <p>Varamedlemmer: Hilde Christiane Bjørnland, Gisle L. Johansen, Hans Henrik Kloumann, Nils Bastiansen, Jon Martin Bratthammer, Morten Sundheim Jensen, Rune Guttormsen, Jan Einan, Aud Helen Halvorsen, Ann Kristin Prytz.</p> <p>Lars Kjetil Skeie gikk fra varamedlem til vanlig medlem fra 1. juli 2021. Tone Hjelmtvedt fratradte som varamedlem på samme dato.</p>	<p>Se Note 9.4 Pensjon til konsernregnskapet for godtgjørelse og aksjeeierskap</p> <p>Se vedtektene §§ 7-8 på www.hydro.com/governance</p>

¹⁾ Norsk Hydro ASA har inngått avtale med fagforeningene om å avvikle Bedriftsforsamlingen. Avtalen er betinget av godkjenning i selskapets ordinære generalforsamling i mai.

Introduksjon
Vår virksomhet
Resultater
Eierstyring og selskapsledelse
Miljø og samfunnsansvar
Konsernregnskap
Vedlegg

BESKRIVELSE	UTVIKLING OG HENDELSER I LØPET AV RAPPORTERINGSÅRET	REFERANSER
<p>Valgkomite</p> <p>Minst tre og maksimalt fire medlemmer som utnevnes av generalforsamlingen. Valgkomiteens leder og minst ett annet medlem skal velges blant de aksjonærvalgte medlemmene av bedriftsforsamlingen.</p> <p>Nominerer kandidater til styret, bedriftsforsamlingen og valgkomiteen, og foreslår godtgjørelse til styret, styrets underutvalg, bedriftsforsamlingen og valgkomiteen.</p>	<p>21 møter. 100 prosent møtedeltakelse .</p> <p>Medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Terje Venold (leder) • Morten Strømgren • Berit Ledel Henriksen • Nils Bastiansen 	<p>Se vedtektene § 5A og biografisk informasjon på www.hydro.com/governance</p>
<p>Styre</p> <p>Styret består i dag av ti medlemmer. Sju er valgt av bedriftsforsamlingen, og tre av og blant selskapets ansatte i Norge. Disse er valgt for en periode på inntil to år.</p> <p>Styret har i henhold til norsk lov ansvar for selskapets overordnede styring, sørger for at passende styrings- og kontrollsystemer er på plass og fører tilsyn med den daglige ledelsen som utføres av konsernsjefen.</p> <p>Styret har en årlig plan for sitt arbeid. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminium- og energiindustrien.</p>	<p>11 møter. 100 prosent møtedeltakelse</p> <p>Det som har stått høyt på styrets dagsorden i 2021 er helse og sikkerhet, inkludert Covid-19-situasjonen, og iverksetting av Hydros strategi fram mot 2025 med satsing på lønnsomhet og bærekraft. Det er holdt ekstraordinære møter for å behandle kritiske saker.</p> <p>Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av sitt arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen, og en evaluering av styrets leder. Revisjonsutvalget gjennomfører også en egenevaluering. Evalueringen ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Egon Zehnder. Hovedkonklusjonene fra evalueringen ble lagt fram for valgkomiteen, som så vurderte styrets sammensetning og kompetanse.</p>	<p>Styrets mandat er tilgjengelig på www.hydro.com/governance</p> <p>Biografisk informasjon om styremedlemmene.</p>
<p>Alle aksjonærvalgte medlemmer er eksterne. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen tjenesteavtale med selskapet utenom arbeidskontraktene, men er underlagt sine forpliktelser som styremedlemmer.</p>	<p>Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2021 ansett som uavhengige i henhold til norske krav. Ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene hadde andre tjenesteavtaler med selskapet. Thomas Schulz var per 31. desember 2021 konsernsjef i det børsnoterte selskapet FLSchmidt. Kjøp og salg mellom FLSchmidt og heleide datterselskaper av Hydro utgjorde EUR 74 000 og BRL 7 094 000 i 2021. Schulz var ikke direkte involvert i disse transaksjonene.</p>	<p>Se Note 9.4 Pensjon til konsernregnskapet for informasjon om godtgjørelse, aksjeeierskap og lån.</p>

Introduksjon
Vår virksomhet
Resultater
Eierstyring og selskapsledelse
Miljø og samfunnsansvar
Konsernregnskap
Vedlegg

BESKRIVELSE	UTVIKLING OG HENDELSER I LØPET AV RAPPORTERINGSÅRET	REFERANSER
<p>Kompensasjons- og medarbeiderutvalg</p> <p>Består av tre av styrets medlemmer.</p> <p>Utvalget skal bistå styret i å utøve sitt tilsynsansvar, med særlig vekt på saker som gjelder lønn og godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen, andre godtgjørelsessaker av prinsipiell betydning og strategiske personalprosesser i selskapet, særlig knyttet til planlegging av lederressurser, ledelse og talenter, og mangfold og inkludering.</p> <p>Utvalget skal jevnlig vurdere om lønns- og godtgjørelsespakken til konsernsjefen og de andre medlemmene av konsernledelsen er hensiktsmessig og konkurransedyktig.</p>	<p>13 møter. 97 prosent møtedeltakelse</p> <p>Medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dag Mejdell (leder) • Irene Rummelhoff • Sten Roar Martinsen¹⁾ <p>¹⁾ Martinsen er ansatt i Hydro og representerte de ansatte gjennom LO fram til 1. oktober 2021. Vi tror ikke at dette forholdet har noen vesentlig negativ innvirkning på kompensasjons- og medarbeiderutvalgets evne til å opptre uavhengig eller tilfredsstillende de andre kravene.</p>	<p>Mandatet er tilgjengelig på www.hydro.com/governance</p>
<p>Revisjonsutvalg</p> <p>Revisjonsutvalget består av fire av styrets medlemmer, og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse.</p> <p>Revisjonsutvalget bistår styret i å utøve sitt tilsynsansvar med hensyn til integriteten til selskapets regnskap, finansielle rapporteringsprosesser og internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. I tillegg fører utvalget tilsyn med ekstern revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og selskapets internrevisjonsfunksjon.</p> <p>For å sikre uavhengigheten i internrevisjonen rapporterer leder for internrevisjonen til styret gjennom revisjonsutvalget. Leder for konsernstab for etterlevelse (Group Compliance) har en stiptet rapporteringslinje til og jevnlig møter med revisjonsutvalget.</p> <p>Revisjonsutvalget har etablert en forhåndsgodkjenningpolicy som styrer engasjement av selskapets eksterne revisor for å sikre uavhengighet.</p>	<p>10 møter. 100 prosent møtedeltakelse.</p> <p>For egnevaluering, se informasjon om styret over.</p> <p>Medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Marianne Wiinholt (leder) • Liselott Kilaas • Rune Bjerke • Ellen Merete Olstad²⁾ <p>²⁾ Olstad er ansatt i Hydro og representerer de ansatte gjennom sentralt samarbeidsråd. Vi tror ikke at dette forholdet har noen vesentlig negativ innvirkning på revisjonsutvalgets evne til å opptre uavhengig eller tilfredsstillende de andre kravene.</p>	<p>Mandatet er tilgjengelig på www.hydro.com/governance</p>
<p>Konsernsjef og konsernledelse</p> <p>I henhold til norsk selskapslovgivning utgjør konsernsjefen et formelt styrende organ som er ansvarlig for den daglige ledelsen av selskapet. Funksjons- og ansvarsfordelingen mellom konsernsjefen og styret er nærmere definert i forretningsordenen som er fastsatt av styret.</p> <p>Konsernledelsen, inkludert konsernsjefen, har et felles ansvar for å fremme Hydros mål og sikre selskapets eiendom, organisasjon og omdømme. Medlemmer av konsernledelsen er også konserndirektører med ansvar for de respektive forretningsområdene og konsernstabene.</p>	<p>20 møter i 2021.</p> <p>Paul Warton ble utnevnt til konserndirektør for Extruded Solutions med virkning fra 1. februar 2021. Erik Fossum var fungerende konserndirektør for Extruded Solutions fra 1. desember 2020 til 1. februar 2021. Helena Nonka ble utnevnt til konserndirektør for Corporate Development 1. april 2021. Arvid Moss var fungerende konserndirektør for Corporate Development fra 1. november 2019 til 1. april 2021.</p>	<p>Biografisk informasjon om konsernledelsen</p> <p>Se note Note 9.1 Godtgjørelse til konsernledelsen og Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte til konsernregnskapet for informasjon om godtgjørelse, aksjeeierskap og lån.</p>



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Dette kapittelet gir en detaljert oversikt over hvordan Hydro følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 2021. Informasjon som Hydro må oppgi i henhold til regnskapslovens paragraf 3.3b er også inkludert. Denne oversikten bør ses i sammenheng med den generelle redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse (corporate governance) i Hydros Annual Report 2021 (engelsk).

Styret i Norsk Hydro ASA støtter aktivt prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, og legger vekt på at Hydro skal følge Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse og forklare eventuelle avvik.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Etter styrets vurdering har vi til sammen tre avvik, to fra punkt 6 og ett fra punkt 14:

Punkt 6: Generalforsamling:

Hydro har to avvik fra dette punktet:

1) *“Påse at styret ... er til stede i generalforsamlingen”*: Hele styret har normalt ikke deltatt på generalforsamlingen. De sakene som har vært til behandling på generalforsamlingen har tidligere ikke gjort dette nødvendig. Styrets leder er alltid til stede for å presentere rapporten og besvare eventuelle spørsmål. Øvrige styremedlemmer deltar etter behov. Styret anser dette som tilstrekkelig.

2) *“Påse at det foreligger rutiner som sikrer en uavhengig møteledelse i generalforsamlingen”*: I henhold til paragraf 9 i Hydros vedtekter skal generalforsamlingen ledes av bedriftsforsamlingens leder, eller i dennes fravær, av nestlederen. Denne ordningen er godkjent av selskaps aksjonærer gjennom vedtak på generalforsamlingen.

Punkt 14: Selskapsovertakelse:

Hydro har ett avvik fra dette punktet:

“Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.” Styret har valgt å ikke utarbeide eksplisitte hovedprinsipper for håndtering av overtakelsesbud. Bakgrunnen for dette er at den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet eier 34,26 prosent av aksjene i Hydro (per 31.12.2021) og Nærings-

og fiskeridepartementet har gjennom Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 8 (2019-2020)) gitt uttrykk for langsiktig eierskap i selskapet med formål om å beholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Hydro følger den nyeste utgaven av Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra 2021. Hydro følger internasjonal beste praksis ved utarbeidelse av konstituerende dokumenter og globale direktiver. Styret fører aktivt og jevnlig tilsyn med temaet eierstyring og selskapsledelse. Styret godkjente denne redegjørelsen på styremøtet 21. februar 2022 gjennom signering av årsrapporten.

2. Hydros virksomhet

Hydro er et globalt aluminiumselskap med produksjon, markedsføring og handelsaktiviteter i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til produksjon av primæraluminium og ekstruderte produkter, samt resirkulering. Med base i Norge, har selskapet om lag 32.000 ansatte involvert i aktiviteter i 40 land på alle kontinenter. Med utgangspunkt i mer enn 100 års erfaring med produksjon av fornybar energi, teknologiutvikling og nyskapende samarbeid tar Hydro sikte på å gi større livskraft til kundene vi betjener, og til samfunnet vi er en del av.

Selskapets formål, slik det er uttrykt i paragraf 2 i vedtektene, er å drive industri, handel og transport, og å nyttiggjøre energi og råstoffforekomster, samt å drive annen virksomhet i forbindelse med dette formålet. Hydro ønsker å skape verdier gjennom å innta en ledende rolle i det grønne skiftet. Med dette som utgangspunkt arbeider vi for å styrke lokale relasjoner, lokalsamfunn og samarbeidspartnere gjennom opplæring og medbestemmelse. Hydro har som mål å ivareta sikkerheten og sørge for et skadefritt arbeidsmiljø for våre ansatte. Selskapets forretningsaktiviteter kan også drives ved deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper.

The Hydro Way er vårt rammeverk for ledelse, organisasjon og kultur, og representerer selve grunnlaget for vårt styringssystem, inkludert det grunnleggende dokumentet “Vårt etiske ansvar – regler for arbeidsetikk” (Hydros Code

of Conduct). Dokumentet er godkjent av styret, som også fører tilsyn med at Hydro har formålstjenlige globale direktiver for blant annet risikostyring, HMS, personalledelse og samfunnsansvar. Bærekraft, inkludert miljø og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser og står sentralt i styrets vurderinger og beslutningstaking i løpet av året. Dette blir nærmere beskrevet i konsernets årsrapport der det er relevant.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet, samfunnsansvar, klimaendringer og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminium- og energiindustrien.

Det som har stått høyt på styrets dagsorden i 2021 er helse og sikkerhet, inkludert Covid-19-situasjonen, og iverksetting av Hydros strategi fram mot 2025 «løfte lønnsomhet, fremme bærekraft». Det er holdt ekstraordinære møter for å behandle kritiske saker.

Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av sitt arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen, og en evaluering av styrets leder. Revisjonsutvalget gjennomfører også en egenevaluering. Evalueringen ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Egon Zehnder. Hovedkonklusjonene fra evalueringen ble lagt fram for valgkomiteen, som så vurderte styrets sammensetning og kompetanse.

Norsk Hydro ASA har anskaffet en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av styret og konsernsjefen. Forsikringen dekker også ansatte som pådrar seg et selvstendig ledelsesansvar, og inkluderer kontrollerte datterselskaper. Forsikringspolisen er utstedt av en anerkjent forsikringsgiver med god kredittvurdering.

Referanser: Se Hydros vedtekter på www.hydro.com/governance. Les mer om The Hydro Way og Hydros konserndirektiver på www.hydro.com/principles

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

3. Selskapskapital og utbytte

Hydros selskapskapital er etter styrets oppfatning tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil.

Hydros utbyttepolitikk ble revidert i 2021, og reflekterer Hydros ambisjon om å øke kontantavkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Den reviderte utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av underliggende resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

Utbytte per aksje foreslås av styret, basert på Hydros utbyttepolitikk, og godkjennes av generalforsamlingen.

Styret kan få fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake Hydro-aksjer i markedet. I slike tilfeller vil styret normalt be om at aksjene kjøpes i det åpne markedet, og at fullmakten ikke varer lenger enn fram til neste ordinære generalforsamling.

Dersom generalforsamlingen skal behandle en fullmakt til styret om å foreta kapitalforhøyelser til ulike formål, vil hvert formål behandles som en egen sak på generalforsamlingen. Fullmaktene vil være begrenset og ikke vare lenger enn fram til neste ordinære generalforsamling. Styrefullmakten vil begrenses til definerte formål. En slik fullmakt ble sist gitt i 2010, i forbindelse med Vale-transaksjonen.

Se også punkt 4.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapitlet [Hydro-aksjen](#).

4. Likebehandling av aksjonærer

Hydro har én aksjeklasse. Alle aksjene har de samme rettighetene.

Transaksjoner i egne aksjer foretas vanligvis på børs. Tilbakekjøp av egne aksjer gjøres til gjeldende kurs i markedet.

Aksjonærer som er registrert i den norske verdipapirsentralen (VPS) kan avgi stemme personlig eller ved fullmektig på generalforsamlingen. Innkalling sendes til aksjonærene eller den bank/megler hvor aksjonæren har sin verdipapirkonto. Salg av aksjer til ansatte skjer med rabatt i forhold til markedsverdi. Se også punkt 6.

Styrets kontakt med investorer går normalt gjennom ledelsen. Under spesielle omstendigheter kan styret, representert ved styreleder, ha direkte dialog med investorer.

Reguleringen av aksjeemisjoner og fortrinnsretter er beskrevet i selskapets vedtekter.

Staten som eier

Staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, eide 34,26 prosent av Hydros samlede utstedte aksjer per 31. desember 2021. Hydro har jevnlig møter med departementet. Temaer som diskuteres er blant annet Hydros økonomiske og strategiske utvikling, bærekraft og statens forventninger til resultater og avkastning på investeringer. Disse møtene kan sammenliknes med det som er vanlig mellom et privat selskap og dets største aksjonærer. Møtene samsvarer med selskapets bestemmelser og verdipapirlovgivningen, ikke minst hva angår likebehandling av aksjonærer. Som aksjonær har staten vanligvis ikke tilgang på mer informasjon enn det som er tilgjengelig for andre aksjonærer. Dersom statens deltakelse er påkrevd og regjeringen må få godkjenning fra Stortinget, kan det være nødvendig å gi departementet innsideinformasjon. I slike tilfeller er staten gjenstand for de generelle reglene som gjelder for behandling av slik informasjon.

Referanser: Les mer om [Hydro-aksjen](#) og de største aksjonærene i kapitlet Eierstyring og selskapsledelse. Les mer om salg av Hydro-aksjer til ansatte i [note 9.3 \(Godtgjørelse til ansatte\)](#) til konsernregnskapet. «Vårt etiske ansvar – Hydros regler for arbeidsetikk» (Hydros Code of Conduct), og Hydros vedtekter er tilgjengelig på [hydro.com](#). Se også [note 9.5 \(Nærstående parter\)](#) til konsernregnskapet.

5. Fri omsettelighet

Hydro-aksjen er fritt omsettelig. Den er blant de mest omsatte aksjene ved Oslo Børs og gjenstand for effektiv kursfastsettelse. Gjennom Nærings- og fiskeridepartementet eide den norske staten 34,26 prosent av aksjene i Hydro per 31. desember 2021, mens Folketrygdfondet eide 6,91 prosent. Aksjeeierskapet er basert på informasjon fra Verdipapirsentralen (VPS) per 31. desember 2021. Grunnet utlån av aksjer kan aksjebeholdningen en investor har registrert i VPS variere.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapitlet [Hydro-aksjen](#).

6. Generalforsamling

Generalforsamlingen, som alle aksjonærer inviteres til, er selskapets øverste organ. Selskapets vedtekter blir vedtatt her.

I 2021 ble generalforsamlingen holdt 6. mai, og 57,67 prosent av den samlede aksjekapitalen var representert.

Generalforsamlingen ble avviklet digitalt som følge av Covid-19-pandemien, med direkteoverføring og elektronisk stemmegivning for hvert punkt på dagsorden.

Innkallingen til generalforsamlingen med underlagsinformasjon er normalt tilgjengelig på [hydro.com](#) mer enn tre uker før generalforsamlingen avholdes, og sendes aksjonærene senest tre uker før generalforsamlingen avholdes. Innkallingen til generalforsamlingen gir informasjon om de prosedyrer aksjeeierne må følge for å kunne delta og stemme på generalforsamlingen. Innkallingen angir også:

- prosedyre for å møte ved fullmektig, herunder bruk av fullmaktsskjema
- aksjeeieres rett til å fremme forslag til vedtak i saker som generalforsamlingen skal behandle
- den internettsiden der innkallingen og andre saksdokumenter vil være tilgjengelig

Følgende informasjon er tilgjengelig på [hydro.com](#):

- informasjon om aksjeeieres rett til å få saker behandlet på generalforsamlingen
- hvordan man kan komme med forslag til vedtak i saker som skal behandles av generalforsamlingen, alternativt merknader til saker der det ikke foreslås noe vedtak
- fullmaktsskjema

Vårt mål er at de forslag til vedtak og underlagsinformasjon som sendes ut, er tilstrekkelig detaljert og dekkende til at aksjonærene kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen er senest fem dager før møtet.

Aksjer som er registrert anonymt (nominee account) må for å ha stemmerett registreres på nytt i Verdipapirsentralen (VPS) og være registrert i VPS minst fem virkedager før generalforsamlingen.

Aksjonærer som ikke selv kan delta, kan stemme ved bruk av fullmakt. Hydro vil oppnevne en person som kan stemme for aksjonærene som fullmektig.

**Hydro**

Introduksjon	Generalforsamlingen stemmer på hver enkelt av kandidatene som er foreslått til verv i selskapets bedriftsforsamling og valgkomité.	ved neste ordinære valg må forslaget være fremsatt innen utgangen av november året før valgåret.	Thomas Schulz var per 31. desember 2021 konsernsjef i det børsnoterte selskapet FLSchmidt. Kjøp og salg mellom FLSchmidt og heleide datterselskaper av Hydro utgjorde EUR 74 000 and BRL 7 094 000 i 2021. Schulz var ikke direkte involvert i disse transaksjonene.
Vår virksomhet			
Resultater	I den grad det er mulig vil skjemaet for utnevning av en fullmektig gi mulighet til separat stemmegivning i hver av sakene som skal behandles på møtet og for hver av kandidatene som er nominert til valg. Det er mulig å avgi elektronisk forhåndsstemme.	Valgkomiteens innstillinger inkluderer informasjon om kandidatens bakgrunn og uavhengighet.	To tredeler av bedriftsforsamlingen med varamedlemmer velges av generalforsamlingen. Valgkomiteen foreslår kandidater med sikte på bred representasjon fra selskapets aksjonærer og øvrige relevante interessenter med kompetanse på for eksempel teknologi, økonomi, forskning og samfunnsansvar. Bedriftsforsamlingen velger styrets medlemmer, herunder dets leder og nestleder.
Eierstyring og selskapsledelse		Valgkomiteen sikrer at hensynet til aksjonærfelleskapets interesser, og selskapets krav til kompetanse, kapasitet og mangfold blir ivaretatt. Valgkomiteen tar også hensyn til relevante lovfestede krav vedrørende sammensetningen av selskapets styrende organer.	
Miljø og samfunnsansvar			
Konsernregnskap	Møteleder for generalforsamlingen er lederen av bedriftsforsamlingen, eller ved hans/hennes fravær, nestlederen.	I henhold til sitt mandat skal valgkomiteen være mottakelig for eksterne synspunkter og sikre at alle frister for forslag på medlemmer til bedriftsforsamlingen, valgkomiteen og styret blir kunngjort i god tid på forhånd på selskapets nettsider. I utførelsen av sitt arbeid bør valgkomiteen holde aktiv kontakt med aksjonærene og sikre at anbefalingene er forankret hos de største aksjonærene.	I henhold til paragraf 5A i Hydros vedtekter skal styret bestå av ni til 11 medlemmer. Disse velges for en periode på inntil to år.
Vedlegg	Styreleder, minst en representant for valgkomiteen, konsernsjefen, konserndirektør for økonomi og finans og selskapets revisor er til stede på generalforsamlingen.		

Referanser: Les mer om generalforsamlingen på hydro.com

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

7. Valgkomite

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Komiteens leder og medlemmer utnevnes av generalforsamlingen. Minst to, inkludert komiteens leder, skal være fra de aksjonærvalgte representantene i bedriftsforsamlingen. Dersom komiteens leder fratrer som medlem av valgkomiteen i løpet av valgperioden, skal valgkomiteen velge en ny leder blant sine medlemmer for resten av den nye lederens valgperiode.

Alle medlemmer av valgkomiteen er uavhengige av styret. I henhold til paragraf 5A i Hydros vedtekter skal selskapet ha en valgkomité. Hovedoppgaven er å lage en innstilling til selskapets generalforsamling om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen, og en innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av representanter for aksjeeierne til styret. I tillegg kommer valgkomiteen med forslag til godtgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i styret og bedriftsforsamlingen, og utfører en årlig evaluering av styrets arbeid.

Retningslinjene for valgkomiteen er godkjent av generalforsamlingen, som også fastsetter godtgjørelse til komiteens medlemmer. Alle aksjonærer kan når som helst foreslå kandidater til valgkomiteen. For å komme i betraktning

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er uavhengig av Hydros styre, konsernsjef og andre ledende ansatte. Som største aksjonær er den norske stat representert i valgkomiteen ved Morten Strømgren fra Nærings- og fiskeridepartementet og Nils Bastiansen fra Folketrygdfondet.

Referanser: Informasjon om Hydros vedtekter, valgkomiteen og komiteens medlemmer finnes på hydro.com. Her kan du også legge inn nominasjoner elektronisk.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

8. Bedriftsforsamling og styre: sammensetning og uavhengighet

Detaljert informasjon om hvert styremedlem finnes i kapittelet om [eierstyring og selskapsledelse](#).

Alle styremedlemmer, det vil også si samtlige medlemmer av styreutvalgene, og medlemmer av bedriftsforsamlingen er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ett medlem og et varamedlem av bedriftsforsamlingen er avhengig av en av Hydros største aksjonærer: Kjetil Houg er administrerende direktør for Folketrygdfondet, og ble valgt som medlem av bedriftsforsamlingen i 2020. Nils Bastiansen, som også er ansatt i Folketrygdfondet, er varamedlem av bedriftsforsamlingen. Styremedlem Liselott Kilaas er styremedlem i Folketrygdfondet.

Valgkomiteen søker å sette sammen et styre som kan ivareta aksjonærenes interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det blir lagt vekt på at representantene skal utfylle hverandre faglig, og på styrets evne til å fungere som kollegium.

Per 31. desember 2021 eide styrets 10 medlemmer totalt 89 346. Hydro har ikke noe program for styremedlemmers kjøp av aksjer, med unntak av de ansattes representanter, som har rett til å kjøpe aksjer gjennom de ansattes aksjespareordning. Alle aksjetransaksjoner gjennomføres i samsvar med lov om verdipapirhandel.

Referanser: En oversikt over medlemmene i bedriftsforsamlingen, den nåværende sammensetningen av styret og informasjon om medlemmenes uavhengighet finnes i redegjørelsen om [eierstyring og selskapsledelse](#), og i Hydros vedtekter tilgjengelig på hydro.com.

9. Styrets arbeid

Styret har etablert prosedyrer for sitt eget arbeid og for selskapets ledelse, med spesiell vekt på en klar intern fordeling av ansvarsoppgaver hvor styret har ansvaret for tilsyn med og forvaltning av selskapet, mens selskapets ledelse har ansvaret for den daglige drift av konsernet.

Interessekonflikter og inhabilitet

Hydros etiske direktiv inneholder blant annet retningslinjer for hvordan eventuelle interessekonflikter skal håndteres. Reglene gjelder for alle styremedlemmer og ansatte i Hydro. Etter styrets vurdering har det ikke vært transaksjoner av

Introduksjon	
Vår virksomhet	
Resultater	
Eierstyring og selskapsledelse	
Miljø og samfunnsansvar	
Konsernregnskap	
Vedlegg	

vesentlig karakter mellom konsernet og dets aksjonærer, styremedlemmer, konsernledelse eller tilknyttede parter av disse i 2021, med unntak av dem som er beskrevet under punkt 8.1.

Hvis styreleder er eller har vært aktivt involvert i en sak, for eksempel i forhandlinger om fusjoner og oppkjøp osv., vil et annet styremedlem normalt lede diskusjonen i denne saken.

Styrets instruks omfatter også bestemmelser om at et styremedlem med sentral stilling i et selskap med konkurrerende aktiviteter ikke kan delta i diskusjonen eller beslutningen i saker der konkurransesensitive spørsmål blir behandlet. Videre følger det av instruksjonen at det enkelte styremedlem har plikt til hele tiden å vurdere om det er andre forhold som kan undergrave den generelle tilliten til hans eller hennes uavhengighet, og også hvordan styret skal håndtere transaksjoner med tilknyttede parter.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminium- og energiindustrien. Hydro har siden 2001 hatt et revisjonsutvalg og et kompensasjons- og medarbeiderutvalg som styreutvalg. Revisjonsutvalget består av fire medlemmer, og kompensasjons- og medarbeiderutvalget av tre medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene er alle uavhengig av selskapet. Etter styrets oppfatning tilfredsstiller revisjonsutvalget alle de norske kravene til uavhengighet og kompetanse.

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av styrets arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen, og en separat evaluering av styrets leder. I tillegg gjennomfører revisjonsutvalget en egevaluering. Evalueringen ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Egon Zehnder. Evalueringsresultatene legges fram for valgkomiteen, som så vurderer styrets sammensetning og kompetanse.

Referanser: Informasjon om styret, dets underutvalg og kompetanse finnes i kapitlet [eierstyring og selskapsledelse](#). Styrets mandat er tilgjengelig på hydro.com.

10. Risikostyring og internkontroll

Styret er ansvarlig for at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring, for eksempel ved en årlig gjennomgang av de viktigste risikoområdene gjennom ERM-systemet og selskapets internkontroll. Leder for internrevisjonen rapporterer direkte til styret, men er administrativt underlagt konserndirektør for økonomi og finans.

Konsernstaben for regnskap og rapportering (Group Accounting and Reporting, GAR) har, på vegne av konserndirektøren for økonomi og finans, det overordnede ansvaret for alle prosessene i Hydro knyttet til periodisk finansiell rapportering og internkontroll over finansiell rapportering (ICFR), som i hovedsak er utformet for å gi ledelse og styre betryggende sikkerhet for utarbeidelse og rettvise framstilling av selskapets regnskaper.

Hydros rammeverk for internkontroll over finansiell rapportering (ICFR) er basert på COSO 2013 Internal Controls Integrated Framework, et rammeverk som består av fem innbyrdes sammenhengende komponenter og 17 relevante prinsipper som må være til stede og fungere. De fem COSO-elementene er kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og oppfølgingsaktiviteter.

Vårt generelle kontrollmiljø for finansiell rapportering styres av selskapets globale ICFR-direktiver, og reflekterer tonen som er satt gjennom felles holdninger, etikk og verdier, og kompetansen hos toppledelsen, ledere på andre nivåer og alle andre ansatte i selskapet.

ICFR-rammeverket ivaretas gjennom en risikobasert og ovenfra og ned-tilnærming, som sikrer hensiktsmessig organisering av den finansielle rapporteringen og sikrer at Hydros aktiviteter, regnskaper og ledelse er gjenstand for forsvarlig kontroll.

Hydros utvalg for regnskapsframlegging (disclosure committee) bistår konsernsjefen og konserndirektør for økonomi og finans når det gjelder å sikre at Hydros offentlige rapportering og regnskapsframlegging er betryggende, nøyaktig og fullstendig og skjer til riktig tid. Utvalget er også en integrert del av Hydros kontrollfunksjoner og prosedyrer for informasjonsframlegging, og vurderer effektiviteten og etterlevelsen knyttet til Hydros ICFR-tiltak. Utvalget gir hvert kvartal et sammendrag av sine aktiviteter til styrets revisjonsutvalg. Gjennom rapporteringen fra utvalget for regnskapsframlegging tar revisjonsutvalget en aktiv rolle når

det gjelder å sikre at ICFR-rammeverket fungerer. Styret har jevnlig møter med eksterne revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Revisjonsutvalget har etablert en forhåndsgodkjenningsspolicy som styrer engasjement av Hydros primære eksterne revisor for revisjonstjenester og tjenester utenom revisjon til Hydro eller andre enheter innenfor konsernet. I henhold til denne forhåndsgodkjenningsspolicyen har revisjonsutvalget definert og forhåndsgodkjent underkategorier av revisjonstjenester og tjenester utenom revisjon. Revisjonsutvalgets forhåndsgodkjenningsspolicy består også av en årlig økonomisk ramme for følgende kategorier av tjenester:

- Revisjon
- Revisjonsrelatert
- Skatt
- Annet – tjenester som ikke er knyttet til revisjon eller skatt

I henhold til policyen skal alle tjenester forhåndsgodkjennes. Rapporterte beløp for revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatt og andre tjenester som ikke er relatert til revisjon er innenfor de økonomiske rammene som er etablert av revisjonsutvalget.

Hydros internkontrollsystem inkluderer alle deler av Hydros konserndirektiver, herunder vårt etiske direktiv (Code of Conduct) og krav til HMS og samfunnsansvar. En nærmere beskrivelse av selskapets internkontroll og risikostyringssystemer er tilgjengelig på hydro.no.

Referanser: Se avsnittet [Risiko](#) i årsberetningen for en gjennomgang av Hydros viktigste risikofaktorer.

11. Godtgjørelse til styret

De aksjonærvalgte medlemmene av styret har ingen andre oppgaver for selskapet enn styrevervet.

Godtgjørelsen fastsettes av bedriftsforsamlingen etter forslag fra valgkomiteen. Valgkomiteen angir godtgjørelsen med sikte på at den skal gjenspeile styrets ansvar, medlemmenes kompetanse og tidsbruk, samt selskapets kompleksitet og globale virksomhet sammenholdt med det generelle styrehonorarnivået i Norge. Styret har ikke resultatavhengig godtgjørelse, eller godtgjørelse basert på aksjer eller aksjeopsjoner.

Referanser: Alle elementer av styrets godtgjørelse er beskrevet i [note 9.3 Styret og bedriftsforsamlingen](#) til konsernregnskapet. Se også Hydros vedtekter.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har etablert en lønnspolitikk for lønn og godtgjørelse til ledende personer. I henhold til lønnspolitikken skal Hydro gi ledende personer en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og i samsvar med god bransjestandard lokalt. Der det er hensiktsmessig, bør lønnspakken også bestå av en resultatbasert andel. Resultatbaserte incentiver skal støtte Hydros forretningsstrategi og langsiktige interesser, og skal også bidra til å sikre at konsernet drives på en bærekraftig måte.

Resultatbasert godtgjørelse har en øvre grense i samsvar med statlige retningslinjer for lønn og godtgjørelse til ledende personer.

Selskapet har aksjebaserte langtidsincentiver, med en bindingsperiode på tre år. Hydro har ingen opsjonsordninger.

Lønnspolitikken ble godkjent av aksjonærene på generalforsamlingen i 2021. Det vil legges fram en revidert politikk for bindende avstemming på generalforsamlingen i 2022, og den godkjente lønnspolitikken vil deretter bli tilgjengelig på Hydros nettsider. Note 9.2 Godtgjørelse til konsernledelsen vil være uendret for rapporteringsåret 2021, mens det fra rapporteringsåret 2022 forventes at note 9.2 vil bli del av en egen lønnsrapport. Den første lønnsrapporten knyttet til rapporteringsåret 2021 vil også legges fram for generalforsamlingen for rådgivende avstemming. Lønnsrapporten vil bli tilgjengelig på Hydros nettsider.

Referanser: Hydros lønnspolitikk er tilgjengelig på Hydros nettsider. Alle elementer av godtgjørelse til ledende personer er beskrevet i [note 9.1 Godtgjørelse til konsernledelsen](#) og i lønnsrapporten for 2021. Aksjespareordningen for de ansatte er beskrevet i [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#).

13. Informasjon og kommunikasjon

Hydros bedriftskultur er basert på prinsipper om åpenhet og respekt for andre. Vår evne til å drive effektivt, både i Norge og internasjonalt, krever konsekvent og profesjonell kommunikasjon. Vi følger derfor prinsippet om åpenhet, ærlighet og ansvarlighet når vi samhandler med våre interessenter.

Hydro har fastsatt retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og ekstra-finansiell informasjon, dvs. krav som går utover finansiell rapportering, så som miljø, samfunnsforhold og eierstyring og selskapsledelse. Disse kravene er basert

på åpenhet og hensynet til kravet om likebehandling av alle aktørene i verdipapirmarkedet. Dette gjelder også kontakt med aksjeeiere utenom generalforsamlingen.

Aksjonærinformasjon er lagt ut på hydro.com. "Årsregnskap og årsberetning" blir på forespørsel sendt gratis til aksjonærene. Innkalling til generalforsamling blir sendt direkte til aksjonærer med kjent adresse, med mindre de har gitt samtykke til å motta disse dokumentene elektronisk. All informasjon sendt til aksjonærene blir gjort tilgjengelig på www.hydro.no (og hydro.com) når den distribueres. Presentasjon av kvartalsresultatene og generalforsamlingen sendes samtidig på nett-TV (webcast). All relevant informasjon sendes elektronisk til Oslo Børs for offentlig arkivering.

Hydro har beredskapsplaner på relevante nivåer i organisasjonen. Det gjennomføres regelmessige øvelser for disse. Regler for hvem som kan snakke på vegne av selskapet er regulert gjennom Hydros etiske direktiv.

Referanser: En finansiell kalender er tilgjengelig i denne rapporten og på hydro.com/investor, hvor det også finnes mer informasjon om Hydro-aksjen og nettsendinger, inkludert viktig juridisk informasjon for aksjonærer i Norsk Hydro ASA. "Vårt etiske ansvar - Hydros regler for arbeidsetikk" (Hydros Code of Conduct), er tilgjengelig på hydro.com.

14. Selskapsovertakelse

Styret vil behandle eventuelle oppkjøpstilbud i samsvar med norsk selskapslovgivning og norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Det er ingen mekanismer for å hindre oppkjøpstilbud i våre vedtekter eller underliggende styrende dokumenter. Vi har heller ikke iverksatt tiltak for å begrense muligheten til å kjøpe aksjer i selskapet. Se også punkt 5.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

15. Revisor

Ekstern revisor legger hvert år fram de viktigste punktene i planen for revisjon av Hydro for styrets revisjonsutvalg.

Ekstern revisor deltar på alle møter i revisjonsutvalget. Referat fra disse møtene sendes til alle styremedlemmene. Denne praksisen er i samsvar med EUs revisjonsdirektiv. Hvert år presenterer revisor de viktigste elementene fra revisjonen, inkludert ukorrigert feilinformasjon og svakheter i selskapets internkontroll.

Revisor har møter med styret når selskapets årsregnskap skal godkjennes. På møtet gir revisor en oversikt over de viktigste elementene i revisjonen og identifiserte svakheter og forslag til forbedringer i Hydros internkontroll. Styret har møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Hydro legger vekt på uavhengighet, og har klare retningslinjer for bruk av tjenester fra ekstern revisor. All bruk av tjenester fra ekstern revisor, inkludert tjenester utenom revisjon, er gjenstand for en forhåndsgodkjenning som er definert av styrets revisjonsutvalg. Ekstern revisor gir revisjonsutvalget en årlig skriftlig bekreftelse på uavhengighet, og et sammendrag av alle tjenester utenom revisjon som er gitt til Hydro i løpet av året. Godtgjørelsen til revisor blir oppgitt i årsrapporten. Det er også en beslutningssak på generalforsamlingens dagsorden.

Ny revisorlov trådte i kraft 1. januar 2021. Utvidede oppgaver knyttet til valg av revisor, kjøp av tjenester samt oppfølging av revisor ivaretas av revisjonsutvalget.

I 2020 valgte generalforsamlingen KPMG som konsernets eksterne revisor etter en anbudsrunde. KPMG har vært konsernets revisor fra og med regnskapsåret 2010, og oppdragsansvarlig revisor har vært en del av revisjonsteamet siden 2017. Oppdragsansvarlig revisor byttes hvert sjuende år.

Referanser: Les mer om ekstern revisor i [note 10.4 Revisjonshonorar](#) til konsernregnskapet.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Integritet og etterlevelse

Vesentlige tema dekket i dette kapitlet:

Etikk og etterlevelse



Hvorfor det er viktig

Vi er et globalt aluminiumselskap med virksomhet i alle deler av verdikjeden, fra gruvevirksomhet til metallprodukter og -løsninger. Vi forplikter oss til å følge en etisk forretningspraksis og gjeldende lover og regler i hele organisasjonen og verdikjeden. Hydros grunnleggende dokument "Vårt etiske ansvar – regler for arbeidsetikk" (Code of Conduct) er godkjent av styret. Det utgjør grunnlaget vi støtter oss til i arbeidet for å gjøre de riktige tingene og alltid opptre med integritet i vår globale organisasjon, uavhengig av hvor vi driver virksomhet på vegne av Hydro.

Vår tilnærming

I Hydro defineres etterlevelse som det å følge gjeldende lover og regler, i tillegg til Hydros konstituerende dokumenter og globale direktiver. Det er etablert konkrete policyer, prosedyrer og retningslinjer som skal bistå linjeledelsen når det gjelder å følge Hydros krav til etterlevelse. Det er lagt særlig vekt på å redusere risiko for manglende etterlevelse på områder som finans, anti-korrupsjon, konkurranse, helse, sikring, sikkerhet og miljø.

Hydros etterlevelsessystem er basert på en klar styringsstruktur som definerer roller og ansvar med hensyn til etterlevelse og alle aktiviteter knyttet til dette i selskapet. I juridiske enheter der Hydro har mindre enn 100 prosent av stemmerettighetene jobber vi gjennom styret for å fremme prinsippene i Hydros etiske regelverk, Code of Conduct, og våre konserndirektiver. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, HMS, anti-korrupsjon og menneskerettigheter. Risikostyring knyttet til etterlevelse er integrert i våre prosesser for forretningsplanlegging, risikostyring og -oppfølging. Dette inkluderer også risiko knyttet til korrupsjon og brudd på menneskerettigheter, og omfatter risikoreduserende tiltak og nøkkelindikatorer (KPIer). Status på framdrift og eventuelle problemstillinger knyttet til etterlevelse tas opp på kvartalsvise møter i internstyrene som hvert av forretningsområdene har med konsernsjefen. Det sendes en årlig rapport om temaet til styret. Selskapets leder for etterlevelse rapporterer til styret via styrets revisjonsutvalg etter eget skjønn, og har regelmessige møter med styret og deltar på alle møtene i styrets revisjonsutvalg. Les mer om Hydros menneskerettighetsarbeid i kapitlet om [menneskerettigheter](#).

Korrupsjonsbekjempelse og respekt for menneskerettighetene er integrert de kravene vi stiller til våre

leverandører, se kapitlet om [ansvarlig leverandørkjede](#). Det er etablert prosedyrer for å kunne vurdere integritetsrisiko hos forretningspartnere og avdekke bedrageri. Det gjøres også jevnlig undersøkelser av transaksjoner med kunder og leverandører. I 2021 fortsatte Hydro arbeidet med å evaluere selskapets styring av integritetsrisiko for å sikre forsvarlig håndtering av relevante risikofaktorer.

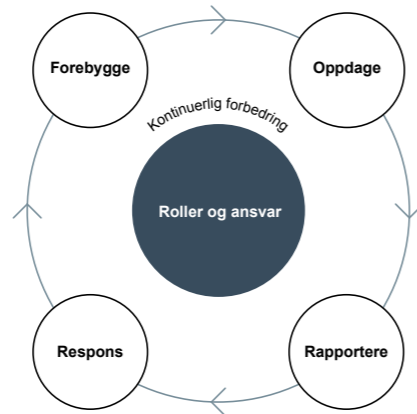
Vi innførte en indeks for integritetskultur i Hydros medarbeiderundersøkelse for 2020, for å undersøke de ansattes oppfatning av selskapets integritetskultur. Samlet score på indeksen var i første kvartil av den definerte eksterne referanseverdien, som var en av konsernsjefens KPIer. Resultatene, som indikerte sterke og svake sider, ga oss et godt grunnlag konkrete og tilpassede etterlevelsesaktiviteter som er gjennomført i 2021.

Hydros globale personvernprosedyre utgjør våre bindende selskapsregler for personvern (BCR), og sikrer etterlevelse av EUs personvernforordning (GDPR). Den ble godkjent av relevante personvernmyndigheter i EU i 2018. Utpekte personvernkoordinatorer for alle forretningsområder og stabsfunksjoner danner en del av personvernettverket som ledes av leder for personvern. I 2021 har vi jobbet videre med å gjøre dette nettverket mer robust. Etter "Schrems II"-dommen som ble avsagt av EU-domstolen 1 juli 2020, har Hydro etablert et prosjekt som skal følge opp anbefalingene fra det europeiske personvernrådet når det gjelder overføring av personopplysninger fra EU/EØS til tredjeland.

Vi ønsker å bygge en tillitsbasert kultur, der de ansatte føler de kan stille spørsmål, søke råd, ta opp bekymringer og rapportere mistanke om brudd på regelverket. Medarbeidere bør normalt ta opp bekymringer og klager med sin overordnede, men dersom han eller hun ikke føler seg komfortabel med det, kan han eller hun ta opp problemstillingen med personal- eller HMS-avdelingen, en fagforeningsrepresentant/ verneombud, avdelingen for etterlevelse, juridisk avdeling eller internrevisjonen. Medarbeideren kan også bruke Hydros varslingskanal, AlertLine, der bekymringer kan rapporteres anonymt. Alle ansatte og innleide medarbeidere på Hydros virksomhetssteder kan bruke AlertLine til enhver tid, på sitt eget språk, via gratis telefonnummer, Hydros intranett eller på [hydro.com](#). I enkelte land, som for eksempel Spania, er det juridiske restriksjoner på slike rapporteringslinjer. AlertLine har historisk sett vært primært rettet mot ansatte og innleide medarbeidere, men i 2021 gjorde vi det offentlig

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Integritet og etterlevelse



tilgjengelig på hydro.com. For mer informasjon om bruken og rapporteringen gjennom AlertLine.

Lederen av Hydros internrevisjon rapporterer til selskapets styre gjennom styrets revisjonsutvalg. Hvert kvartal informerer han styrets revisjonsutvalg, og med jevne mellomrom konsernledelsen, om saker som er rapportert via AlertLine. Hydros internrevisjon har ressurser i Norge, Brasil og Nord-Amerika.

For mer informasjon om Hydros resultater om etterlevelse, se Note S10 i [Hydro's annual report 2021](#) for mer informasjon.

Åpenhet

Åpenhet er viktig for å skape like konkurransevilkår globalt, og for å trygge selskapets omdømme. Hydro støtter Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), og har siden 2005 rapportert om betalinger til myndigheter i forbindelse med lete- og utvinningsaktiviteter for bauksitt. Vi følger også det lovfestede kravet om land-for-land-rapportering i Norge, se [land-for-land-rapport](#). Rapporten er godkjent av styret. I henhold til den nye norske åpenhetsloven (trer i kraft i 2022) og britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri, har vi utarbeidet en åpenhetserklæring som også er godkjent av styret, se kapitlet om [menneskerettigheter](#) for mer informasjon. I tillegg følger vi Euronext sine retningslinjer for børsnoterte selskaper for rapportering av miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring (ESG).

Samarbeid

Hydro jobber gjennom industri og bransjeforeninger for aluminium for å heve standarden innen miljø, samfunn og selskapsledelse i vår bransje, og sikre like konkurransevilkår for global aluminiumproduksjon.

Hydro er medlem av bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM), som gir oss mulighet til å delta i utvikling av miljøpraksis i bransjen og utveksle beste praksis. Vi er også en av grunnleggerne av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Det stadige tapet av biologisk mangfold og degradering av økosystemer representerer stor risiko for bransjen og samfunnet som helhet. Vi ser behov for mer bærekraftige rammeverk og deltar i flere initiativ, blant annet WBCSDs økosystemprogram.

For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabilitering, ble det norsk-brasilanske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC) etablert i 2013. I tillegg til Hydro består BRC av Universitetet i Oslo og de brasilianske samarbeidspartnerne Museu Paraense Emílio Goeldi, Federal University of Pará og Federal Rural University of the Amazon. Konsortiets oppgave er å opprette et forskningsprogram knyttet til gruvevirksomheten. Målet er å styrke Hydros evne til å ivareta det naturlige biologiske mangfoldet og få en bedre gjenoppretting av de områdene vi har brukt til utvinning av bauksitt. Sytten forskningsprosjekter er i gang, og det er enda flere prosjekter under planlegging.

Det er viktig å stå sammen og gjøre en felles innsats i kampen mot korrupsjon. Hydro har samarbeidet med Transparency International i mange år. Hydro er også medlem av det maritime antikorrupsjonsnettverket MACN, som gir verdifull innsikt i maritim sektor –som er en viktig del av vår forsyningskjede. Gjennom Alunorte, Albras, Mineração Paragominas og Norsk Hydro Brazil, har Hydro vært tilsluttet Business Pact for Integrity and Against Corruption siden 2018. Pakten er utarbeidet av Ethos Institute i samarbeid med globale organisasjoner som FN og World Economic Forum, med mål om å få selskaper til å slå seg sammen i arbeidet for et mer etisk marked og for å bekjempe bestikkelser og korrupsjon i Brasil.

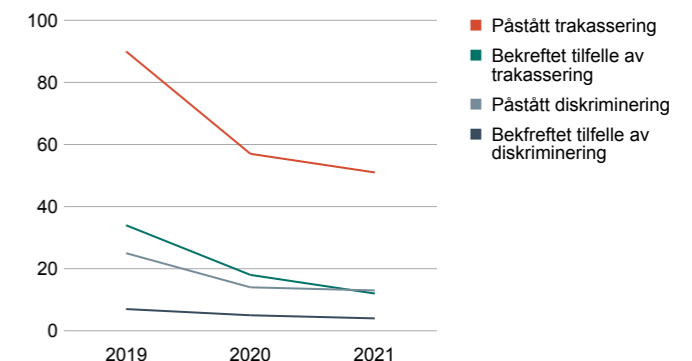
Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norway siden 2002. Samarbeidet er basert på opplæring knyttet til menneskerettigheter og dialogmøter om relevante

dilemma på dette området. Vi har også samarbeidet med det danske Institut for menneskerettigheder for å få eksternt ekspertise til å videreutvikle, gjennomføre og styrke vårt menneskerettighetsarbeid. Disse samarbeidene har gitt oss veiledning i utviklingen av Hydros arbeid med menneskerettigheter og en ansvarlig leverandørkjede. Samarbeidet med Institutet tok slutt i 2021, men Hydro er fortsatt del av Institutets «Nordic business network.» For å bidra til å styrke rammeverkene for menneskerettigheter deltar vi også i relevante forum, som ICMM, ASI og FNs Forum for næringsliv og menneskerettigheter.

Hydro er signaturpartner for UNICEF Norge for å bidra til god utdanning for barn og unge. Se [samfunn](#) for mer informasjon om våre samfunnsinvesteringer og sosiale programmer. I 2021 deltok Hydro på barneforumet Global Child Forum's Business Sounding Board. UNICEF og dette forumet har veiledet oss i utviklingen av Hydros program for barnerettigheter.

I tillegg samarbeider vi med globale og lokale bransjeorganisasjoner, frivillige organisasjoner og andre organisasjoner. Se [hydro.com](#) for en oversikt over viktige samarbeid. Se kapitlet om [innovasjon](#) for informasjon om hvordan vi samarbeider med andre FoU-institusjoner.

Påståtte og bekreftede tilfeller av diskriminering og trakassering
Antall saker



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Informasjons- og samfunnskontakt og lobbyvirksomhet

Hydro ser verdien av å samhandle med offentlige myndigheter og andre interessegrupper når det gjelder utvikling av ulike politiske initiativ som påvirker vår bransje. Vi samarbeider primært med beslutningstakere i land vi har betydelig virksomhet i, som Norge, Brasil og USA, og med regionale strukturer som institusjoner i EU. Denne samhandlingen går i hovedsak ut på å sikre konkurransedyktige, stabile og forutsigbare rammebetingelser, skatteregimer og lovgivning som påvirker våre aktiviteter.

Vi fremmer våre synspunkter i saker som har stor betydning, enten gjennom direkte samhandling med offentlige myndigheter eller andre interessegrupper, eller via ulike bransjeorganisasjoner, se GRI-standardene 102-12 og 102-13 på www.hydro.com/gri.

I tillegg deltar vi i tenketanker, særlig i Brussel, og involverer oss jevnlig i diskusjoner med ulike frivillige organisasjoner.

Flest ressurser settes av til støtte for viktige saker i EU, Brasil, USA og Norge, gjennom bransjeforeninger og direkte dialog med myndigheter og beslutningstakere. Der det er relevant er vi i dialog med gjeldende skattemyndigheter i Norge, EU og Brasil. Vi kan også diskutere grunnleggende utvikling og problemstillinger knyttet til skatt med andre foretak.

Vi støtter prinsippet om fri og rettferdig handel, og arbeider for å skape like konkurransevilkår. I lobbyaktivitetene støtter vi også klimamålene i Paris-avtalen.

Hydro støtter markedsbaserte løsninger for prising av karbonutslipp, som EUs kvotehandelssystem ETS (Emissions Trading System). En viktig del av dette systemet er muligheten til å kompensere for ekstrakostnaden som skjer innad i EU for å kunne opprettholde konkurranseevnen for globale industrier som aluminium.

Europakommisjonen lanserte Europas grønne giv (European Green Deal) i 2019, det ble vedtatt økte mål for klimabeskyttelse fram mot 2030 i desember 2020, og i juli 2021 presenterte EU forslaget Klar for 55 («Fit-for-55») som skal hjelpe EU å redusere klimagassutslipp det neste tiåret. Det er et veikart som skal legge grunnlaget for at EU skal oppnå karbonnøytralitet i EU innen 2050, og omfatter regelverk for utvikling av markeder for lavkarbonprodukter og sirkulære produkter i tillegg til strengere mål for utslippsreduksjoner. Vi ser spennende muligheter

knyttet til dette veikartet så lenge det kombineres med konkurransedyktige rammevilkår.

For mer informasjon om kostnadene våre relatert til samfunnskontakt og lobbyvirksomhet, se Note S12 i [Hydro's annual report 2021](#) for mer informasjon. .

I henhold til våre etiske retningslinjer kan Hydro ikke yte økonomiske bidrag til politiske partier.

Dialog med interessegrupper

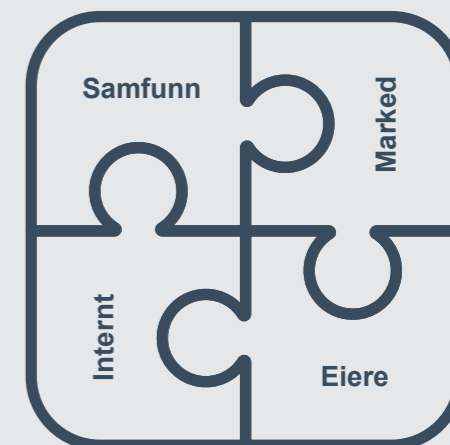
Involvering av interessegruppene våre hjelper oss med å forstå hva som forventes av oss, hva som er viktig for dem, hvordan vi påvirker dem og hvordan vi kan løse felles utfordringer. Som globalt selskap deltar Hydro i en lang rekke aktiviteter, fra møter i lokalsamfunn til drøftinger med flere interessegrupper og bransjeforeninger både nasjonalt og internasjonalt. Vi er opptatt av å involvere alle interessegrupper på en etisk og åpen måte, og arbeider for å vise integritet i alt vi gjør.

Vi har dialog med et stort antall interessegrupper og enkeltpersoner, som fagforeninger, works council, akademia, kunder, leverandører, forretningspartnere, myndigheter, bransjeforeninger, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn, inkludert sårbare grupper. Se figur til høyre.

Vi rådfører oss med interesserte og berørte parter for å identifisere, vurdere og håndtere alle vesentlige effekter på samfunn, helse, sikkerhet, miljø og økonomi forbundet med våre aktiviteter. For mer informasjon se kapittelet om interessegrupper og [menneskerettigheter](#).

Dialog med berørte parter gir innspill til planleggingen, og et mer detaljert overblikk over vårt miljø- og samfunnsansvar. Vi arbeider for å opptre åpent og troverdig, og innhenter synspunkter fra interesserte aktører med mål om felles forståelse av de beslutningene som blir tatt.

Alle forretningsområdene har et forum for dialog mellom ledelsen og fagforeningene eller ansattrepresentantene. Hydros globale rammeavtale med fagforeninger ble sist oppdatert i 2016. Forhandlingen rundt en ny avtale ble satt på vent på grunn av Covid-19 pandemien, og partene har som mål å starte opp igjen forhandlingen av en ny avtale i løpet av 2022.

Dialog med interessegrupper**Samfunn**

- Akademia
- Myndigheter
- Bransjeforeninger
- Lobbygrupper
- Lokalsamfunn
- Media
- Nasjonal og internasjonale fagforeninger
- Frivillige organisasjoner
- Politikere
- Offentlige aktører
- FoU-finansieringsorganer

Internt

- Styret
- Bedriftsforsamling
- Ansattrepresentanter
- Ansatte

Marked

- Børser
- Konkurrenter
- Kunder
- Sluttbrukere
- Forsikringsselskaper og banker
- Partnere / joint ventures
- Leverandører
- Andre forretningsforbindelser

Eiere

- Eiere/ aksjonærer
- Norske myndigheter
- Finansmarkedene
- Analytikere
- Meglere
- Ratingbyråer

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Miljø og samfunnsansvar

74

Miljø og samfunn

75

Klimaendring

80

Miljø

85

Innovasjon

89

Menneskerettigheter

96

Ansvarlig leverandørkjede

100

Lokal verdiskaping

103

Organisasjon og arbeidsmiljø

**Hydro**

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Miljø og samfunnsansvar

Kort oversikt

Dette kapittelet gir en omfatter Hydros arbeid med miljø, samfunnsansvar og innovasjon. Beskrivelsen reflekterer vesentlige tema i henhold til Hydros [vesentlighetsanalyse](#) for 2021. Vi har en integrert rapportering, og kapittelet om miljø og samfunn bør derfor ses i sammenheng med de andre delene av Hydros årsrapport for 2021, og da særlig: [Brev til interessenter](#), [Innledning](#) og [strategi, Resultater og mål](#) og [Eierstyring og selskapsledelse](#).

Dette kapittelet er en del av Hydros rapportering i henhold til GRIs standarder.

Oppnådde miljøresultater i 2021

I 2021 reduserte vi klimagassutslippene våre sammenlignet med utslippene i strategigrunnlaget, og vi er fortsatt i rute til å redusere våre totale utslipp med 10 prosent innen 2025. Vi nådde målet for biologisk mangfold gjennom rehabilitering av gruveområder i Paragominas i Brasil. Vi resirkulerte 335 000 tonn forbrukerskrap, som sørget for at vi kunne produsere en rekordhøy mengde av lavkarbonproduktet Hydro CIRCAL (38 000 tonn). I arbeidet med lagring av avgangsmasse har vi nå innført den nye teknologien "Tailings Dry Backfill" som ble utviklet i 2020. Med denne teknologien kan avgangsmassen tilbakeføres til ferdig utvunne gruver som en del av rehabiliteringsarbeidet, samtidig som vi fjerner behovet for bygging av nye deponier. Vi har satt nye ambisjoner fram mot 2050, og har som mål å oppnå netto null klimagassutslipp og at vi ikke skal ha tap av biologisk mangfold i nye prosjekter.

Oppnådde samfunnsresultater i 2021

Vi gjorde store framskritt i samfunnsarbeidet vårt i 2021. Vi har sørget for utdanning til ytterligere 21 000 mennesker som del av ambisjonen om å gi god utdanning og kompetanseutvikling til 500.000 mennesker innen 2030. Videre har vi bidratt med NOK 55 millioner i samfunnsinvesteringer, veldedige gaver og sponsoravtaler. Vi har satt nye ambisjoner for samfunnsarbeidet fram mot 2050 når det gjelder håndtering av ekstern samfunnspåvirkning, og et mål om å forbedre levevilkår og livsopphold der vi har virksomhet.

Det er etablert en ny strategi for mangfold og inkludering,

og vi har også nådd målene knyttet til kjønnsbalanse i 2021, med en kvinneandel på 20 prosent blant Hydro ansatte, en økning på 2 prosent poeng fra året før. Selv om den samlede TRI-verdien gikk opp fra 2,7 til totalt 3,4 skader per million arbeidstimer fra 2020 til 2021, ble de aller fleste tilfellene klassifisert som lettere skader, og vi hadde ingen livstruende eller livsendrende skader i løpet av året. Det var ingen dødsulykker i 2021.

Det er oppgitt mer kvalitativ informasjon i [miljø og samfunnsnotene](#).

Hydros rapportering er utarbeidet i henhold til kravene i GRIs standarder med rapporteringsnivå «Core». GRI-indeksen er tilgjengelig på hydro.com/gri.

Hydro og FNs mål for bærekraftig utvikling

FNs mål for bærekraftig utvikling er en felles arbeidsplan for å skape bærekraftig utvikling på verdensbasis. FN oppfordrer næringslivet til å bruke kreativitet og innovasjon for å finne gode løsninger, og ber myndighetene oppmuntre til rapportering om arbeidet som gjøres for å nå disse målene. Hydro har innvirkning på alle de 17 utviklingsmålene, men noen mer enn andre. Av til sammen 17 har Hydro valgt ut de åtte målene som er viktigst for oss, og disse blir fremhevet i denne rapporten.

Vesentlighetsanalyse

En oversikt over våre vesentlige temaer rapportert i dette kapitlet, finnes i Hydros [vesentlighetsanalyse](#) for 2021.

Forbedre klimareultatene våre



Påvirke samfunnet i positiv retning



Satse på innovasjon



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Klimaendring

[Vesentlige tema](#) dekket i dette kapittelet:

Klimaendringer

Overgang til fornybar energi

Produktkvalitet og -ansvar



Hvorfor det er viktig

Paris-avtalen setter en ambisjon om å begrense effekten av global oppvarming til under 1,5 grader. På bakgrunn av dette har Hydro satt seg en egen ambisjon om netto nullutslipp innen 2050 eller tidligere, og tror lavkarbonprodukter kan spille en viktig rolle i arbeidet for å redusere de globale klimagassutslippene. Raffinering av alumina og elektrolyse av primæraluminium er energiintensive prosesser, og står for størsteparten av Hydros klimagassutslipp. Energikilden er en avgjørende faktor for hva de samlede, og også spesifikke, utslippene blir, for eksempel utslipp per tonn produkter som blir produsert. På den annen side kan aluminium bidra til å spare betydelige mengder energi og klimagassutslipp i bruksfasen på grunn av metallets lave vekt.

Vår tilnærming

Hydros overordnede ambisjon fram mot 2050 er å redusere den globale klimaeffekten verdikjeden vår har gjennom grønnere anskaffelser, grønnere produksjon og grønnere produkter. Et viktig skritt i denne retningen er å utforske ulike alternativer for å oppnå netto nullutslipp innen 2050 eller tidligere, og redusere våre egne utslipp med 30 prosent innen

2030. I tillegg til grønnere anskaffelser, tar vi sikte på å hjelpe kundene våre med å redusere sine utslipp.

Hydros klimastrategi er en integrert del av selskapets overordnede forretningsstrategi, og skal drive fram forbedringer og utvikling i selskapet. Innvirkningen på klimastrategien er også et kriterium i alle viktige investeringsbeslutninger. Klimastrategien handler både om å redusere klimapåvirkningen i egen virksomhet og om å utnytte forretningsmuligheter gjennom å hjelpe våre kunder med å gjøre det samme.

Grønnere produksjon

Strategien vår legger vekt på å redusere egne utslipp. Vi har etablert et veikart for ambisjonen fram mot 2050, der vi skal redusere klimagassutslippene med 10 prosent innen 2025 og 30 prosent innen 2030, sammenliknet med utslippene i strategigrunnlaget fra 2018. Endringer i produksjonsporteføljen kan påvirke disse målene, men målet er fortsatt å redusere de spesifikke utslippene, dvs. utslipp per tonn aluminium produsert. Etter salget av Hydro Rolling i juni 2021, er grunnlaget (baseline) for utslippene 11,3 millioner tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e), inkludert direkte

Ambisjoner

Netto null

Kategori 1 og 2 klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere

30 %

Reduksjon i kategori 1 og 2 klimagassutslipp innen 2030

10 %

Reduksjon i kategori 1 og 2 klimagassutslipp innen 2025

Resultater

11,31

Millioner tonn kategori 1 og 2 klimagassutslipp basert på eierandel

0,63

Klimagass-intensitet fra aluminaraffinering (tonn CO₂e/tonn aluminium) kategori 1 og 2

1,61

Klimagass-intensitet fra elektrolyseprosessen (tonn CO₂e/tonn aluminium) kategori 1



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

utslipp og indirekte utslipp fra produksjon av elektrisk kraft (utslipp i kategori (scope) 1 og 2).

Innovasjon og teknologiutvikling er viktige verktøy for å redusere klimagassutslipp. Vi har startet et omfattende FoU-program fram mot 2030 for å vurdere alternative CO₂-frie prosesser langs hele verdikjeden for aluminium.

Vi utforsker tre alternative teknologiløp for å produsere karbonfri aluminium:

- Karbonfangst og -lagring og direkte luftfangst for å avkarbonisere eksisterende primærverk
- Vår egen utviklede HalZero-teknologi for en karbonfri prosess
- Økt utnyttelse av brukt aluminiumskrap. Vi tar sikte på å ha de første kommersielle volumene med nær nullutslipp tilgjengelige allerede i 2022. Les mer om Hydros teknologi i [Innovasjons](#) kapitlet.

I tillegg spiller Hydros enheter for utforsking av ny energi, Hydro Rein, Hydro Havrand og Batteri-enheten en viktig rolle for å realisere et samfunn med netto nullutslipp.

Bruk av bærekraftige energikilder og reduksjon av utslipp og energiforbruk

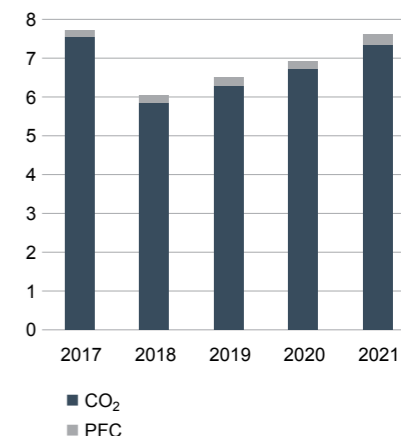
Det samlede karbonavtrykket til primæraluminium er svært avhengig av hvilken energikilde som brukes for å produsere metallet. De siste årene har elektrisitetsmiksen vært en viktig faktor for å avgjøre hvor Hydro skal investere, ettersom det avgjør karbonavtrykket til metallet som produseres. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primærmessing er basert på fornybar kraft.

For å sikre fortsatt forsyning av fornybar kraft til Hydros virksomhet i Norge, driver vi 39 vannkraftverk med en samlet installert kapasitet på 2,7 GW. Justert for eierandeler er vår egen vannkraftproduksjon 9,4 TWh i et normalår. I tillegg driver vi en vindpark og kjøper mer enn 9 TWh fornybar energi årlig i det nordiske markedet gjennom langsiktige kontakter.

Aluminiumverket Qatalum i Qatar bruker naturgass som energikilde. FNs klimapanel åpner for naturgass som et viktig overgangsdrevstoff som kan bidra til å redusere global temperaturøkning. Hydro eier 50 prosent av Qatalum. Vår andel av Qatalums produksjon utgjør om lag 15 prosent av vår samlede produksjonskapasitet for primæraluminium, men

Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte virksomhet

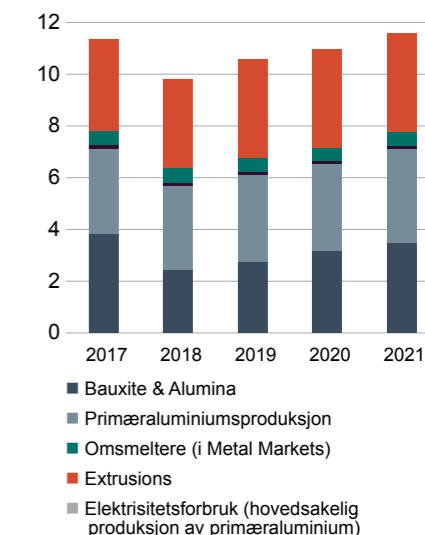
Millioner tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e)



Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte virksomhet økte i 2021 på grunn av økt produksjon og restart av Hydro Husnes linje B. Utslipp per tonn alumina og aluminium produsert var stabile.

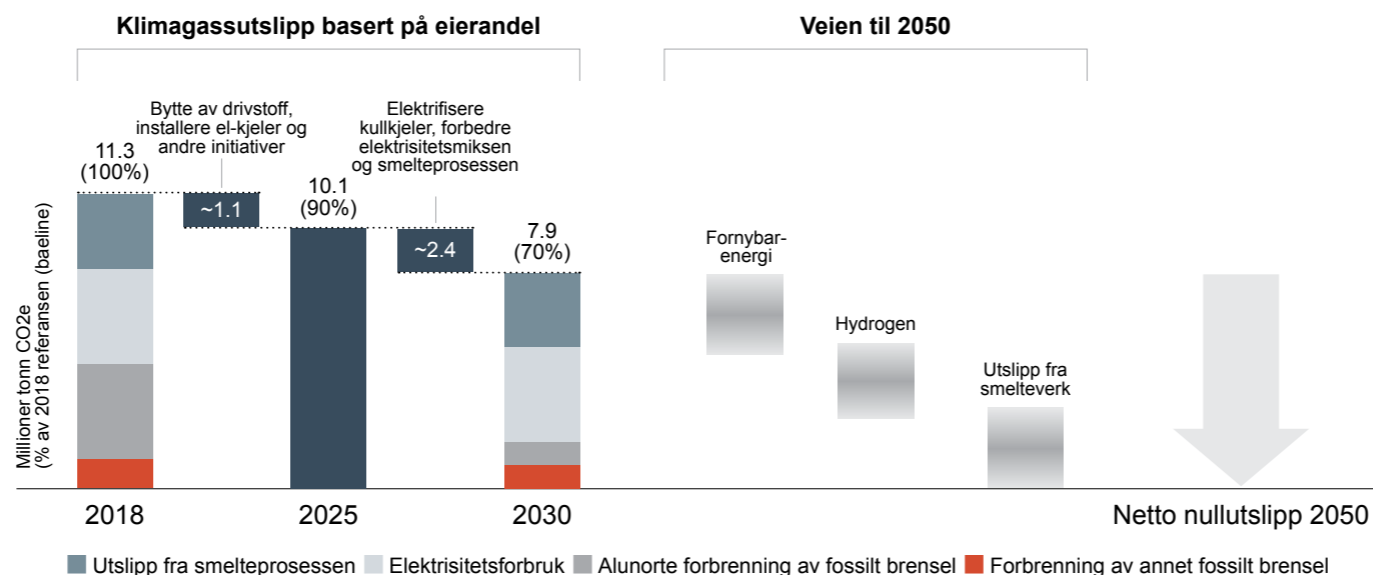
Klimagassutslipp fra Hydros virksomhet basert på eierandel

Millioner tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e)



Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte virksomhet økte i 2021 på grunn av økt produksjon og restart av Hydro Husnes linje B. Utslipp per tonn alumina og aluminium produsert var stabile.

Veien til netto nullutslipp i 2050



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Rullerende kredittfasilitet

I 2019 signerte Hydro en rullerende flervaluta kredittfasilitet på 1.600 millioner USD der marginen er knyttet til Hydros mål for reduksjon i klimagassutslippene. Marginen på fasiliteten vil justeres basert på om Hydro når de årlige utslippsmålene for 10 prosent reduksjon i klimagassutslippene innen utgangen av 2025. I 2021 reduserte Hydro utslippene med 1,9 prosent¹⁾, sammenliknet med grunnlaget i klimastrategien, justert for salget av Hydro Rolling. Hydro hadde ikke forventet en nedgang i utslippene i 2021 som følge av høyere produksjon, men forbedringer – særlig ved Alunorte – førte til utslippsreduksjon også i 2021. Hydro er nå i rute mot målet om en samlet utslippsreduksjon på 10 prosent innen 2025, sammenliknet med det justerte grunnlaget i 2018.

¹⁾ For kredittfasiliteten og grunnlaget for Hydros klimastrategi er indirekte utslipp i Norge satt til null, og forbedringen rapportert her er konsistent med den metoden. Indirekte utslipp i Norge i 2021 var 235.000 tonn.

står for 35 prosent av de samlede utslippene våre i kategori 1 og 2.

Energieffektivitet er en viktig del av arbeidet for å redusere kostnader og utslipp til luft. Hydros brasilianske alumina-raffineri, Alunorte, er blant de mest energieffektive raffineriene i verden. En utskiftning av deler av brenseloljeforbruket ved Alunorte med naturgass med lavere klimagassutslipp gir et viktig bidrag i arbeidet mot våre utslippsmål. Prosjektet er i rute, og vil redusere utslippene med 700.000 tonn CO₂e innen 2025. I tillegg har vi planer om å installere tre el-kjeler for dampproduksjon som potensielt kan redusere utslippene med ytterligere 400.000 tonn CO₂e innen 2025.

Gjennomsnittlig elektrisitetsforbruk ved våre konsoliderte produksjonsanlegg var 14,1 kWh per kilo primæraluminium produsert i 2021. Det globale gjennomsnittet for aluminiums-industrien var 14,3 kWh i 2020 ³. Vi jobber nå med å ta i bruk neste generasjon smelteverksteknologi fra teknologipiloten på Karmøy ved de andre primærverkene i selskapet. Se kapittelet om [innovasjon](#) for mer informasjon.

I Hydro Extrusions jobber verkene med ulike tiltak for å redusere klimagassutslippene forbundet med forbruk av energi og elektrisitet. Som et alternativ til å kjøpe standard strømmiks fra nettet, har noen anlegg inngått avtaler om kraftkjøp (PPA) med produsenter av fornybar energi. Mange av verkene jobber også med partnere og myndigheter for å vurdere muligheten for egen fornybarproduksjon på anlegget. Verkene jobber også for å forbedre energieffektiviteten gjennom referansemåling og prosessforbedringer, og i forbindelse med investering i nytt utstyr.

Økt resirkulering av aluminium

Egenskapene til aluminium gjør at metallet er attraktivt å resirkulere. Det kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes, og resirkulering krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium.

Hydro er en stor aktør på omsmelting og resirkulering av aluminium. Vi smelter om prosessskrap fra egen produksjon og fra andre selskaper, i tillegg til brukt aluminiumskrap fra markedet. Resirkulering av brukt aluminiumskrap kan være krevende på grunn av forurensing og identifisering av legeringer for å opprettholde kvaliteten på metallet.

Karbonfotavtrykket til resirkulert skrap som oppstår før forbruksfasen, eller prosessskrap, varierer avhengig av metallets opprinnelse. Prosessskrap fra aluminium produsert med kullkraft vil dermed ha et mye høyere fotavtrykk enn prosessskrap fra vannkraftbasert aluminium.

Etter salget er Hydro Rolling ikke lenger en del av rapporteringen eller Hydros ambisjon for resirkulering. Hydro Extrusions er derimot inkludert i våre tall fra 2021. Rapporterte volumer fra Aluminium Metal og Hydro Extrusions er 335.000 tonn brukt skrap og 1.018.000 tonn prosessskrap. Ambisjonen er å øke mengden brukt skrap i Hydro til 660.000 tonn innen 2025.

For å nå ambisjonen jobber vi med å forbedre prosessene våre, slik at vi kan kombinere resirkulering av rent skrap med brukt skrap. Teknologien blir nå tatt i bruk ved Hydros omsmelte- og resirkuleringsanlegg. Disse investeringene vil øke kapasiteten for brukt skrap med opptil 20 prosent per anlegg.

Hydros patenterte teknologi for fragmentering og sortering er fortsatt under utvikling, og skal gjøre det mulig å lage kvalitetsprodukter med skrap fra bygninger og biler. Produktserien Hydro CIRCAL, som består av 75 prosent brukt

Brukt aluminiumskrap:

Brukt aluminiumskrap (PCS) defineres som aluminiumskrap fra produkter som har oppfylt formålet de ble produsert for. Dette kan være alt fra aluminiumbokser med en levetid på opptil 60 dager til bygninger med en levetid på mer enn 50 år. Når denne typen skrap resirkuleres, starter den på sitt andre liv som resirkulert produkt, uten tilhørende karbonavtrykk, med unntak av omsmeltingen. Som resultat av dette har brukt aluminiumskrap et karbonfotavtrykk på om lag 0,5 tonn CO₂ eller mindre per tonn aluminium. Dette fotavtrykket stammer fra innsamling av skrap, transport, sortering og omsmelting.

Prosessskrap

Prosessskrap oppstår i forbindelse med bearbeiding av aluminiumprodukter som profiler eller valset folie. Ved bearbeiding av aluminium er det typisk mellom 20 og 30 prosent som ender opp som prosessskrap. Dette prosessskrapet har høy verdi, og resirkuleringsgraden er nærmere 100 prosent. Prosessskrapet har imidlertid ikke oppfylt sitt formål som produkt, og har derfor med seg karbonfotavtrykket til den opprinnelige primæraluminiumen det stammer fra. Dette betyr at karbonfotavtrykket til resirkulert prosessskrap tilsvarer det opprinnelige metallens avtrykk, pluss de direkte utslippene knyttet til selve omsmelteprosessen.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

skrap, har et karbonfotavtrykk som er blant de laveste i hele aluminiumindustrien.

For å sortere aluminiumskrap etter ulike legeringer, slik at kvaliteten på aluminiumen kan opprettholdes, har vi utviklet lasersorteringsteknologien LIBS (Laser Induced Breakdown Spectroscopy). Vi har installert en pilot i industriell skala ved Hydros skrapsorteringsanlegg i St. Peter i Tyskland, og jobber nå med å forbedre sorteringspiloten for å øke kapasiteten og kvaliteten. Vi har også startet utvikling av en Hydro LIBS sorteringsmaskin som kan være mer fleksibel ved innmating av skrap, og gi høyere kapasitet og jevnere kvalitet på det sorterte produktet. Ambisjonen med denne teknologien er å sortere brukt skrap i henhold til opprinnelig legering for omsmelting i Hydros støperier.

En av utfordringene knyttet til resirkulering av brukt aluminiumskrap er metalltapet når bitene er for små, eller for tynne, noe som fører til dross. For å ta hensyn til dette har vi utviklet en ekstruderer som kan håndtere tynne skrapbiter som fliser, spon eller fragmentert materiale. Skruen vil komprimere skrapet og de større metallbitene vil redusere forekomsten av dross i resirkuleringen.

Grønnere anskaffelser

Punktet om *grønnere anskaffelser* i klimastrategien handler om Hydros posisjon som innkjøper av råvarer og energi.

Hydro tar sikte på å kjøpe mindre karbonintensiv elektrisitet og aluminium med lavere karbonfotavtrykk. Vi tar også sikte på å øke andelen brukt aluminiumskrap i metallproduksjonen.

Utslipp i kategori 3 er indirekte utslipp fra kjøpte råvarer og tjenester. Selv om utslipp i kategori 3 utgjør en mindre andel av samlede utslipp fra Hydros egen metallproduksjon, kjøper vi betydelige mengder kaldt metall og aluminiumskrap fra eksterne leverandører. Ettersom Hydro mener at karbonfotavtrykket til prosessskrap er det samme som metallet det stammer fra, er Hydros utslipp i kategori 3 betydelige når vi inkluderer eksternt anskaffet metall. Hydros samlede utslipp i kategori 3 var 17 millioner tonn CO₂e i 2021, noe som tilsvarer en reduksjon på 18 prosent siden 2018. Reduksjonen skyldes bevisst innkjøp av metall med lavere karbonfotavtrykk. Bransjeaktører som ikke tar hensyn til karbonfotavtrykket forbundet med sitt prosessskrap vil kunne rapportere vesentlig lavere utslipp i kategori 3. Hydro mener denne måten å beregne utslippene på blir feil, ettersom det da ser ut som prosessskrapet er karbonnøytralt, mens det i realiteten har samme karbonfotavtrykk som metallet det stammer fra. Hydro mener at vi må fokusere på det som skaper reell framdrift i det grønne skiftet, og at vi må være oss vår rolle bevisst som ansvarlig leverandør og kunde for å drive utviklingen i riktig retning. Hvis Hydro skulle regnet prosessskrap som karbonnøytralt, ville utslippene i kategori 3 vært 10 millioner tonn CO₂e i 2021

Grønnere produkter

Aluminium har betydelige fordeler når det gjelder karbonavtrykk i bruksfasen, først og fremst på grunn av sin lave vekt.

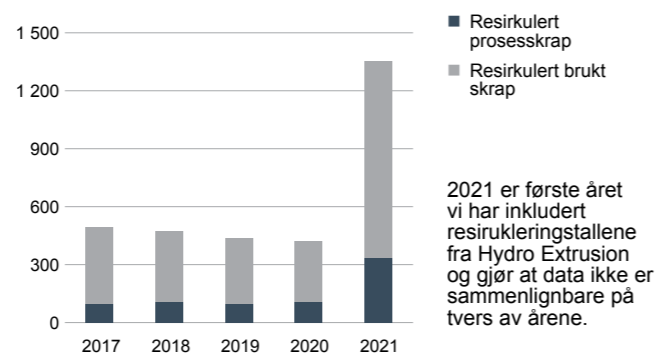
Vi jobber tett med kundene våre for å utvikle produkter som sparer energi og reduserer utslipp. Eksempler på dette er lettere transport, bedre emballasje for å redusere behovet for nedkjøling og matsvinn, og aluminiumfasader som gir lavere driftskostnader og gjør at byggene produserer like mye energi som de bruker i driftsfasen. Som et eksempel kan det å bytte ut en kilo stål med aluminium i en bil som bruker fossilt brensel eller strøm fra fossile kilder redusere CO₂-utslippene med om lag 20 kg CO₂ på grunn av aluminiumens lave vekt.

Siden 70 prosent av Hydros primærproduksjon basert på fornybar elektrisitet, og vi også kan tilby lavkarbonproduktene Hydro REDUXA and Hydro CIRCAL, har vi en portefølje som skiller seg ut i forhold til konkurrentene, og som samtidig bidrar til margin- og volumvekst. Hydro oppnår høyere produktpremier eller salgsvolumer for sine lavkarbonprodukter, og mange kunder velger Hydros aluminium på grunn av det lave karboninnholdet.

Ambisjonen for 2030 vil føre til enda lavere karboninnhold i våre produkter. Innen 2022 tar vi sikte på å levere våre første kommersielle volumer med et fotavtrykk på 0,5-1 kg CO₂

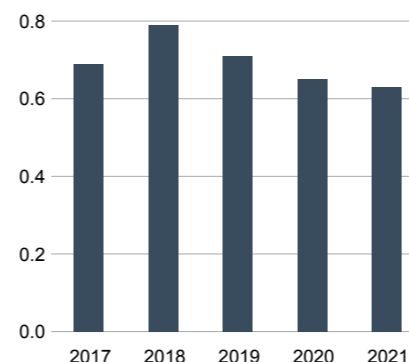
Resirkulert aluminium

Tusen tonn



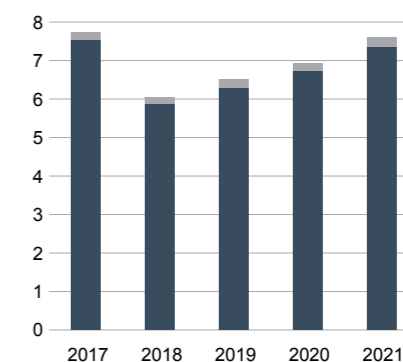
Klimagassutslipp - aluminaraffinering

Tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e) per tonn aluminium



Klimagassutslipp - elektrolyse

Tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e) per tonn aluminium



Basert på klimagassutslipp fra Hydros smelteverk. Albras er ekskludert fra gjennomsnittet i 2019 grunnet ekstraordinære utslipp knyttet til oppstarten. Intensiteten til Albras var 1.89 i 2019.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

per kilo aluminium gjennom hele verdikjeden. Dette er en betydelig forbedring, sammenliknet med dagens 2,3 kg CO₂ per kilo aluminium i pressboltproduktet Hydro CIRCAL, som er basert på 75 prosent brukt aluminiumskrap. Etterspørselen etter lavkarbonprodukter øker, og vi forventer at det vil fortsette å øke. Hydro vil foreta noen viktige investeringer på mellomlang sikt for å sikre at resirkuleringsvirksomheten kan møte den økte etterspørselen etter Hydro CIRCAL.

Produksjonskapasiteten for aluminium med nær null karbonutslipp vil utvikles i takt med etterspørselen i markedet etter denne typen aluminium. Dette reflekteres også i ambisjonen om å levere Hydro REDUXA 2.0 med et karboninnhold under 2 tonn CO₂ per tonn aluminium innen 2030. Les mer om våre alternative teknologiløp for å levere aluminium med nær null karbonutslipp i kapittelet om [innovasjon](#).

Håndtering av risiko knyttet til klimaendringer og -tilpasning

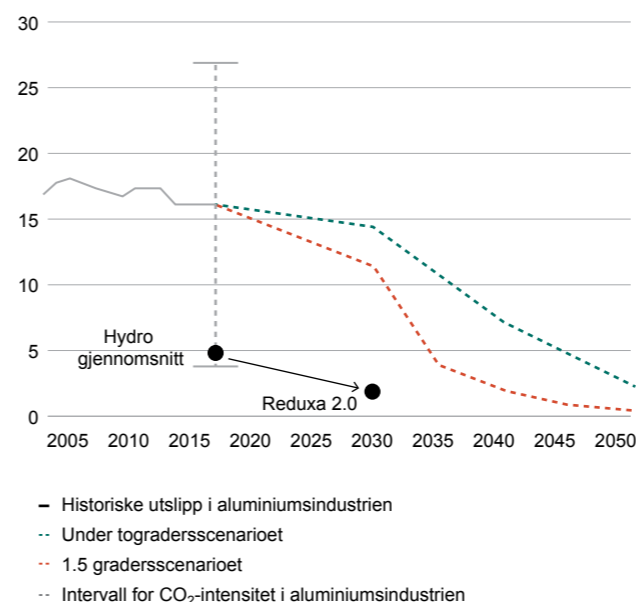
Hydros virksomheter og anlegg er utsatt for risiko knyttet til fysiske klimaendringer, som kan påvirke driften. Klimaendringene kan føre til endringer i nedbørsmønster, oversvømmelser, mangel på vann eller andre naturressurser, endringer i havnivå, økt hyppighet og intensitet på ekstremvær og endringer i temperaturnivå. Endringene kan være brå og/eller varige. Slike endringer kan føre til drifts- eller miljøhendelser i virksomheten, for eksempel oversvømmelse av deponier eller økende temperaturer som fører til økte utslipp fra prosesser, som må vurderes i vår forretningsstrategi.

For å redusere risikoen i virksomheten og potensielle konsekvenser knyttet til klimaendringer, har vi utført omfattende risikovurderinger. De består blant annet av modellering av framtidige værmønstre og den effekten de kan ha på Hydros anlegg, basert på eksisterende klimamodeller og scenarier fra FNs klimapanel. Vi har også vurdert scenarier for politisk og juridisk risiko, og risiko knyttet til teknologi, marked og omdømme. Med klimastrategien tar vi også sikte på å oppnå netto null karbonutslipp i hele Hydro innen 2050 eller tidligere.

Hydro er tilsluttet G20-landenes rammeverk for klimarapportering (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD) se [Hydro's annual report 2021](#) for mer detaljer.

Omstillingen til en lavkarbonøkonomi medfører risiko knyttet til teknologi og marked som omtales som omstillingsrisiko i TCFDs rammeverk. For å forstå effekten av klimaendringene og hvilke konsekvenser Paris-avtalen har for aluminiumindustrien, har Hydro deltatt i Det internasjonale aluminiuminstituttets (IAI) arbeid for å utvikle alternativer for å redusere klimagassutslippene fram mot 2050, i samsvar med Paris-avtalen. Disse er også i samsvar med Det internasjonale energibyråets (IEA) 1,5-gradersscenarier, og er kombinert med IAIs analyse av etterspørselen i aluminiummarkedet og materialstrømmer. Disse banene for utslippsreduksjoner er integrert i Hydros strategi.

IAI utslippsestimater og scenarier mot 2050
Tonn CO₂e/tonn primæraluminium



Kilde: International Aluminium Institute (IAI), Hydro analyse



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Miljø

Vesentlige tema dekket i dette kapittelet:

Biologisk mangfold
Vann
Avfall, spillvann og andre utslipp
Bauksittrester og avgangsmasse
Nedstenging og opprydding



Hvorfor det er viktig

All industriaktivitet kan potensielt påvirke miljøet både lokalt, regionalt og globalt. Uten forsvarlig styring kan både endring i arealbruk, ressursutnyttelse, forurensende utslipp og behandling av farlige stoffer få langsiktige og uopprettelige konsekvenser for natur og menneskelig helse. For å unngå slike skadelige effekter i størst mulig grad, må Hydro sørge for å ha et system som kan identifisere og håndtere miljørisiko forbundet med virksomheten.

Vår tilnærming

Målet med miljøstrategien fram mot 2050 er å redusere miljøavtrykket vårt langs hele verdikjeden så mye som mulig, ved å bidra til å løse bransjens viktigste miljøutfordringer. Vi tar sikte på å gjøre dette ved å arbeide med rehabilitering ved bauksittgruven, og utvikle og iverksette bærekraftige løsninger for håndtering av avgangsmasse og bauksittrester. Samtidig vil vi redusere deponering av avfall fra nedstrømsvirksomheten, og oppnå et betydelig kutt i utslippene av andre gasser enn klimagasser til luft. Vi har en

langsiktig ambisjon om å eliminere behovet for permanent lagring av bauksittrester fra 2050, og deponering av alt annet avfall innen 2040. Vi har også som ambisjon at vi ikke skal ha tap av biologisk mangfold i nye prosjekter.

Alle Hydro-verk skal følge selskapets interne policyer og prosedyrer knyttet til miljøstyring, ved hjelp av omfattende styringssystemer for helse, miljø og sikkerhet (HMS), revisjonsprogrammer, opplæring og bevisstgjøringstiltak. I tillegg er det store flertallet av våre verk sertifisert med ISO 14001-standard, se note S13 til Social Statements i [Hydro's annual report 2021](#), og mange er også sertifisert med standardene ASI «Performance» og «Chain of Custody».

Ambisjoner

Netto null

Tap av biologisk mangfold i nye prosjekter

1:1

Rehabilitering av tilgjengelige gruveområder innen to hydrologiske sykluser

Avfall

Eliminere behovet for deponering av gjenbrukbart avfall innen 2040

Dagens situasjon

167

Hektar land rehabilitert

2 646

Hektar, totalt akkumulert areal under rehabilitering

730

Tusen tonn farlig og annet avfall



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Biologisk mangfold

Alle Hydros aktiviteter kan potensielt ha negativ innvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester, gjennom endringer i direkte arealbruk, utslipp til luft, vann og jord, avfallshåndtering og spredning av invaderende arter. I 2021 har vi satt oss en ambisjon om at vi ikke skal ha tap av biologisk mangfold i nye prosjekter.

Gruvedrift

Hydros eneste gruve, bauksittgruven Paragominas, ligger i delstaten Pará i den nordlige delen av Brasil. Gruvevirksomheten innebærer fjerning av vegetasjon, jord og leire for å utvinne bauksittforekomsten, som ligger 8-12 meter under bakken, og medfører forstyrrelser i et relativt stort område. Paragominas ligger i et område som er kjent som avskogingsbeltet rundt den sentrale Amazonas-regionen (Arc of Deforestation). I kommunen Paragominas har det vært en reduksjon i skogkledde områder på mer enn 30 prosent i en periode på nesten 20 år. Mye av dette har skjedd før gruven ble etablert, og området har vært utsatt for selektiv hogst og snauhogst før driften startet i 2007.

Vi har som mål å rehabilitere berørte områder så snart som praktisk mulig. Rehabiliteringsmålet er rullerende, noe som innebærer at vi tar sikte på å rehabilitere alle utgravde områder tilgjengelige for rehabilitering i løpet av to hydrologiske sesonger etter at områdene er frigitt fra drift. Denne definisjonen tar høyde for gruvevirksomhetens natur, syklusen knyttet til rehabilitering og etterslep som er nødvendig for å sikre en god rehabilitering og gjenoppretting av biologisk mangfold. Den tar også høyde for at noen områder i perioder må settes av til midlertidig infrastruktur, f.eks. veier og lagringsanlegg for avgangsmasse, for å sikre trygg drift av gruven. Det er dette vi omtaler som vårt 1:1-rehabiliteringsmål. Det rullerende målet ble nådd også i 2021, ved at vi har rehabilitert 100 prosent av de utgravde områder som ble frigitt fra drift i 2019.

Vi bruker tre ulike metoder for å rehabilitere utgravde områder, basert på ulike behov:

- Tradisjonell rehabilitering (beplantning av lokale arter)
- Naturlig regenerering av vegetasjon
- Nukleasjon

Hydro har jobbet med nukleasjon i Paragominas siden 2013. Metoden innebærer en ujevn fordeling av matjord for å simulere det naturlige landskapet og fange regnvann. Det legges ut hauger med kvist og grener for å lage tilholdssteder

for dyr og bedre vekstforholdene for noen plantearter. Ambisjonen er å etablere et skogsystem med samme struktur som er typisk for skogen i området, og gjenopprette mest mulig av det biologiske mangfoldet.

For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabiliteringen, etablerte vi det norsk-brasilianske forskningskonsortiet BRC i 2013. Les mer om samarbeid på [Integritet og etterlevelse](#).

Paragominas-gruven har i dag to lagringsanlegg for avgangsmasse. Ved å bruke tilbakeføringsmetoden Tailings Dry Backfill (se avsnittet om avgangsmasse og bauksittrester), unngår vi behovet for flere slike anlegg, og behovet for utvidelse av eksisterende lagringsanlegg minimeres. Landområdene der de eksisterende lagringsanleggene ligger vil imidlertid måtte rehabiliteres i framtiden. Når lagringsanleggene for avgangsmasse blir stengt, må de sette seg i minst fem år før de kan rehabiliteres. Anleggene må håndteres på en annen måte enn de utgravde områdene på grunn av avgangsmassens natur, og vil kreve en skreddersydd strategi.

Vannkraftproduksjon

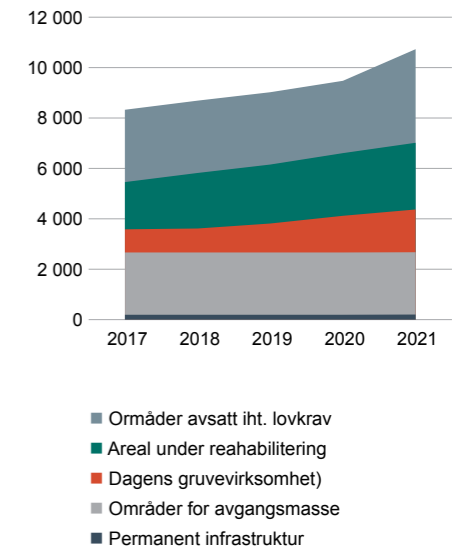
Alle Hydros vannkraftmagasiner ligger i eller i nærheten av nasjonalparker eller andre vernede områder i fjellet i Sør-Norge, blant annet Hardangervidda og Jotunheimen. I tillegg til potensiell påvirkning på biologisk mangfold, inkludert endringer i habitater i og langs vassdragene, kan vannkraftproduksjonen også ha innvirkning på rekreasjon og turisme.

2 års rullerende rehabiliteringsresultater (Paragominas)

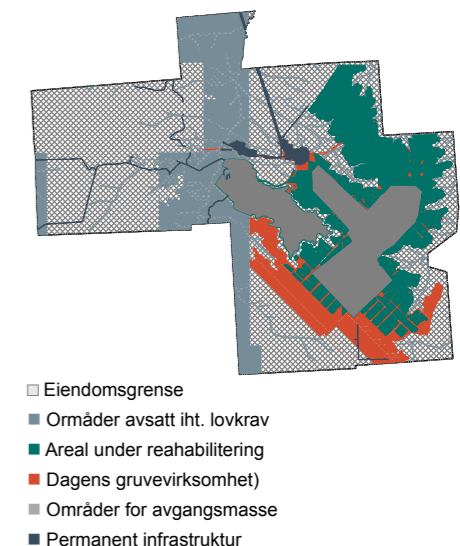
År	Landområde (hektar)	Prosentandel rehabilitert ¹⁾
2017	151	100 %
2018	113	100 %
2019	91	100 %
2020	150	77 %
2021	150	4 %

¹⁾ Prosentandel av ryddet land som har blitt rehabilitert innen to hydrologiske sesonger for et gitt år. De to siste årene i tabellen har ennå ikke vært under rehabilitering i to hydrologiske sesonger.

Arealbruk og gjenplantning - Paragominas



Arealbruk i Paragominas - kart¹⁾



¹⁾ Krav til nye områder for avgangsmasse er forventet å være mindre fremover grunnet den nye Tailings Dry Backfill teknologien.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

For å redusere effekten av vannkraftvirksomheten på fiskebestander, setter vi ut fiskerogn i nesten 40 innsjøer og elver i henhold til konsesjonskrav. I forbindelse med fornyelse av konsesjonene utfører vi rehabiliteringsprosjekter i elver og innsjøer for å forbedre fiskehabitater og estetiske forhold. Vi følger også med på effekten av vår virksomhet på akvatisk liv i elver innenfor nedbørsområdene.

Vann

Den viktigste effekten av virksomheten har på vannressurser forårsakes av utslipp til det eksterne miljø, hovedsakelig i Brasil (til elver) og Norge (til elver, innsjøer og fjorder). Der myndighetene finner det nødvendig, blir disse utslippene regulert av tillatelser. Bruk av overflatevann, grunnvann og vann via offentlige vannverk kan i tillegg ha effekt på vanntilgangen i et nedbørsområde, eller påvirke økologisk status for den aktuelle vannkilden.

Vannforvaltning

Bruk av vann som er sosialt og kulturelt rettferdig, miljømessig bærekraftig og økonomisk gunstig, som oppnås gjennom inkludering av interessegrupper i en prosess som involverer tiltak knyttet til steder og nedbørsområder.

Alliance for Water Stewardship, 2019

Hydro bruker vannverktøyet WRI Aqueduct til å foreta en årlig gjennomgang av vannbruken vår i områder der vannforsyningen er under press. I 2021 viste kartleggingen av Hydros anlegg at 0,87 prosent av ferskvannet vi bruker kommer fra områder der fornybar vannforsyning er under press (i henhold til definisjonen som brukes av WRI).

Drift i områder der vannforsyning er under press vurderes ikke som en vesentlig risikofaktor for Hydros viktigste virksomheter. Det er større risiko knyttet til forvaltning av overskuddsvann og kvaliteten på eksterne vassdrag som Hydro avgir prosessvann til. Hydros rapportering oppfyller kravene i International Council on Mining and Metals's (ICMM) minimumsstandard for rapportering av vannbruk, og vi har begynt arbeidet med de nye kravene, som skal innføres innen 2023.

Smelteverket Qatalum i Qatar er avhengig av offentlig vannforsyning som produseres gjennom avsalting. Det benyttes sjøvann til kjøletårnene ved kraftverket, og til gassvaskerne ved renseanlegget for avgass fra elektrolysen.

Hydros vannkraftverk, som alle ligger i Norge, er underlagt og kategorisert i henhold til regionale vannforvaltningsplaner. Forskrifter for vannforvaltning i Norge er basert på EUs vann-direktiv (Water Frame Directive), som tar sikte på "god økologisk status eller potensial" for alle vannressurser innen 2027.

Det pågår konsesjonsprosesser for to av Hydros vannkraftverk, i Fortun og i Røldal-Suldal. Som en del av konsesjonsprosessen vurderer vi miljøeffekten på de regulerte vassdragene på grunnlag av innspill fra lokale interesser, relevante myndigheter og kommuner, og basert på egen erfaring. Vi utfører også konsekvensutredninger av miljøpåvirkning og utreder risikoreduserende tiltak for vannkraftvirksomheten i Årdal, basert på vedtak i Miljødirektoratet for perioden 2019-2024.

Det ventes at regjeringen vil vedta nye regionale vannforvaltningsplaner i 2022. Vi vil iverksette nødvendige tiltak for å oppfylle kravene i disse planene for å oppnå god økologisk status, basert på lokalt tilpassede løsninger, kost-/ nytteberegninger og dialog med interessegrupper.

Avfall og effektiv ressursbruk

Målet vårt er først og fremst å produsere så lite avfall som mulig i våre aktiviteter, og deretter å gjenbruke eller resirkulere det. Dersom dette ikke er mulig, skal vi sørge for trygg deponering for å unngå negative effekter på mennesker og miljø.

Avgangsmasse og bauksittrester

Avgangsmasse fra utvinning av bauksitt består av mineralrester fra utvinningsprosessen blandet med vann og flokkuleringsmidler. Avgangsmassen ved Paragominas lagres i egne anlegg, hvor partiklene bunnfelles. Avløpsvann samles i en egen dam og brukes på nytt. Dammen hindrer også overløp til elven ved kraftig regn. Avløpsvannet overvåkes, og vannkvaliteten oppfyller kravene som er satt av myndighetene.

Ved gruen i Paragominas bruker Hydro metoden Tailings Dry Backfill, der avgangsmassene graves ut fra lagringsdeponiet når det har tørket og deretter tilbakeføres til gruveområdene fra der det kom fra. Ferdig utgravde områder blir deretter

fylt igjen, bearbeidet og rehabilitert med mål om å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand. Ved å fjerne avgangsmassen på denne måten, elimineres behovet for nye, permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og også behovet for å utvide eksisterende anlegg. Driftslisensen ble mottatt i desember 2020, og metoden er nå full integrert i driften av gruen.

Bauksittrester er et avfallsprodukt av aluminaraffinering. Deponering av bauksittrester er krevende grunnet store volumer og høy alkalitet. Bauksittrestene vaskes først med vann for å senke alkaliteten og gjenvinne lut for gjenbruk. Hydro bruker en avansert form for tørrdeponering av bauksittrester, som gjør at den kan deponeres med brattere helning. Dette reduserer den relative miljøpåvirkningen. Vanninnholdet i bauksittrestene er redusert til 22 prosent.

Hydro deltar i internasjonale samarbeidsprosjekter som ser på muligheten for å bruke bauksittrester som en ressurs. Se kapitlet om [innovasjon](#) for mer informasjon. Vi har som mål å utnytte 10 prosent av produserte bauksittrester fra 2030.

Hydro og brasilianske myndigheter foretar jevnlig inspeksjoner av lagringsanleggene for avgangsmasse og bauksittrester ved Paragominas og Alunorte. De ble også inspisert mot internasjonale standarder av eksterne geotekniske konsulenter, Norges Geotekniske Institutt (NGI) og Geomecanica, i 2016 og 2019. Basert på resultatene fra revisjonen i 2016 ble det utarbeidet en handlingsplan for lagringsanleggene for avgangsmasse ved Paragominas. Alle de 56 anbefalte tiltakene er nå gjennomført. I tillegg blir det utført revisjoner av uavhengige tredjeparter to ganger i året for å følge brasilianske forskrifter og opprettholde stabilitetssertifisering for hvert lagringsanlegg.

Hydros lagringsanlegg for avgangsmasse og bauksittrester drives i samsvar med relevante regler og forskrifter. For aktive lagringsanlegg følger vi frivillig beste praksis, og revisjoner utføres av internasjonale tredjeparter. Hydro har forpliktet seg til å følge den globale industristandarden for håndtering av avgangsmasse, GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management). Dette innebærer at lagringsanlegg for avgangsmasse som drives av Hydro, og som har «ekstreme» eller «svært høye» potensielle konsekvenser, skal oppfylle kravene i standarden innen 5. august 2023, mens alle andre anlegg for avgangsmasse drevet av Hydro og som ikke er i henhold til kravene for sikker avslutning, skal være i henhold til standarden innen 5. august 2025.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

I tillegg til lagringsanleggene for avgangsmasse ved Paragominas-gruven og for bauksittrester ved Alunorte, har Hydro nedlagte lagringsanlegg for avgangsmasse i Schwandorf og Stulln i Tyskland som faller inn under GISTM-forpliktelsen. Hydro er Medlem av ICMM, som er en av de tre aktørene som står bak GISTM, sammen med FNs miljøprogram (UNEP) og PRI, et investorinitiativ i samarbeid med an UNEPs finansieringsinitiativ og FNs Global Compact.

Hydro eier også 5 prosent av aksjene i Mineração Rio do Norte (MRN)¹⁾. MRN er operatør av gruven, og ansvarlig for å håndtere lagringssystemet for avgangsmasse. Hydro samarbeider med MRN og de andre aksjonærene gjennom styre og relevante utvalg for å sikre trygg drift av MRNs lagringsanlegg i samsvar med gjeldende lovgivning og standarder.

Annet avfall og biprodukter

Det produseres avfall i alle deler av verdikjeden. Avfallshåndteringen i Hydro er basert på avfallshierarkiet, som går ut på å finne ut hvordan vi kan unngå, minimere og resirkulere avfall heller enn å sende det til deponi.

Hydro har satt seg som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og å deponere mindre enn 35 prosent av produsert katodeavfall (SPL) innen 2030. Katodeavfall oppstår i forbindelse med elektrolyse i produksjon av primæraluminium. Vi har startet et forskningsprosjekt i samarbeid med Alcoa med mål om å resirkulere katodeavfall.

Qatalum har en midlertidig løsning for håndtering av katodeavfall i samarbeid med lokale sementverk, og de jobber for å finne en permanent løsning. Aluminiumverket Albras i Brasil hadde et betydelig lager av katodeavfall som vi nå jobber med å redusere i henhold til et mål og en årlig plan. Avfallet leveres til sementindustrien i Brasil.

En stor andel av anodeavfallet fra smelteverksvirksomheten i Norge blir brukt av Norcems sementfabrikk i Brevik. Dette karbonmaterialet fra Hydro blir brukt som alternativt drivstoff i produksjonsprosessen, noe som sikrer trygg håndtering av eventuelle farlige komponenter. Hydro har også avtale med en leverandør av ildfaste produkter om resirkulering av brukt ildfastmateriale som oppstår ved omforming av ovnene.

¹⁾ Hydro har en eierandel på 5 prosent og avtaler om kjøp av bauksitt med Vale for ytterligere 40 prosent av volumet som produseres av MRN.

Dross er en blanding av metallisk aluminium, legeringskomponenter og metalloksider som dannes på overflaten av flytende aluminium. Hydros støperier har behandlingsanlegg for å gjenvinne så mye aluminium som mulig fra dross. Gjenværende dross kan deretter sendes til tredjeparter for videre behandling. Hydro er også involvert i et norsk forskningsprosjekt som ser på gjenvinning av overskuddskomponenter fra elektrolysebad fra smelteprosessen.

Det er flere prosjekter under utvikling som skal bidra til mindre deponering av avfall på mellomlang til lang sikt.

Utslipp til luft

Produksjonsprosessen for aluminium innebærer utslipp til luft, som oppstår i alle deler av verdikjeden. Vesentlige utslipp fra virksomheten er blant annet svoveldioksid, nitrogenoksid, fluorider, PAH (polyaromatiske hydrokarboner) og støv. Utslipp til det eksterne miljøet minimeres gjennom rensing av avgasser før de slippes ut.

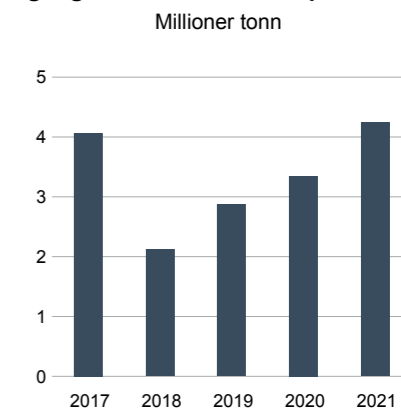
I tillegg til å redusere klimagassutslippene, har Hydro en ambisjon om å halvere utslipp av andre gasser fra fossilt brensel (dvs. NOx, SOx, og støv) innen 2030.

Etter beregning av massebalansen for kvikksølv ved Alunorte i Brasil, besluttet Hydro å installere fire kvikksølvkondensatorer i produksjonsområdet. Den første kondensatoren ble installert i 2018 som en pilot, og den tekniske ytelsen blir fulgt opp før installering av de tre gjenværende enhetene. I henhold til opprinnelig tidsplan skulle dette skje i 2020, men installeringen ble utsatt for å sette av mer tid til optimalisering av teknologien. Installeringen av de tre gjenværende kondensatorene vil etter planen starte i 2023.

Nedstenging og opprydding

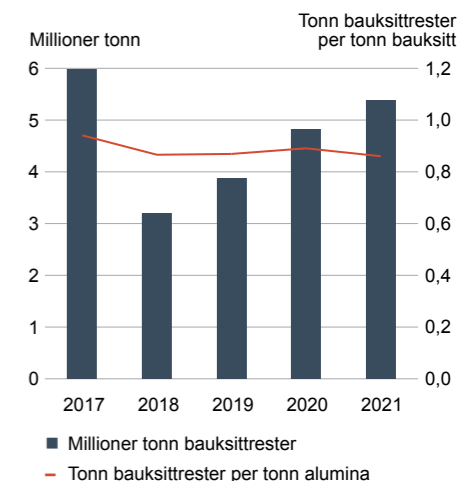
Hydros 116 år lange industrihistorie har ført til at vi har en del gamle anlegg og områder som vi har ansvar for. Det er viktig oppgave for oss å håndtere disse for å beskytte miljø og menneskelig helse. Ambisjonen er å rydde opp og finne gode og bærekraftige løsninger, og sørge for at alle områder igjen kan tas i bruk. I den første delen av selskapets historie, ble elver og fjorder i nærheten av våre anlegg forurenset på grunn av utslipp til vann. Noen av disse fjordene er fortsatt forurenset, og krever vår oppmerksomhet i dag, flere tiår etter at forurensingen skjedde.

Avgangsmasse fra bauksittproduksjon



Produksjon av avgangsmasse ble betydelig redusert i 2018 på grunn av redusert produksjon ved Paragominas. Dette har delvis blitt reversert i 2019 og 2020 grunnet oppheving av embargoen. Produksjonen i 2021 er tilbake på nivå med 2017

Bauksittrester fra aluminaproduksjon



Produksjon av bauksittrester ble betydelig redusert i 2018 på grunn av redusert produksjon ved Alunorte. Dette har delvis blitt reversert i 2019 og 2020 grunnet oppheving av embargoen. Produksjonen i 2021 er tilbake på nivå normale nivåer



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Selv om miljøarbeidet i Hydro er blitt vesentlig bedre i årenes løp, kan også dagens virksomhet gi opphav til nye forpliktelser knyttet til miljø og samfunn, som vi vil måtte håndtere i lang tid etter at den aktuelle industriaktiviteten som skapte dem er avsluttet. Eksempler på dette er lagringsanlegg for avgangsmasse og bauksittrester og rehabilitering av gruveområder.

Vi har et program for nedstenging og opprydding, der målet er å unngå eller minimere nye forpliktelser, og i tillegg sørge for å redusere forpliktelser knyttet til tidligere aktiviteter så langt det er mulig. Programmet handler om å håndtere risiko og muligheter gjennom alle faser av anleggets levetid, inkludert investeringsfasen (design/bygging eller oppkjøp), driftsfasen og utraneringsfasen.

I 2021 innførte vi nye retningslinjer for behandling av kostnader knyttet til nedstenging og opprydding i investeringsanalysene våre. Målet er å redusere risikoen for at vi undervurderer de langsiktige kostnadene forbundet med nedstenging og opprydding, og dermed også risikoen for å pådra oss miljø- og oppryddingsforpliktelser som vi må håndtere i framtiden til uforholdsmessige kostnader. Vi har også startet et internt prosjekt som omfatter alle større produksjonsanlegg for å forbedre arbeidet med proaktiv planlegging av nedstenging, risiko for miljø- og oppryddingsforpliktelser og risikoreduserende tiltak. Prosjektet fortsetter i 2022.

Smelteverket i Kurri Kurri i Australia ble stengt i 2014, og bygninger og infrastruktur som hører til anlegget har blitt revet i årene etterpå. Forslaget om opprydding på anleggsområdet ble godkjent i desember 2020, etter en omfattende saksbehandlingsprosess i avdelingen for planlegging, industri og miljø (DPIE) i delstaten New South Wales. Prosjektet gjelder hovedsakelig bygging av en teknisk lagringscelle på området, for oppbevaring av eksisterende blandet avfall som oppsto i løpet av 70- og 80-tallet, de første tiårene smelteverket var i drift. Flere lommer av forurenset jord og annet avfall som ikke kan brukes på nytt eller gjenvinnes, vil også plasseres i denne lagringscellen. Byggingen av cellen er i gang, og går som planlagt. Gjenbruk av gammelt katodeavfall som innsatsfaktor i sementproduksjon går også som planlagt. Hydro har avtalt å selge fabrikkområdet til et joint venture-selskap som eies av eiendomsutviklerne Stevens Group og McCloy Group.

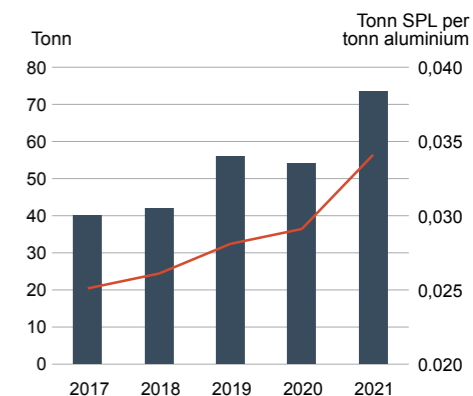
Miljødirektoratet har pålagt Hydro å rydde opp i tidligere forurensning av Gunneklev-fjorden, ved å dekke til forurensete bunnsedimenter på sjøbunnen med rene geologiske materialer. I mai 2021 godkjente Miljødirektoratet Hydros søknad om forlengelse av fristen fra desember 2022 til desember 2023, for å samordne arbeidet med det nye utbyggingsprosjektet for E18 med ny vei og tunell i nærområdet. Overflødig geologiske materialer fra veiprojektet kan da brukes som tildekkingsmaterialer i oppryddingsprosjektet.

Ved en tidligere flusspatgruve i Stulln i Tyskland har vi utført sikrings- og rehabiliteringstiltak som har gått som planlagt, og i henhold til instruks fra gruvemyndighetene. Håndteringen av lagringsanleggene for avgangsmasse i Schwandorf og Stulln er beskrevet under avsnittet om avgangsmasse og bauksittrester.

Ved det tidligere Ashtabula-anlegget i USA er det utført sanering, miljøkartlegging og vurdering av alternative oppryddingstiltak i 2021.

Brukte katodeforinger (SPL) fra aluminiumsproduksjon

Tusen tonn



■ Tonn SPL
 — Tonn SPL per tonn aluminium (5 års rullende gjennomsnitt)

Volumet av brukte katodeforinger (katodeavfall) varierer med fornying av foringen i elektrolyseceller, noe som normalt byttes om hvert 4-7 år for eksisterende smeltere. Åpningen og nedstingen av produksjonslinjer kan forårsake svingninger i aluminiumsproduksjonen og en gjennomsnittlig forsinkelse på 4,7 år av brukte katodeforing volumer generert. Det er derfor mest hensiktsmessig å rapportere et rullende 5 års gjennomsnitt som den beste estimeringen av trenden i avfallsproduksjonen. Økt katodeavfall de seneste årene er forårsaket av økt hyppighet på bytting av katodeforinger, og gjenopptakningen av produksjonslinje B på Husnes.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Innovasjon

Vesentlige tema dekket
i dette kapittelet:

Innovasjon

Klimaendring



Hvorfor det er viktig

Innovasjon er det som gjør at vi kan forbedre våre aluminiumprodukter og -prosesser, utvikle ny og moderne teknologi for å redusere energibruken, kutte klimautslippene og hjelpe kundene våre med å nå sine kommersielle mål og bærekraftambisjoner. Teknologiveikartet vårt beskriver veien vår mot null utslipp og et mer rettferdig og sirkulært samfunn. Vi streber etter å produsere bedre og grønnere aluminium, og samarbeider tett med kundene våre tidlig i produksyklusen for å hjelpe dem med å nå sine mål, både i markedet og for klimaet.

Vår tilnærming

Aluminiumindustrien er en moden bransje, og utviklingssyklusene er lange og krever høy teknologisk kompetanse. Det gjelder blant annet smelteverksteknologi, nye legeringer med spesielle egenskaper, lettere transport, bedre emballasje for å redusere behovet for nedkjøling og matsvinn, og fasader i aluminium som gir lavere driftskostnader og gjør det mulig forbygge å produserer like

mye energi som de bruker i driftsfasen. I tillegg driver vi kontinuerlig utvikling av nye løsninger sammen med kundene i nedstrømsvirksomheten. Dette samarbeidet handler i økende grad om design, og om å finne veien fra ide til løsning.

For å fremme innovasjon har Hydro etablert et teknologistyre som består av medlemmer av konsernledelsen. Teknologistyret møtes to ganger i året for å angi retning og prioriteringer på teknologiområdet. Forretningsområdene har ansvar for egen teknologiutvikling og for gjennomføring av sin teknologistrategi. Det er etablert en egen konsernstab for å sikre en helhetlig og langsiktig tilnærming til Hydros strategi og dagsorden for teknologi. Hydros Chief Technology Officer (CTO) leder et internt FoU-nettverk med representanter fra forretningsområdene, og støtter Hydros teknologistyre i arbeidet med overordnet prioritering av og strategi for forskning og teknologi.

Ambisjoner

Netto null

Kategori 1 og 2 klimagassutslipp
innen 2050 eller tidligere

660

Tusen tonn resirkulert brukt skrap
innen 2025

10 %

Gjenbruk av bauksittrester
innen 2030

Resultater

Strategi

Etablert strategi for å nå netto null
klimagassutslipp

38,000

Tonn produsert
Hydro CIRCAL

5,384

Tusen tonn av
bauskitrester



Hydro

Hydro's forsknings- og utviklingsarbeid

- Redusere energiforbruk, avfall, utslipp og karbonfotavtrykk i tråd med Hydros bærekraftsagenda
- Utvikle produkter og løsninger som fremmer bruken av aluminium og bærekraftig utvikling
- Forbedre produktivitet, energiforbruk og utslipp ved smelteverkene, blant annet ved å ta i bruk teknologielementer fra teknologipiloten på Karmøy
- Utnytte FoU og teknologi for å sikre optimal drift av eksisterende anlegg, inkludert kostnader og HMS
- Redusere miljøpåvirkningen i Hydro Bauxite & Alumina, på områder som biologisk mangfold, rehabilitering og utnyttelse av bauksittrester
- Utvikle resirkuleringsteknologi og lavkarbonprodukter basert på forbrukerskrapp, for eksempel Hydro CIRCAL
- Øke andelen av produkter med større merverdi og skreddersydde løsninger i samarbeid med kunden
- Utnytte mulighetene knyttet til Industri 4.0 for å forbedre prosessstabilitet, produktivitet, kostnader og sikkerhet
- Utvikle kompetanse knyttet til batterier og hydrogen

Størsteparten av våre FoU-kostnader går til vår interne organisasjon for forskning og produktutvikling, mens det øvrige er støtte til arbeid som utføres ved eksterne institusjoner. Våre viktigste forskningssentre ligger i Årdal (smelteverksteknologi) og Sunndal (legeringer og støping), i Barcarena i Brasil (bauksitt og alumina) og i Finspång

i Sverige og Troy i Michigan i USA (begge knyttet til Extrusions). Forskningscenteret i Bonn i Tyskland var en del av Hydro [Rolling-transaksjonen](#).

Vi har tre alternative teknologiløp for å avkarbonisere våre aluminiumsprodukter:

1. Karbonfangst og -lagring (CCS) – avkarbonisering av eksisterende smelteverk

Gjennom fangst av avgasser ved smelteverkene og relativt små mengder direkte luftfangst, tar vi sikte på å redusere utslippene fra elektrolysen med 100 prosent ved eksisterende smelteverk. Vi har vurdert mer enn 50 ulike CCS-teknologier, og utarbeidet et veikart for testing og pilotprøving av de mest lovende av dem i industriell skala. Det mest sannsynlige resultatet er en kombinasjon av fangst av avgasser og direkte luftfangst for å fjerne 100 prosent av utslippene. Utslipp oppstrøms fra aluminaraffineriet Alunorte i Brasil vil reduseres ved hjelp av bytte av drivstoff og elektrifisering, og vi vil pilotteste hydrogen for kalsinering av alumina.

2. Klorprosessen HalZero – avkarbonisering av nye smelteverk

Ved å bruke vår egenutviklede klorprosess HalZero, kan vi konvertere alumina til aluminiumklorid før elektrolysen i en prosess der klor og karbon holdes i to lukkede kretsløp, noe som fører til en helt avkarbonisert prosess. Vi har utviklet denne teknologien i labbskala i fem år, og har nå etablert

en konkret plan for å iverksette den i industriell skala før 2030. På denne måten kan vi oppnå full avkarbonisering av smelteverksprosessen ved å fjerne utslippene både i elektrolysen og anodeproduksjonen. Hydros HalZero-teknologi vil være aktuell for nybygde smelteverk etter 2030.

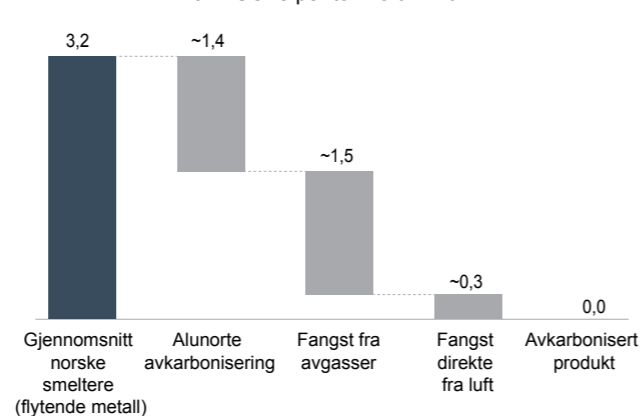
3. Aluminium med nær null og netto null utslipp gjennom å øke volumene av brukt aluminiumskrap (PCS)

Vi har planer om å forbedre resirkuleringskapasiteten for å sortere og utnytte mer krevende PCS. Vi produserer allerede Hydro CIRCAL, et sertifisert, resirkulert lavkarbonprodukt som består av mer enn 75 prosent brukt aluminiumskrap. For at produksjon med 100 prosent skrap skal bli lønnsomt, kreves det at vi utnytter større mengder krevende usortert og forurenset skrap, og i tillegg elektrifiserer eller bruker hydrogen i omsmelteverkene. Gjennom bruk av skruekstrudering og laserbasert sortering (LIBS), vil vi kunne bearbeide mer skrap. Du kan lese mer om resirkuleringsvirksomheten i kapittelet om [klimaendring](#).

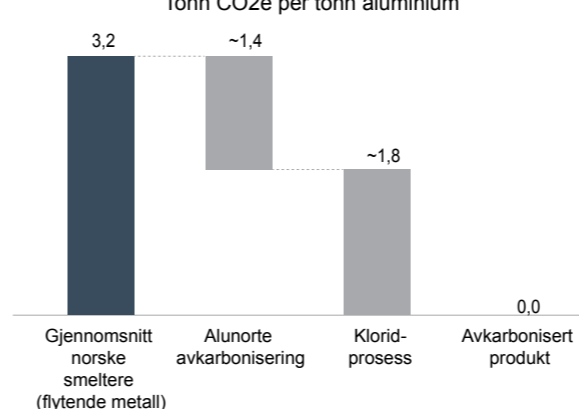
Fra et innovasjonsperspektiv trekker Hydro nytte av bred kunnskap og oversikt over hele verdikjeden fra utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, elektrolyse av primæraluminium og legeringsteknologi, til ferdige produkter og resirkulering.

Innovasjon og utvikling utføres i nært samarbeid mellom produksjonsenhetene, FoU-organisasjonen og kunder. Vi

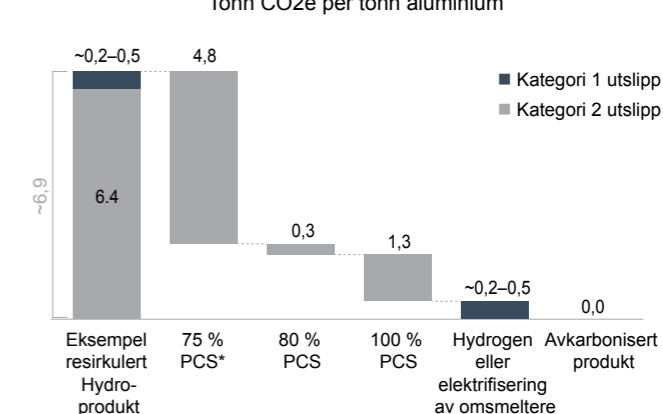
Utslippsreduksjon gjennom CCS
Tonn CO2e per tonn aluminium



Utslippsreduksjon gjennom HalZero
Tonn CO2e per tonn aluminium



Utslippsreduksjon gjennom PCS
Tonn CO2e per tonn aluminium



* (Hydro CIRCAL) 2.3 kg CO2/kg aluminium

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

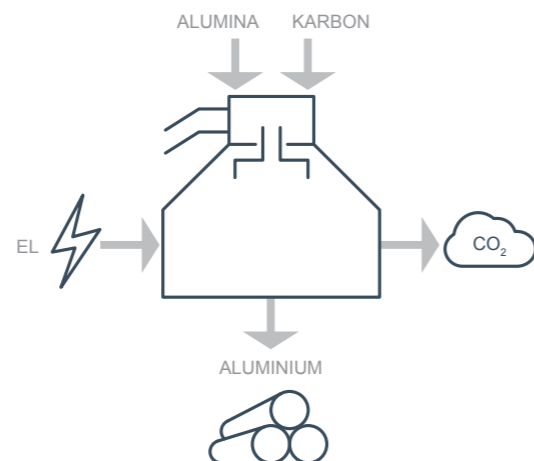
Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Nåværende teknologi

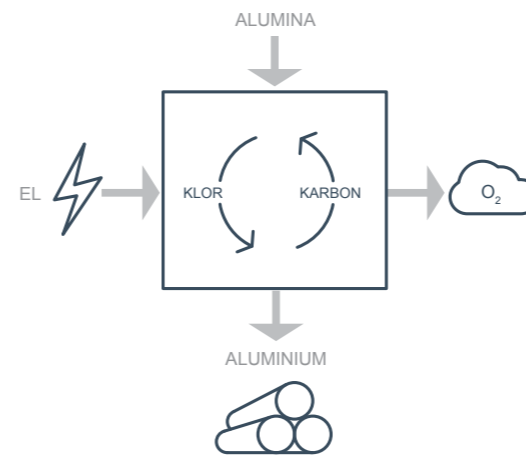


legger vekt på tre hovedområder: kvaliteten på produktene våre, effektiviteten i produksjonssystemet og utviklingen av nye legeringer. Produksjonsprosessen i støperiene er basert på avansert, egenutviklet støpeteknologi, som er utviklet av den heleide utstyrsprodusenten Hycast og Hydros FoU-organisasjon.

Kvalitetsforbedringer er nært forbundet med teknisk kundeservice, som ivaretar kundenes behov og forbedrer vår egen støperiprosess. Vi utvikler nye legeringer med konkrete egenskaper som bidrar til utvikling av nye eller bedre produkter i bransjer som bilindustrien, bygg og anleggssektoren og elektronikkindustrien. Dette arbeidet begynner med å forstå de metallurgiske prosessene som danner grunnlaget for prøvesammensetninger, og produksjonsmetoder som utføres i laboratorietester eller ved testanlegg. Testing i full skala gjennomføres ofte sammen med kunder og/eller sluttbrukere.

Teknologipiloten på Karmøy, som har en kapasitet på 75.000 tonn per år, har stabil og god ytelse, og produserer verdens mest klima- og energieffektive primæraluminium. Vi er nå i ferd med å innføre teknologielementer fra teknologipiloten ved eksisterende primærverk, for å oppnå bedre ytelse og mer robust økonomi. Dette gjelder blant annet linje B ved Husnes-verket, som startet produksjon i 2020. Det gjøres

HalZero



også i forbindelse med regelmessig vedlikehold og omforing av elektrolysecellene ved alle smelteverkene våre, for øyeblikket i Sunndal. Hydro har også startet flere tiltak for å redusere de direkte CO₂-utslippene i produksjonen av primæraluminium.

På området digital innovasjon har vi utviklet digitale tvillinger, som er digitale simuleringsmodeller av fysiske prosesser. I Hydros digitale tvillinger kombinerer vi fysiske baserte modeller med sensordata fra produksjonen og avanserte analysealgoritmer. Vi har tatt i bruk digitale tvillinger i kontrollsystemene ved smelteverkene våre, noe som gir en mer stabil produksjon og høyere ytelse. Vi jobber også med å gjøre det samme på de andre forretningsområdene i Hydro. Det arbeides også med å utforske og teste datavitenskap og robotisering i Hydro Energy og Hydro Extrusions. Når det gjelder utviklingsprosessen for HalZero, ser vi også på automatisering og digitalisering av viktige prosesser for å sikre en levedyktig kommersiell teknologi.

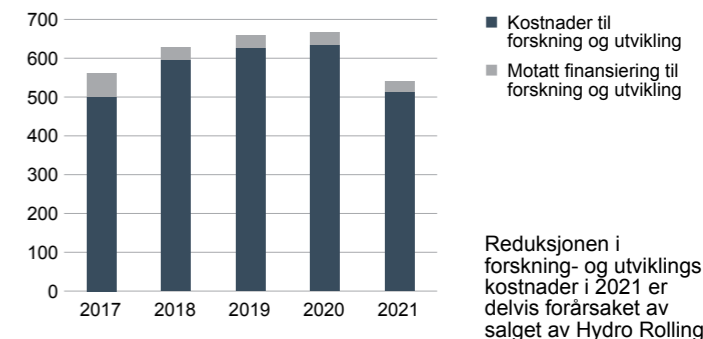
I perioden fram mot 2050 undersøker vi ulike framgangsmåter for å utvikle teknologi med lave eller null karbonutslipp i aluminiumproduksjon. Vi går sammen med flere oppstartsbedrifter og akademiske miljøer for å undersøke og utvikle teknologi for lav karbonkonsentrasjon, slik som direkte luftfangst og utslippene fra våre egne primærverk. Vi

ser nærmere på prosjekter for å erstatte fossilt karbon med biokarbon i anodene våre, og selv om det virker krevende, er vi med i to grunnleggende FoU-programmer støttet av Forskningsrådet. I tillegg er vi i rute med kloridprosjektet vårt, støttet av Gassnova, hvor vi ser på en ny prosess basert på aluminiumklorid med null CO₂-utslipp.

Håndtering av avgangsmasse og bauksittrester er en utfordring i vår industri. Ett eksempel på framskritt vi har gjort på dette området er prosjektet om tilbakeføring av avgangsmasser til ferdig utgravde områder («tailings dry backfill»), som er beskrevet under [Avgangsmasse og bauksittrester](#). Bauksittrester er en utfordring i bransjen på grunn av avfallets alkalitet og store volumer. Alunorte bruker en forbedret teknologi for tørredeponering av bauksittrester. Dette inkluderer bedre filtrering og mekanisk komprimering av bauksittrestene in-situ. Alunorte bruker nå pressfilterteknologi før restene transporteres til deponiet. Denne teknologien lager en filterkake med lavt fuktighetsinnhold, som gjør at den kan komprimeres ytterligere mekanisk og lagres i brattere helning. Dette reduserer nødvendig arealbruk og miljøpåvirkning.

Forskning og utvikling

NOK millioner



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Aluminium i bilindustrien

Den økende bruken av aluminium i bilindustrien drives av utslippsreguleringer, elektrifisering og krav til passasjersikkerhet. Aluminium er godt egnet til biler på grunn av lav vekt, høy styrke og formbarhet, korrosjonsbestandighet, resirkulerbarhet og de energiabsorberende egenskapene som kan øke sikkerheten. Lav vekt er spesielt viktig i elbiler med tunge batteripakker.

Dette skaper nye muligheter for Hydro som etablert leverandør til bilindustrien i Europa, Nord-Amerika og Asia. Eksempler på produkter er ekstruderte rammer, underrammer, karosserideler (BiW) og batterikasser.

I Extrusion Europe og Extrusion North America er innovasjon, FoU og produktutvikling først og fremst rettet mot vekst i bilindustrien, og da spesielt markedet for karosserideler til elbiler. Kommersiell transport er et annet viktig område. I Precision Tubing, enheten for presisjonsrør, er innovasjonen rettet mot nye aluminiumprodukter, som drivstoff- og bremseledninger og aluminiumprodukter som kan erstatte kobber og stål. Dette gir lettere produkter med sammenlignbar ytelse. Hydro utvikler også aluminiumbaserte materialkonsepter for batterikomponenter og integrerte løsninger for varmestyringssystemer og batterimoduler.

Høy kompetanse

En viktig del av Hydros teknologistrategi er å bruke våre forskere, operatører og andre eksperter for å oppnå optimal drift ved verkene våre. Hydros teknologimiljø holder generelt svært høyt kompetansenivå, og på flere kjerneområder er den i verdensklasse. Vi legger derfor vekt på å bruke denne kompetansen til å forbedre driften. Eksempler er redusert energiforbruk i støpeovnene, nye katodeløsninger for omforming av elektrolyseceller, bedre blandevertøy for utnyttelse av resirkulert materiale, reduserte utslipp og forbedringsprosjekter knyttet til kvalitet og produktivitet.

Oppstrøms konsentrerer vi FoU- og innovasjonsarbeidet på teknologiutvikling og effektiv drift, mens det nedstrøms blir lagt mer vekt på produktutvikling. Nedstrøms blir deler av arbeidet gjennomført i samarbeid med kunder, med vekt på designutvikling fra ide til løsning. I 2021 har vi prioritert flere ressurser til teknologiutvikling som kan bidra til de ambisiøse bærekraftmålene vi har satt oss for utslipp, avfall og sirkularitet.

Hydros forretningsområder har sine egne spesifikke programmer for å videreutvikle ideer og promotere innovasjon

Samarbeid med andre aktører

I Norge får vi støtte fra flere offentlige institusjoner for å videreutvikle smelteverks- og støperiteknologien, og også nedstrømsaktivitetene våre, blant annet Forskningsrådet, Enova, Innovasjon Norge og Prosessindustriens Miljøfond. Det meste av støtten fra Forskningsrådet blir betalt direkte til prosjektene som Hydro enten administrerer eller deltar i ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), SINTEF eller Institutt for energiteknikk (IFE). Vi er partner i fire sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) som støttes av Forskningsrådet: SFI Metal Production, SFI Center for Advanced Structural Analysis, SFI Manufacturing og SFI Physical Metallurgy. Dette er tverrfaglige forskningsprogrammer med en ramme på opptil åtte år. Vi er også partner i lignende sentre for miljøvennlig energi (FME). For mer informasjon, se note S8 til Environment and Social statements om offentlig finansiering.

Vi deltar også i andre nasjonale og EU-finansierte FoU-prosjekter på teknologi for resirkulering av brukt aluminiumskrap, basert på etterspørselen etter produkter med lavt karbonfotavtrykk i markedet. FoU-programmet vårt omfatter felles prosjekter med eksterne forskningsinstitusjoner som SINTEF, NTNU, IFE, Universitetet i Oslo og University of Auckland i New Zealand.

Siden 2016 har Hydro vært partner i NAPIC, NTNUs innovasjonssenter for aluminiumprodukter. Senterets formål er å utvikle nye aluminiumprodukter. Det er opprettet et konsortium som består av flere bransjer nedstrøms, og det er fem ulike fakulteter ved NTNU som deltar. For å støtte og øke aktivitetsnivået har Hydro opprettet et gaveprofessorat for NTNU på dette området.

Hydro deltar i internasjonale samarbeidsprosjekter som ser på muligheten for å bruke bauksittrester som ressurs. Et viktig eksempel er et samarbeid med NTNU, SINTEF, Norcem/Heidelberg og Veidekke om å utvikle en ny type betong der bauksittrester brukes til å heve kvaliteten. Vi jobber også sammen med andre aluminiumselskaper gjennom International Aluminium Institute for å finne løsninger på denne problemstillingen i aluminiumindustrien. I Brasil samarbeider Hydro med den nasjonale brasilianske organisasjonen SENAI (National Service of Industrial Apprenticeship) innenfor mineralforskning, UFPA (Federal University of Pará) og USP (University of São Paulo) om FoU-prosjekter knyttet til håndtering av bauksittrester.

I 2021 fikk et konsortium ledet av Hydro tilskudd til utvikling av grønne produkter knyttet til elektrifisering, bilindustrien og bygg og anlegg. Prosjektet har fått navnet Alugreen, og vil motta 77 millioner kroner over en treårsperiode gjennom Grønn plattform. Grønn plattform er et program regjeringen har tatt initiativ til, og som ledes av Forskningsrådet, SIVA og ENOVA. Konsortiet består av mer enn 20 partnere fra industri og akademien.

Produktforvaltning

Vi involverer både kunder og andre interessenter i dialog når det gjelder miljøeffekten av våre prosesser og produkter. Vi gjennomfører livssyklusanalyser for alle større produktgrupper for å finne forbedringsmuligheter. Sammen med andre aluminiumprodusenter har vi opprettet et europeisk nettverk med nasjonale tiltak for å øke resirkuleringen av aluminiumemballasje. Mange av disse nasjonale aktivitetene legger vekt på utdanning, og vi har utviklet prosjekter for grunn- og videregående skoler og universiteter for å stimulere neste generasjon til å bidra til et bedre miljø.

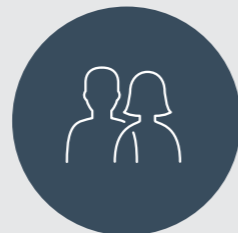
I 2021 gjennomførte vi en blokkjedepilot med lavkarbonproduktene Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL. Målet med prosjektet var å etablere sertifikater og produktpass med en unik digital identitet, som gjør at våre kunder og sluttbrukere lettere kan spore produktet tilbake til opprinnelsen for å kunne sjekke data, gyldighet og autentisitet. Det digitale produktpasset inneholder produktegenskaper og utvalgt informasjon om bærekraft. Sporbarhet og åpenhet er viktige verktøy for å bygge mer ansvarlige leverandør- og verdikjeder. Vi vet at flere kunder og interessegrupper forventer dette for å kunne ta mer informerte valg, og vi tar sikte på å oppgi viktige bærekraftdata for våre produkter senest innen 2025.

Hydro er aktivt medlem av Aluminium Stewardship Initiative. På tidspunktet for lanseringen av denne rapporten er 61 produksjonsanlegg sertifisert langs hele Hydros [verdikjede](#) fra bauksitt til ferdige produkter.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Menneske-rettigheter

Vesentlige tema dekket i dette kapittelet:

Menneske- og arbeidstakerrettigheter

Påvirkning på lokalsamfunn



Hvorfor er det viktig?

Hydro er et globalt energi- og aluminiumselskap med gruvevirksomhet. Det er derfor viktig å sikre samfunnsansvar gjennom hele Hydros verdikjede. Vi må forstå påvirkningen vi har på omgivelsene og storsamfunnet i alt fra bygging til nedleggelse, inkludert risiko for brudd på menneskerettigheter i vår egen virksomhet, lokalsamfunnene vi er en del av og i leverandørkjeden. Hydro legger til grunn at næringslivet har et ansvar for å respektere, støtte og fremme menneskerettigheter.

Vår holdning

Vi respekterer menneskerettighetene til alle enkeltpersoner og grupper som kan bli påvirket av vår virksomhet. Som arbeidsgiver, eier og innkjøper er et viktig bidrag når det gjelder å respektere menneskerettighetene å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon, i minoritetsseide selskaper og hos våre leverandører.

Vi tolererer ingen former for trakassering eller diskriminering, inkludert, men ikke begrenset til, trakassering eller diskriminering på grunnlag av kjønn, rasetilhørighet, hudfarge, religion, politiske synspunkter, fagforeningstilhørighet, etnisk bakgrunn, funksjonshemming, seksuell legning eller sivilstand. Vi tolererer heller ikke noen form for tvangsarbeid, menneskehandel eller misbruk av barn som arbeidskraft. Vi støtter prinsipper for organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger.

Hydro støtter prinsippene bak FNs menneskerettighetserklæring, FNs Global Compact og ILOs åtte kjernekonvensjoner, og vi forventer at våre

leverandører gjør det samme. Vi er medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM), og har forpliktet oss til å følge deres prinsipper og policydokumenter. Hydros menneskerettighetsarbeid er basert på viktige rammeverk som definerer prinsipper for menneskerettigheter i næringslivet, blant annet FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Se Hydros GRI-rapportering («general disclosure»), punkt 102-12 og 102-13 på www.hydro.com/gri for en full oversikt.

Hydros sosiale ambisjon fram mot 2050 er å forbedre levevilkår og livsopphold der vi har virksomhet. Vi vil oppnå dette på minst tre måter:

- Investere i utdanning: gi mennesker viktige ferdigheter for framtidens økonomi. Målet er å gi 500.000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030. Les mer om dette i kapittelet om [lokal verdiskaping](#).
- Støtte en rettferdig omstilling: bidra til økonomisk og sosial utvikling i de lokalsamfunnene vi er i. Les mer i kapittelet om [lokal verdiskaping](#).
- Ansvarlig leverandørkjede: sikre en åpen og ansvarlig forretningspraksis i forsyningskjeden. Les mer i kapittelet om [ansvarlig leverandørkjede](#).

Det å respektere, støtte og fremme menneskerettigheter utgjør selve grunnlaget for våre sosiale ambisjoner.

Erklæring i henhold til lovgivning om moderne slaveri og den norske åpenhetsloven

Avsnittene om [menneskerettigheter](#) og [ansvarlig leverandørkjede](#) er utarbeidet i henhold til kravene i lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) av 2021 (trer i kraft i 2022), UK Modern

Ambisjon



Støtte rettferdig omstilling gjennom å bidra til sosial og økonomisk utvikling



Implementerte global klagemekanisme

Resultater



750 møter med interessenter i lokalsamfunn



7,990 ansatte trent i Hydros regler for arbeidsetikk

Slavery Act 2015, og Australia Modern Slavery Act 2018. Rapporteringskravene gjelder for Hydro som leverandør av varer med en samlet omsetning på 36 millioner britiske pund eller mer i Storbritannia, mer enn 100 millioner australske dollar i Australia, og en balansesum på mer enn 35 millioner kroner i tillegg til mer enn 50 heltidsansatte i gjennomsnitt i Norge.

Informasjonen i avsnittene [menneskerettigheter](#) og [ansvarlig leverandørkjede](#) gjelder for:

- Norsk Hydro ASA og konsernets konsoliderte datterselskaper, inkludert, men ikke begrenset til de heleide produksjonsenhetene
 - Hydro Aluminium Deeside Ltd. UK
 - Hydro Building Systems UK Ltd.
 - Hydro Components UK Ltd.
 - Hydro Aluminium UK Ltd.
 - Det heleide holdingselskapet Hydro Aluminium Australia Pty Limited, som står som eier av Hydros eierandel på 12,4 prosent i joint venture-selskapet Tomago Aluminium Smelter og Tomago Aluminium Smelter management company Tomago Aluminium Company Pty.

Avsnittene er utarbeidet basert på informasjon hentet inn fra alle konsoliderte enheter i Hydro. De juridiske enhetene ovenfor er også konsultert om innholdet i avsnittene. Enheter som ikke eies fullt ut, men kontrolleres av Hydro, kan ha andre retningslinjer. Vi mener at deres relevante retningslinjer samsvarer med Hydro's retningslinjer.

Erklæringen i henhold til britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri er godkjent av styret i morselskapet i Norsk Hydro ASA, og er inkludert i styrets signaturer til ansvarserklæringen.

Se kapittelet [Vår virksomhet](#) for en full oversikt over Hydros virksomhet, forretningsaktiviteter, organisasjonsstruktur og leverandørkjede.

Hydro's prioriterte menneskerettighetsområder

Vi har kartlagt og prioritert Hydros viktigste risikoområder for mennesker, det vil si hvilke menneskerettigheter som gjelder spesielt for vår virksomhet, og som er mest utsatt for påvirkning fra oss. Disse er kartlagt basert på informasjon fra tidligere gjennomførte grundige undersøkelser for menneskerettigheter, interne og eksterne eksperter og andre relevante kilder. De er prioritert ut fra alvorlighetsgrad og sannsynlighet for potensiell påvirkning på mennesker. I tabellen under finnes referanser til relevant informasjon om risikoområder for hver interessentgruppe.

Hydro's prioriterte områder	Ansatte som jobber for våre leverandører*	Hydros ansatte	Mennesker som bor i våre lokalsamfunn
Moderne slaveri, tvangsarbeid og barnarbeid			
Prinsipper om organisasjonsfrihet og rett til kollektive forhandlinger			
Frihet fra diskriminering og trakassering			
Anstendige arbeidsforhold			
Retten til personvern			
Retten til helse			
Retten til sikkerhet			
Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper			
Tilgang til informasjon, dialog og medvirkning			
Rettferdige, respektfulle og lovlige prosesser for flytting av bosetninger og tilbakelevering av eiendom			

* Dette inkluderer kontraktører og innleid arbeidskraft fra bemanningsbyrå



Klimaendring



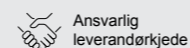
Miljø



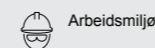
Menneskerettigheter



Lokal verdiskaping



Ansvarlig leverandørkjede



Arbeidsmiljø

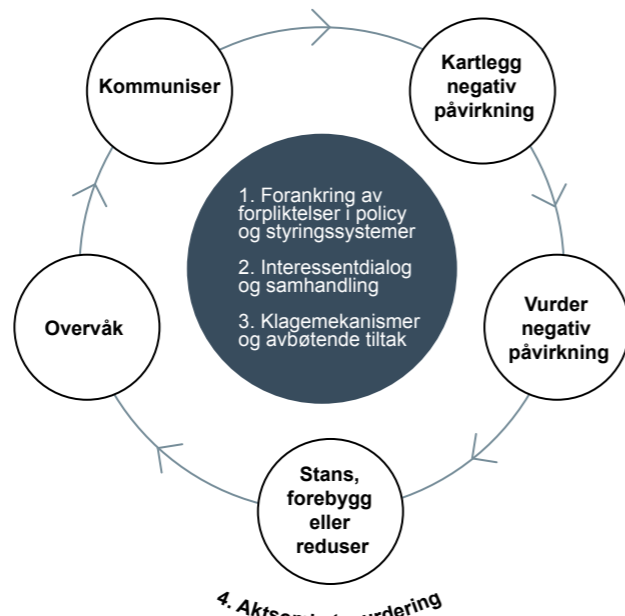


Integritet og etterlevelse

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros menneskerettighetsarbeid

Hydros menneskerettighetsarbeid er basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct). Figuren under oppsummerer hvordan vi arbeider med menneskerettigheter, særlig på prioriterte områder, gjennom fire steg. Det gis en forklaring av hvert av stegene. Les mer om vår [risikobaserte tilnærming](#).



1. Forankring av forpliktelser i retningslinjer og styringssystemer

Hydros menneskerettighetspolicy ble sist oppdatert i 2020 og beskriver selskapets forpliktelse til å respektere, støtte og fremme menneskerettighetene. Denne forpliktelsen er integrert i viktige prosedyrer, blant annet i styring av leverandørkjeden, nye prosjekter, porteføljestyling og risikostyring. Policyen er godkjent av konsernledelsen, og er tilgjengelig på www.hydro.com/principles. Informasjon som gjelder Hydros menneskerettighetspolicy og etterlevelsen av denne, blir jevnlig drøftet i styret, konsernledelsen, forretningsområdenes ledergrupper og med andre relevante aktører, som fagforeningsrepresentanter.

Se Hydros menneskerettighetspolicy for mer informasjon om retningslinjer og styringssystemer i selskapet og hos våre leverandører.

2. Interessentdialog og samhandling

Der det er relevant rådfører vi oss med de som kan bli vesentlig påvirket av våre aktiviteter.

Vi involverer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å skaffe oss informasjon om og vurdere effektiviteten i menneskerettighetsarbeidet vårt. Dette kan være frivillige organisasjoner, fagforeninger, lokale organisasjoner, myndigheter, osv. Se avsnittet om [samarbeid](#) for mer informasjon.

Vi er opptatt av prinsipper for ikke-diskriminering, og av å respektere rettighetene til sårbare enkeltpersoner og grupper. Vi tar sikte på å inkludere sårbare enkeltpersoner og grupper i vår dialog, og ta særlig hensyn til slike grupper med tanke på påvirkning og forebyggende tiltak.

Hydro eier ikke gruvevirksomheter og har ikke letekonsesjoner i områder som tilhører urfolk. Hydro respekterer urfolk og tradisjonelle samfunns rettigheter og handler i samsvar med ILO 169 ved dialog og samhandling med urfolk og tradisjonelle samfunn.

Dialog med de ansattes representanter inkluderer involvering på et tidlig stadium i alle større prosesser som berører ansatte, og vi har tradisjon for et åpent og godt samarbeid mellom ledelsen og fagforeningene.

Der det er relevant, og i tråd med vår risikobaserte tilnærming, fører vi jevnlig dialog med lokalsamfunnene. En slik dialog vil være hyppigere og mer strukturert overfor lokalsamfunn der det er høyere risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter. Vi utvikler og planlegger dialog i samarbeid med berørte lokalsamfunn, basert på deres behov og forventninger. I Brasil og ved større anlegg flere andre steder, inviteres medlemmer av lokalsamfunnet på anleggsbesøk med jevne mellomrom. Se avsnittet om [styring av menneskerettighetsrisiko](#) for mer informasjon.

For mer informasjon om vår brede tilnærming til interessentdialog se kapitlet om etterlevelse og integritet

Urfolk og tradisjonelle samfunn

Vi støtter prinsippene som ligger til grunn for FN's erklæring om urfolks rettigheter og ILO-konvensjonen om urfolks rettigheter (ILO-konvensjon nr. 169). Vi anerkjenner deres rett til selv å bestemme over tradisjonelle landområder, og over egen kultur, tradisjoner og institusjoner, og til å gi informert forhåndssamtykke på fritt grunnlag (FPIC). Under gis en oversikt over urfolk og tradisjonelle grupper i områder som vi påvirker gjennom egen eller felleskontrollert virksomhet. Se avsnittet styring av [menneskerettighetsrisiko](#) for mer informasjon om tiltak og initiativ knyttet til urfolk og tradisjonelle grupper. Se også avsnittet om [ansvarlig leverandørkjede](#) for informasjon om urfolk og tradisjonelle grupper i leverandørkjeden.

Brasil

I delstaten Pará i Brasil er det flere tradisjonelle Quilombola-landsbyer i nærheten av våre anlegg. Det er ingen landområder som tilhører urfolk i nærheten av våre virksomheter, og heller ikke i nærheten av minoritetsede MRN.

Canada

I Canada ligger Hydros deleide primærverk, Alouette, i nærheten av en urfolksgruppe (Innu First Nation). Alouette fører jevnlig dialog med representanter for denne gruppen.

Sverige

Vindparkprosjektet Stor-Skjälsjön ligger like utenfor Sundsvall i den nordlige delen av Sverige, hvor det også er et samisk lokalsamfunn. Se avsnittet om [andre land](#).



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

3. Klagemekanismer og avbøtende tiltak

Mekanismer for innrapportering av klager er viktig for å forstå hvilken påvirkning Hydros aktiviteter har på rettighetene til enkeltpersoner eller grupper som påvirkes av vår virksomhet. Slike klager kan være av alle typer, for eksempel samfunns- eller miljøspørsmål. I situasjoner hvor vi avdekker negativ påvirkning på menneskerettigheter som vi har forårsaket eller bidratt til, vil vi samarbeide om, gi tilgang til og/eller sørge for rimelige gjenoppretting og/eller erstatning. Se styring av [menneskerettighetsrisiko](#) for mer informasjon om avbøtende tiltak.

For å legge til rette for informert og effektiv medvirkning for mennesker som kan bli påvirket av vår virksomhet, etablerer eller tilrettelegger vi tilgang til klagemekanismer der det er relevant. Vi oppfordrer, og vil ikke gjengjelde mot, personer som i god tro tar opp bekymringer. Hydro forplikter seg til ikke å gripe inn i, gå til gjengjeldelse mot eller hindre tilgang til interne, juridiske eller ikke-juridiske klagemekanismer.

Vi har flere klagemekanismer, avhengig av interessegruppe. Varslingskanalen AlertLine er offentlig tilgjengelig på [hydro.com](#) for rapportering av klager knyttet til ulovlig, uetisk eller uønsket atferd. Se kapitlet om [integritet og etterlevelse](#) for

mer informasjon. Det kan være ulike klagemekanismer for lokale innbyggere avhengig av lokale behov. Ved mange av anleggene våre får vi informasjon og klager gjennom dialog med lokalsamfunnet. I Brasil bruker vi flere kanaler, blant annet Canal Direto (gratis telefonnummer og e-postadresse) og egne feltarbeidere med spesialopplæring på området. Se note S10.1 i [Hydro's annual report 2021](#) for mer informasjon.

4. Aktsomhetsvurderinger (due diligence): Kartlegging, vurdering, håndtering, oppfølging og kommunikasjon av risiko og påvirkning

Grundige undersøkelser og aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter er integrert i relevante forretningsprosesser, inkludert prosessen for styring av virksomhetsrisiko (ERM). Forebyggende tiltak blir utarbeidet og tatt inn i forretningsplanen til forretningsområdene der det er relevant. Forretningsplanene følges opp og evalueres gjennom året i jevnlig interne styremøter, og menneskerettigheter og andre bærekraftsspørsmål drøftes når det er relevant.

I henhold til vår risikobaserte tilnærming tar vi sikte på å gjennomføre flere grundigere enkeltstående undersøkelser knyttet til vår påvirkning på menneskerettigheter, inkludert

planer for forebyggende tiltak, der det er høyere risiko for negativ påvirkning.

Før vi starter på nye prosjekter eller større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter, tar vi sikte på å gjennomføre risikobaserte undersøkelser av miljømessige og sosiale påvirkninger der det er relevant. Dette inkluderer en evaluering av risiko knyttet til menneskerettigheter. Vi tar utgangspunkt i IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability når vi gjør dette.

Opplæring og kapasitetsbygging

Ansvar for menneskerettigheter er en del av Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), som er oversatt til 19 språk.

Opplæring i disse reglene gis til alle ansatte. Reglene for arbeidsetikk uttrykker vår motstand til alle former for tvangsarbeid. I tillegg gis det mer konkret opplæring i tema knyttet til menneskerettigheter til relevante funksjoner og på relevante steder. E-læringskurs om Hydros samfunnsansvar, inkludert menneskerettigheter, er også tilgjengelig for alle ansatte. Se note S10.4. for mer informasjon. For mer informasjon om kapasitetsbygging for eksterne

Risikobasert tilnærming

I samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv, prioriterer vi aktsomhetsvurderinger i henhold til følgende rammeverk:

Prioriterings-faktorer basert på UNGPs	For egen og felleskontrollert virksomhet betyr det	For leverandører og kontraktspartnere betyr det ¹⁾
Virksomhetens størrelse	Antall ansatte og/eller hjørnesteins-bedrift	Omfang på betalte beløp
Type virksomhet	Fotavtrykk på miljø, inkludert vannressurser, utslipp osv.	Leverandør-industrien
Kontekst	Risiko for brudd på menneskerettighetene i det aktuelle landet (se "Risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land")	Risiko for brudd på menneskerettighetene i leverandørens land (se "risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land")
Alvorlighetsgrad og sannsynlighet for påvirkning	Hydros prioriterte menneskerettighets-områder	Risikonivå for leverandører ¹⁾

¹⁾ Les mer om ansvarlig leverandørkjede og risikonivå for leverandører i kapitlet om [ansvarlig leverandørkjede](#).

Risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land

Vi bruker risikonivå knyttet til menneskerettigheter i de landene hvor Hydro er til stede som hjelp i menneskerettighetsarbeidet vårt. Risikonivåene er basert på en rekke uavhengige kilder for menneskerettigheter, som Global Slavery Index, Heidelberg Conflict Barometer og Human Development Index. I de landene hvor Hydro hadde egen virksomhet eller felleskontrollert virksomhet gjennom joint venture-selskaper i 2021 var følgende land vurdert som høyrisikoland: Brasil, Kina, Bahrain, India, Mexico, Qatar og Tyrkia. Vi bruker en mer omfattende liste over risikonivå per land for våre leverandører, og i forbindelse med andre relevante prosedyrer, for eksempel investeringsbeslutninger. Se illustrasjonen "[Risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land](#)" for en nærmere beskrivelse.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

interessegrupper vises det til kapitlene om [lokal verdiskaping](#) og [ansvarlig leverandørkjede](#).

Forbedring av menneskerettighetsarbeidet

Vi jobber hele tiden for å lære, og forbedre menneskerettighetsarbeidet vårt. I 2020 ble det etablert en koordineringsgruppe på konsernnivå som samarbeider om temaer knyttet til menneskerettigheter i hele organisasjonen. I 2021 fikk mer enn 896 ansatte opplæring i aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter. Den globale klagemekanismen og varslingskanalen AlertLine har tidligere i hovedsak vært rettet mot ansatte og innleide arbeidere. I 2021 ble den gjort offentlig tilgjengelig på hydro.com. Se kapitlet om [Integritet og etterlevelse](#) for mer informasjon om AlertLine.

Vi har startet en prosess for å etablere analyser av avvik fra levelønn, og har som mål å fullføre dette arbeidet i vår egen virksomhet i 2022. Vi vil også utarbeide mål knyttet til levelønn i 2022. Forbedringer med hensyn til en ansvarlig leverandørkjede og våre anskaffelsesprosesser i 2021 står nærmere beskrevet i kapitlet om Hydros [leverandørkjede](#).

I 2021 fortsatte vi arbeidet for å øke kompetansen om aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter, og engasjere eksterne interessegrupper på området næringsliv og menneskerettigheter. For eksempel har vi deltatt og holdt foredrag om det vi har lært på en rekke seminarer og webinarer i 2021, slik som Global Child Forum og Global Business Initiative on Human Rights. Vi har også støttet Amnesty International Norge med utvikling av et nytt e-læringsverktøy knyttet til næringsliv og menneskerettigheter.

Styring av menneskerettighetsrisiko

Vi følger med på Hydros prioriterte menneskerettighetsområder og erkjenner at det er potensiell risiko for negative effekter knyttet til våre aktiviteter. I henhold til vår risikobaserte tilnærming på [menneskerettighetsområdet](#), der vi ser på omfang, karakter, kontekst, alvorlighetsgrad og sannsynlighet for påvirkning, er våre viktigste risikofaktorer som følger:

- Negativ påvirkning på lokalsamfunn i nordlige Brasil
- Negativ påvirkning på migrantarbeidere ved joint ventureselskapet i Qatar
- Negativ påvirkning i leverandørkjeden for råvarer, tjenester

knyttet til farlig avfall og agenter og mellomledd med relasjoner til offentlige tjenestepersoner. Se kapitlet om [ansvarlig leverandørkjede](#) for mer informasjon om Hydros leverandørkjede.

Vi har tatt hensyn til de viktigste risikofaktorene og faktiske negative effekter som vi er blitt klar over på bakgrunn av aktsomhetsvurderingene våre, inkludert klagemekanismene under. Vi har også beskrevet hvordan vi jobber for å redusere eller bøte på disse potensielle eller faktiske effektene.

Hydro avdekket ingen alvorlige negative effekter på menneskerettighetene i egen virksomhet 2021.

Brasil

Proactiva, et brasiliansk konsultentselskap som jobber med menneskerettigheter, gjennomførte i 2019/2020 en grundig undersøkelse og aktsomhetsvurdering (due diligence) av vår virksomhet i delstaten Pará i Brasil med hensyn

Hydros program for barns rettigheter

I 2021 gjennomførte vi en intern kartlegging av risikoeksponering når det gjelder tilfeller av barnearbeid. Arbeidet har ledet til et program for barns rettigheter med tiltak som skal redusere risiko og fremme en positiv samfunnsutvikling for barn og unge i løpet av de neste årene.

Prinsippene for barns rettigheter og næringsliv



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

til påvirkning på menneskerettigheter. Undersøkelsen dekket aluminaraffineriet Alunorte, primærverket Albras og bauksittgruven Paragominas, inkludert rørledningen for bauksittoppslemming fra Paragominas til Alunorte.

Basert på anbefalingene i Proactivas rapport jobber vi med å iverksette en handlingsplan med prioriterte tiltak i henhold til alvorlighetsgrad innen 2023. Vi har gjort framskritt på flere områder i 2021.

Eksempler på dette er:

- Opplæring i menneskerettigheter for ledelsen, andre ansatte og leverandører, inkludert vår samarbeidspartner for klagemekanismen
- Utvikling av retningslinjer for anti-diskriminering og anti-trakassering, og for tradisjonelle samfunn
- Detaljert kartlegging av tradisjonelle bosettinger langs den 244 kilometer lange rørledningen for bauksitt, og framskritt i Quilombola-studien
- Innføring av samfunnstiltak og styrking av dialogen med de tradisjonelle samfunnene
- Bedre innarbeiding av de frivillige prinsippene for sikkerhet og menneskerettigheter i kontrakter med leverandører av sikkerhetstjenester
- Kriterier før økt effektivitet i klagemekanismen

I januar 2022 engasjerte vi Hydros eksterne revisor KPMG til å foreta en evaluering av modenhet og gjennomføringsgrad for handlingsplanen. Det ventes at evalueringen vil være klar i løpet av første halvår 2022.

I et område som er regulert til industriformål omkring Hydros virksomhet i Barcarena, har det vært økende tilfeller av



ulovlig tømmerhogst og lovstridige bosettinger siden 2016. Vi erkjenner at vi trenger en bedre forståelse om situasjonen i samarbeid med relevante aktører, kommunen og sivile organisasjoner. I tillegg er det kommet påstander fra lokale grupper om potensiell innvirkning på miljøet. Se Note S10.2 i [Hydro's annual report 2021](#) for mer informasjon.

Vi forstår betydningen av å respektere helserettighetene og fremme helsevesenet i lokalsamfunnet. I Barcarena har vi gått sammen med myndighetsorganer og sivile organisasjoner i en omfattende vurdering av miljø- og samfunnsforhold for å forstå eventuelle sammenhenger mellom mulige historiske utslipp til luft, vann og jord, som har samlet seg opp over tid, og de lokale helseforholdene. Alunorte vil også gjennomføre en sosioøkonomisk studie for å vurdere om byggingen av det nye deponiet for bauksittrester (DRS2) hadde vesentlige miljøpåvirkninger. Omfanget av denne studien skal ferdigstilles sammen med relevante styresmakter i Brasil. Samtidig jobber vi med lokale myndigheter for å forstå hvordan vi best kan påvirke og støtte forbedringer i grunnleggende offentlige tjenester som utdanning, avfallshåndtering og sanitære forhold, som vil komme lokalbefolkningen til gode.

Det ble gjennomført mer enn 750 dialogmøter i 2021 med lokalsamfunnene som ligger i nærheten av våre virksomheter i delstaten Pará, enten ved personlig oppmøte eller digitalt. Det organiseres jevnlig anleggsbesøk for medlemmer av lokalsamfunnet med mål om å skape bedre forståelse for virksomheten og vår miljøstyring.

Vi gjennomfører jevnlig spørreundersøkelser i lokalsamfunnene. Den første undersøkelsen, som fungerer som utgangspunkt, ble gjennomført tidlig i 2020, og i den siste undersøkelsen som ble gjort mot slutten av 2021 ser vi en positiv trend i synet på Hydros samfunnstiltak i alle lokalsamfunnene som er med i undersøkelsen. I to av landsbyene ble det rapportert om en nedgang mellom slutten av 2020 og slutten av 2021, noe som reflekterer økende forventninger om mer strategiske og langsiktige samfunnstiltak for å redusere effekten av Covid-19.

Vi har gjort framskritt i arbeidet med å identifisere enkelt-personer som ble direkte påvirket i forbindelse med byggingen av en 244 kilometer lang rørledning for bauksitt. Rørledningen krysser boligområdene til tradisjonelle Quilombola-grupper i Jambuaçu-området i Pará, og den tidligere eieren av rørledningen er fortsatt juridisk motpart i saken.

Som del av en integrert plan for å kompensere for påvirkning langs rørledningen, er det inngått flere avtaler med familier som er direkte påvirket av byggingen, men som ikke dekkes av den juridiske avtalen med tidligere eier.

For å inngå avtaler med flere lokale organisasjoner, gjennomfører Hydro nå en kartleggings- og konsultasjonsprosess med Quilombola-samfunnene for å få bedre forståelse for lokal kultur, tradisjoner og kulturarv. Dette gjøres i nært samarbeid med de relevante samfunnene og aktuelle interessegrupper, blant annet Fundação Cultural Palmares, delstaten Pará og INCRA, et brasilianske institutt med ansvar for sertifisering av landområder, blant annet i saker som involverer Quilombola-samfunn, i forbindelse med tildeling av miljølisenser.

Hydro arbeider også for å etablere et fond for samfunns-investeringer i Jambuaçu-territoret, som vi tar sikte på å bidra til. Programmet gir støtte til lokale organisasjoner langs rørledningen for å styrke deres juridiske struktur, administrasjon og styring. Vi har også samfunnsprogrammer og andre tiltak for inntektsbringende arbeid, som tradisjonelt jordbruk.

I 2020 ble det startet et større prosjekt for utskiftning av rørledningen, der arbeidet gjøres i faser langs traseen. Vi jobber for å sikre god dialog, informasjon og deltakelse, med respekt for lokale skikker og normer, for de som bor i nærheten av rørledningen, inkludert Quilombola-gruppene. I 2021 var påvirkning av prosjektet i hovedsak knyttet til støv, økt trafikk og grumsete vann. Det er gjort jevnlig målinger av vann og luft i samarbeid med lokalsamfunnene, men det er ikke påvist noen vesentlig innvirkning på miljøet.

I Oriximiná kommune i delstaten Pará i Brasil, hvor MRNs¹⁾ bauksittgruve ligger, er det en konflikt mellom Quilombola-samfunn og brasilianske myndigheter når det gjelder rett til landområder som eies av de føderale myndighetene. Området som Quilombola-gruppene krever rett til, omfatter visse områder der MRN har planer om framtidig gruvedrift, men MRN er ikke juridisk part i konflikten. Hydro er i dialog med MRN gjennom styre og utvalg for å sørge for at konsekvensutredningen for miljø og samfunn (ESIA) er i samsvar med lokale, nasjonale og internasjonale standarder. MRN er en del av Sustainable Territories Program, et samfunnsprogram med mål om langsiktig utvikling av tradisjonelle grupper i Oriximiná.

¹⁾ Hydro har 5 prosent eierandel og kjøpsavtaler med Vale for ytterligere 40 prosent av volumet produsert av MRN.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

I Itu i São Paolo, der et av våre pressverk ligger, har det vært tilfeller av lovstridige bosettinger i nærheten av anleggsområdet. Det er gjort en sikkerhetsvurdering, og det er ikke funnet behov for ytterligere tiltak. Vi har likevel engasjert oss sammen med lokale myndigheter for å finne løsninger for omlokalisering av de familiene som har hus like ved anleggsmuren. Prosessen er forsinket på grunn av Covid-19.

Hydro Rein vurderer å gjøre minoritetsinvesteringer i en rekke vind- og solkraftprosjekter i Brasil, som i enkelte tilfeller vil kreve omlokalisering av noen få husstander som blir berørt av prosjektene. Det er så langt ikke fattet noen investeringsbeslutninger. Vi fortsetter arbeidet for å finne og vurdere husstander som potensielt blir berørt av dette. Hydro jobber sammen med sine forretningspartnere for å sikre at IFC Performance Standards ivaretas ved omlokalisering av mennesker, og at det blir tatt hensyn til andre relevante standarder som Hydro følger, som beskrevet i vår tilnærming [Menneskerettigheter](#) tidligere i dette kapittelet.

Qatar

Ved primæraluminiumverket Qatalum, et joint venture-selskap som eies 50 prosent av Hydro, er nærmere 75 prosent av arbeiderne direkte ansatt av Qatalum. De resterende 25 prosent er innleide arbeidere som for det meste har en leder som er ansatt av Qatalum. Qatalum jobber for å sikre gode arbeidsforhold for alle ansatte, og særlig for de innleide arbeiderne. Det tidligere Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) har gjennomført undersøkelser knyttet til samfunnsansvar, sist i 2019. Qatalum har fulgt opp anbefalingene som ble gitt. Arbeidet med noen av dem har vært forsinket på grunn av reiserestriksjonene under Covid-19-pandemien, men ble gjenopptatt i 2021.

Qatalum ble medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI) i 2021. Tidlig i desember gjennomførte Det Norske Veritas (DNV) en revisjon av Qatalum både med hensyn til «Performance»- og «Chain of Custody»-standarden, og konkluderte med å anbefale sertifisering for smelteverket. I 2022 tar vi sikte på å jobbe sammen med Qatalum for følge opp konklusjoner og anbefalinger fra DNV. Et ASI-sertifikat utstedt av DNV er gyldig i tre år, og gir Qatalum en bekreftelse fra tredjepart om at selskapet følger alle krav til miljøvern, samfunnsansvar og selskapsstyring (ESG) i standardene.

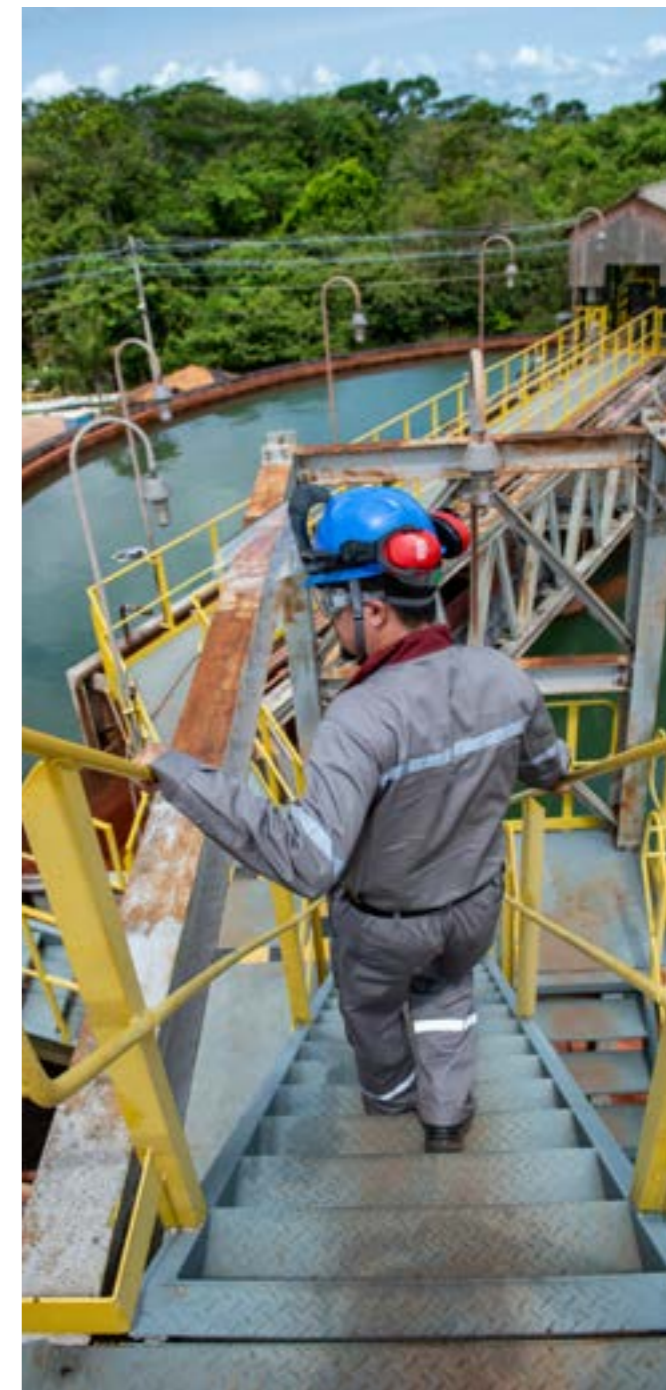
Arbeidstakerrettigheter i Qatar

Fotball-VM i 2022 har ført til økt internasjonal oppmerksomhet rundt situasjonen for migrantarbeidere i Qatar. Den økte oppmerksomheten har ført til en rekke statlige tiltak med mål om å forbedre arbeidstakerrettighetene for migrantarbeiderne i landet. Det ble for eksempel innført en juridisk minstelønn for alle ansatte på tvers av alle sektorer i Qatar tidlig i 2021, noe som bidrar til å bedre arbeidsforholdene i landet. Det er fortsatt nødvendig med flere forbedringer, og Hydro vil fortsette arbeidet for å styrke rammeverket for arbeidsforhold i Qatar.

Andre land

Vindparkprosjektet Stor-Skjälsjön ligger utenfor Sundsvall i den nordlige delen av Sverige. Hydro Rein eier 49 prosent av dette prosjektet. Det er gjennomført en vurdering av miljø og samfunnsrisiko, og det er ikke funnet noen kjente avvik fra lovpålagte krav eller Hydros retningslinjer. Et samisk lokalsamfunn i nærheten vil påvirkes av vindparken, ettersom områdene i noen perioder brukes til reinbeite. Det er inngått juridiske avtaler om samarbeid mellom det samiske miljøet og vindparken under bygging og drift. Effekten av vindparken vil reduseres i størst mulig grad ved hjelp av tiltak som er foreslått av den samiske bosettingen.

Vi har også begrensede aktiviteter i andre land der det er økt risiko for brudd på menneskerettighetene, blant annet Kina, Ungarn og Mexico. Vi følger med på utviklingen når det gjelder menneskerettigheter i disse landene, og jobber for å redusere vår innvirkning om og der det er relevant.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Ansvarlig leverandørkjede

Vesentlige tema dekket i dette kapittelet:

Leveandørkjeden

Menneske- og arbeidstakerrettigheter

Lokal arbeidsstyrke og lønnsforhold



Hvorfor det er viktig

Hydros mer enn 25.000 leverandører er viktige bidragsyttere for virksomheten, og åpen dialog med leverandørene våre er viktig for å lykkes med det vi gjør. Vi tror også at leverandørkjeden spiller en viktig rolle når det gjelder å støtte og fremme ansvarlig samfunns- og miljøatferd. Vi involverer, påvirker og jobber med våre leverandører for kontinuerlig forbedring, og for å motvirke potensielle negativ påvirkning på mennesker og miljø i vår leverandørkjede.

Vår tilnærming

En ansvarlig leverandørkjede er en del av Hydros bærekraftambisjoner. Vi vil sikre åpenhet og sporbarhet på viktige bærekraftsdata for våre produkter innen 2025 eller tidligere. I 2022 vil vi etablere en metode, plan og tidsramme for å gjennomføre dette. Les om Hydros sosiale ambisjoner fram mot 2050 i kapittelet om [menneskerettigheter](#). Vår tilnærming til ansvarlige anskaffelser er basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct), og kan oppsummeres i tre trinn:

1. Kartlegging av risiko

Alle leverandører er gjenstand for en kvalifikasjonsprosess, som blant annet omfatter kartlegging av risiko knyttet til forretningsatferd, menneskerettigheter, arbeidsforhold og miljø. Hvis vi finner grunn til bekymring på noen av disse områdene, gjennomfører vi en mer omfattende undersøkelse eller revisjon av de aktuelle leverandørene for å klargjøre om de oppfyller våre krav, før en eventuell avtale blir undertegnet. Den obligatoriske aktsomhetsvurderingen for alle leverandører beskrives i prosedyren Bærekraft i leverandørkjeden, og er basert på tre nivåer for iboende

bærekraftsrisiko – se [illustrasjonen](#) av prosessen for aktsomhetsvurdering av leverandører.

2. Klare forventninger

Hydros etiske retningslinjer for leverandører angir minimumskrav til bærekraft for alle våre leverandører. Retningslinjene er basert på internasjonalt anerkjente standarder, blant annet FNs menneskerettighetserklæring, FNs Global Compact og ILOs kjernekonvensjoner.

3. Støtte og utvikling

Vi bygger gode relasjoner til våre leverandører basert på gjensidig tillit og utvikling. Vi diskuterer aktivt og fremmer etisk forretningsatferd, trygge arbeidsforhold, menneskerettigheter og miljøspørsmål.

Hydros sosiale ambisjon mot 2050 er å bidra til økonomisk og sosial utvikling i de lokalsamfunnene vi er i. Les mer om våre sosiale ambisjoner mot 2050 i [menneskerettigheter](#) kapitlet.

Hydros leverandørkjede

Hydro har mer enn 25.000 aktive leverandører over hele verden. De fleste ligger i samme land som produksjonsanleggene våre.

Hydros etiske retningslinjer for leverandører (Hydro's Supplier Code of Conduct) ble oppdatert i 2020 med en tydeligere konkretisering av flere krav, særlig med hensyn til menneskerettigheter, konfliktmineraler, arbeidsforhold og miljø- og klimapåvirkning. Endringene er basert på internasjonale standarder som Hydro har forpliktet seg til å følge, blant annet fra bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM) og standardiserings- og sertifiseringsorganisasjonen Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Ambisjoner



Åpenhet og sporbarhet av viktige bærekraftsdata for våre produkter innen 2025



Etablere en metode for bærekraftsdata innen 2022

Resultater



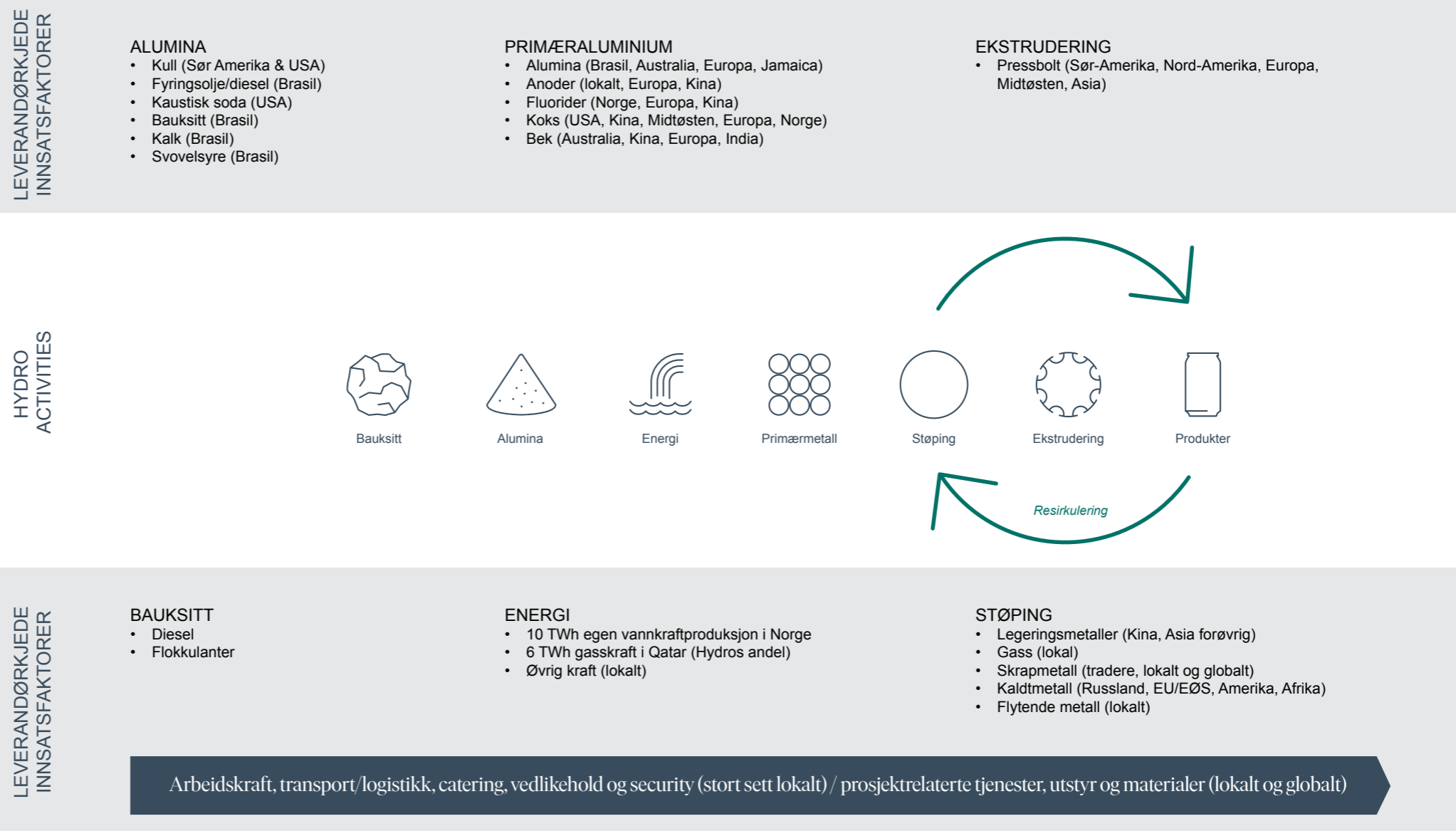
851 aktsomhetsvurderinger utført



40 prosent av eksisterende motparter undersøkt

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros leverandørkjede



Figuren viser Hydros leverandørkjede satt i sammenheng med vår verdikjede og reflekterer ikke vår nåværende organisasjonsstruktur.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros etiske retningslinjer for leverandører blir gjort bindende gjennom kontraktsklausuler, for å sikre at leverandører og forretningspartnere reflekterer de verdier og prinsipper Hydro står for. Standardkontrakter inneholder også klausuler knyttet til revisjonsrett og leverandørens ansvar for aktivt å fremme prinsippene overfor egne leverandører/kontraktører på alle de nivåer som gir vesentlig bidrag til varer og tjenester som leveres til Hydro i henhold til kontrakten. Brudd på retningslinjene kan føre til oppsigelse av kontrakten.

I 2021 ble det utarbeidet en ny prosedyre om bærekraft i leverandørkjeden for å sikre gjennomføring og oppfølging av bærekraftprinsippene i de nye etiske retningslinjene for leverandører i hele organisasjonen. Dokumentene er tilgjengelige på hydro.com/principles.

Leverandører, kunder og andre forretningspartnere registrert i våre viktigste regnskapssystemer sjekkes ukentlig mot anerkjente sanksjonslister. Vi har også utviklet en «spend cube», et statistisk verktøy for sortering av innkjøpsdata, for å måle effekten av tiltak innenfor anskaffelser og styre risiko i leverandørkjeden.

Videre gjennomføres det leverandørrevisjoner og anleggsbesøk av Hydros personell og uavhengige revisorer basert på risikoanalyser. Se note S10.5 i [Hydro's annual report 2021](#) for mer informasjon.

Ved hjelp av jevnlig undersøkelse, revisjoner og andre verktøy bidrar vi til en kontinuerlig utvikling blant leverandørene. På grunn av Covid-19-restriksjonene har vi ikke kunnet besøke leverandørene våre så ofte som planlagt. I løpet av 2021 ble det gjennomført 49 leverandørrevisjoner, der alle var inne på tema knyttet til HMS, menneskerettigheter og arbeidsforhold. Vi er aktivt medlem av ASI og anbefaler ASIs sertifiseringsprogram for våre aluminiumleverandører for en bærekraftig utvikling av deres virksomhet. Vi samarbeider også med andre eksterne interessegrupper, som fagforeninger og bransjeorganisasjoner for å utarbeide og gjennomføre leverandørutviklingsprogrammer.

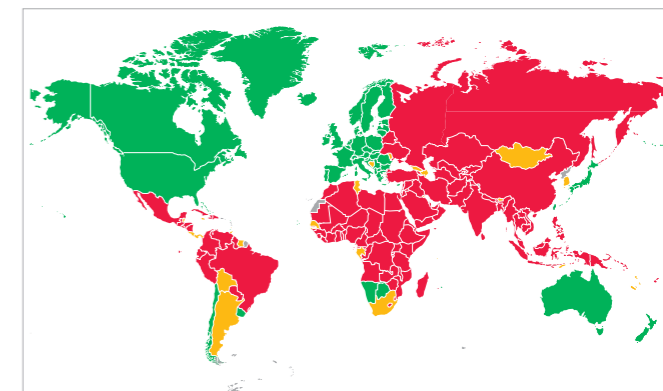
Vi engasjerer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å skaffe oss informasjon om og vurdere effektiviteten i arbeidet med ansvarlige anskaffelser. Se avsnittet om [samarbeid](#) for mer informasjon.

Hydros viktigste land for anskaffelser*

Land	Prosent
USA	29 %
Brasil	16 %
Norge	8 %
Kina	7 %
Tyskland	7 %
Storbritannia	5 %
Østerrike	3 %
Canada	3 %
Singapore	3 %
Andre land	20 %

* Internkjøp er ikke inkludert.

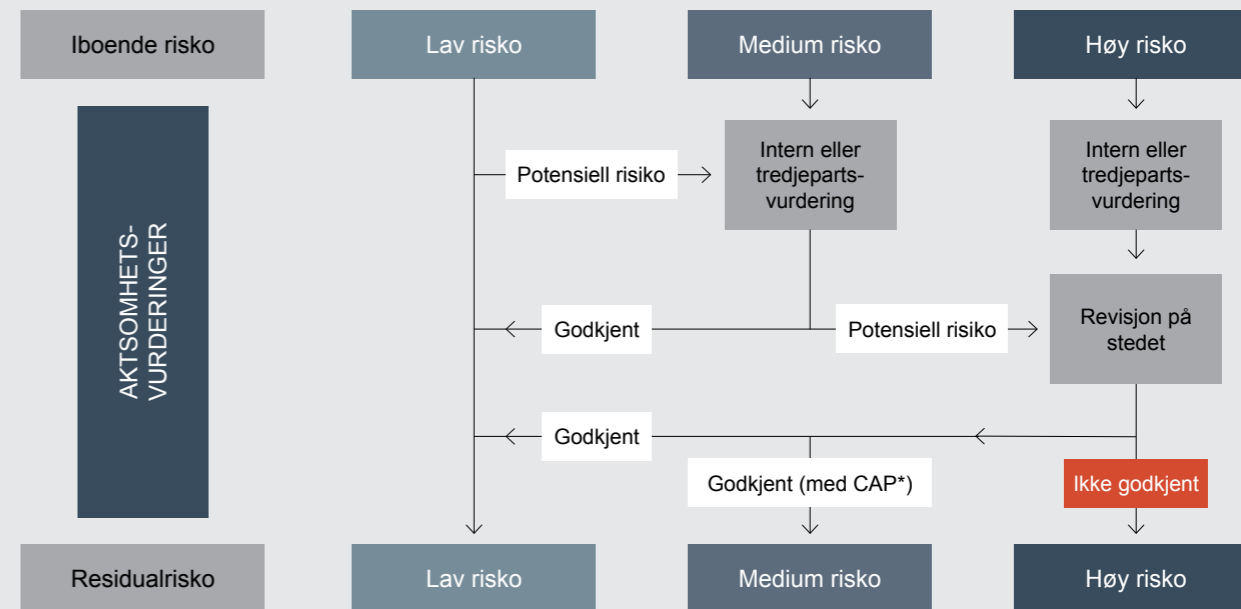
Risikokart for menneskerettigheter



■ Lav risiko ■ Medium risiko ■ Høy risiko

Aktsomhetsvurderinger av leverandører

Vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden er oppdatert basert på nye iboende risikokriterier for bærekraft - se flytskjemaet nedenfor. De iboende risikokriteriene er basert på leverandørens bransje, opprinnelsesland og kostnad. Mer informasjon om dette finnes i Hydros globale prosedyre "Sustainability in the supply chain".



*Forbedringsplan



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Risikostyring

Når det gjelder menneskerettigheter har vi noen prioriterte områder som følges opp i leverandørkjeden. Disse er knyttet til trygge og anstendige arbeidsforhold, helse, diskriminering, organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger. Vi følger også med på risiko for barnearbeid og tvangsarbeid. Det har vært svært få tilfeller av slike alvorlige risikofaktorer i leverandørkjeden de siste årene. Vi ser imidlertid at det er risiko knyttet til tvangsarbeid blant leverandørene i Midtøsten, Sør-Amerika og Asia. Dette blir tatt opp gjennom leverandørundersøkelser, leverandørrevisjoner og jevnlig dialog med leverandørene.

Kina

Tidlig i 2021 var det flere land som innførte sanksjoner mot myndighetspersoner i Kina på bakgrunn av påståtte brudd på menneskerettighetene til uigurene, en overveiende muslimsk minoritetsgruppe som for det meste holder til i Xinjiang-regionen. Hydro har bekreftet at vi ikke kjøper materialer eller legeringer fra Xinjiang-regionen. Vi fortsetter å følge med på situasjonen.

Guinea

I 2021 fulgte vi nøye med på potensielle brudd på menneskerettighetene og miljøovertredelser knyttet til utvinning av bauxitt i Guinea. Hydro kjøper ikke bauxitt direkte fra Guinea, men noen av Hydros leverandører av alumina i Europa og en del av primærmetallet som anskaffes eksternt er produsert med bauxitt fra Guinea. Vi har fulgt nøye med på klagen knyttet til utvidelse av CBG-gruven som ble fremsatt for Compliance Officer i CAO (Compliance Advisor Ombudsman for Det internasjonale finansieringsinstitutt (IFC)). Vi har bedt om mer informasjon fra begge parter i klagesaken, gruveoperatøren og de frivillige organisasjonene som representerer de berørte landsbyboerne.

Norge

In Norge har Hydro en avtale med Statkraft om kjøp av kraft fra den nye vindkraftparken på Fosen. Prosjektene på Fosen-halvøya ligger i et tradisjonelt samisk reinbeiteområde. Det er tidligere inngått avtaler om forebyggende tiltak og kompensasjon for ekstra kostnader i anleggsfasen med de to berørte reindriftsgruppene. I august 2021 vedtok Høyesterett at byggingen av vindparken ikke hadde tatt tilstrekkelig hensyn til de samiske innbyggernes rettigheter. Konsekvensen av kjennelsen er til vurdering hos ansvarlig

Mer effektiv styring av leverandørrisiko

Som en del av arbeidet for å lage en felles og konsekvent metode for styring av leverandørkjeden, har vi inngått en avtale med EcoVadis (www.ecovadis.com), som driver med bærekraftsvurdering av selskaper. Hydro har en komplisert og mangfoldig leverandørkjede. Ved å bruke EcoVadis' kunnskap og forbedringsverktøy, tror vi Hydro vil ha et godt utgangspunkt for en mer effektiv styring av leverandørrisiko, og slik bidra til å fremme en positiv utvikling av leverandørkjeden.

departement. Hydro følger med på situasjonen og følger saken opp med Statkraft.

Leverandørutvikling

Hydro jobber for å styrke og forbedre leverandørenes bærekraftsarbeid gjennom dialog, kunnskapsutveksling, innovasjonsprosesser, incentiver og leverandørutviklingsprogrammer.

I Brasil kan leverandører søke om å delta i et omfattende ettårig leverandørutviklingsprogram. I 2021 var det 21 leverandørselskaper som deltok i den tredje utgaven av programmet, med til sammen 127 personer. Det er 69 lokale selskaper som har deltatt i programmet siden oppstarten i 2018.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Lokal verdiskaping

Vesentlige tema dekket i dette kapitlet:

Påvirkning på lokalsamfunn

Menneske- og arbeidstakerrettigheter

Lokalt arbeidsstyrke og lønnsforhold

Indirekte økonomisk effekt

Pandemier



Hvorfor det er viktig

Vi ønsker å bidra til utvikling av lokalsamfunn fordi det er riktig, og også fordi vi bare kan lykkes som selskap hvis samfunnet rundt oss også gjør det. Gjennom å tilby arbeidsplasser, kjøpe tjenester, betale skatter og avgifter og forsøke å være en god nabo, bidrar vi til det samfunnet vi er en del av. Vi jobber hele tiden for å påvirke de lokalsamfunnene vi er en del av i positiv retning. Dette er integrert i Hydros formål, verdier og forretningsstrategi.

Vår tilnærming

En viktig del av arbeidet for lokal verdiskaping er å styrke de lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Måten vi gjør dette på varierer fra land til land, og sted til sted. Det viktigste bidraget oppstår som et naturlig resultat av våre aktiviteter, gjennom produksjon og kjøp av varer og tjenester, direkte og indirekte sysselsetting og betaling av skatt. Vi bidrar til kapasitetsbygging gjennom målrettede programmer for kompetanseutvikling, både i grupper og for enkeltpersoner, og vi har partnerskap som jobber for å styrke det generelle kunnskapsnivået knyttet til Hydro og selskapets virksomhet. Hydro har egne krav til håndtering av samfunnsinvesteringer, veldedige gaver og sponsoravtaler. Les mer om Hydros ambisjoner for samfunnsutvikling fram mot 2050 i kapitlet om [menneskerettigheter](#).

Målet om utdanning og kompetanseutvikling

Vi har mål om å nå 500 000 mennesker med utdanning og kompetanseutvikling innen 2030. Vi har utviklet en metode for å måle framdriften på dette området, slik at vi kan sikre en

konsekvent praksis i hele selskapet. Les mer om metoden [her](#). Den innsikten vi får ved å måle personer vi har støttet og effekten av tiltakene våre gir oss et bedre utgangspunkt for å velge ut og gjennomføre framtidige tiltak med positiv effekt.

I 2021 støttet vi mer enn 20 000 personer, noe som betyr at vi har støttet nærmere 130 000 til sammen siden 2018. I 2020 hadde vi et ekstraordinært resultat, med støtte til nærmere 59.000 personer. Vi nådde fram til nesten 50 % av disse gjennom et prosjekt i regi av UNICEF i India. På grunn av avhendelsen av forretningsområdet Rolling i 2021, var det ventet at resultatet for 2021 ville bli lavere enn i tidligere år. Vi er fortsatt i rute for å nå målet om å støtte 500 000 personer innen utgangen av 2030. Kontinuerlig forbedring av dagens tiltak og utvikling av nye og virkningsfulle tiltak er viktig i tiden framover.

Samfunnsinvesteringer og sosiale programmer

Vi har en rekke sosiale programmer basert på lokale behov og normer. Noen av våre samfunnsinvesteringer og sosiale programmer er knyttet til krav i gruvelisensene, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene handler om utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner.

Mange sosiale programmer er overført til digitale plattformer på grunn av Covid-19, og vil fortsette med et digitalt tilbud også etter pandemien for å nå ut til flere. Flere programmer er knyttet til våre partnerskap. Les mer om våre [partnerskap](#). Under følger noen eksempler på aktuelle programmer i ulike land.

Ambisjon

500 000

Mennesker med essensielle ferdigheter for fremtidens økonomi innen 2030

Resultater

21 000

Personer utdannet i samfunn påvirket av våre aktiviteter

NOK 55 millioner

Brukt på samfunnsinvesteringer, veldedige gaver og sponsoravtaler



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

For å støtte lokalsamfunnene organiserer vi frivillige programmer ved mange av produksjonsanleggene. De frivillige aktivitetene er basert på lokale normer og behov. Mange anlegg støtter også lokalsamfunnene med en rekke sponsoravtaler og veldedige gaver. Hydro Extrusions har en lang rekke sponsoravtaler og støtteprogrammer.

Et annet viktig bidrag er kompetanseoverføringen som skjer gjennom samarbeid vi har med universiteter og forskningsinstitusjoner. Dette gjelder blant annet samarbeidet med tre akademiske institusjoner i Pará i Brasil og universitetet i Oslo gjennom det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). Se [partnerskap](#) for mer informasjon. I tillegg tilbyr vi doktorgradsstipend til utvalgte kandidater som forsker på relevante tema for våre forretningsområder. Hydro er også sponsor for et professorat i Norge, og har flere ansatte med professor II-stillinger. Se også [Samarbeid med andre aktører](#) for mer informasjon.

Brasil

Barcarena-regionen, hvor Hydros aluminaraffineri Alunorte og smelteverket Albras er lokalisert, ligger lavt på den internasjonale levekårsindeksen (HDI) (måler gjennomsnittlig status på viktige områder for menneskelig utvikling: et langt og sunt liv, kunnskapsnivå og anstendig levestandard), og har et voldsnivå som er blant de høyeste i verden. Det er høy arbeidsledighet og generell fattigdom, med begrenset tilgang

på grunnleggende tjenester, og det er mindre enn 30 prosent av befolkningen som har tilgang til sanitære forhold.

I delstaten Pará har Hydro i øyeblikket flere sosiale programmer i de sju kommunene vi har aktiviteter i. Programmene bidrar til god utdanning, inntektsbringende arbeid, tilgang til og styrking av offentlige tjenester, og legger vekt på å styrke og tilrettelegge for lokale aktører så de kan skape endring og utvikling. For hvert av disse programmene har vi en ekstern implementeringspartner. Det er etablert kontakt mellom disse partnerne, noe som har skapt synergieffekter. I 2021 innførte partnerne flere felles tiltak for å bidra til vårt felles mål om lokal utvikling. I 2021 fortsatte vi også opplæringen av lokale samfunnsledere, og yrkesopplæring for innbyggere langs bauksittrørledningen fra Paragominas til Alunorte (se [Styring av menneskerettighetsrisiko](#)) for å styrke deres muligheter til å finne arbeid. Vi jobber også for å etablere sosiale programmer og skape inntektsgivende arbeid, inkludert tradisjonelt jordbruk og livsopphold langs rørledningen.

Programmet Sustainable Barcarena Initiative (SBI), som ble etablert i 2018, er en uavhengig plattform for bærekraftig utvikling i Barcarena i delstaten Pará. Det overordnede målet er å føre lokale interessegrupper sammen for å drøfte utfordringer og muligheter, styrke kompetanse og til slutt investere i de samfunnstiltakene de planlegger og utvikler sammen. I 2021 var det 120 personer som deltok i

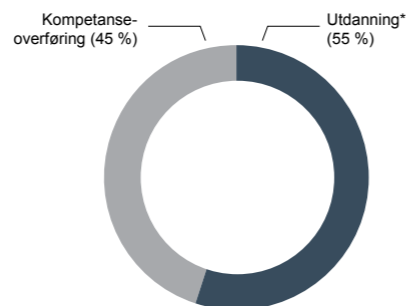
møter, dialoger eller programmer organisert i regi av SBI. I 2019 etablerte vi Hydros bærekraftfond, som fungerer som finansieringsmekanisme for SBI. Hydro bidrar med 100 millioner brasilianske real til fondet over en tiårsperiode.

Fondet hadde sin første finansieringsrunde i 2019, og det ble gitt midler til prosjekter som støttet lokale foreninger med å heve kunnskapsnivået hos samfunnsvirksomheter og fremme kulturelle begivenheter. På grunn av Covid-19, ble gjennomføringen av prosjektene utsatt til 2021, men de er nå i gang. Andre finansieringsrunde med mer enn 7,1 millioner brasilianske real er under utvikling i samarbeid med USAID. SBI koordinerer finansieringsrundene.

Som respons på Covid-19 har fondet og disse samarbeidspartnerne finansiert prosjekter for inntektsgivende arbeid gjennom lokal produksjon av munnbind, og også styrket eksisterende sosiale prosjekter for lokale bønder under pandemien. I tillegg har et samarbeid mellom fondet, Mitsui-fondet og Instituto Peabiru investert 1,3 millioner brasilianske real i mikrofinansiering av lokal, familiebasert bearbeiding av kassava (maniok) i 2021. Det er også planlagt en investering på 1,8 millioner brasilianske real de neste to årene for å oppgradere og utvide mikrofinansieringstiltaket.

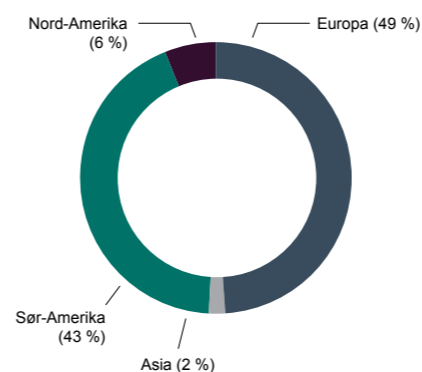
For å bidra til å bevare Amazonas-regionen driver vi flere programmer som legger vekt på virksomhetsetablering og styrking av tradisjonelt levesett. Dette omfatter også

Personer støttet – type støtte
21,000 mennesker støttet

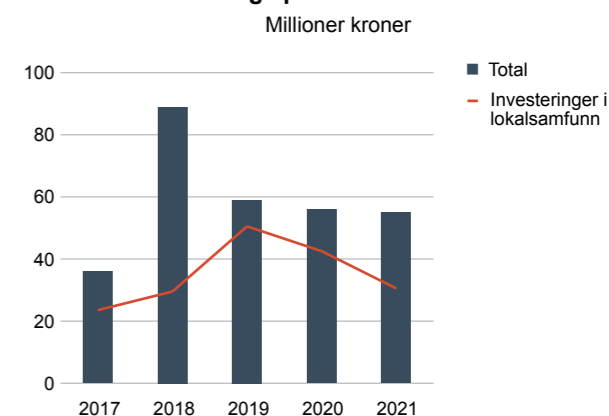


* Utdanning omfatter initiativer gjennom tradisjonelle utdanningsystemer. Kompetanseoverføring omfatter kursing og utvikling utenfor formelle utdanningsystemer.

Personer støttet – geografisk fordeling



Investeringer i lokalsamfunn, veldedige donasjoner og sponsoravtaler



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

miljøarbeid og samarbeidskonstellasjoner, som det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). Se avsnittet om [Partnerskap](#) for mer informasjon.

Et frivillig program for ansatte har bidratt til å øke engasjementet internt og ivareta lokale behov. I 2021 var det mer enn 400 ansatte som deltok i det frivillige programmet som organiseres ved flere av våre virksomhetssteder i Brasil. De frivillige organiserte mer enn 70 ulike aktiviteter, blant annet utdeling av matkurver, pengeinnsamlinger, frøplanting og opplæring for samfunnsledere.

India

I Kuppam i India finansierer vi i dag to lokale læringslabber ved bruk av nettbrett og fysiske spill som gir bedre læringsmuligheter for barn på to skoler. På grunn av Covid-19 har elevene fått tilgang til opplæringsapper for bruk på private nettbrett og telefoner, slik at opplæringen og utviklingen kan fortsette til tross for stengte skoler. Selv om Extrusion-anlegget vårt i India er solgt, vil finansieringen av prosjektet fortsette i ett og et halvt år til.

Italia

Vi støtter fortsatt UNICEF's "Upshift"-program, som skal bidra til sosial innovasjon og entreprenørskap og er spesielt utformet for marginaliserte og sårbare ungdommer. I 2021 støttet Hydro "Upshift" for unge migranter og flyktninger i Italia.

Covid-19 og samfunnsansvar

Selv om det har vært spesielt viktig å ivareta våre medarbeideres helse og sikkerhet den siste tiden, har Hydro også spilt en viktig rolle i de lokalsamfunnene hvor vi er til stede, og i det globale arbeidet for å bekjempe pandemien og effektene av den.

I 2021 fortsatte Hydro å støtte lokale myndigheter og lokalsamfunn, for eksempel med pengegaver til sykehus, utdeling av matkurver og verneutstyr i hele den globale virksomheten. Smittevernsreglene følges fortsatt i sosiale programmer og dialoger. Vi har fortsatt støtten til det internasjonale vaksinesamarbeidet Covax gjennom UNICEF Norge.

Hydros risiko og respons i forbindelse med pandemien er beskrevet i [risikokapitlet](#).



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Organisasjon og arbeidsmiljø

Vesentlige tema dekket i dette kapittelet:

Kompetanse og bedriftskultur

Mangfold og inkludering

Helse, sikkerhet og sikring

Beredskap



Hvorfor det er viktig

Vi setter liv og helse foran alle andre hensyn, og vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for de som jobber for oss eller som blir berørt av våre aktiviteter. Vi vil at alle ansatte, innleide og besøkende skal komme trygt hjem hver dag. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering, og tolererer ingen former for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen. Vi tror mangfoldige og inkluderende team fører til mer innovasjon, en kultur preget av læring, bedre kundeforståelse og kulturell bevissthet, i tillegg til bedre økonomiske resultater. Dette er svært viktig for selskapet, og er direkte knyttet til satsingen på lønnsomhet og bærekraft.

Vår tilnærming

Det er vårt ansvar å sørge for et trygt arbeidsmiljø, og vi tror at dette også bidrar til økt effektivitet og lavere driftskostnader. Vi jobber for å øke sikkerheten gjennom systematisk risikoreduksjon, opplæring av medarbeidere og jevnlig oppfølging fra ledelse og verneombud. Alle personskader og høyrisikohendelser granskes for å finne underliggende årsaker og utveksle læring mellom verkene og anleggene våre.

Ved hjelp av Hydros globale medarbeiderprosesser sikrer vi at vi har riktig kompetanse og organisasjonskultur for å kunne oppnå våre strategiske mål.

Hydros medarbeiderstrategi ble lansert i 2020, med globale strategiske prioriteringer og aktiviteter, i tillegg til en definert årlig prosess for oppdatering og revisjon. De globale prioriteringene dekker læring og kompetanseutvikling, ledelse og planlegging av lederressurser, i tillegg til mangfold og inkludering. Disse prioriteringene følges opp på hvert forretningsområde med mål og aktiviteter basert på deres konkrete behov, med særlig vekt på å adressere utfordringer der de har sin virksomhet.

Hydros felles prosess for oppfølging og utvikling av medarbeidere består av en medarbeidersamtale, individuell utvikling og oppfølging, i tillegg til talentutvikling og planlegging av lederressurser.

I Hydro ønsker vi å skape en kultur for kontinuerlig læring og kompetanseutvikling, for å sikre at arbeidsstyrken har de ferdighetene selskapet trenger, både nå og i fremtiden. Vi tror at læring og kompetanseutvikling foregår best gjennom

Ambisjoner

0

Dødsulykker og livsendrende skader

25 %

Kvinnelige ansatte i faste og midlertidige stillinger innen 2025

25 %

Kvinnelige ledere i faste og midlertidige stillinger innen 2025

Dyrke

Et inkluderende arbeidsmiljø

Resultater

3,3

Totalt antall personskader (per million arbeidstimer)

20 %

Kvinnelige ansatte i faste og midlertidige stillinger i 2021

18 %

Kvinnelige ledere i faste og midlertidige stillinger

76 %

Inkluderingsindeks grunnlag



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

en kombinasjon av direkte læring på arbeidsplassen, sosial læring (dvs. nettverksbygging, mentorordning og læring og samspill mellom kolleger), og formelle opplæringstiltak (både digitale og fysiske kurs). En ny medarbeiderplattform bidrar til disse lærings- og kompetanseutviklingsprosessene.

Læringen blir dermed mer synlig, tilgjengelig og lettere å følge opp både for ledere og medarbeidere. Vi gir nyansatte et oppstartskurs om organisasjonen og om individuelle arbeidsoppgaver. Dette omfatter blant annet nødvendig kunnskap om helse, miljø og sikkerhet. Den viktigste utviklingen skjer lokalt, hovedsakelig gjennom direkte læring på arbeidsplassen. Vi tilbyr også et mer dyptgående kurs, Hydro Fundamentals, til ledere og spesialister. Det er utviklet en digital versjon som gir programmet betydelig større rekkevidde.

En av våre tre strategiske prioriteringer fram mot 2025 er suksjonsplanlegging av lederressurser til kritiske stillinger i Hydro-konsernet. Vi tror at det er avgjørende for å oppnå våre strategiske mål at vi sørger for jevn tilgang på gode ledere. Økt vekt på mangfold knyttet til kjønn og nasjonalitet har ført til større tilfang av kvinnelige og ikke-norske kandidater.

For å ha tilfredsstillende tilgang på ledere med nødvendig bredde med hensyn til erfaring, sørger vi for rotering av ledere slik at de kan opparbeide seg kunnskap fra ulike deler av organisasjonen. Gjennom selskapets prosesser for

talentutvikling og planlegging av lederressurser, jobber vi med tilfanget av leder- og spesialistkandidater og kartlegger nødvendige utviklingsbehov. Vi har en portefølje med opplæringsprogrammer som kan bidra til utvikling av ledere og spesialister.

Helse og sikkerhet på arbeidsplassen

Hydro skal være et ledende selskap på helse og sikkerhet i aluminiumindustrien. Dette vil vi oppnå ved konsekvent bruk av styringssystemet, engasjert og synlig ledelse og full involvering av alle ansatte og andre som jobber med oss.

Ambisjonen vår er å forhindre alle personskader og helseproblemer for å unngå menneskelig lidelse.

Vi vil hele tiden jobbe for å unngå skade på eiendom og tap av produksjon. Hydro har utviklet et omfattende styringssystem for helse og sikkerhet, og produksjonsanleggene våre er sertifisert med internasjonale helse- og sikkerhetsstandarder. Vi tar i bruk digitale verktøy der det er mulig, og har utviklet et avansert system for håndtering av hendelser, verktøy for egenevaluering, risikostyringsprosesser, e-læringsmoduler osv., som alle er lett tilgjengelige for ansatte. I tillegg har vi styrket våre systemer for sikker adferd knyttet til jobbutførelse og konsekvent bruk av observasjon av kolleger under deres jobbutførelse.

Antall registrerte personskader og tilhørende verdier forverret seg til en samlet TRI-verdi på 3,3 per million arbeidstimer i 2021, sammenliknet med 2,7 i 2020. De fleste personskadene var lettere skader, og vi hadde ingen livstruende eller livsendrende skader i løpet av året.

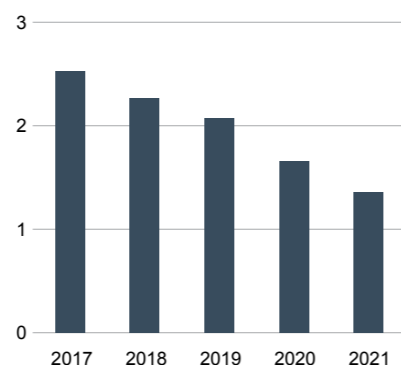
Innføringen av prosedyrer for forebygging av dødsfall og tilhørende livreddende regler fortsatte i 2021, noe som bidro til en reduksjon i antall og verdier for høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsfall eller livsendrende skader. Dette er noen av de tiltakene vi har jobbet med:

- Kartlegging av underliggende årsaker til høyrisikohendelser innen 30 dager, og lukke 85 prosent av hendelsene. I 2021 var andelen 90 prosent.
- Månedlige dypdeanalyser av hendelser for kontinuerlig forbedring gjennom å kartlegge underliggende årsaker og definere tiltak som kan hindre at hendelser skjer igjen.
- Kvartalsvise nettverksmøter om helse, miljø og sikkerhet der spesialister fra alle forretningsområdene kan møtes og diskutere funn og tiltak knyttet til høyrisikohendelser, og også utveksle beste praksis og innovative løsninger.

Arbeidet vi gjør for kontinuerlig forbedring av arbeidsforhold er basert på risikovurdering av arbeidsmiljø (WERA) og risikoreduserende tiltak som følges opp med en tilhørende prestasjonsindikator.

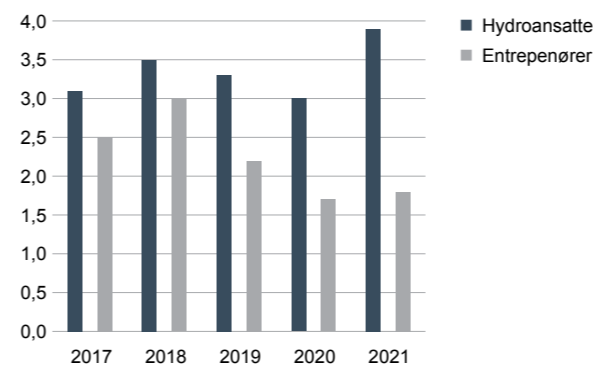
Høyrisikohendelser

Per million arbeidstimer (ansatte og entreprenører kombinert)



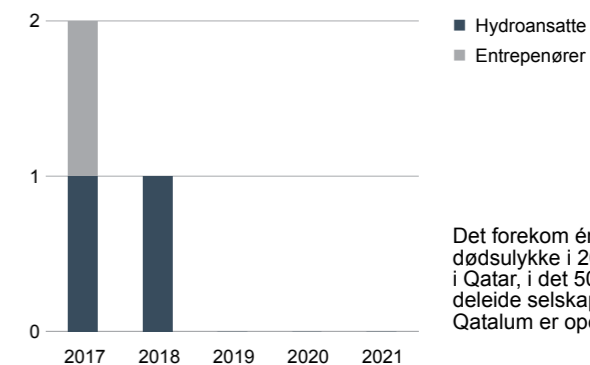
Totalt antall personskader

Per million arbeidstimer



Dødsulykker

Antall



Det forekom én dødsulykke i 2019 i Qatar, i det 50/50 deleide selskap der Qatalum er operatør.

Introduksjon
Vår virksomhet
Resultater
Eierstyring og selskapsledelse
Miljø og samfunnsansvar
Konsernregnskap
Vedlegg

WERA er et verktøy som gjør at vi kan utføre risikovurderinger på en mer enhetlig måte, lettere identifisere forbedringsområder og sikre kunnskapsoverføring mellom lignende prosesser.

Vi legger fortsatt stor vekt på psykisk helse og trivsel, og har gjennomført flere tiltak i løpet av året for økt bevisstgjøring. Eksempler er webinarer om psykisk helse, stressmestring, søvnvaner, kosthold og trening. For å sikre en lignende systematisk oppfølging av det psykososiale arbeidsmiljøet, har vi tatt inn en ny indikator for psykososial risiko (PRI) i medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor.

Hydro følger fortsatt nøye med på utviklingen i Covid-19-pandemien, og har iverksatt smitteverntiltak for å forhindre spredning av viruset og tiltak for å redusere negativ innvirkning på medarbeidere og virksomhet.

Covid-19-pandemien fortsatte å utvikle seg gjennom 2021. Det ble gjennomført et vellykket vaksinasjonsprogram, men effekten ble delvis motvirket av mer smittsomme varianter. Vi mistet dessverre 33 ansatte på grunn av pandemien i løpet av året.

Hydro har unngått større forstyrrelser i denne krevende perioden, ved at vi har fulgt alle retningslinjene fra lokale myndigheter, i tillegg til Hydros egne tiltak. Vi har i tillegg lagt særlig stor vekt på våre medarbeideres psykiske helse, som følge av en langvarig situasjon med lite fysisk kontakt, og oppfordrer fortsatt våre ansatte til å vaksinere seg i henhold til retningslinjene som er satt i de landene vi har virksomhet i.

Strategien for å sikre at pandemien får minst mulig innvirkning på virksomheten, og forberede selskapet på andre pandemier i framtiden, er fortsatt basert på etterlevelse av myndighetenes regler, i tillegg til et fleksibelt utvalg av egne Hydro-tiltak og god beredskap.

Der det har vært relevant har retningslinjer og regelverk fra nasjonale myndigheter, for eksempel knyttet til reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet, vært reflektert i våre interne policyer og prosedyrer. Vi evaluerer selskapets viktigste sårbarhet og risiko i forbindelse med pandemier gjennom årlig vurdering av sikkerhet og tilpasningsevne. Dette vil danne grunnlag for utarbeidelse og gjennomgang av planer for kontinuitet i driften.

Andre tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, og likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.

Mer informasjon om temaet er tilgjengelig i kapittelet om [risiko](#).

Konsernsjefens HMS-komite er det strategiske beslutningsorganet for alle viktige saker knyttet til HMS i Hydro-konsernet. Komiteen ledes av konsernsjef Hilde Merete Aasheim, og består av medlemmene av konsernledelsen og leder for HMS.

Sikring og beredskap

Hydro har som mål å beskytte mennesker, miljø, fysiske eiendeler, data og informasjon, og vi forbereder oss på potensielt uønskede hendelser og kriser for å opprettholde kontinuitet i driften.

For å forberede oss og respondere på bevisste, utilsiktede og/eller naturlige katastrofer, og beskytte mennesker og kritiske eiendeler, utvikler og iverksetter vi sikkerhetstiltak i henhold til det aktuelle risikobildet. Våre beredskapsplaner gjør at vi kan respondere effektivt på høyrisikohendelser og kriser, og sikre en effektiv, sammenhengende, integrert og rask respons på alle driftsforstyrrelser, uavhengig av opprinnelse, omfang eller kompleksitet.

Sikringsarbeidet i Hydro er blant annet basert på en proaktiv prosess for styring av sikringsrisiko. Denne prosessen er basert på analyser, og gjør at vi kan iverksette egnede risikoreducerende tiltak, og ta raske og gode beslutninger. Vi benytter sikkerhetsvakter jevnlig for å beskytte personell og eiendeler. Vi bruker ikke væpnede vakter i vår virksomhet.

Det har vært flere alvorlige sikringshendelser med skyteepisoder involvert ved de brasilianske anleggene våre i 2021. Ingen medarbeidere ble skadet i forbindelse med disse episodene, og det er iverksatt sikkerhetstiltak for å beskytte medarbeidere og forhindre flere hendelser.

Vi fortsatte arbeidet for å oppnå sertifisering med ISO 18788-standarden i 2021. Dette er et styringssystem for private sikkerhetsoperasjoner med tilhørende krav og

retningslinjer, som er basert på G20-landenes frivillige prinsipper for sikkerhet og menneskerettigheter (Voluntary Principles on Security and Human Rights). Standarden bidrar til en etisk tilnærming til bruk av sikkerhetstjenester, og Hydros sikkerhetssystem vil sammenholdes med de internasjonale standardene. Sertifiseringsprosessen er pågående, og Hydro-innleide sikkerhetsteam har fått sin virksomhet godkjent i henhold til standarden i USA. Hydro har også hjulpet våre sikkerhetsleverandører i Brasil i arbeidet med å nå samme nivå, og det var en av dem som fikk godkjenning og ble tildelt sertifisering med ISO 18788 i juni 2021.

Hydro er ansvarlig for infrastruktur og funksjoner på lokalt og regionalt nivå som kan være kritiske for at samfunnet skal fungere, og vi driver store produksjonsanlegg der en krise kan påvirke samfunnets interesser og generell sikkerhet. Vi er derfor underlagt kontroll og oppfølging fra relevante nasjonale myndigheter. Vi har etablert beredskapsplaner for alle verk og forretningsområder og også på konsernnivå, som vi tester med jevne mellomrom.

I 2021 er det holdt åtte workshoper om beredskaps- og krisehåndtering, med vekt på risikokartlegging. Disse workshopene er gjennomført på anleggs- og forretningsområdenivå, og har også involvert konsernstab for beredskap (CET) med mål om å sikre en samordnet prosess for beredskap, krisehåndtering og eventuell gjenoppretting fra anlegg til forretningsområde og videre oppover.

Vurdering av risiko for cyberangrep er en integrert del av Hydros risikostyringssystem, noe som skal sikre at forretningsområdene er bevisste på hvordan cyber-risiko kan påvirke kritiske eiendeler og aktiviteter.

Sikker informasjonshåndtering er viktig for å sikre kontinuitet i driften og selskapets omdømme. Viktige datasystemer er gjenstand for overvåking og reglementer. Alle medarbeidere med tilgang til sensitiv informasjon har taushetsplikt, og må håndtere informasjon i samsvar med selskapets retningslinjer og krav.

Selskapets IT-plattform ¹⁾ er et kritisk element i alle deler av virksomheten, og dekker funksjoner som digitalt samarbeid, ressursplanlegging, sentrale persondatabaser og systemer

¹⁾ Hydros IT-plattform omfatter IT-infrastruktur og programvareløsninger på tvers av Hydro-konsernet, men omfatter ikke prosesskontrollsystemene ved våre produksjonsanlegg.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

for ekstern rapportering. Cyberkriminaliteten øker over hele verden, og Hydro er eksponert for trusler mot systemets og informasjonens integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet. Dette kan eksempelvis være forsøk på å få tilgang til informasjon, datavirus, kutt i systemtilgang og andre brudd på digital sikkerhet.

Hydro har lansert flere tiltak for å gjøre IT-plattformen mer robust mot ondsinnede angrep, ved å forbedre systemets infrastruktur, og bevisstgjøre ansatte når det gjelder å utvikle og forbedre sikre arbeidsprosesser og -rutiner, og forstå hvordan slike trusler kan forhindres. Det er iverksatt ytterligere tiltak for å beskytte prosesskontrollsystemene ved Hydros anlegg.

Det er gjennomført opplæring i krisehåndtering for konsernets beredskapsteam (CET), og det er også utviklet og gjennomført workshoper om krisehåndtering med ulike krisescenarier i løpet av året. Det er utviklet kombinerte workshoper for beredskaps- og krisehåndtering for ledelsen på forretningsområdene tidlig i 2022, som vil bestå i opplæring og øvelser sammen med cyberkriseteamet (CCT).

Mangfold, inkludering og tilhørighet

For å skape økt mangfold, inkludering og tilhørighet, jobber Hydro hele tiden for å forbedre selskapets tilnærming, tilhørende prosesser og styring. Ambisjonen er å ha et kompetent og bærekraftig arbeidsmiljø, med inkludering av forskjellige mellom oss. Vi ønsker at alle ansatte skal føle tilhørighet, og at deres synspunkter blir hørt.

I de følgende avsnittene beskriver vi nåværende status for mangfold og inkludering i Hydro, og det vi gjør for å avdekke risikoområder og forbedre disse, i samsvar med kravene i likestillings- og diskrimineringsloven. Denne rapporten om mangfold og inkludering, inkludert referanser til noter i social statements i [Hydro's annual report 2021](#) er godkjent av styret og inkludert i [styrets ansvarserklæring](#).

Vår tilnærming til mangfold, inkludering og tilhørighet

Utgangspunktet for vår tilnærming til mangfold, inkludering og tilhørighet er å sikre at vi følger gjeldende lover og regler. Vi ser imidlertid at ulike perspektiver også er viktig i gjennomføringen av vår strategi. Mangfold gjør at vi kan tenke forskjellige, ha forskjellige syn på utfordringer og løse

problemer på forskjellige måter. Det er derfor viktig for oss å bygge kompetanse på mangfoldsledelse og fremme en inkluderende kultur.

Hydro skal stå for like arbeidsmuligheter og behandle alle ansatte rettferdig og med respekt, uavhengig av primære og sekundære egenskaper. Ansatte og forretningsenheter i Hydro skal kun legge relevante kvalifikasjoner og andre faglige kriterier til grunn ved personalrelaterte beslutninger, for eksempel ved ansettelser, opplæring, godtgjørelse og forfremmelse. Vi er opptatt av å utvikle programmer og tiltak for å fremme en mangfoldig organisasjon basert på prinsippet om like muligheter for alle. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering, og tolererer ingen form for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

Kartlegging og styring av risiko

Vi bruker medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor for å finne ut hvordan den aktuelle situasjonen er når det gjelder inkludering i Hydro. Basert på dette lager vi hypoteser for hvordan vi kan styrke mangfoldet, inkluderingen og tilhørigheten, og etablerer pilotprosjekter for å oppnå varige endringer. Vi måler framdrift gjennom årlige undersøkelser og etablerer tiltak for ytterligere forbedringer ved å bruke resultatene fra Hydro Monitor 2020 som utgangspunkt.

Vi bruker Hydro Monitor og den interne varslingskanalen Hydro AlertLine som verktøy for å vurdere risikonivået når det gjelder diskriminering i organisasjonen. Vi følger også med på relevante data fra personalsystemet vårt. Tilfeller av påstått og/eller bekreftet diskriminering og trakassering er relevante indikatorer fra AlertLine, mens vi i Hydro Monitor bruker en kombinasjon av kjønn, rolle og aldersforskjeller i engasjementsindeksen og indikatoren for psykososial risiko som viktige indikatorer. Fra 2021 har vi innført en inkluderingsindeks, som består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet.

For å identifisere risiko knyttet til underrepresenterte grupper og sikre tiltak som kan løfte disse gruppene, har vi ulike verktøy vi kan bruke. Eksempler er digitale, anonymiserte fokusgrupper for å avdekke underliggende årsaker og tiltak, testing av og opplæring i ubevisst forutinntatthet, og retningslinjer for ressursgrupper blant de ansatte. Verktøy og retningslinjer for alle grunnpilarene i vår strategi er tilgjengelige for bruk i hele organisasjonen. Disse vil utvikles videre, og vi tar også sikte på å gi ansatte mulighet til å engasjere seg for å skape et mer inkluderende samfunn.

Mangfold i Hydro

Vi har en bred definisjon av mangfold i Hydro. Vi mener at det innebærer både primære karakteristikk (det du ikke kan påvirke) samt sekundære faktorer (det du kan påvirke). Primære egenskaper kan være kjønn, rase, hudfarge, alder, etnisk opprinnelse, seksuell legning, romantisk orientering og personlighet, mens sekundære kan være utdanning, arbeidserfaring, ferdigheter, språk, bosted, kommunikasjonsstil og livssyn.

Arbeidsbakgrunn	Sivilstatus	Foreldre situasjon	Kommunikasjons stil
Talenter	Seksuell orientering	Alder	Kultur
Ferdigheter	Kjønn	Fysiske forutsetninger	Religiøs overbevisning
Erfaringer	Etnisitet	Personlighet	Språk
	Geografisk bakgrunn	Utdanning	

- Sekundære faktorer - kan påvirkes
- Primæregenskaper - kan ikke påvirkes

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

- Vi har samlet inn flere hypoteser og gjennomført en rekke analyser, lest oss opp på forskning og utført referansemålinger. Vi har blant annet analysert følgende:
- Hvem er det som begynner i Hydro og hvem er det som slutter, og når
 - Hva er nåværende demografi og kulturell kontekst
 - Hvor tilfredse er de ansatte, og hva er det som gjør at de ønsker å bli
 - Hvilke ordninger er det vi tilbyr for foreldrepermisjon i de ulike landene vi er i
 - Hvordan er mangfold og inkludering integrert i våre medarbeiderprosesser
 - Hvilken oppfatning har minoriteter om engasjement og inkludering i Hydro

Analysene har gitt oss innsikt og vist oss hvilke områder vi kan bli bedre på. Disse områdene blir fulgt opp av de ulike forretningsområdene og konsernstabene, og har også inngått i grunnlaget for selskapets strategi og ambisjoner.

Tema knyttet til mangfold og inkludering er ikke vurdert å være blant Hydros viktigste strategiske risikofaktorer. Se kapittelet om [risiko](#) for mer informasjon.

Strategi og ambisjoner

Ved hjelp av Hydros globale medarbeiderprosesser sikrer vi at vi har riktig kompetanse og organisasjonskultur for å kunne oppnå våre strategiske mål om å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft.

Den strategiske tilnærmingen til mangfold, inkludering og tilhørighet er forankret i vår overordnede forretningsstrategi, og selskapets kjerneverdier, omtanke, mot og samarbeid. Ambisjonen er å ha et kompetent, inkluderende og bærekraftig arbeidsmiljø, med inkludering av forskjellene mellom oss.

Med generell mulighet til å utnytte en mangfoldig arbeidsstyrke for økt verdiskaping, tar vi sikte på å styrke mangfold, inkludering og tilhørighet på tre hovedområder:

- **Inkludering:** Fremme inkluderende lederskap og en inkluderende kultur der alle kan bidra med sitt fulle potensial
- **Likhet:** Fremme like muligheter for alle til å bidra og lykkes, og erkjenne at enkeltpersoner har ulikt utgangspunkt
- **Mangfold:** Søke flere ulike perspektiver og ulik kompetanse når vi skal løse oppgaver og dekke kundenes behov. Det omfatter også en økning av mangfold på seniornivå.

Målet er å fremme en inkluderende kultur, styrke et inkluderende lederskap, løfte underrepresenterte grupper, forbedre mangfoldet i grupper, oppnå jevnere kjønnsbalanse og sikre tilgang på mangfoldige talenter. Forretningsområdene og konsernstabene har utarbeidet veikart for å sikre at det iverksettes målrettede tiltak på alle disse tre områdene. Det rapporteres om framdrift på interne styremøter i første kvartal hvert år.

Mangfold, inkludering og tilhørighet

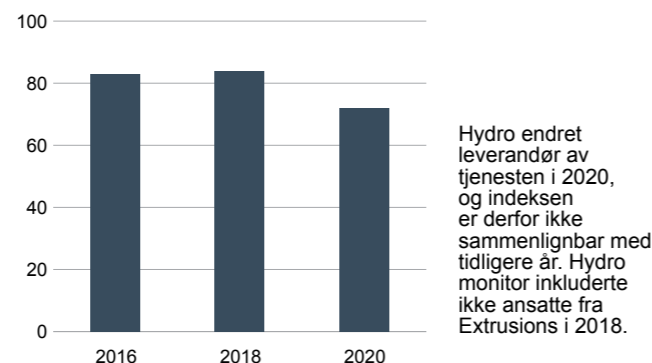
Utgangspunkt for inkluderingsindeksen satt i 2021 – åtte anonyme spørsmål om inkluderende kultur og ledelse, i forhold til demografiske egenskaper, inkludert kategorier der folk kan identifisere seg selv som minoritet. Utgangspunktet (baseline) vil hjelpe oss å forstå våre resultater innenfor mangfold, inkludering og tilhørighet.

Våre resultater viser at 76 prosent av de ansatte har et positivt syn på inkludering i Hydro, og at ansatte som identifiserer seg som minoriteter oppfatter seg mindre inkludert enn majoriteten på alle hovedkategorier som utgjør inkluderingsindeksen. I 2022 vil vi jobbe med å forstå de underliggende årsakene og identifisere egnede risikoreduserende tiltak.

- Overordnet strategi for mangfold, inkludering og tilhørighet godkjent av konsernledelsen
- Obligatorisk, nettbasert opplæring i mangfold, inkludering og tilhørighet gjennomført for alle medarbeidere i kontorfunksjoner
- Veikart utarbeidet for alle forretningsområder og konsernstaber for gjennomføring av overordnet strategi
- Innlegging av data om godtgjørelse i selskapets masterdatasystem

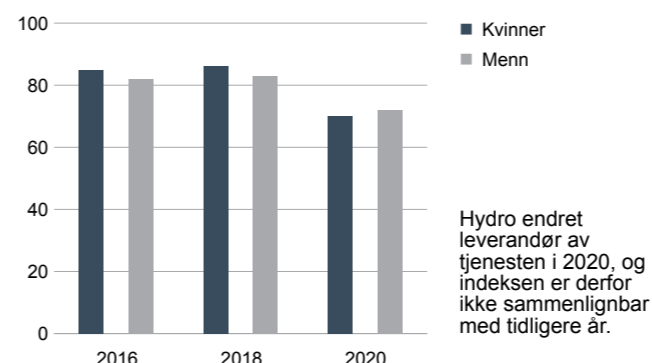
Hydro Monitor – ansattes engasjement

Prosent



Hydro Monitor – ansattes engasjement

Prosent



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Tiltak og resultater i 2021

For å styrke mangfold, inkludering og tilhørighet gjennomfører vi tiltak på alle nivåer i organisasjonen på tvers av våre strategiske grunnpilarer. Læringsprosessen har startet i konsernledelsen, med vekt på kompetanse på og ledelse av mangfold. I 2021 ble det gjennomført obligatorisk opplæring i mangfold, inkludering og tilhørighet på 17 språk for alle medarbeidere i kontorfunksjoner, og det ble også gitt muligheter til videre anbefalt opplæring. Det er integrert i alle våre medarbeiderprosesser (f.eks. rekruttering, introduksjon av nyansatte, og lederplanlegging), inngår i det globale rammeverket for ledelse, og er inkludert i alle globale medarbeider- og lederutviklingsprogrammer.

Vi har flere aktuelle tiltak og programmer i de landene hvor virksomheten er størst. I Brasil har vi jobbet med et omfattende program for mangfold, inkludering og tilhørighet siden 2019, med mål om å skape et inkluderende miljø. I USA har vi startet et inkluderingsprosjekt som tar sikte på å forbedre relasjonene til minoritetsansatte og gi opplæring i mangfold for medarbeidere og ledelse. Vi har også startet prosjekter i USA med stipender og utviklingsprogrammer for kvinner og underrepresenterte grupper. Et eksempel fra Norge er at vi kartlegger hva som ligger til grunn for kjønnsbalansen ved våre anlegg. Vi deltar i AFFs 50-50 program som skal bidra til å øke rekrutteringen av kvinner til lederstillinger, og er sponsor for "Kraftkvinnene" – et nettverk som skal støtte kvinner i bærekraftsektoren i Norge.

Vi arrangerer også workshoper og sertifiseringsopplæring med Seema (senter for mangfoldsledelse), og gir støtte til ansatte når de kommer tilbake fra permisjon. Ansatte ved hovedkontoret kan også bruke arbeidstid som mentorer for den ideelle organisasjonen "Sammen om en jobb" for å hjelpe utdannede immigranter med å finne jobb på det norske arbeidsmarkedet.

Mer informasjon om Hydros mål og tilnærming til mangfold og inkludering og like muligheter finnes på nettsiden [Diversity & Inclusion](#) (hydro.com), og i Social statements i [Hydro's annual report 2021](#).

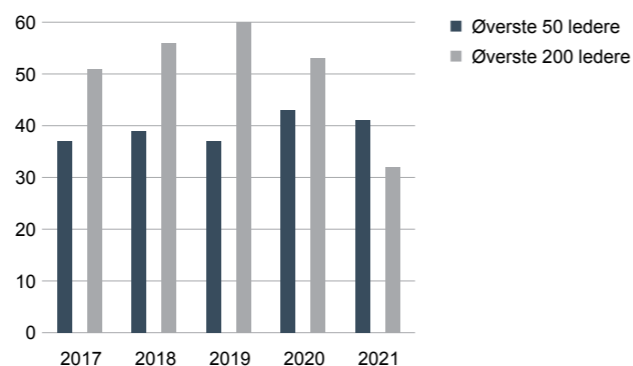
Mangfold, inkludering og tilhørighet

Inkluderingsindeksen utviklet og referansepunkt satt – åtte anonyme spørsmål om inkluderende kultur og ledelse, målt mot demografiske karakteristika inkludert kategorier der ansatte kan definere seg selv som tilhørende en minoritet. Dette referansepunktet skal brukes til å følge opp våre fremtidige resultater innen mangfold, inkludering og tilhørighet. Resultatene viser at 76 prosent av de ansatte føler seg inkludert i Hydro. Ansatte som har identifisert seg som tilhørende en minoritet, føler seg mindre inkludert og scorer dårligere på alle hovedindikatorerne i undersøkelsen. I 2022 vil vi arbeide for å forstå resultatene bedre, hva som er underliggende årsaker og identifisere forbedringstiltak.

- Strategi for mangfold, inkludering og tilhørighet godkjent av konsernledelsen
- Obligatorisk e-læringskurs innført for alle funksjonærer
- Aktivitetsplaner utviklet i forretningsområdene og konsernstaber for å bidra til overordnet måloppnåelse
- Kompensasjonsdata integrert i persondatasystemet vårt

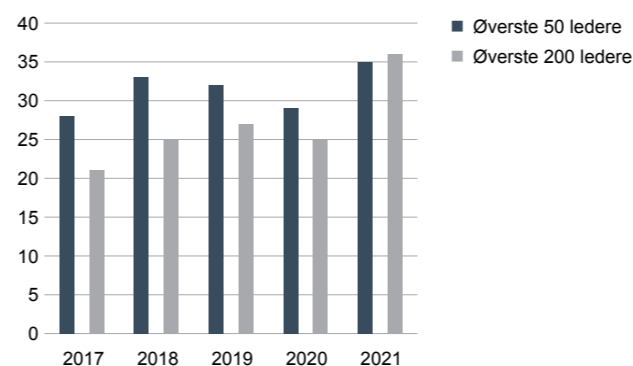
Andel ikke-norske ledere

Prosent



Andel kvinnelige ledere

prosent



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Kjønnsbalanse

Vi har jobbet systematisk for å styrke kjønnsbalansen i Hydros virksomhet i mer enn tjue år, og den første handlingsplanen for å øke kvinneandelen blant ansatte og ledere ble lansert i 1997. Selv om vi har lykket med å øke mangfoldet blant ansatte i stabsfunksjoner, er kjønnsbalanse fortsatt en utfordring blant operatørene.

Målet er nå en kvinneandel på 25 prosent i Hydro innen 2025 for fast og midlertidig ansatte. I 2021 nådde vi et resultat på 20 prosent. Dette målet ble delvis nådd som følge av salget av Hydro Rolling, som hadde en høyere andel mannlige ansatte enn gjennomsnittet i Hydro. I arbeidet for å nå dette målet er det å beholde ansatte like viktig som rekruttering. Se se note S1.2 i Social statements i [Hydro's annual report 2021](#), for mer informasjon om midlertidig ansatte.

Kvinneandelen i Hydros styre var 40 prosent i 2021. Med tre kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene, og en kvinne blant de tre ansatterepresentantene i styret, tilfredsstiller vi det lovfestede kravet til kjønnsbalanse. I konsernledelsen var kvinneandelen 50 prosent i 2021.

Selv om kjønnsbalanse er en utfordring blant operatørene ved de fleste verkene i Hydro, er kvinneandelen 51 prosent i Hydros konsernstaber og 43 prosent i Global Business Services. Globalt er om lag en tredjedel av alle ansatte i kontorfunksjoner kvinner.

Hydro erkjenner at det er viktig med god balanse mellom jobb og fritid. For eksempel har Aluminium Metal, som er Hydros største forretningsområde i Norge, innført prosedyrer som sikrer en forutsigbar arbeidsplan for sine operatører, og muligheter for fleksibel arbeidstid for kontormedarbeidere.

Likelønn og godtgjørelse

Alle ansatte skal motta en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig og i samsvar med god bransjestandard lokalt (men ikke markedsledende). Godtgjørelsen skal også være helhetlig, resultatorientert, åpen, rettfærdig og objektiv. Relevante kvalifikasjoner, som prestasjoner, utdanning, erfaring og faglige kriterier, skal legges til grunn i forbindelse med opplæring, lønnsforhandlinger og forfremmelser.

I 2020 startet vi innlegging av data om godtgjørelse i selskapets masterdatasystem, og det ble utarbeidet et globalt organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverk som gjør at vi kan kartlegge alle ansatte i Hydro på en konsekvent måte.

Det ble gjennomført en innledende kartlegging av alle ansatte med bruk av denne strukturen i 2021, og det vil etableres en kalibrerings- og styringsprosess i 2021. Hydros globale organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverk er bygget på Mercers evalueringssystem for internasjonale stillinger, IPE. Hydros arkitektur består derfor av to hovedelementer – en struktur for stillingsgrupper og en struktur for stillingsnivå.

Aktiviteter og kompetansekrav avgjør hvilken stillingsgruppe en stilling tilhører, og det er selve stillingen den enkelte har som kartlegges, ikke den enkelte person. Etter at stillingene er lagt inn i en gruppestruktur, kartlegger vi stillingene i en nivåstruktur basert på kompleksiteten i den enkelte stilling. Strukturen for stillingsnivå består av ni nivåer fra operatører til spesialister og ledere. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatørene ved våre produksjonsanlegg, mens nivå 5 og 6 krever høyere utdanning, for eksempel bachelor- eller mastergrad med typisk 1-5 års erfaring. Nivå 6 til 7 er stillinger som krever omfattende erfaring på sitt kompetanseområde, mens nivå 8 og 9 gjelder de øverste spesialist- og lederstillingene.

Lønnsforskjeller mellom kjønnene i Hydros virksomhet i Norge i 2021

For å kartlegge lønnsforskjeller mellom kjønnene i Hydros virksomhet i Norge, har vi brukt det globale organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverket for å sikre at sammenligningen skjer for menn og kvinner i stillinger med lik kompleksitet. Dette omfatter alle fast og midlertidige ansatte i hel- og deltidsstillinger. For å sikre konsistens og relevant sammenligning er tilkallingsvikarer og sommervikarer utelatt fra analysen. Tilkallingsvikarer og sommervikarer er alle operatørstillinger som får tariffregulert lønn. Det er ingen forskjeller i lønnsstruktur mellom kvinner og menn i denne gruppen.

Sammenligningen av godtgjørelse er gjort med utgangspunkt i årslønn (kontraktbasert, fast årslønn) og samlet godtgjørelse (som også inkluderer bonus, overtid, skifttillegg og annen kontant godtgjørelse)

Resultatene fra denne kartleggingen viser at kvinner i gjennomsnitt får bedre betalt enn menn både når det gjelder årslønn og samlet godtgjørelse i Hydro i Norge. På de øverste stillingsnivåene for spesialister og ledere har imidlertid menn høyere gjennomsnittlig godtgjørelse enn kvinner. Hvis vi ser alle kategorier og stillinger under ett i Hydros aktiviteter i Norge, tjener likevel kvinner fire prosent

Lønnskartlegging i Norge

Nivå	Andel ansatte på kjønn		Total
1	22 %	78 %	195
2	18 %	82 %	1,677
3	19 %	81 %	119
4-5	26 %	74 %	1,042
6-7	24 %	76 %	518
8-9	34 %	66 %	116
Total	22 %	78 %	3,667

■ Men
■ Women

Nivå	Lønn og godtgjørelse til kvinner i forhold til menn	
1	105 %	101 %
2	98 %	93 %
3	99 %	97 %
4-5	109 %	99 %
6-7	102 %	101 %
8-9	94 %	92 %
Total	111 %	104 %¹⁾

¹⁾ Siden kvinner har høyere representasjon på høyere stillingsnivåer enn de har på lavere nivåer had de gjennomsnittlig høyere godtgjørelse enn menn.

■ Grunnlønn (kvinner vs. menn)
■ Totalkompensasjon (kvinner vs. menn)
— 100 prosent



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

mer enn menn, ettersom de har høyere representasjon på høyere stillingsnivåer enn de har på lavere nivåer.

For mer informasjon Se Note S1.2 i [Hydro's annual report 2021](#).

Muligheter for mennesker med nedsatt funksjonsevne

Vi jobber kontinuerlig med å justere arbeidsforholdene slik at alle ansatte har like muligheter på arbeidsplassen. I Brasil er det krav om å ansette minst fem prosent medarbeidere med nedsatt funksjonsevne. Paragominas hadde 4,9 prosent ansatte nedsatt funksjonsevne ved utgangen av 2021, mens Alunorte og Albras begge hadde 4,6 prosent. Det absolute antallet ansatte med nedsatt funksjonsevne økte i 2021, sammenliknet med 2020. Vi arbeider for å øke andelen ansatte med nedsatt funksjonsevne ytterligere. Noe som er like viktig som å oppnå de lovpålagte kravene, er at Alunorte, Paragominas og Norsk Hydro Brasil jobber med karriereutvikling for denne gruppen av medarbeidere. Pressverkene i det sørlige Brasil har oppfylt de lovpålagte kravene.

På bakgrunn av erfaringen med dette, vil vi se på hvordan vi kan skape muligheter og være en attraktiv arbeidsgiver for ansatte med nedsatt funksjonsevne i vår globale virksomhet, og gjøre det til en del av vårt strategiarbeid.

Se notene til Social statements i [Hydro's annual report 2021](#) for flere data om mangfold, inkludering og tilhørighet.

Samarbeid med fagforeninger og andre tillitsvalgte

Gjennom den globale rammeavtalen med fagforeningene, har Hydro forpliktet seg til å fremme like muligheter og likebehandling, slik det kreves i henhold til ILO-konvensjon 100 og 111.

Dette omfatter lik lønn for menn og kvinner for arbeid av samme verdi.

Strategien for mangfold og inkludering ble godkjent i juni 2021, og ble sendt over til de organer som er etablert på forretningsområdene for dialog mellom ledelse og fagforeninger.

Se Social statements i [Hydro's annual report 2021](#) for flere data om mangfold, inkludering og tilhørighet, inkludert kjønnsforskjeller i sykefravær, deltid og foreldrepermisjon.



[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Konsernregnskap

112

Konsernregnskap

117Noter til
konsernregnskapet**158**Årsregnskap
Norsk Hydro ASA**162**Noter til regnskapet
Norsk Hydro ASA**170**Erklæring fra styret og
konsernsjefen**172**Styrets
ansvarserklæring**173**Uavhengig revisors
beretning**Hydro**

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Konsernregnskap

Resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner (unntatt beløp per aksje)	Noter	2021	2020
Driftsinntekter	1.4 , 5.1	149 654	114 291
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4 , 3.1	1 340	223
Andre inntekter, netto	5.2	2 219	7 414
Sum inntekter		153 212	121 928
Råvarer og energikostnader	5.3	88 843	68 953
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.2	20 287	19 123
Avskrivninger	2.4	7 844	7 175
Nedskrivninger	2.5	437	1 979
Andre kostnader		17 914	15 343
Sum kostnader		135 325	112 572
Resultat før finansposter og skatt		17 887	9 356
Finansinntekter	7.5	263	290
Finanskostnader	7.5	248	(4 842)
Finansinntekter (-kostnader), netto		510	(4 552)
Resultat før skatt		18 397	4 804
Inntektsskatt	10.1	(4 467)	(918)
Resultat fra videreført virksomhet		13 930	3 886
Resultat fra avhendet virksomhet	1.5	12	(2 226)
Årets resultat		13 942	1 660
Årets resultat henført til ikke-kontrollerende eiere		1 782	(185)
Årets resultat henført til Hydros aksjonærer		12 160	1 845
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra videreført virksomhet	7.6	5.92	1.99
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra avhendet virksomhet	7.6	0.01	(1.09)
Resultat per aksje, basis og utvannet, henført til Hydros aksjonærer	7.6	5.93	0.90

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Utvidet resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2021	2020
Årets resultat		13 942	1 660
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	2 376	(926)
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	(115)	(156)
Sum		2 262	(1 081)
Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	(1 377)	(4 689)
Omregningsdifferanser, netto etter skatt, avhendet virksomhet		(578)	-
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	(375)	120
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	(137)	-
Sum		(2 466)	(4 568)
Øvrige resultatelementer		(204)	(5 650)
Totalresultat		13 738	(3 990)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets totalresultat		1 564	(867)
Totalresultat henført til Hydros aksjonærer		12 174	(3 123)

De etterfølgende noter er en del av de konsoliderte regnskapet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Balanse for konsernet

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2021	2020
Eiendeler			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	22 923	17 638
Verdipapirer	7.3	6 763	4 091
Fordringer	6.2	20 579	18 364
Varebeholdninger	6.1	21 791	19 492
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	3 656	470
Sum omløpsmidler		75 713	60 055
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	54 605	64 245
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	8 725	9 357
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	17 942	17 288
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	6 045	4 191
Forskuddsbetalt pensjon	9.4	8 894	7 064
Utsatt skattefordel	10.1	2 588	2 207
Sum anleggsmidler		98 799	104 352
Sum eiendeler		174 512	164 408

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2021	2020
Gjeld og egenkapital			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	6 428	4 748
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	22 710	18 948
Avsetninger	4.1	3 128	2 935
Betalbar skatt		3 237	1 434
Andre kortsiktige finansielle forpliktelseser	8.2	4 065	983
Sum kortsiktig gjeld		39 569	29 048
Langsiktige lån	7.4	21 989	24 811
Avsetninger	4.1	4 772	5 605
Pensjonsforpliktelseser	9.4	9 621	19 167
Andre langsiktige finansielle forpliktelseser	8.2	4 637	3 293
Annen langsiktig gjeld		1 879	1 980
Utsatt skatteforpliktelse	10.1	3 665	3 059
Sum langsiktig gjeld		46 563	57 916
Sum gjeld		86 132	86 964
Aksjekapital	7.6	2 272	2 272
Annen innskutt kapital	7.6	29 156	29 106
Egne aksjer	7.6	(584)	(662)
Opptjent egenkapital		60 112	52 028
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	(6 892)	(8 464)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer		84 064	74 279
Ikke-kontrollerende eierinteresser		4 316	3 165
Sum egenkapital		88 380	77 444
Sum gjeld og egenkapital		174 512	164 408

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Kontantstrømoppstilling for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2021	2020
Kontantstrøm fra driften			
Årets resultat		13 942	1 660
Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driften:			
Resultat fra avhendet virksomhet	1.5	(12)	2 226
Avskrivninger og nedskrivninger	2.4, 2.5	8 281	9 153
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(1 340)	(223)
Utbytte mottatt fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	3.1	1 559	979
Utsatt skatt		(97)	(1 101)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		382	(5 204)
Valutatap (-gevinst), netto	7.5	(1 404)	3 800
Kjøp av kortsiktige verdipapirer, netto		(1 441)	(38)
Endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld:			
Fordringer		(6 675)	1 204
Varebeholdninger		(7 527)	293
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		5 566	125
Derivater		1 672	629
Sikkerhetsstillelse for derivater		(4 582)	(617)
Øvrige poster		2 356	(716)
Netto kontantstrøm tilført fra driften i videreført virksomhet	10.3	10 680	12 170

Beløp i millioner kroner	Noter	2021	2020
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.		(6 020)	(5 527)
Andre langsiktige investeringer		(911)	(222)
Kjøp av kortsiktige investeringer		(3 000)	(6 480)
Salg av bygninger, maskiner, inventar, o.l.		371	260
Mottatte investeringstilskudd		49	66
Salg av andre langsiktige investeringer		327	311
Salg av kortsiktige investeringer		4 500	3 985
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter i videreført virksomhet		(4 684)	(7 607)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån		4 293	12 060
Nedbetaling av lån		(5 781)	(8 130)
Netto reduksjon i annen kortsiktig gjeld		(107)	(221)
Utstedelse av aksjer		51	25
Betalt utbytte		(2 822)	(2 628)
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) finansieringsaktiviteter i videreført virksomhet		(4 366)	1 106
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd		5	(907)
Netto kontantstrøm tilført fra avhendet virksomhet	1.5	3 650	590
Netto økning i kontanter og bankinnskudd		5 285	5 352
Kontanter og bankinnskudd per 1. januar		17 638	12 286
Kontanter og bankinnskudd per 31. desember		22 923	17 638

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Endringer i egenkapital for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	Aksje-kapital	Annen innskutt egenkapital	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital ikke resultatført	Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	Ikke-kontrollerende eier-interesser	Total egen-kapital
1. januar 2020		2 272	29 123	(711)	52 745	(3 496)	79 932	4 148	84 081
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		(18)	49			32		32
Ikke-kontrollerende interesser i avhendede datterselskaper								(54)	(54)
Utbytte	7.7				(2 561)		(2 561)	(65)	(2 626)
Egenkapitalinnskudd i datterselskaper								2	2
Årets totalresultat					1 845	(4 968)	(3 123)	(867)	(3 990)
31. desember 2020		2 272	29 106	(662)	52 028	(8 464)	74 279	3 165	77 444
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		50	78			129		129
Poster ikke reklassifisert til resultat ved salg av datterselskaper					(1 635)	1 635	-		-
Utbytte	7.7				(2 564)		(2 564)	(368)	(2 932)
Ikke-kontrollerende andel i solgte datterselskaper					123	(76)	47	(47)	-
Oppkjøp av ikke-kontrollerende interesse								2	2
Årets totalresultat					12 160	14	12 174	1 564	13 738
31. desember 2021		2 272	29 156	(584)	60 112	(6 892)	84 064	4 316	88 380

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Oslo, February 21, 2022


Dag Mejdell
Chair

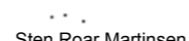

Irene Rummelhoff
Deputy chair


Arve Baade
Board member


Rune Bjerke
Board member


Liselott Kilaas
Board member


Peter Kukielski
Board member


Sten Roar Martinsen
Board member


Ellen Merete Olstad
Board member


Thomas Schulz
Board member


Marianne Wiinholt
Board member


Hilde Merete Aasheim
President and CEO

Introduksjon
 Vår virksomhet
 Resultater
 Eierstyring og selskapsledelse
 Miljø og samfunnsansvar
 Konsernregnskap
 Vedlegg

Noter til konsernregnskaper

Seksjon 1 – Generell informasjon	8	Seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter	31
Note 1.1	Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper	Note 8.1	Finansiell og kommersiell risikostyring
Note 1.2	Måling av virkelig verdi	Note 8.2	Finansielle instrumenter
Note 1.3	Viktige hendelser	Note 8.3	Derivater og sikringsbokføring
Note 1.4	Informasjon om segmentene og geografisk fordeling		
Note 1.5	Viktige datterselskaper og endringer i konsernet	Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser	40
Seksjon 2 Varige driftsmidler	13	Note 9.1	Godtgjørelse til konsernledelsen
Note 2.1	Bygninger, maskiner, inventar og lignende	Note 9.2	Godtgjørelse til ansatte
Note 2.2	Immaterielle eiendeler	Note 9.3	Styret og bedriftsforsamlingen
Note 2.3	Goodwill	Note 9.4	Pensjon
Note 2.4	Avskrivninger	Note 9.5	Øvrige nærstående parter
Note 2.5	Nedskrivning av anleggsmidler		
Note 2.6	Leieavtaler	Seksjon 10 – Øvrig informasjon	45
Note 2.7	Andre anleggsmidler	Note 10.1	Inntektsskatt
Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak	20	Note 10.2	Forskning og utvikling
Note 3.1	Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper	Note 10.3	Informasjon om kontantstrømpoppstillingen
		Note 10.4	Revisjonshonorar
		Note 10.5	Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder
Seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser	22		
Note 4.1	Usikre eiendeler og forpliktelser		
Seksjon 5 – Inntekter og kostnader	24		
Note 5.1	Driftsinntekter fra kontrakter med kunder		
Note 5.2	Andre inntekter		
Note 5.3	Råvarer og energikostnader		
Seksjon 6 Spesifikasjon av elementer i driftskapital	26		
Note 6.1	Varebeholdninger		
Note 6.2	Fordringer		
Note 6.3	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		
Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring	27		
Note 7.1	Kapitalstyring		
Note 7.2	Kontanter og bankinnskudd		
Note 7.3	Verdipapirer		
Note 7.4	Kort- og langsiktige lån		
Note 7.5	Finansinntekter og -kostnader		
Note 7.6	Egenkapital		
Note 7.7	Utbytte		



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 1 – Generell informasjon

Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og konsoliderte datterselskaper (Hydro). Hydro har hovedkontor i Oslo, og sysselsetter om lag 31.000 personer i om lag 40 land. Hydro er en global leverandør av aluminium med virksomhet i hele verdikjeden. Virksomhet omfatter produksjon av elektrisk kraft, bauksitt-utvinning, raffinering av aluminiumoksid, produksjon av primæraluminium, resirkulering og omsmelting, i tillegg til produksjon av ekstruderte løsninger. Styret og konsernsjef godkjente regnskapet for avleggelse 21. februar 2022. Hydro er notert på Oslo Børs.

Presentasjon

Hydros konsernregnskap utarbeides i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS), godkjent av den europeiske unionen (EU) og norske myndigheter, og i kraft per 31. desember 2021. I tillegg gis opplysninger i samsvar med regnskapsloven.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av enkelte eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter, som måles til virkelig verdi. Utarbeidelse av årsregnskap, herunder noteopplysninger, krever at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte verdier. Faktisk utfall kan avvike fra estimatene.

Norsk Hydro ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Hydros konsernregnskap presenteres i norske kroner.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser.

Viktige regnskapsestimater og skjønn

Mange regnskapsprinsipper medfører at ledelsen må gjøre skjønnsmessige vurderinger som grunnlag for regnskapsføringen av visse inntekter, kostnader, eiendeler og forpliktelser. Følgende regnskapsprinsipper involverer vesentlig kompleksitet og skjønn, og kan medføre vesentlig endring i beløp.

- Nedskrivning av anleggsmidler, omtalt i [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#)
- Usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i [seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser](#)
- Usikre skatteposisjoner, omtalt i [note 10.1 Resultatskatt](#)
- Virksomhetssammenslutninger, som påvirker poster som anleggsmidler og usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#)
- Finansielle instrumenter, omtalt i [seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter](#)

Vesentlige regnskapsprinsipper

Beskrivelsen av Hydros regnskapsprinsipper gjelder for regnskapet for 2021 inkludert sammenligningstall. De relevante regnskapsprinsippene for postene i regnskapet er omtalt i notene som spesifiserer eller omtaler disse forholdene.

Resultatregnskap og utvidet resultatregnskap

Hydro har valgt å presentere et separat resultatregnskap og et utvidet resultatregnskap i motsetning til en kombinert oppstilling. Hydro har også valgt å presentere kostnader etter art, som anses som en vanlig presentasjonsmåte gjennom Hydros verdikjede. Hydro presenterer en delsum for Resultat før finansposter og skatt. Dette måltallet benyttes også som et resultatmål for segmentene. Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden inngår i denne delsummen fordi majoriteten av slike investeringer er driftsmessig integrert i Hydros virksomheter. Resultatet fra slike investeringer styres som del av Hydros forretningsvirksomheter med vesentlige transaksjoner mellom majoriteten av disse virksomhetene og Hydro. Avkastning på andre investeringer er ikke så nært tilknyttet Hydros forretningsvirksomhet, og klassifiseres som finansinntekter for å reflektere hvordan disse styres.

Gevinster og tap knyttet til avhending av anleggsmidler er presentert netto. Det samme gjelder for utgifter knyttet til avsetninger som dekkes av tredjepart. Forsikringsoppgjør og offentlige tilskudd rapporteres likevel brutto.

Kontantstrømoppstilling

Hydro benytter den indirekte metoden for å presentere kontantstrøm fra driften. Mottatte renter og utbytter og betalte renter inngår i kontantstrøm fra driften. Betalt utbytte inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

Basis for konsolidering

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Hydro har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Hydro eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Hydro oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser representerer eierandeler i datterselskaper som eies av andre enn Hydro. Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres som en egen klasse av konsernets egenkapital i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Ikke-kontrollerende eieres andel av resultatet beregnes ut fra eierandel eller annen metode dersom det følger av kontrakt.

Transaksjoner mellom ikke-kontrollerende eiere og konsernet

Salg og kjøp av eierinteresser og kapitalinnskudd som ikke resulterer i at Hydro oppnår eller mister kontroll over et datterselskap, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner i samsvar med IFRS 10. Det regnskapsføres ikke gevinster, tap eller verdiendring for eiendeler, forpliktelser eller goodwill som følge av slike transaksjoner.

Eiendeler holdt for salg og Resultat fra virksomhet under avhendelse

Eiendeler holdt for salg rapporteres separat i samsvar med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse, forutsatt at det er høy sannsynlighet for at eiendelene vil bli solgt innen ett år, herunder at ledelsen har tatt beslutning om salg. Eiendeler holdt for salg avskrives ikke, men vurderes til det laveste av balanseført verdi og salgsværdi etter fradrag for salgskostnader. Tidligere års balanser reklassifiseres ikke. Uvesentlige eiendelsgrupper reklassifiseres ikke.

Virksomhet under avhendelse er en del av Hydro som holdes for salg eller er avhendet. En virksomhet under avhendelse representerer en separat og vesentlig virksomhet eller geografisk område. Kontantstrømmer, resultat av virksomheten og eventuell gevinst eller tap fra salg rapporteres separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

Eiendeler holdt for salg, tilknyttet gjeld, inntekter og kostnader i virksomheter under avhendelse inngår ikke i spesifikasjoner som presenteres i notene med mindre annet framgår av den enkelte note.

Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til det enkelte foretakets funksjonelle valuta med transaksjonsdagens kurs. Pengeposter med pålydende i utenlandsk valuta regnes om til funksjonell valuta med kursen på balansedagen. Kursgevinster og-tap inngår i Finanskostnader.

Omregning av regnskaper i utenlandsk valuta

DaDatterselskaper som har en annen funksjonell valuta enn norske kroner regnes om til norske kroner for konsolideringsformål. Eiendeler og forpliktelser, inkludert investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og goodwill, omregnes til dagskurs, mens resultatregnskap og kontantstrømoppstilling regnes om til periodens gjennomsnittskurs. Goodwill innregnes i den eller de dominerende valutaer i den oppkjøpte virksomheten. Omregningsdifferanser rapporteres i Øvrige resultatetlementer og inngår i Omregningsdifferanse i Annen egenkapital ikke resultatført i konsernets egenkapital. Ved salg av et datterselskap, tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår akkumulerte omregningseffekter knyttet til foretaket i beregningen av gevinst eller tap.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 1.2 Måling av virkelig verdi

Hydro måler visse eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi for innregning i regnskapet eller tilleggsopplysninger. Gjentatt virkelig verdi-måling benyttes primært for finansielle instrumenter, se seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter. Virkelig verdi benyttes også for transaksjoner som kjøp av virksomhet, salg med oppgjør i annet enn penger og visse andre transaksjoner som ikke forekommer jevnlig. Virkelig verdi estimeres ved bruk av informasjon som i varierende grad er observerbar. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser (nivå 1-verdsettelse). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2-verdsettelse), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse).

Finansielle instrumenter

Estimert virkelig verdi på Hydros finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder. Verdsettelsene har som mål å inkludere relevante faktorer som markedsaktører ville vurdere ved prissetting, og benytte anerkjente økonomiske metoder til å prise finansielle instrumenter. Referanser til lite likvide markeder vurderes nøye for å etablere relevante og sammenlignbare data. Ekstrapolering og andre anerkjente verdsettelsesteknikker benyttes i perioder med få eller ingen transaksjoner, som for langsiktige råvarekontrakter i markeder med få observasjoner utover en kort eller mellomlang periode.

Hydros estimerte kredittpåslag for tilsvarende forpliktelser blir benyttet i verdsettelsen av finansielle instrumenter hvor Hydro har en netto forpliktelse. Hydro fastsetter relevant diskonteringsfaktor og kredittpåslag for finansielle eiendeler både på individuell og porteføljebasis.

Egenkapitalinstrumenter

Virkelig verdi for ikke børsnoterte aksjer er beregnet ved bruk av anerkjente verdsettelsesteknikker, hovedsakelig kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter vesentlige ikke-observerbare data. Dersom det observeres transaksjoner i disse instrumentene, vurderes transaksjonsprisen for å fastslå om den representerer tilsvarende rettigheter som de som inngår i instrumentet eid av Hydro, og dermed kan benyttes som referanse ved verdsettelse. For eierandeler som har tilknyttede kjøpsretter eller -forpliktelser knyttet til selskapets produkter eller andre spesifikke klausuler, verdsettes egenkapitalinstrumentene inkludert slike klausuler. Virkelig verdi for børsnoterte aksjer og andre aksjer som handles regelmessig fastsettes til noterte priser på balansedag.

Gjeldsinstrumenter

Virkelig verdi for gjeldsinstrumenter som ikke er børsnotert beregnes primært ved hjelp av kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter kontraktsfestede kontantstrømmer der det er relevant, og diskonteringsrenter som reflekterer vår vurdering av kreditt risiko og andre risikoelementer knyttet til instrumentet. Virkelig verdi for børsnoterte instrumenter fastsettes til noterte priser på balansedag.

Derivater

Virkelig verdi av finansielle derivater med valuta eller renter som underliggende er estimert som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte kvoterte rentekurver og valutakurser på balansedag. For derivater som omfatter en periode utover den likvide delen av priskurven benyttes ekstrapoleringsteknikker som benytter ikke-observerbare data.

Virkelig verdi av råvarederivater måles som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte forwardkurver og valutakurser på balansedag. Estimer fra meglere og ekstrapoleringsteknikker benyttes for ikke-noterte produkter og perioder for å oppnå en mest mulig relevant forwardkurve. I tillegg benyttes korrelasjonsteknikker mellom råvarer når dette er vurdert relevant. Opsjoner verdsettes ved å benytte opsjonsprisindeksmodeller. Kredittpåslag benyttes hvor effekten vurderes å være betydelig. Markeder vurderes for å avgjøre om de er aktive for relevante instrumenter. Valuta- og rentemarkeder vurderes som likvide for perioden som benyttes som referanse, og dermed benyttet uten justeringer. For aluminiumkontrakter som prises basert på noterte priser på London Metal Exchange (LME) anses likviditeten som god for de første årene, med færre transaksjoner for lenger kontrakter. For kraftkontrakter som prises basert på noterte priser på kraftbørsen Nasdaq OMX anses likviditeten som god for de første to årene. For lenger perioder er det færre transaksjoner og høyere usikkerhet. Tilsvarende vurderinger gjøres for andre markeder som benyttes som prisreferanser. For mindre likvide perioder justeres observerte data for avvikende observasjoner, og ekstrapoleringsteknikker benyttes.

Innebygde derivater

Hydro måler utskilte innebygde forward-kontrakter til virkelig verdi ved å sammenligne forwardkurven på det utskilte elementet ved kontraktsinngåelse mot forwardkurven på balansedato. Endringer i nåverdi på kontantstrømmer knyttet til det innebygde derivatet innregnes i resultatregnskapet og balansen. Forwardkurver etableres som omtalt under Derivater.

Note 1.3 Viktige hendelser

Følgende vesentlige hendelser har påvirket Hydro i 2021 eller forventes å påvirke Hydro i 2022:

Covid-19 pandemien med sideeffekter fortsatte å utgjøre en betydelig utfordring for den globale økonomien gjennom 2021. Selv om den økonomiske aktiviteten hentet seg inn relativt raskt i første halvår støttet av sterke politiske tiltak og lave renter, er det fremdeles betydelig usikkerhet. Forstyrrelser i vareflyt har medført knapphet og inflasjonspress på mange innsatsfaktorer, noe som har ført til redusert vekst i andre halvår av 2021. Det er betydelig usikkerhet knyttet til markedsutsiktene, noe som påvirker estimater.

Etter en strategisk gjennomgang av forretningsområdet Hydro Rolling som startet i mai 2019, ble en avtale om salg av Hydro Rolling til KPS Capital Partners inngått i mars 2021. Transaksjonen ble gjennomført 1. juni 2021. Kriteriene for å rapportere virksomheten som Eiendeler holdt for salg og Virksomhet under avhendelse som omtales i [note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper](#) ble oppfylt kort tid før salgavtalen ble inngått. Den solgte virksomheten omfatter Hydro Rolling-segmentet, tilknyttede pensjonsforpliktelser og visse fellestjenester som er rapportert som Øvrige aktiviteter. Transaksjonen er ytterligere beskrevet i [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#).

Ved utgangen av desember 2021 vedtok styret i det deleide datterselskapet Slovalco i Slovakia å redusere produksjonen ytterligere fra 80 prosent til 60 prosent av kapasiteten i smelteverket som følge av høye energipriser. Beslutningen medførte at eksisterende kjøpskontrakter for kraft til fast pris for levering i 2022 ble innregnet til virkelig verdi, om lag 2,8 milliarder kroner. Verdien representerer en gevinst på derivatkontrakter og inngår i linjen Råvarer og energikostnader. Verdien vil bli kostnadsført gjennom 2022 etter hvert som kontraktsporteføljen realiseres gjennom en kombinasjon av bruk og salg av kraft. Resultatet vil bestå av en kombinasjon av prisendringer i kraftmarkedet og forbruk av kraft som innregnes til de betydelig høyere markedsprisene. De økte produksjonskostnadene representerer forventede driftstap siden hoveddelen av kraften planlegges brukt til produksjon av aluminium selv om det ikke er inngått kontrakter for salg av produktene ved utgangen av 2021. Smelteverket ble nedskrevet siden de høye kraftprisene fører til et kostnadsnivå som ikke gir lønnsom drift selv med nåværende aluminiumpriser.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Alunorte

Hydro eier om lag 92 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumoksidraffineriet Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), som inngår i Hydro Bauxite & Alumina. Ikke-kontrollerende eiere har begrenset innflytelse på beslutninger knyttet til driften. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Alunorte utgjorde 554 millioner kroner per 31. desember 2021 og 597 millioner kroner per 31. desember 2020. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer aluminiumoksid som selges til aksjonærene i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumoksidpris.

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for Albras, det eneste datterselskapet med ikke-kontrollerende eierinteresser som anses som vesentlige, slik de inngår i konsernregnskapet. Justeringer til virkelig verdi fra Hydros kjøp av selskapet inngår. Interne mellomværender med andre Hydro-selskaper inngår, og intern gevinst eller tap ved kjøp eller salg av varer eller driftsmidler fra konsernselskaper er ikke eliminert i tallene slik de vises nedenfor.

Beløp i millioner kroner	Albras	
	2021	2020
Salg til interne kunder	5 003	3 381
Salg til eksterne kunder	4 503	3 135
Resultat før finansposter og skatt	2 544	326
Årets resultat	1 592	81
Øvrige resultatелеmenter	(153)	87
Totalresultat	1 439	168
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 534	601
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(986)	(579)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(610)	151
Kontanter og bankinnskudd	319	382
Andre omløpsmidler	2 449	1 916
Anleggsmidler	3 940	3 500
Kortsiktig gjeld	(2 033)	(1 639)
Langsiktig gjeld	(732)	(717)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	(2 010)	(1 754)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(1 933)	(1 687)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets resultat	779	57
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	260	49

Avhendet virksomhet og eiendeler holdt for salg

Hydro inngikk 5. mars 2021 en avtale om å selge Hydro Rolling til KPS Capital Partners. Transaksjonen ble gjennomført 1. juni. Den solgte virksomheten omfattet segmentet Hydro Rolling, tilknyttede pensjonsforpliktelser og visse støttefunksjoner som ble rapportert som del av Øvrige aktiviteter. Transaksjonen var gjenstand for myndighetsgodkjenning i EU og noen andre jurisdiksjoner. Eiendeler og forpliktelser i den solgte virksomheten ble rapportert som Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendelsesgrupper i perioden fra mars 2021 til salget ble gjennomført. Resultatet av de solgte virksomhetene er rapportert separat som Avhendet virksomhet for 2021 og tidligere år. Gevinst ved salget inngår i samme linje. Det er ikke tilordnet rentekostnader for lån til den avhendede virksomheten. Kontantstrømmer fra avhendet virksomhet presenteres separat.

Salg fra Hydro til den avhendede virksomheten utgjøres i hovedsak av aluminium valseblokk og flytende aluminium. I tillegg selges aluminiumoksid og elektrisk kraft fra Hydros videreførte virksomhet til Rolling-virksomheten. Alle vesentlige leveranser er priset med referanse til observerbare markedspriser. Disse kostnadselementene inngår i resultat fra avhendet virksomhet siden slike kostnader er nødvendig for å oppnå salgsinntektene som er rapportert for den avhendede virksomheten. Hoveddelen av leveransene videreføres til tilnærmet uendrede betingelser etter salget. Hydro har også belastet den solgte virksomheten for visse tjenester og andre kostnader etter felles innkjøp. Disse kostnadene er belastet avhendet virksomhet. Belastninger for felles administrasjon og konsernbelastninger inngår ikke i resultat fra avhendet virksomhet. Avskrivninger er ikke belastet for perioden etter beslutning om salg i begynnelsen av mars, i samsvar med

IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse. Avskrivninger for den avhendede virksomheten har utgjort om lag 90 millioner kroner hver måned.

Den avhendede virksomheten ble nedskrevet med 1,9 milliarder kroner ved utløpet av 2020. Eiendelsgruppen ble vurdert for eventuell ytterligere nedskrivning ved utløpet av første kvartal 2021. Eiendelsgruppen ble nedskrevet med ytterligere 850 millioner kroner til beregnet virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader. Hovedårsaken til ytterligere nedskrivning var positive resultater i perioden og positivt estimatavvik for pensjonsforpliktelser som følge av økte diskonteringsrenter. Siden salgsprisen ble fastsatt på avtaletidspunktet i mars var resultatet i perioden og estimatavvikene for pensjoner kjøpers risiko. Salgskostnader, kostnader for utskillelse av virksomheten og gjennomføring av transaksjonen er belastet avhendet virksomhet. Gevinst ved salget utgjorde 79 millioner kroner inkludert resultatførte akkumulerte valutagevinster med 554 millioner kroner. Endelig vederlag kan justeres, hovedsakelig for visse salgsskatter som Hydro har ansvar for.

Finansielle hovedtall for avhendet virksomhet

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Driftsinntekter	11 637	24 026
Av- og nedskrivninger	178	3 099
Andre kostnader	10 330	23 187
Resultat før finansposter og skatt	1 149	(2 024)
Finansinntekter (-kostnader), netto	40	(171)
Resultat før skatt	1 189	(2 195)
Inntektsskatt	407	31
Resultat fra avhendet virksomhet	783	(2 226)
Nedskrivning av avhendet virksomhet	850	-
Gevinst ved salg (netto etter skatt)	79	-
Resultat fra avhendet virksomhet	12	(2 226)
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) drift	(902)	1 345
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) investeringsaktiviteter	4 563	(718)
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter	(13)	(37)
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	2	-
Netto kontantstrøm tilført fra avhendet virksomhet	3 650	590



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Seksjon 2 Varige driftsmidler

Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende

Regnskapsprinsipper for bygninger, maskiner, inventar og lignende

Bygninger, maskiner, inventar o.l. balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Balanseført verdi omfatter også nåverdien av estimert fjerningsforpliktelse på tidspunktet forpliktelsen oppstår og balanseføres. Hydro benytter kostmetoden for bygninger, maskiner, inventar o.l. og for investeringseiendommer.

Balanseført vedlikehold

Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

Fjerning av overdekningsmateriale ved gruvevirksomhet (stripping cost)

Utgifter til fjerning av løsmasser over minerallaget, som påløper i produksjonsfasen for gruvevirksomheten, fordeles mellom kost for varelager og kost for graven. Fjerningsutgifter tilordnes graven som en komponent i den grad de representerer vesentlig forbedret tilgang til mineraler. Fjerningsutgifter omfatter fjerning av vegetasjon og graving av dagbrudd for utvinning av mineraler.

Aktiverte renter

Renter som knytter seg til anlegg under oppføring eller andre kvalifiserende eiendeler blir aktivert som en del av kostprisen i samsvar med IAS 23 Låneutgifter. Valutagevinster og -tap knyttet til Hydros lån i utenlandsk valuta blir ikke balanseført.

Hoveddelen av Hydros bygninger, maskiner, inventar og lignende består av produksjonsrelaterte maskiner og bygninger fordelt på Hydros mer enn 100 operasjonelle driftsanlegg. Bygninger, maskiner, inventar og lignende inkluderer leieavtaler, se note [2.6 Leieavtaler](#).

Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2019	36 619	102 522	6 859	146 001
Tilgang	457	3 181	3 491	7 129
Avgang	(486)	(2 975)	(3)	(3 463)
Salg av selskap	(1 065)	(1 084)	(27)	(2 177)
Overføringer	1 428	4 146	(5 575)	-
Omregningsdifferanser	(1 993)	(5 726)	(343)	(8 062)
31. desember 2020	34 961	100 064	4 402	139 427
Tilgang	221	4 099	3 458	7 778
Avgang	(425)	(2 469)	(5)	(2 900)
Salg av selskap	(54)	(233)	(1)	(288)
Overføringer	658	2 665	(3 323)	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(4 604)	(23 572)	(434)	(28 610)
Omregningsdifferanser	(749)	(2 230)	(123)	(3 102)
31. desember 2021	30 006	78 324	3 975	112 305
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger				
31. desember 2019	(14 928)	(56 558)	(273)	(71 758)
Avskrivninger	(1 438)	(6 460)	-	(7 898)
Nedskrivninger	(280)	(2 593)	(34)	(2 907)
Reversering av nedskrivninger	160	2	-	161
Avgang	195	2 655	-	2 851
Salg av selskap	572	592	1	1 165
Overføringer	(14)	(8)	23	-
Omregningsdifferanser	721	2 422	60	3 203
31. desember 2020	(15 011)	(59 949)	(222)	(75 182)
Avskrivninger	(1 362)	(6 221)	-	(7 583)
Nedskrivninger	(172)	(251)	(12)	(435)
Avgang	183	1 843	-	2 026
Salg av selskap	55	213	-	268
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	2 224	19 545	-	21 769
Omregningsdifferanser	254	1 171	12	1 437
31. desember 2021	(13 830)	(43 649)	(222)	(57 701)
Balanseført verdi				
31. desember 2020	19 949	40 116	4 180	64 245
31. desember 2021	16 176	34 676	3 753	54 605



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2.2 Immaterielle eiendeler**Regnskapsprinsipper for immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til kost på anskaffelsestidspunktet. Ved kjøp av virksomhet identifiseres og balanseføres immaterielle eiendeler som er knyttet til kontrakter eller juridiske rettigheter og rettigheter som kan skiller fra den kjøpte virksomheten, adskilt fra goodwill.

Utslippkvoter

Myndighetstildelte og kjøpte utslippkvoter for CO₂ som forventes benyttet til å dekke Hydros forpliktelser knyttet til utslipp regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvoteene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning. Ved utslipp ut over eide kvoter avsettes det for forpliktelse til å kjøpe kvoter. Eventuelt salg av kvoter regnskapsføres på salgstidspunktet. Kvoter som kjøpes med sikte på videre salg (trading) klassifiseres og måles som varelager.

Forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

Utforskning av mineralressurser

Utgifter til utforskning av mineralressurser kostnadsføres når de påløper. Kjøpte leterettigheter balanseføres og henføres til relevante områder. Et område representerer en enhet som kan utnyttes gjennom felles infrastruktur og kan omfatte flere lisenser. Leterettigheter overføres til utviklingsutgifter for graven når utvikling starter. Avskrivning av mineralretter starter etter overføring når utvinning av ressursene starter. Leterettigheter beholdes som immaterielle eiendeler i balansen til utvikling besluttes eller en beslutning om ikke å utvikle området tas.

Hydros immaterielle eiendeler

Hydros immaterielle eiendeler utgjør i hovedsak ressurser som supplerer de fysiske eiendelene. Vannfallsrettigheter er grunnleggende for produksjon av vannkraft. En vesentlig del av Hydros vannfallsrettigheter har blitt tildelt fra myndighetene mens en mindre del er kjøpt og dermed balanseført. En vesentlig del av kjøpte vannfallsrettigheter har ikke tidsbegrenset levetid, og avskrives derfor ikke. Mineralrettigheter utgjør rettigheter i områder som ennå ikke er utbygd knyttet til Hydros gruvevirksomhet i Brasil. Andre immaterielle eiendeler omfatter kunderelasjoner, teknologi og andre immaterielle eiendeler identifisert i oppkjøp i tillegg til internt utviklet teknologi og visse andre immaterielle eiendeler.

Beløp i millioner kroner	Immaterielle eiendeler under utvikling	Mineral- og vannfallsrettigheter	Programvare	Teknologi	Kjøpte innkjøpskontrakter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost							
31. desember 2019	215	1 137	1 621	1 993	1 001	1 940	7 906
Tilgang	97	14	30	-	-	95	236
Avgang	-	-	(88)	-	-	(99)	(187)
Salg av selskap	-	(44)	(7)	-	-	(25)	(77)
Overføringer	(185)	-	123	74	-	(12)	-
Omregningsdifferanser	-	(201)	(4)	17	(240)	31	(397)
31. desember 2020	127	905	1 675	2 084	761	1 930	7 482
Tilgang	56	6	49	-	-	109	220
Avgang	-	-	(16)	(1)	-	(80)	(97)
Overføringer	(104)	-	63	42	-	-	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(10)	-	(602)	(37)	-	-	(650)
Omregningsdifferanser	(2)	(36)	(47)	(66)	(43)	(22)	(216)
31. desember 2021	66	875	1 121	2 022	718	1 937	6 740
Akkumulerte av- og nedskrivninger							
31. desember 2019	-	(186)	(1 285)	(498)	(585)	(401)	(2 956)
Avskrivninger ¹⁾	-	(8)	(116)	(199)	(52)	(153)	(527)
Nedskrivninger	-	-	(5)	-	-	-	(5)
Avgang	-	-	80	-	-	16	96
Salg av selskap	-	31	7	-	-	22	59
Overføringer	-	-	-	(11)	-	11	-
Omregningsdifferanser	-	35	3	(2)	146	(2)	179
31. desember 2020	-	(129)	(1 316)	(710)	(491)	(507)	(3 154)
Avskrivninger ¹⁾	-	(3)	(102)	(190)	(45)	(143)	(483)
Nedskrivninger	-	-	(2)	-	-	-	(2)
Avgang	-	-	16	1	-	-	17
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	-	576	31	-	-	607
Omregningsdifferanser	-	6	39	21	28	10	105
31. desember 2021	-	(126)	(789)	(847)	(508)	(640)	(2 910)
Balanseført verdi							
31. desember 2020	127	776	359	1 374	269	1 423	4 328
31. desember 2021	66	749	332	1 175	210	1 297	3 830

¹⁾ Avskrivningen på en kjøpskontrakt er inkludert i linjen Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2.3 Goodwill

Regnskapsprinsipper for goodwill

Goodwill innregnes som en del av en virksomhetssammenslåing. Goodwill måles enten som merpris ut over Hydros andel av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelse og betingede forpliktelser (delvis goodwill) eller som virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelse og betingede forpliktelser (full goodwill). Valget gjøres for hver transaksjon. Hydro har benyttet delvis goodwill-metoden for alle virksomhetssammenslutninger som er gjennomført fram til 31. desember 2021. Goodwill avskrives ikke, men vurderes for eventuell nedskrivning ved indikasjoner på verdifall, og minst en gang per år i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill tilordnes de kontantgenererende enhetene (CGU) eller grupper av CGUer som forventes å nyte godt av synergiene fra oppkjøpet og som følges opp av ledelsen.

Hydros goodwill

Goodwill tilordnet Hydro Extrusions ble innregnet i oppkjøpet av Sapa AS i 2017. Goodwill tilordnet Hydro Bauxite & Alumina ble innregnet i oppkjøpet av visse aluminiumsvirksomheter, hovedsakelig i Brasil, i 2011. Goodwill tilordnet Hydro Metal Markets ble innregnet i oppkjøp gjennomført for mer enn 20 år siden.

Beløp i millioner kroner	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2019	3 897	2 247	407	6 551
Omregningsdifferanser	35	(538)	(2)	(505)
31. desember 2020	3 932	1 708	405	6 045
Omregningsdifferanser	(16)	(96)	4	(108)
31. desember 2021	3 916	1 612	409	5 937
Akkumulerte nedskrivninger				
31. desember 2020	(1 017)	-	-	(1 017)
Omregningsdifferanser	(25)	-	-	(25)
31. desember 2021	(1 042)	-	-	(1 042)
Balansført verdi				
31. desember 2020	2 915	1 708	405	5 029
31. desember 2021	2 874	1 612	409	4 895

Note 2.4 Avskrivninger

Regnskapsprinsipper for avskrivninger

Avskrivninger foretas på lineær basis over eiendelens forventede levetid, og starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Gruver og gruveinstallasjoner avskrives etter produksjonshetsmetoden over påviste og sannsynlige reserver. Driftsmidler og immaterielle eiendeler med en levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke. Forventet levetid er som følger:

- Maskiner og utstyr, opprinnelig kost 4-30 år, for kraftstasjoner opp til 75 år
- Maskiner og utstyr, balanseført vedlikehold 1-15 år
- Bygninger 20-50 år
- Immaterielle eiendeler med avgrenset levetid 3-10 år, for rettigheter til vannkraftproduksjon opp til 50 år

Komponenter av en eiendel som har en levetid som er vesentlig forskjellig fra hovedeiendelen, og en kostpris som er vesentlig i forhold til den totale eiendelen, avskrives separat. Hydro vurderer estimater for restverdier og levetid ved hvert årsskifte. Eventuelle endringer regnskapsføres prospektivt over eiendelens gjenværende levetid.

Spesifikasjon av avskrivninger per klasse av eiendeler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Bygninger	1 362	1 438
Maskiner og utstyr	6 221	6 460
Immaterielle eiendeler	439	476
Avskrivninger fra virksomhet under avhendelse	(178)	(1 199)
Avskrivninger	7 844	7 175



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

Regnskapsprinsipper for nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Hydro har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Leterettigheter for ikke utbygde mineralressurser vurderes for nedskrivninger etter IFRS 6 Leting etter og evaluering av mineralressurser.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av nedskrivning av varige driftsmidler

IAS 36 krever at Hydro vurderer forhold som kan medføre at en eiendel eller en CGU faller i verdi. Identifikasjon av CGU er skjønsmessig, herunder vurdering av for hvilke produkter det finnes aktive markeder og i hvilken grad kontantstrømmer er gjensidig avhengige. For Hydro er en CGU enten det enkelte anlegg, en gruppe av anlegg som utgjør en samlet verdikjede der det ikke foreligger uavhengige priser for mellomprodukter, en gruppe av anlegg som styres samlet for å betjene et felles marked, eller en gruppe av eiendeler der andre forhold tilsier at det er betydelig avhengighet i kontantstrømmene. Vurdering av mulige indikatorer som kan medføre at en CGU har tapt verdi omfatter faktorer som Hydros markedsverdi, vesentlige endringer i Hydros planlagte bruk av eiendeler og vesentlige negative endringer i forventede priser, salgsvolumer eller marginer, det vil si kombinasjonen av produktpriser, priser for råmaterialer og energi. Forventede endringer knyttet til klima og miljø, både som følge av fysiske og regulatoriske endringer, påvirker vurdering av økonomisk verdi og gjenværende levetid for eiendeler. Slike risikoer vurderes på samme måte som usikre markedspriser for innsatsfaktorer og produkter, og påvirker estimerte kontantstrømmer som benyttes i nedskrivningstester.

Det foreligger sjelden direkte observerbare markedspriser for Hydros eiendeler. Markedspriser kan likevel estimeres basert på observerte transaksjoner for lignende eiendeler, Hydros modeller som benyttes ved vurdering av transaksjoner for samme type eiendel eller annen relevant informasjon. Beregning av bruksverdi er en diskontert kontantstrømberegning som forutsetter fortsatt bruk av eiendelen i nåværende tilstand, uten at eventuelle forbedrings- eller ekspansjonsmuligheter utnyttes, og som hensyntar vise virksomhetsspesifikke synergier og andre relevante posisjoner.

Beregning av gjenvinnbart beløp inkluderer ledelsens estimater for svært usikre forhold, som råvarepriser og hvordan disse påvirker marked og priser for ferdigvarer, utvikling i etterspørsel, inflasjon, driftskostnader, skattesystemer og rettssystemer. Vi benytter interne forretningsplaner, noterte priser og egne estimater for råvarepriser, valutakurser, diskonteringsrenter og andre relevante faktorer. Detaljerte kontantstrømostimater utarbeides for tre til fem år med framskrivninger deretter. Estimatenes hensyntar vårt syn på konjunkturer. Hydro benytter ikke en generell vekstfaktor for volumer som inngår i nedskrivningstester, men kontantstrømmer økes normalt med forventet inflasjon, og i lavkonjunkturer vurderes det om markedet vil vokse, helt eller delvis, til tidligere observerte volumer. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en nominell risikojustert rente.

Det har vært betydelig usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensøkonomien og effekten på etterspørsel etter og priser for Hydros viktigste produkter gjennom året på grunn av Covid-19 pandemien, innhenting i økonomisk aktivitet, forstyrrelser i vareflyt og arbeid for å redusere klimapåvirkning.

Nedskrivningstester i 2021 og 2020

CGU-er med krav om årlig test og CGU-er med nedskrivningsindikatorer er testet for mulig verdifall. Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi og, hvor relevant, virkelig verdi fratrukket salgsgiffter. Den høyeste av disse verdiene er sammenlignet med balanseført verdi for CGU-en. Bruksverdi er beregnet ut fra ledelsens estimater og reflekterer Hydros forretningsplanprosess. Diskonteringsrenter beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) for en lignende virksomhet i det samme forretningsmiljøet på konjunkturnøytral basis, og benytter 10-års statsobligasjonsrenter, risikopremier for egenkapitalinstrumenter beregnet ut fra markeder i USA, kredittpåslag og landrisiko. Estimert beta revurderes periodisk og hensyntar observert beta for Hydro-aksjen målt mot forskjellige markedsindekser, analyse av sammenlignbare selskaper og eksterne vurderinger. Kredittpåslag baseres på observerte påslag på Hydros gjeld, mens landrisiko er basert på påslag som publiseres av det svenske kredittbyrået EKN. Etter skatt-renter konverteres til før skatt renter ved bruk av nominelle skattesatser i de aktuelle landene. For Hydros virksomheter benyttes nominelle

diskonteringsrenter i intervallet 5,5 til 15,0 prosent (2020: 4,75 til 14,25 prosent) før skatt. De høyeste satsene er benyttet for eiendeler i Bauxite & Alumina og Aluminium Metal i Brasil, mens de laveste satsene benyttes for eiendeler i Extrusions i Europa.

Hydro har resultatført følgende nedskrivninger i 2021 og 2020:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Spesifikasjon per klasse av anleggsmidler		
Nedskrivninger		
Bygninger, maskiner og utstyr	435	1 007
Goodwill	-	1 129
Andre immaterielle eiendeler	2	5
Sum nedskrivninger av anleggsmidler i videreført virksomhet	437	2 140
Reversering av nedskrivninger	-	(161)
Sum nedskrivninger av anleggsmidler i videreført virksomhet, netto	437	1 979
Nedskrivninger fra virksomhet under avhendelse	850	1 900
Spesifikasjon per segment		
Nedskrivninger		
Hydro Aluminium Metal	286	513
Hydro Extrusions	150	1 627
Other activities	-	(161)
Sum nedskrivninger av anleggsmidler i videreført virksomhet, netto	437	1 979
Goodwill er tilordnet en CGU, eller en gruppe av CGU-er, som vist i tabellen nedenfor:		
Beløp i millioner kroner	2021	2020
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1 427	1 393
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	779	824
Building Systems (Hydro Extrusions)	521	549
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	147	149
Bauxite & Alumina Operations	1 612	1 708
Recycling (Hydro Metal Markets)	409	405
Sum goodwill	4 895	5 029

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Årlige pliktige nedskrivningstester**Hydro Extrusions**

Goodwill i Hydro Extrusions er tilordnet fire grupper av CGU-er som reflekterer hvordan virksomheten styres for å betjene relevante markeder. Følgende grupper av CGU-er er identifisert:

Extrusion Nord-Amerika omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i USA og Canada. Virksomheten består av 21 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Extrusion Europa omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i Europa, hovedsakelig i EU. Virksomheten består av 32 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Byggsystemer omfatter produksjonsanlegg, produktlagre, markedsføring og produktutvikling, hovedsakelig i Europa, og salgskontorer som dekker et større geografisk område. Virksomheten er til stede på 58 steder i 26 land. Eiendelene består av et begrenset antall produksjonsanlegg, flere produktlagre av forskjellig størrelse og kompleksitet, tre varemerker, andre immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Precision Tubing omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling på fire kontinenter. Virksomheten har 10 produksjonsanlegg i Sør-Amerika, Asia, Europa og Nord-Amerika, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Nedskrivningstestene for de fire gruppene av CGU-er beskrevet over er kontantstrømmodeller uttrykt i nominelle beløp. Modellene benytter kontantstrøimestimater for de første fem årene basert på interne forretningsplaner som er godkjent av ledelsen. Marginer, volumer og investeringer anses å være sterkt korrelert siden marginer over metallverdi oppnås gjennom å produsere mer komplekse produkter som krever høyere kostnader og/eller dyrere utstyr. Vi har derfor ikke vurdert utvikling i margin, kost og volum separat. Kontantstrømmer er vurdert som terminalverdier etter beregningsperioden på fem år, framskrevet med nullvekst. Nøkkelforutsetninger er utvikling i årlig netto kontantstrøm, som består av volum og kostnadsutvikling i relevante markedssegmenter, i tillegg til diskonteringsrente.

De viktigste forutsetningene og sensitiviteter vises i tabellen nedenfor. Sensitivitetene representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjennvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn, siden endringer i markedet som medfører vesentlig redusert kontantstrøm for enkeltanlegg eller hele forretningsenheter forventes å bli motvirket med tiltak for å redusere kostnader, herunder salg eller stenging av produksjonslinjer eller produksjonsanlegg, på samme måte som kostnadsreduksjoner som pågår.

Beløp i millioner kroner	Extrusion North America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Balanseført verdi goodwill	1 427	779	521	147
Balanseført verdi andre eiendeler	6 491	6 452	2 727	2 331
Balanseført verdi CGU	7 918	7 231	3 248	2 478
Gjennvinnbart beløp	9 274	15 217	12 135	9 275
Gjennvinnbart beløp ut over balanseført verdi	1 356	7 986	8 887	6 797

Nøkkelforutsetninger:

Vekst i i terminalverdi	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Diskonteringsrente	7.25%	6.00%	6.00%	8.50%

Sensitiviteter:

Diskonteringsrente -% endring	19%	127%	286%	257%
Diskonteringsrente - prosentpoeng	8.60%	13.60%	23.10%	30.40%
Årlig reduksjon i netto kontantstrøm	16%	55%	72%	68%

Hydro Bauxite & Alumina

Goodwill i Hydro Bauxite & Alumina er tilordnet en CGU som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauxitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter.

Gjennvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi, og utgjør om lag 20 milliarder kroner. Bruksverdien er høyere enn balanseført verdi på 16 milliarder kroner. I beregningen benyttes kontantstrøimestimater i brasilianske real (BRL) basert på interne planer som er godkjent av ledelsen for en femårs-periode. Produksjonsvolumer er satt til et nivå noe under full kapasitet for å reflektere et scenario som reflekterer risiko for lavere produksjon. Alle vesentlige prisforutsetninger er internt fastsatt med utgangspunkt i eksterne referanser, og reflekterer både prisestimater benyttet i planprosesser og oppdaterte markedsobservasjoner ved årsskiftet. Kontantstrømmer for de følgende 35 år har blitt framskrevet ut fra den detaljerte beregningsperioden på fem år og Hydros estimater for langsiktige priser for aluminiumoksid og viktige råvarer. Enheten ventes å være i drift i minst 40 år. Forbedringer som forventes fra visse planlagte utskifninger av utstyr inngår, mens den godkjente investeringen i utstyr som skal legges til rette for overgang fra kull til naturgass som energiforsyning ikke er reflektert i estimatene. Det er ikke inkludert ytterligere forbedringer i beregningene. Kontantstrømmer ut over den detaljerte beregningsperioden på fem år økes med forventet inflasjon i Brasil og viktige vestlige økonomier.

De viktigste forutsetningene som kan påvirke utfallet av testen vesentlig framgår av tabellen nedenfor:

	Forutsetninger	
	2022	Langsiktig
Valutakurs BRL/USD	5,30	
Aluminiumoksid pris, langsiktig pris er oppgitt som realverdi 2020 (USD/mt)	350	345
Produksjonsvolum aluminiumoksid (millioner mt)	6,1	6,1
Diskonteringsrente, nominell før skatt	15,00%	15,00%

Betydelige kontantstrømmer fastsettes i US-dollar. Disse regnes om til BRL med en valutakurs på 5,30 for 2022 med en sterkere BRL i perioden 2023 til 2029, og en nominell kurs på 5,24 i 2029. For senere perioder framskrives vekslingskursen justert for forskjellen mellom forventet internasjonal inflasjon og den høyere forventede inflasjonen i Brasil, som utgjør om lag 1,1 til 1,3 prosentpoeng årlig.

Parameterne presentert i tabellen nedenfor representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjennvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn. Siden nøkkelparametere er gjensidig avhengige er det lite sannsynlig at en endring i én forutsetning i den størrelsesorden som er angitt vil være i hele perioden. Dersom en av disse forutsetningene endres uten endring i de andre parametrene ville beregnet gjennvinnbart beløp tilsvare balanseført verdi ved følgende langsiktige forutsetninger målt i 2021 verdier over hele 40-årsperioden:

	% endring	Verdi
Valutakurs BRL/USD	5%	
Aluminiumoksid realpris 2021 (USD/mt)	(2%)	337
Diskonteringsrente (prosentpoeng)	14%	17.25%



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Andre pliktige tester

For Hydro Metal Markets er nedskrivningstesten basert på godkjente forretningsplaner for det neste året, og ledelsens beste estimat for kontantstrømmer for de neste fire årene fremskrevet til et 15 års estimat, og viser en bruksverdi som overstiger balanseført verdi.

Hydro har også immaterielle eiendeler med ubestemt levetid knyttet til kraftverket Vigeland, med en balanseført verdi på 138 millioner kroner. Denne CGU-en er testet for nedskrivning gjennom beregning av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Verdien er fastsatt ut fra observerte transaksjoner for kraftverk i Norden. Gjenvinnbart beløp, estimert som salgsverdi etter skatt, er betydelig høyere enn balanseført verdi.

Nedskrivningstester som følge av indikasjoner på verdifall

Hydro Aluminium Metal

Aluminiumverket Svalco i Slovakia ble testet for nedskrivning ved utløpet av 2021 etter at det ble besluttet at verket skulle redusere produksjonen ytterligere, noe som resulterte i at fastprisavtaler for kjøp av kraft i 2022 ble innregnet til markedsverdi. Testen, som er basert på kraftkostnader på nåværende svært høye markedspriser, resulterte i en negativ bruksverdi for smelteverket og en nedskrivning med 286 millioner kroner.

Svalco ble også testet for mulig nedskrivning i andre kvartal 2020. Gjenvinnbart beløp ble fastsatt som bruksverdi ut fra Hydros interne forutsetninger for produksjonsvolum, aluminiumpriser, priser for råmaterialer inkludert energi, valutakurser og tidspunkt for kontantstrømmer. Kontrakspriser ble lagt til grunn for råmaterialer og energi for perioder som var dekket av spesifikke kontrakter med eksterne leverandører. For perioder der det ennå ikke var inngått kontrakter for slike leveranser eller hvor det ble forventet at behovet for råmaterialer skulle dekkes av interne leveranser, som aluminiumoksid, ble det benyttet forventede markedspriser. Bruksverdien ble beregnet som en forventet verdi som reflekterte en økning av produksjonen til full kapasitet, eller en delvis eller fullstendig stengning av verket for en lengere periode. Kostnadsnivået inkludert energipriser etter utløpet av gjeldende kontrakter ved utgangen av 2021 ble vurdert som utfordrende. Bruksverdien for Svalco, beregnet med en diskonteringsrente på 9,5 prosent, ble beregnet til 292 millioner kroner. Eiendelene i Svalco ble skrevet ned med 504 millioner kroner.

Alle andre aluminiumverk ble testet for nedskrivning ved utløpet av juni 2020. For disse verkene beregnet vi gjenvinnbare beløp som oversteg balanseført verdi.

Hydros investering i den felleskontrollerte virksomheten Qatalum ble testet for nedskrivning i 2020. Forutsetninger og metode som ble benyttet var basert på tilsvarende metode som beskrevet for Hydros egne verk siden underliggende forretningsrisiko er i hovedsak lik. I tillegg var risikoer knyttet til det regulatoriske systemet og forretningsmiljøet i Qatar og Midtøsten, herunder regulering av handelen med resten av verden, og skattesituasjonen for selskapet som er beskrevet i [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#) relevant.

Hydro Extrusions

Noen eiendeler knyttet til anlegg som er solgt eller stengt har blitt skrevet ned til forventet salgpris gjennom 2021, samlet 150 millioner kroner, hovedsakelig knyttet til anlegg i Europa.

Usikkerheten om utviklingen i verdensøkonomien ble vurdert å utgjøre indikatorer for verdifall for flere av våre CGU-er ved utløpet av juni 2020. På det tidspunktet var det betydelig usikkerhet knyttet til i hvilken grad og når verdensøkonomien ville nå tidligere nivåer. Om lag 75 prosent av bokførte verdier i Hydro Extrusions ble testet for nedskrivning. Extrusion North America ble vurdert å ha falt i verdi, og goodwill i denne CGU-en ble derfor delvis nedskrevet. Gjenvinnbart beløp ble fastsatt til 9,1 milliarder kroner. Forventede salgsvolumer og diskonteringsrenten var mer utfordrende ved utgangen av juni enn ved tilsvarende vurdering ved utgangen av året. Dette reflekterer innhenting i markedene og lavere observerte risikopåslag. Gjenvinnbart beløp ble beregnet som bruksverdi diskontert med et avkastningskrav på 7,25 prosent før skatt. Testen er følsom for volumer og marginer, som er gjensidig avhengige. Testen er også følsom for kostnadsnivået, som tilpasses markedsforholdene og som derfor anses fast over kortere perioder. Det er ikke forutsatt noen større kostnadsreduksjonsprogrammer ut over det som var igangsatt på tidspunktet for testen ved beregning av kontantstrømmene.

I tillegg ble tre CGU-er i Extrusion Europe og en CGU i Precision Tubing vurdert å ha falt i verdi. Videre ble noen eiendeler knyttet til en fabrikk i India som ble stengt i juni 2020 og enkelte andre fabrikker der kapasitetsreduksjon eller stengning pågikk skrevet ned. Samlede nedskrivninger utgjorde om lag 500 millioner kroner.

For CGU-er med bokført verdi på om lag 9 milliarder kroner i Hydro Extrusion som ble testet for verdifall ble det ikke påvist behov for nedskrivning siden gjenvinnbart beløp oversteg balanseført verdi.

Hydro Bauxite & Alumina

CGU-en som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauksitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter ble testet for mulig nedskrivning ved utløpet av andre kvartal i 2020. Testen viste en marginal dekning for balanseført verdi.

Reversering av nedskrivninger

En tidligere nedskrivning på 161 millioner kroner av en industripark i Tyskland ble reversert i 2020. Eiendommen var klassifisert som investeringseiendom, og ble solgt i juli 2020.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2.6 Leieavtaler

Regnskapsprinsipper for leieavtaler

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Hydro om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Hydro faste leiebetalinger for leieforlengelser der Hydro har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. For produksjonslokaler og transportmidler, herunder fartøy for transport av varer, utgjør tjenestekomponenten en vesentlig andel av avtalen, og skilles ut. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Bruksretteieendeler inngår i varige driftsmidler, se [note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende](#). Leieforpliktelser inngår i gjeld, se [note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån](#).

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønnsmessige vurderinger for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale. Selv om Hydro har et begrenset antall slike avtaler, eksisterer det i noen avtaler med tjenesteleverandører av vedlikehold, transport og med enkelte underleverandører av driftstjenester. Ved vurdering av hvorvidt slike avtaler er leieavtaler, vurderer Hydro både benyttet andel av leverandørens kapasitet for relevante eiendeler i tillegg til hvordan beslutninger tas.

Skjønn blir også benyttet når det skal vurderes om en opsjon vil bli utøvd med rimelig sikkerhet. I slike tilfeller vurderer Hydro faktorer som grad av operasjonell integrasjon og avhengighet, i tillegg til tidligere praksis for fornyelse av opsjoner.

For enkelte kontrakter hvor alle, eller tilnærmet alle, produserte produkter kjøpes av Hydro uten eller med begrensede faste betalinger, kan kontrakten vurderes som en leieavtale med kun variable betalinger. Hydro har for tiden ingen slike avtaler av vesentlig betydning.

Hydro's leieavtaler

Hydro bruker leieavtaler hovedsakelig i tilfeller hvor leiekontrakter gir operasjonelle fordeler eller fleksibilitet sammenlignet med å eie eiendelene. Leie av tomter og bygninger benyttes for varehus, kontorer, samt ved midlertidige behov, eller hvor tomter og/eller bygninger ikke er tilgjengelig for kjøp. Dette er tilfelle i enkelte land, og ved samlokalisering med enkelte andre virksomheter, for eksempel i havneområder. Hydro har videre en leieavtale for sitt hovedkontor i Oslo, og andre kontorsteder hvor lokasjonen er uavhengig av produksjonsanlegg. Produksjonsutstyr leies hvis tilgang til spesifikke eiendeler er kombinert med vesentlige tjenester, for eksempel ved sjøtransport operert av tilbyder/utleier. Driftstjenester i kombinasjon med leie av eiendeler blir også benyttet for tjenester som vedlikehold, anleggsvirksomhet og andre tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten. Leieavtaler benyttes også i enkelte tilfeller for utstyr driftet av Hydro, ofte under kontrakter med betydelig kortere varighet enn eiendelens levetid.

Hydro fastsetter implisitt rente ved å innhente rentesatser fra ulike eksterne finansieringskilder, og justerer for valuta og varighet for å reflektere vilkårene i leieavtalen.

Bruksretteieendeler

Beløp i millioner kroner	Maskiner og utstyr	Bygninger og tomter	Sum
31. desember 2019	1 810	1 410	3 220
Avskrivninger og nedskrivninger	(633)	(297)	(931)
Tilgang	387	160	547
Avgang	(26)	(32)	(58)
Omregningsdifferanser	(211)	39	(172)
31. desember 2020	1 326	1 281	2 607
Avskrivninger og nedskrivninger	(720)	(295)	(1 015)
Tilgang	1 016	98	1 115
Avgang	(7)	(15)	(22)
Omregningsdifferanser	(71)	(28)	(99)
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg	(71)	(95)	(166)
31. desember 2021	1 473	946	2 419

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler var 997 millioner i 2021 (2020: 903 millioner).

Rentekostnader relatert til leasing kostnadsført i 2021 utgjorde 153 millioner (2020: 170 millioner).

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 246 millioner (2020: 245 millioner) og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Hydro har et begrenset antall leiekontrakter som ikke er regnskapsført som bruksretteieendel og leieforpliktelse i balansen fordi de er leieavtaler med løpetid på mindre enn 12 måneder eller omfatter eiendeler med lav verdi. Framtidig minsteleie under uoppsigelige leieavtaler utgjør 67 millioner kroner (2020: 64 millioner).

Note 2.7 Andre anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	989	901
Verdipapirer til virkelig verdi over resultatet	14	540
Lån til ansatte	13	10
Derivater	490	120
Inntektsskatt, merverdi- og andre omsetningsavgifter	2 033	1 938
Langsiktig sikkerhet for forpliktelser	1 945	35
Andre fordringer	559	647
Andre anleggsmidler	6 045	4 191

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak

Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Regnskapsprinsipper for investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

En felleskontrollert ordning er et selskap, en eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være i form av rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Hydro har evne til å utøve betydelig innflytelse, som er evne til å delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Hydro eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger andre forhold som påvirker Hydros innflytelse.

Hydro regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskaper og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Hydros andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Hydros andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, mens andel av Øvrige resultatelementer inngår i Øvrige resultatelementer for Hydro. Hydros andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, herunder overføring av virksomhet, er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Hydros regnskapsprinsipper. Hydro justerer for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper for eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Hydro vurderer eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Hydros balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Hydro har eierinteresser i ett tilknyttet selskap som er deltakerlignert der resultatet blir skattepliktig for eierne, ikke for selskapet selv. Hydro avsetter for utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i det tilknyttede selskapet som er forventet å reversere i overskuelig framtid, eller når tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Det avsettes ikke for utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller.

Lån til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktfestede kontantstrømmer består av kun tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investeringer i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie

Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på den juridiske formen eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser. Eiendeler i sameie er eiendeler der Hydro og andre eiere har direkte eierskap i enkelteieendeler, men der det ikke foreligger felles kontroll. Hydro regnskapsfører sin relative del av eiendeler, forpliktelser, eventuelle inntekter og kostnader i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie linje for linje i regnskapet (bruttometoden).

Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Hydro har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når vi vurderer om slike ordninger er under felles kontroll legger vi vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastning av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av våre felles ordninger.

De fleste av våre felles ordninger er felles produksjonsanlegg som produserer metall eller andre produkter til Hydros verdikjede. Hydro vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Hydro har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor vi har en interesse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legger vi vekt på juridisk form og kontraktsbestemte rammer for samarbeidet. Hydro har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet, og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Hydros felleskontrollerte driftsordninger

To av våre felleskontrollerte driftsordninger drives i en juridisk form som gir direkte tilgang til eiendeler og ansvar for forpliktelser. Det er Tomago, et aluminiumverk i Australia, og Skafså ANS, et kraftverk i Norge. En annen felles driftsordning er klassifisert som felleskontrollert drift ut fra en kontrakt som gir eierne rett og plikt til å kjøpe hele produksjonen med volum fordelt etter eierskap, til en kostbasert pris. Den eneste, eller klart største, kilden til kontantstrømmer for fellesordningen er eierne, som er kontraktsmessig forpliktet til å betale faktiske produksjonskostnader. Dette gjelder Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, en anodeprodusent i Nederland, som ble stengt ned i slutten av 2021.

Hydros felleskontrollert virksomheter

Følgende felleskontrollerte virksomheter anses som vesentlig for Hydro:

Qatar Aluminium Limited (Qatalum) ligger i Qatar og består av et aluminiumsmelteverk med en produksjonskapasitet på omlag 600.000 tonn flytende metall og tilhørende kraftstasjon. Qatalum eies av Hydro og Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 prosent hver). Qatar Energy, tidligere Qatar Petroleum, kontrollerer Qatar Aluminium Manufacturing Company, som er børsnotert på Qatar Stock Exchange. Qatalum har en avtale om 10 års skattefrihet fra oppstart av produksjonen. Denne skattefrihetsperioden utløp i 2020. Det har i lang tid vært usikkerhet knyttet til hvilken skattesats som skal gjelde for Qatalum etter utløp av skattefrihetsperioden. Det har vært Hydros oppfatning at den generelle skattesatsen, som for tiden er 10 prosent, skal gjelde for Qatalum etter den skattefrie perioden. Partnerne i den felleskontrollerte virksomheten har imidlertid ikke vært i stand til å bli enige om en felles tolkning av den gjeldende skattelovgivningen, og da Qatalum leverte sin skattemelding for 2020 den 30. juni 2021, la de til grunn en skattesats på 35%. Hydro har iverksatt andre prosesser for å ivareta sine finansielle interesser i denne saken.

Hydro har inngått avtaler med Qatalum, hvor Hydro forplikter seg til å levere en fast mengde aluminiumoksid samt til å kjøpe all metallproduksjon fra Qatalum til markedsbaserte priser. Kjøp av metall fra Qatalum utgjorde 14.172 millioner kroner i 2021 og 11.055 millioner kroner i 2020. Hydros leverandørgjeld til Qatalum utgjorde henholdsvis 1.360 millioner kroner og 921 millioner kroner ved utgangen av 2021 og 2020. Salg fra Hydro til Qatalum utgjorde 2.031 millioner kroner i 2021 og 1.944 millioner kroner i 2020, hovedsakelig aluminiumoksid. Hydros fordringer utgjorde henholdsvis 0 og 73 millioner kroner ved utgangen av 2021 og 2020. Qatalum inngår i Hydro Aluminium Metal.

Hydros tilknyttede selskaper

Følgende tilknyttede selskaper anses som vesentlig for Hydro:

Lyse Kraft DA er en kraftprodusent med hovedkontor i Stavanger, Norge. Selskapet drifter flere kraftverk i Sørvest-Norge og har eierandeler i to andre deleide selskaper i regionen. Lyse Kraft DA vil produsere totalt 9,5 TWh per år, og eierne vil ta ut produsert kraft direkte. Eierselskapene er ansvarlige for alle kostnader i selskapet, både driftskostnader og fremtidige investeringer. Selskapet ble etablert 31. desember 2020 ved innskudd av kraftanlegg. Hydro eier 25,6 prosent av selskapet, mens Lyse AS har en kontrollerende andel på 74,4 prosent.

Hydro gikk inn med Rødal Suldal Kraft-anlegget som tingsinnskudd i Lyse Kraft DA 31. desember 2020, og mottok en eierandel på 25,6 prosent som kompensasjon. Bruttoverdi på eierandelen ble verdsatt til 7,8 milliarder kroner, hvilket medførte en gevinst for Hydro på 7,1 milliarder kroner. Verdsettelsen benytter vesentlige ikke-observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse). Basert på Hydros regnskapsprinsipper blir den relative eierandelen i det anskaffede selskapet, Lyse Kraft DA, eliminert som en urealisert gevinst. Regnskapsført gevinst i 2020 var dermed 5.308 millioner kroner. Balanseført verdi av Hydros eierandel i Lyse Kraft DA var 6.768 millioner kroner ved utgangen av 2021 og 6.805 millioner kroner ved utgangen av 2020. En utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller der tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro, utgjorde 915 millioner kroner ved utgangen av 2021 og 831 millioner kroner ved utgangen av 2020. Disse midlertidige forskjellene er hovedsakelig knyttet til avskrivbare eiendeler som er balanseført til estimert virkelig verdi.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro mottar en andel av Lyse Kraft DA's kraftproduksjon som tilsvarer eierandelen på 25,6%. I bytte har Hydro dekket sin forholdsmessige del av kostnadene i Lyse Kraft DA med i alt 375 millioner kroner. Hydros leverandørgjeld utgjorde 40 millioner kroner ved utgangen av 2021. Hydro bruker og selger den mottatte kraften i samsvar med sine operative behov for kraft. Hydro er operatør for kraftverkene og blir kompensert for alle kostnader som oppstår i den forbindelse. Salg av tjenester fra Hydro utgjorde 283 millioner kroner og tilhørende kundefordring utgjorde 41 millioner kroner ved utgangen av 2021.

Lyse Kraft DA er en del av Hydro Energy.

Nøkkelinformasjon for vesentlige investeringer

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for den felleskontrollerte virksomheten Qatalum for 2021 og 2020. Informasjonen er vist på samme grunnlag som er benyttet for måling i konsernregnskapet. Virkelig verdi-justeringer ved Hydros innskudd av eiendeler og virksomhet til selskapet inngår. Interne kontrakter og mellomværender inngår, og interne gevinster eller tap i varelager eller varige driftsmidler er ikke eliminert i beløpene nedenfor. Alle beløp er for den felleskontrollerte virksomheten på 100 prosent basis. Alle beløp i balansene er ved utgangen av årene 2021 og 2020.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	
	2021	2020
Driftsinntekter	14 737	11 369
Av- og nedskrivninger	2 046	2 282
Resultat før finansposter og skatt	4 286	1 106
Finansinntekter (-kostnader), netto ¹⁾	(336)	(537)
Skatter	(936)	(59)
Årets resultat	3 014	510
Totalresultat	3 014	510
Konter og bankinnskudd	1 723	1 564
Andre omløpsmidler	6 643	3 948
Anleggsmidler	28 680	28 630
Kortsiktig finansiell gjeld	302	-
Langsiktig finansiell gjeld	12 414	11 923
Andre forpliktelser	2 972	1 307
Netto eiendeler	21 359	20 912
Hydros andel av netto eiendeler	10 679	10 456
Akkumulert eliminert internergevinst i varelager	24	1
Balansført verdi av Hydros egenkapitalinteresse	10 704	10 457

¹⁾ Finansinntekter (-kostnader), netto inkluderer rentekostnader for Qatalum med 211 millioner kroner og 290 millioner kroner for henholdsvis 2021 og 2020.

Hydro har også eierinteresser i enkelte tilknyttede selskaper som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, hvor de mest betydelige er Corvus Energy Holding AS, et selskap som produserer batteriløsninger for skip i Canada og Norge, og Eolus Vindpark 46 AB, et selskap som utvikler og skal bygge Stor-Skålsjön Vindpark, i Sverige. Tabellen under gir en oppsummering av endringer i bokført verdi for Hydros investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	Andre FKV	Lyse Kraft DA	Andre tilknyttede selskap	Sum
31. desember 2019	11 440	1		60	11 501
Hydros andel av årets resultat	255			(27)	228
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(979)				(979)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto			6 805	4	6 808
Avskrivninger				(11)	(11)
Endring i eliminert internergevinst i varelager	(24)				(24)
Omregningsdifferanser og annet	(234)	(1)		1	(234)
31. desember 2020	10 457	-	6 805	27	17 288
Hydros andel av årets resultat	1 507	(8)	(64)	(13)	1 422
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(1 559)				(1 559)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto		12	45	454	510
Avskrivninger			(17)		(17)
Endring i eliminert internergevinst i varelager	24				24
Omregningsdifferanser og annet	276			(2)	274
31. desember 2021	10 704	4	6 768	467	17 942

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser

Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Regnskapsprinsipper for avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Hydro har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Hydro må gjøre opp forpliknelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliknelsen. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en risikofri rente, normalt en statsobligasjonsrente med tilsvarende løpetid som gjenværende periode til forventet oppgjør.

En betinget forpliktelse er en mulig plikt knyttet til en tidligere hendelse hvor eventuelt oppgjør avhenger av om usikre framtidige hendelser inntreffer eller ikke, eller en forpliktelse hvor utbetaling ikke er sannsynlig. Det gis opplysninger om vesentlige betingede forpliktelser med mindre betalinger er svært usannsynlig.

Forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler

Estimert verdi av forpliktelser til fjerning og opprydning balanseføres i den perioden den påløper i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Forpliknelsen inkluderer nåverdien av forventede utgifter til opprydning og tilbakeføring av industri- og gruveområder, og riving og fjerning av bygninger og andre eiendeler der slike forpliktelser foreligger. Fjerningsforpliknelsen regnskapsføres når eiendelen er klar for bruk, eller på det senere tidspunktet forpliknelsen oppstår. Fjerningsutgifter balanseføres som del av eiendelens anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Endring i nåverdien av forpliknelsen som følge av renteelementet i nåverdiregningen resultatføres og inngår i Finanskostnader. Andre endringer i fjerningsforpliknelsen innregnes når de identifiseres. Økningen eller reduksjonen i forpliknelsen innregnes som en økning eller reduksjon av verdien av eiendelen, med mindre eiendelen ikke lenger er i bruk. Endringer i forpliktelser knyttet til utrangerte eiendeler innregnes som driftskostnader i perioden. Forpliktelser som er betinget av en framtidig hendelse (tidspunkt eller metode for fjerning), regnskapsføres når forpliknelsen kan estimeres.

Utgifter til avvikling og avhendelse

Hydro avsetter for direkte utgifter til avvikling og/eller avhendelse av en aktivitet når det foreligger en forpliktelse som følge av at det er vedtatt og kommunisert en plan som angir hvilke konkrete tiltak som skal gjennomføres og hvem som vil bli berørt. Nedbemanningkostnader avsettes når nedbemanningen er kommunisert til de berørte ansatte eller deres representanter.

Regnskapsprinsipper for usikre eiendeler

Eiendeler der det er mindre enn tilnærmet sikkert at eiendelen eksisterer eller at Hydro kan kontrollere eiendelen, er usikre eiendeler. Usikre eiendeler regnskapsføres ikke.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av usikre og betingede eiendeler og forpliktelser

Vurdering av usikre og betingede forpliktelser og betingede eiendeler forutsetter at ledelsen vurderer sannsynligheten for utbetaling, og i tilfelle, tidspunkt for og hvilket beløp eller størrelsesorden av utgifter slike forhold kan resultere i. Slike estimater kan avvike fra det endelige utfallet ut fra at tolkning av lover og regler, og vurdering av faktum kan endres.

Skjønnsutøvelsen faller hovedsakelig i to kategorier; om en forpliktelse eksisterer, og beløpsfesting av en mulig forpliktelse. Om en forpliktelse eksisterer eller ikke er en juridisk og/eller faktumbasert vurdering. Måling av en mulig forpliktelse er mer krevende ved krav om tiltak for å rette opp påstått skade enn for krav om utbetaling av erstatning. I situasjoner der det hevdes at Hydro ikke etterlever lover og regler kan myndigheter, organisasjoner og andre hevde at Hydro er ansvarlig for kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon. Lovhjemler og kostnadsanslag for slike krav kan være vanskelig å vurdere.

Hydros industri- og gruvevirksomhet omfattes av omfattende miljølovgivning og -reguleringer, herunder krav til fjerning og opprydning når virksomheten avsluttes. Omfanget av forurensning på og utenfor industriområdene, tilgjengelige opprydningsmetoder og hvilke krav relevante miljømyndigheter vil stille, er usikre. Den langvarige bruken av slike områder, samfunnets økte oppmerksomhet på konsekvenser av forurensning og generell lavere samfunnsaksept for forurensning over tid påvirker innholdet i juridiske standarder og forpliktelser for selskaper som utøver slik aktivitet. I tillegg bidrar endringer i tilgjengelige opprydningsmetoder og krav og usikkerhet om framtidig kostnadsnivå for tiltak som skal gjennomføres år eller tiår fram i tid til usikkerheten i vurdering og måling av slike forpliktelser. Estimater for utgifter til opprydnings- og stengeaktiviteter som forventes langt inn i framtiden er mer usikre enn utgifter for aktiviteter som er planlagt nært i tid. Det er derfor betydelig usikkerhet knyttet til slike estimater.

Regulering av indirekte skatter er kompleks i mange land og mellom land. Grunnlaget for slike avgifter kan avvike fra faktiske transaksjonspriser. Skattemyndigheter kan utfordre Hydros beregning av skatter, avgifter og skattefordringer i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders driftskostnader eller finanskostnader, som vil innregnes i senere perioder.

Avsetninger

Beløp i millioner kroner	2021			2020		
	Kortsiktig	Langsiktig	Sum	Kortsiktig	Langsiktig	Sum
Miljøopprydding og fjerningsforpliktelser	535	3 670	4 205	695	3 767	4 461
Ytelser til ansatte	1 417	387	1 804	1 056	685	1 741
Indirekte skatter og avgifter	5	209	215	8	249	257
Rasjonalisering og nedlegging	167	45	212	511	329	840
Annet	1 003	460	1 464	665	576	1 242
Sum avsetninger	3 128	4 772	7 899	2 935	5 605	8 541

Tabellen nedenfor angir endringer i avsetninger i 2021.

Beløp i millioner kroner	Miljø og fjerning	Ansattelytelse	Indirekte skatter og avgifter	Rasjonalisering og nedlegging	Annet	Sum
Spesifikasjon av endringer i avsetninger						
31. desember 2020	4 461	1 741	257	840	1 242	8 541
Tilgang	1 018	1 672	15	132	772	3 608
Avsetninger brukt i løpet av året	(531)	(1 011)	(12)	(445)	(391)	(2 390)
Avsetninger reversert i løpet av året	(14)	(90)	(31)	(7)	(97)	(240)
Effekt av diskontering og endring rentesats	(35)	7	-	-	50	22
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(554)	(462)	-	(283)	(58)	(1 357)
Omregningsdifferanser	(141)	(54)	(13)	(24)	(55)	(286)
31. desember 2021	4 205	1 804	215	212	1 464	7 899



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Avsetninger for miljøopprydding og fjerningsforpliktelser er knyttet til produksjonsanlegg i drift og anlegg som er stengt. Forpliktelsene gjelder opprydning og tilbakeføring av industrielleområder og gruvedeponier, deponering av forurenset materiale og andre tiltak. Hydro har avsetninger for riving av bygg og installasjoner bare der det foreligger juridisk eller kontraktmessig forpliktelse, eller et vedtak om å rive det relevante anlegget. Dette gjelder få anlegg. Avsetningen representerer nåverdien av forventede betalinger på de framtidige tidspunkt tiltakene forventes å skje. Det er betydelig usikkerhet knyttet til både tidspunkt og kost for slike tiltak, siden de avhenger av framtidige forretningsbeslutninger og myndighetsbeslutninger og -tillatelse i de land og områder vi driver virksomhet. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Hydros vurdering av om Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), utgitt av ICMM¹ , PRI² og UNEP³, vil medføre ytterligere tiltak og utgifter er ikke fullført, og denne standarden er ikke nødvendigvis fullstendig reflektert i rammeverkene som benyttes for beregning av tiltak og kostnader. Ingen vesentlige endringer i kostnadsestimater er identifisert.

Hoveddelen av avsetningene gjelder følgende steder og problemstillinger. For Hydro Bauxite & Aluminas gruvevirksomhet i Brasil er vi forpliktet til å tilbakeføre gruvedeponier, herunder skogplanting på områdene, og overvåkning og vedlikehold av områdene etter stengning. Prosessen for deponering av gruveavfall ble endret i 2020. Restene fra bauksittutvinningen føres nå tilbake til gruvedeponiet for permanent deponering istedenfor varig lagring i deponiområder. Den nye metoden forventes å redusere kostnader og risiko knyttet til overvåkning og vedlikehold etter stengning av gruvedeponiene. For Hydro Bauxite & Aluminas aluminiumoksidraffineri i Brasil har vi forpliktelser til å tilbakeføre deponier for bauksittavfall, herunder overvåkning av nivå på forurensning og øvrige forhold etter at tiltak er gjennomført. Noen slike tiltak gjennomføres integrert med løpende deponering av bauksittavfall som oppstår ved produksjon av aluminiumoksid. For Hydro Aluminium Metals stengte aluminiumverk i Kurri Kurri, Australia, har vi forpliktelser til å gjøre tiltak på visse forurensede deler av industriområdet, og har fått myndighetsgodkjennelse for langsiktig deponering av forurenset katodemateriale og annet avfall fra den tidligere virksomheten. Arbeidet pågår og forventes ferdigstilt i løpet av 2023. Etter ferdigstilling av deponiet og en femårs overvåkningsperiode vil eierskapet til deponiet overføres til delstatsmyndighetene. Videre har Hydro avsatt for tiltak i Hydro Extrusions knyttet til stengte anlegg, både anlegg som tidligere har vært drevet som ledd i virksomheten og andre anlegg, og for noen anlegg i drift. Hydro har også ansvar for tiltak ved visse stengte industriområder, hovedsakelig i Tyskland og Norge, som inngår i Øvrige aktiviteter. De viktigste av disse anleggene er i Schwandorf i Tyskland, og Grenlandsområdet i Norge. GISTM-standarder kan påvirke tiltakskravene for noen av disse anleggene. For mange av disse tiltakene foreligger det ikke standard utbedringsmetoder, og utgiftene til tiltak er derfor usikre. Avsetningen omfatter også fjerning av forurenset katodemateriale og annet prosessavfall i alle smelteverk som er i drift, tiltak for noen deponier, fjerning og deponering av begrensede mengder forurensede masser, og i tillegg, tilbakeføring av visse leide landområder. Det er også avsatt for forpliktelser knyttet til norske kraftkonsesjoner der kraftverkene hjemfaller til den norske stat.

Godtgjørelser til ansatte inkluderer avsetninger for kortsiktige bonusutbetalinger og kortsiktige og langsiktige avsetninger for bonusutbetalinger basert på antall ansettelsesår. Disse jubileumsordningene finnes hovedsakelig i Europa. Ytelsene utbetales etter 10 til 50 års ansettelse eller ved opphør av ansettelsesforholdet.

Indirekte skatter og avgifter inkluderer avsetning for skatter og avgifter som ikke er basert på virksomhetens skattbare resultat, slik som merverdiavgift, toll og eiendomsskatt. Avsetning for indirekte skatter gjelder i hovedsak virksomhet i Brasil.

Avsetning til rasjonalisering og nedleggelse omfatter avsetning for forbedringsprogrammet i Hydro Rolling som ble solgt i 2021. I tillegg er det gjort avsetninger for nedleggelse av visse produksjonssteder i Hydro Extrusions og nedbemanning for å redusere kostnadsnivået som svar på utfordrende markedsforhold. Avsetningen inkluderer også kostnader knyttet til stengingen av Hydros felleskontrollerte driftsordning, Alucheimie.

Annet inkluderer forsikringsavsetninger knyttet til forsikringsavtaler som Industriforsikring AS har med eksterne parter, inkludert tilknyttede selskaper og ordninger under felles kontroll, avsetninger for juridiske og andre tvister, tilskudd til samfunnsutvikling og andre bindende donasjoner og avsetninger knyttet til avtaleklausuler ved salg av virksomhet.

Hydro har inngått avtaler med lokalmyndigheter og delstatsmyndigheter i Pará, Brasil, som forplikter Hydro til å bedre driftssikkerhet og til å yte bistand til lokalsamfunn nær Hydros anlegg, samt for tiltak og investeringer knyttet til samfunnsutvikling i Barcarena. De viktigste avtalene ble inngått knyttet til aluminaraffineriet Alunorte i 2018. Totale avsetninger knyttet til disse forpliktelsene utgjorde om lag 590 millioner kroner per 31. desember 2021.

- 1) International Council on Mining and Metals
- 2) Principles for Responsible Investment
- 3) UN environment programme

Betingede forpliktelser og betingede eiendeler

Hydro er eller kan komme til å bli part i forskjellige juridiske og skattemessige saker som følge av den ordinære forretningsdriften. Der Hydro vurderer en forpliktelse som mulig, dvs. ikke sannsynlig, men heller ikke svært usannsynlig, gis det opplysninger nedenfor.

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros selskaper i Brasil har en omfattende portefølje av skattesaker der skattemyndighetene har utfordret behandlingen. Hoveddelen av sakene gjelder indirekte skatt. Tvistene omfatter saker i det administrative og rettslige tvistesystemet, og har forskjellig bakgrunn og tapsrisiko. Omtvistede beløp knyttet til kjente saker utgjør om lag 3 milliarder kroner, hvorav om lag 2,5 milliarder kroner er vurdert som mulige forpliktelser. En betydelig del av disse beløpene er omfattet av refusjonsrettigheter fra kjøp av virksomhet. Endelig avgjørelse av disse sakene forventes først om flere år, og er svært usikker. Nye saker kan tas opp av myndighetene ut fra skatterapportering som ennå ikke er gjennomgått av relevante myndigheter, eller ut fra endret tolkning av skatteregler. Hydro har gjort avsetninger for individuelle saker med en tapsrisiko som er vurdert å være høyere enn 50 prosent. Avsetninger for indirekte skatter inngår i avsetninger omtalt ovenfor, mens avsetninger for inntektsskatt inngår i Betalbar skatt.

Hydro har miljøforpliktelser knyttet til flere områder og problemstillinger. Der Hydro har erkjent ansvar for å gjøre tiltak eller det foreligger en rettslig forpliktelse er det gjort avsetning for beste estimat for forventet utgift. For mange av våre produksjonsanlegg, spesielt anlegg der produksjonen forventes å fortsette på ubestemt tid er utgifter til tiltak vanskelig å fastsette. Det konkrete behovet for opprydning, herunder tidspunkt, metoder og kost, har ennå ikke blitt planlagt, og er derfor usikkert. For noen forurensede områder er den ennå ikke kjent om tiltak vil bli påkrevd. Dette kan påvirkes av grad og tempo i naturlig forbedring av tilstanden, og utvikling i hva miljømyndigheter anser som rimelige tiltak. For noen områder kan også det nøyaktige omfanget av forurensning være ukjent. Områder der miljøvurderinger har konkludert med akseptabel risiko følges ikke nødvendigvis opp med detaljerte prøver av grunn og vann. Forpliktelser for historisk forurensning av industritomter og omliggende områder ut over de områdene det er gjort avsetninger for, kan bli identifisert og ansett som Hydros ansvar i fremtiden, både for områder vi fortsatt eier, og områder vi tidligere har eid og/eller benyttet. Utgifter til tiltak for ytterligere forurensede områder er usikker.

Myndigheter og organisasjoner har innledet flere rettsprosesser der det er fremmet krav om både kompensierende tiltak og økonomisk kompensasjon knyttet til hendelsen ved Alunorte. Argumentasjonen, kostberegninger og juridisk grunnlag for disse kravene er fortsatt svært usikre. Det kan fremdeles fremmes ytterligere krav. Det er ennå ikke mulig å beregne et pålitelig anslag for omfanget av mulige økonomiske forpliktelser knyttet til slike framsatte og mulige framtidige krav siden det er stor usikkerhet knyttet til hvilke fysiske og øvrige, herunder ikke-økonomiske, tap som kreves erstattet og omfanget av og utgifter til utbedringstiltak. Det er videre ikke mulig å anslå når slike krav vil bli avgjort, og når eventuelle utbetalinger vil finne sted.

Hydro er også eksponert for betydelig garanti- og produktansvar, både som følge av kontraktsbetingelser og som følge av forpliktelser etter bakgrunnsrett. Produktansvar og garantiansvar kan medføre betydelige kostnader, blant annet avhengig av bruksområdet til solgte produkter. Videre oppstår tidvis tvister om hvorvidt manglende levering av varer i henhold til kontrakt skyldes force majeure, både for Hydros leveranser og rettigheter til leveranse. Slike tvister kan omfatte betydelige beløp og utfall kan være vanskelig å vurdere.

Hydro har risiko for rettsaker knyttet til kontrakter og andre forhold, herunder knyttet til kjøps- og salgskontrakter, garantier og risiko for krav ved salg av virksomhet. Når en utbetaling er sannsynlig, gjøres det avsetning for forpliktelsen.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Seksjon 5 – Inntekter og kostnader

Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Regnskapsprinsipper for inntektsføring

Regnskapsprinsipper for inntektsføring

Hydro regnskapsfører inntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunkt eller over den perioden som kunden oppnår kontroll med den leverte varen eller tjenesten.

Inntekter for salg av fysiske varer innregnes når kontroll med varen overføres til kunden, normalt ved levering.

En kontrakt for salg av elektrisk kraft anses som én leveringsforpliktelse og innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett.

Handel med råvarederivater og handel med råvarer over børs eller annen likvid markedsplass, herunder når slike instrumenter benyttes til risikostyring, og handel med råvarederivater og kjøp og salg av råvarer med samme motpart som er avtalt i sammenheng, rapporteres netto slik at kun marginen på handlene inngår i driftsinntekter.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntekter

Den viktigste skjønnsmessige vurderingen for Hydro i anvendelsen av IFRS 15 er hvilke kontrakter som kvalifiserer for innregning over tid, og hvilke kontrakter som skal innregnes på et tidspunkt; ved levering til kunde.

Hydros viktigste leveringsforpliktelser kan beskrives som følger:

- Salg av produkter som produseres uavhengig av kundeordre
- Salg av produkter som produseres etter ordre
- Salg av produkter som produseres etter kundens spesifisering og ordre
- Salg av elektrisk kraft

For produkter som ikke produseres etter kundens spesifisering er leveringsforpliktelsen enten det individuelle produktet, den samlede leveransen, eller en avtalt mengde som leveres i flere leveranser. Kontrakter som omfatter et fast, forpliktet volum for levering til en fast pris eller en pris som kan fastsettes gjennom referanser til markedsobservasjoner eller annet, er relevant for denne vurderingen. Leveringsperioden for slike kontrakter kan strekke seg over noen få uker, eller opptil ett år. Noen få kontrakter strekker seg over mer enn ett år. Priser fastsettes ofte som en kombinasjon av faste elementer og markedsreferanser, for eksempel aluminiumsprisen notert på London Metal Exchange eller en annen markedsreferanse, før, eller på tidspunktet for, levering. Driftsinntekter fra kontrakter for produkter som ikke er produsert etter kundens spesifisering innregnes på tidspunktet for levering til kunde. Slike kontrakter utgjør hoveddelen av salget i segmentene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal og Hydro Metal Markets, og i tillegg en vesentlig del av salget i Hydro Extrusions. Noen av disse kontraktene omfatter frakt, som anses som en separat tjeneste etter IFRS 15. Vederlag for frakttjenesten skiller ut og innregnes over fraktperioden.

For produkter produsert etter kundens spesifisering og ordre har vi vurdert om det ferdige produktet har en alternativ bruk for Hydro, og om Hydro på ethvert tidspunkt har en håndhevbar rett til betaling for utførte ytelser. For kontrakter som tilfredsstiller begge disse kriteriene skal inntekter innregnes over perioden fra start av produksjon av det spesialiserte produktet til ferdigstillelse av levering til kunden. For Hydros produkter vil alternativ bruk av kundedesignede produkter i de fleste tilfeller være som grunnlag for å produsere andre produkter. Spesialprodukter kan normalt ikke selges uendret. Vi har vurdert om Hydro har en håndhevbar rett til betaling for ytelser utført på et gitt tidspunkt, inkludert en rimelig margin, gjennom produksjonsperioden. Denne vurderingen gjelder hovedsakelig salg i segmentet Hydro Extrusions. Vurderingen gjelder hovedsakelig hvilken kompensasjon Hydro vil være berettiget til dersom en bindende ordre kanselleres eller endres av kunden. Vår vurdering er at for tilnærmet alle kontrakter har Hydro ikke håndhevbar rett til betaling som angitt i IFRS 15. Inntekt fra slike kontrakter innregnes derfor på et bestemt tidspunkt. Siden vurderingen er avhengig av både juridisk vurdering av et stort antall kontrakter i mange land, og av forståelsen av hva som utgjør en håndhevbar rett til betaling etter IFRS 15 kan vi komme til en annen konklusjon i framtiden for noen av kontraktene eller for nye kontrakter for lignende produkter eller kundesegmenter som inngås i framtiden. Også for disse kontraktene er prisene fastsatt på leveringstidspunktet.

Betalings- og garantibetingelser

Betalingsbetingelser for produkter varierer mellom kundesegmenter og region. Hoveddelen av avtalene medfører betaling 30 til 90 dager fra levering, med kredittid opp til 180 dager i noen markeder.

Hydros garantiforpliktelser varierer med produkt og forretningssegment. Generelt garanterer Hydro at produktet er i samsvar med spesifisering og tilbyr reparasjon, erstatningsprodukt eller refusjon av kjøpesum for produkter som er i brudd med spesifiseringene. Garantiansvaret er begrenset i tid, for de fleste produkter i inntil 12 måneder. Individuelle kontrakter kan medføre at Hydro gir mer omfattende garantier, herunder at Hydro tar ansvar også for visse følgeskader. Dette gjelder hovedsakelig mer komplekse produkter som visse deler til bilindustrien. Garantiforpliktelser er for noen produkter påvirket av lovkrav som kan utvide garantiperioden.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Øvrig informasjon

Salg av elektrisk kraft, som i hovedsak omfatter salg fra segmentet Hydro Energy, innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett. Salg av kraft fra andre segmenter representerer salg av volumer kjøpt på leveringskontrakter som overstiger periodens behov for kraft til eget forbruk. Overskudd oppstår i tilknytning til periodiske vedlikeholdsstanser og delvise nedstengninger. Salg av kraft omfatter også salg av konsesjonskraft, en legal forpliktelse til å levere en andel av kraft produsert i Norge til lokale myndigheter til en redusert pris. Inntekter fra salg av konsesjonskraft utgjorde 70 millioner kroner i 2021 og 75 millioner kroner i 2020.

Realisert og urealisert endring i virkelig verdi av råvarederivater presenteres også som del av driftsinntekter. Disse beløpene måles til virkelig verdi i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Instrumentene er hovedsakelig aluminium- og kraftkontrakter som benyttes for risikostyringsformål. Verdiendringene inngår i Andre inntekter i tabellen nedenfor.

Hydros driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av [note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling](#). Hydro hadde følgende driftsinntekter fordelt på de viktigste produktgruppene:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Standard ingots	14 207	11 808
Pressbolt	28 837	18 398
Støpelegeringer	12 496	9 047
Valseblokker	5 694	2 815
Andre støperiprodukter	5 676	3 165
Extruderte profiler	53 665	40 576
Byggsystemer	9 039	8 094
Presisjonstrukne rør	3 927	3 178
Aluminiumoksid	15 372	11 968
Kraft	2 731	1 230
Andre varer og tjenester ¹⁾	4 679	3 916
Sum driftsinntekter fra kontrakter med kunder	156 322	114 197
Andre driftsinntekter ²⁾	(6 668)	94
Sum driftsinntekter	149 654	114 291

¹⁾ Inkluderer salg av bauksitt, allokerte inntekter fra frakt og tjenester for resirkulering av kundeskrap.

²⁾ Andre driftsinntekter omfatter realiserte og urealiserte verdiendringer for derivater som hovedsakelig benyttes for risikostyring med tap på 6.808 millioner kroner i 2021 og gevinst på 92 millioner kroner i 2020. Disse er hovedsakelig relatert til aluminiumskontrakter.

Note 5.2 Andre inntekter

Regnskapsprinsipper for Andre inntekter, netto

Inntekter fra andre kilder enn ordinær produksjon og salgsvirksomhet er klassifisert som Andre inntekter, netto. Dette omfatter gevinster og tap fra avhendelse av driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og datterselskaper, offentlige tilskudd, forsikringserstatninger og inntekter fra utleie. Andre inntekter, netto omfatter også inntekter fra infrastruktur som er inntekter fra kontrakter med kunder, regnskapsført etter IFRS 15.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd innregnes i samsvar med IAS 20 Regnskapsføring av offentlige tilskudd og opplysninger om offentlig støtte. Tilskudd innregnes når det er rimelig sikkerhet for at Hydro vil tilfredsstille relevante betingelser og for at tilskuddet vil bli mottatt. Tilskuddet innregnes i Annen langsiktig gjeld til den tilknyttede aktiviteten er gjennomført eller utgiftene er kostnadsført. Investeringstilskudd inntektsføres over avskrivningsperioden for tilknyttede eiendeler. Alle tilskudd innregnes i Andre inntekter, netto. Investeringstilskudd inngår i Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Gevinst ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler	278	138
Netto gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ¹⁾	78	5 360
Offentlige tilskudd ²⁾	934	670
Annet ³⁾	928	1 247
Andre inntekter, netto	2 219	7 414

¹⁾ I 2020 relaterte NOK 5.308 millioner seg til stiftelsen av Lyse Kraft DA, transaksjonen er beskrevet i [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#).

²⁾ Offentlige tilskudd inkluderer CO2-kompensasjon, investeringstilskudd knyttet til Hydros pilotprosjekt på Karmøy og eksportsubsidier i Brasil. I 2020 relaterte NOK 240 millioner av offentlige tilskudd seg til Covid-19, hovedsakelig i Europa og Nord-Amerika.

³⁾ Annet inkluderer forsikringserstatninger.

Note 5.3 Råvarer og energikostnader

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader	92 073	69 471
Endring varer i arbeid og ferdigvarer	(3 230)	(518)
Råvarer og energikostnader	88 843	68 953

Effekten av råvarederivater er inkludert i Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader. Se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 6 Spesifikasjon av elementer i driftskapital

Note 6.1 Varebeholdninger

Regnskapsprinsipper for varebeholdninger

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris, etter "først inn-først ut" (FIFO)-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter til ferdigstilling og salg. Kostpris for varelager er direkte materialer, direkte lønn, samt andel av indirekte tilvirkningskostnader for tilvirkede varer, eller anskaffelseskost for innkjøpte varer. Utgifter for unormalt lav kapasitetsutnyttelse, feilproduksjon og frakt behandles som periodekostnad. Varelageret nedskrives når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Reservedeler og råvarer	6 896	5 995
Varer i arbeid	2 624	4 062
Aluminiumoksid	1 883	1 349
Støperiprodukter	7 250	4 771
Tilvirkede varer	3 139	3 315
Varebeholdninger	21 791	19 492

Råvarer inkluderer innkjøpte råvarer som bauksitt, kaustisk soda, olje, kull og andre innsatsfaktorer som benyttes i produksjonen. Aluminiumoksid og aluminium som skal benyttes i Hydros produksjon av andre produkter inngår ikke i råvarer. Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

Note 6.2 Fordringer

Regnskapsprinsipper for kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av fordringer

I noen land, herunder Brasil, oppstår betydelige skattefordringer som kan avregnes mot framtidige beregnede avgifter eller inntektsskatt. Verdien av slike fordringer vil være avhengig av i hvilken grad framtidige skatter og avgifter forventes å påløpe. Endringer i økonomiske rammevilkår og skatteregler kan endre verdsettelsen av slike fordringer.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kundefordringer	17 350	15 753
Tilgode merverdi- og andre omsetningsavgifter	726	723
Andre kortsiktige fordringer	2 891	2 367
Avsetning for tap på fordringer	(388)	(478)
Fordringer	20 579	18 364

Av totale kundefordringer ved utgangen av 2021 hadde om lag 9 prosent forfalt, størstedelen innen 30 dager. Hydro Extrusions segmentet har majoriteten av forfalte fordringer.

Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Leverandørgjeld	18 359	14 456
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	3 048	3 499
Påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	1 303	992
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	22 710	18 948

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring

Note 7.1 Kapitalstyring

Hydros overordnede mål for kapitalstyring er å maksimere verdiskapning over tid, og samtidig opprettholde en sterk finansiell stilling, en "investment grade" kredittvurdering og god likviditet. I 2021 var netto kontantstrøm tilført fra driften tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter samt utbetaling av utbytte.

Kredittrating

For å sikre tilgang til attraktive betingelser i kapitalmarkedene og holde ved like den finansielle soliditeten, har Hydro satt som mål å opprettholde "investment grade" kredittrating fra de ledende ratingselskapene, S&P Global (nåværende rating BBB, stabile utsikter) og Moody's (nåværende rating Baa3, stabile utsikter). Hydros nøkkeltall for finansiell soliditet er beskrevet nedenfor.

Finansiering og likviditet

Hydro styrer sin finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets løpende operasjonelle og langsiktige kapitalbehov. Hydro har en ambisjon om å benytte nasjonale og internasjonale kapitalmarkeder som primære kilder for ekstern langsiktig finansiering.

Per 31. desember 2021 hadde Hydro 22,9 milliarder kroner i kontanter og bankinnskudd. I tillegg hadde Hydro 2,4 milliarder kroner i tidsinnskudd og pengemarkedsfond klassifisert som verdipapirer. Disse instrumentene styres som en del av Hydros likviditetsstyring med mål om å optimalisere avkastningen på likvide eiendeler. Slike posisjoner har forfall mindre enn 12 måneder fram i tid. Tidsinnskudd er normalt tilgjengelig etter kortere tid, noe som kan kreve bankens godkjenning og avbruddskostnader. Hydro har en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.600 millioner US-dollar med forfall i desember 2026, med en 1.500 millioner US-dollar swingline sub-fasilitet til å dekke kortsiktige likviditetsbehov. Ved årsslutt 2021 var fasiliteten ikke trukket. Hydro har i tillegg tilgang til kortsiktige kredittfasiliteter som sikrer kortsiktig tilleggslikviditet.

Finansiering av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Normalt yter morselskapet, Norsk Hydro ASA, lån og egenkapital til heleide datterselskaper for finansiering av kapitalbehov. All finansiering skjer på forretningsmessige vilkår. I den grad Hydro yter lån til deleide datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, er Hydros policy å finansiere disse i overensstemmelse med eierandel og på like betingelser med de øvrige eierne. Prosjektfinansiering benyttes i særskilte tilfeller med hovedmål å redusere risiko, hensyntatt forhold til partnere og andre relevante faktorer.

Handelsfinansieringsprodukter som faktoring og leverandørfinansiering benyttes i en viss grad av datterselskaper, i hovedsak for å redusere risiko i spesifikke handelsforhold eller markeder. Hydro har interne retningslinjer som begrenser bruken av slike instrumenter til de tilfellene hvor de har en kommersiell verdi, siden slike instrumenter ikke skal benyttes som kilde til finansiering. Hydro har satt en totalramme for slike arrangementer, inkludert enhver form for salg av kundefordringer. Denne rammen er for tiden 3,6 milliarder kroner, men var ikke fullt utnyttet ved utløpet av 2021.

Aksjonæravkastning

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere verdiskapningen i Hydro, og består av utbytte og kursutvikling. Hydro har som mål å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i tilsvarende selskaper. Hydros langsiktige ambisjon er å betale minst 50 prosent av årets underliggende resultat i ordinært utbytte over konjunktursyklusen, årlig minimumsbeløp er 1,25 kroner per aksje. Utbytte for det enkelte år er basert på forventet fremtidig inntjening og kontantstrøm, fremtidige investeringsmuligheter, utsiktene i verdensmarkedene og Hydros finansielle stilling. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan benyttes som supplement til ordinært utbytte i perioder med sterke finansielle resultater etter vurdering av konjunktursituasjonen og kapitalbehovet for å finansiere fremtidig vekst.

Hydros måltall for kapitalstyring

Hydros ledelse benytter forholdet mellom Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til underliggende EBITDA for å bedømme konsernets finansielle soliditet og evne til å absorbere volatiliteten i de ulike markedene. Hydros målsetning over konjunktursyklusen er å opprettholde et forhold mellom gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA under 2. Historisk har svak kontantgenerering vært en vesentlig utfordring for Hydro og aluminiumsindustrien generelt. Grunnet historiske konjunktursvingninger for virksomheten vil forholdstallet være godt under 2 i sterkere deler av konjunktursyklusen for å kunne absorbere virkningene av konjunkturedgang og opprettholde finansiell fleksibilitet i perioder med svake markedsforhold. Kapitalstrukturen har derfor ikke representert en hindring for tilgang til kapital. Hydro vurderer løpende om kapitalstrukturen er hensiktsmessig og tar hensyn til dette ved vurdering utdeling til aksjonærene.

Hydro endret enkelte finansielle måltall i 2021. Justert EBITDA, som inkluderer realiserede valutagevinster og tap fra derivater benyttet til risikostyring og innebygde valutaderivater i kjøpskontrakter for energi og råvarer, erstattet underliggende EBITDA. Hydro vurderer dette måltallet som mer relevant siden det omfatter alle resultatelementer av kontrakter inngått for å styre risiko.

Som følge av den betydelig økte bruken av langsiktige derivater i risikostyring ble effekten av sikkerhetsstillelse for slike kontrakter på sentrale måltall revurdert. Netto kontanter (gjeld) er definert som kontanter og bankinnskudd pluss verdipapirer og kontantbetalt sikkerhetsstillelse for langsiktige forpliktelser, minus kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld. Den tidligere definisjonen av netto kontanter (gjeld) omfattet ikke sikkerhetsstillelse for langsiktige forpliktelser, noe som over en lang periode hadde vært av begrenset betydning. Justert netto kontanter (gjeld) ekskluderer posisjoner som ikke anses å være tilgjengelige for betjening av gjeld, sikkerhetsstillelser for kort- og langsiktige forpliktelser, pensjonsforpliktelser, og andre forpliktelser som vurderes å være av gjeldslignende karakter. Med den endrede definisjonen vil ikke endringer i sikkerhetsstillelse påvirke Hydros Netto kontanter (gjeld), men vil påvirke Justert netto kontanter (gjeld). Informasjonen for tidligere perioder er omarbeidet.

Hydro anser den endrede definisjonen av Netto kontanter (gjeld) som relevant for verdsettelse, mens Justert netto kontanter (gjeld) anses mer relevant for å vurdere Hydros finansielle stilling på balansedagen.

Tabellene nedenfor viser beregningen av Netto kontanter (gjeld), Justert netto kontanter (gjeld) og Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til EBITDA. For 2020 er dette forholdstallet presentert som beløpene ble presentert i årsrapporten for 2020 for å sikre konsistens mellom teller og nevner, siden resultatet fra den solgte Rolling-virksomheten ikke inngår i Justert EBITDA samtidig som det ikke er gjort endringer i presentasjon av den solgte virksomheten i balansen.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Justert netto kontanter (gjeld)

Beløp i millioner kroner ¹⁾	31.12	30.09	30.06	31.03	31.12	30.09	30.06	31.03
	2021	2021	2021	2021	Omarbeidet	Omarbeidet	Omarbeidet	Omarbeidet
Kontanter og bankinnskudd	22 923	18 792	20 147	15 011	17 638	17 495	15 385	12 160
Verdipapirer	6 763	7 020	3 607	4 348	4 091	5 399	5 110	1 641
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	(6 428)	(4 186)	(4 183)	(4 701)	(4 748)	(6 915)	(7 094)	(7 728)
Langsiktige lån	(21 989)	(25 495)	(24 562)	(23 658)	(24 811)	(25 873)	(26 595)	(21 290)
Kontanter stilt som sikkerhet for langsiktige forpliktelser	1 945	2 647	1 417	722	35	28	29	22
Netto kontanter (gjeld)	3 213	(1 221)	(3 574)	(8 278)	(7 795)	(9 866)	(13 165)	(15 195)
Sikkerhet for kortsiktige og langsiktige forpliktelser ²⁾	(5 304)	(6 305)	(3 156)	(1 167)	(712)	(402)	(123)	(84)
Kontanter og bankinnskudd og verdipapirer i Hydros forsikringsselskap Industriforsikring ³⁾	(1 059)	(1 072)	(1 059)	(1 014)	(956)	(915)	(898)	(897)
Netto pensjonsforpliktelse til virkelig verdi, etter fradrag for forventet skattefordel ⁴⁾	(774)	648	373	405	(9 868)	(11 569)	(11 127)	(12 384)
Kortsiktige og langsiktige avsetninger etter fradrag for forventet skattefordel, og andre forpliktelser ⁵⁾	(3 096)	(2 570)	(2 815)	(2 669)	(3 966)	(3 711)	(3 865)	(4 328)
Justert netto kontanter (gjeld)	(7 019)	(10 520)	(10 231)	(12 723)	(23 297)	(26 463)	(29 178)	(32 889)

¹⁾ Tidligere perioder er omarbeidet i henhold til endring i definisjonene av Netto kontanter (gjeld) og Justert netto kontanter (gjeld) gjennomført i 2021.

²⁾ Kontanter stilt som sikkerhet, i hovedsak relatert til strategiske og operasjonelle sikringsaktiviteter.

³⁾ Kontanter, bankinnskudd og kortsiktige investeringer i Industriforsikring AS forventes ikke å være tilgjengelig for å betjene eller tilbakebetale Hydros framtidige gjeld, og inngår derfor ikke i måltallet Justert netto kontanter (gjeld).

⁴⁾ Forventet skattefordel knyttet til pensjonsforpliktelsene utgjorde (47) millioner kroner og 2.236 millioner kroner for henholdsvis 2021 og 2020.

⁵⁾ Består av Hydros kort- og langsiktige avsetninger for fjerningsforpliktelser redusert med forventet skattefordel estimert til 30 prosent, og andre langsiktige finansielle forpliktelser.

Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2021	2020 Omarbeidet
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) ¹⁾	(10 123)	(27 957)
Justert EBITDA ²⁾	28 010	14 316
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA	0,36	1,95

¹⁾ 2020 omarbeidet i henhold til endring i definisjonen av Justert netto kontanter (gjeld) gjennomført i 2021.

²⁾ 2020 som rapportert.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd

Regnskapsprinsipper for kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til pålydende verdi, og inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Likviditetsstyring

Hydro styrer likviditet og finansiering på konsernivå for å sikre konsernets operasjonelle kapitalbehov. Hydro benytter kontotømming (cash pools) i flere valutaer, hvor heleide selskaper deltar i den grad dette tillates av de ulike landenes reguleringer. Kontotømming gjør det mulig å motregne posisjoner innenfor Hydro-konsernet, reduserer behovet for ekstern finansiering og muliggjør sentralisert styring av den aggregerte posisjonen i morselskapet. Ved utgangen av 2021 var 4,7 milliarder kroner av Hydros kontantbeholdning på 22,9 milliarder kroner utenfor disse konsernordningene, hovedsakelig i Brasil.

Note 7.3 Verdipapirer

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aksjer	1 749	324
Obligasjoner	655	589
Tidsinnskudd ¹⁾	1 000	2 500
Innskudd stilt som sikkerhet og annet	3 359	677
Verdipapirer	6 763	4 091

¹⁾ Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunkt. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel..

Note 7.4 Kort- og langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Banklån og kassekreditter	574	1 589
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	5 854	3 159
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	6 428	4 748

Beløp i millioner kroner	2021	2020
EUR	7 932	8 380
USD	5 863	5 308
NOK	9 986	9 983
SEK	972	1 047
Øvrige	12	13
Sum usikrede lån	24 765	24 730
Leieavtaler	3 079	3 240
Sum	27 844	27 970
Fradrag for første års avdrag	(5 854)	(3 159)
Sum langsiktige lån	21 989	24 811

Langsiktige lån inkluderer syv obligasjonslån i norske og svenske kroner notert på Oslo Børs (Euronext Oslo), samt to obligasjonslån i euro notert på the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). Markedsverdien av obligasjonene er om lag 1 milliard kroner høyere enn pålydende verdi, som er bokført verdi per 31. desember 2021.

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter

Beløp i millioner kroner	Langsiktige lån	Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter
31. desember 2019	18 858	6 157	25 015
Kontantstrømmer - videreført virksomhet	7 943	(4 235)	3 709
Kontantstrømmer - avhendet virksomhet	-	(37)	(37)
Endringer uten kontanteffekt:			
Netto endring i første års avdrag	(3 431)	3 431	-
Nye leieavtaler	543	-	543
Kansellerte leieavtaler	(53)	-	(53)
Salg av virksomheter	(5)	(5)	(10)
Amortiseringer	18	-	18
Låneforlengelse	452	(452)	-
Omregningsdifferanser	485	(112)	373
31. desember 2020	24 811	4 748	29 559
Kontantstrømmer - videreført virksomhet	2 964	(4 561)	(1 596)
Kontantstrømmer - avhendet virksomhet	-	(13)	(13)
Endringer uten kontanteffekt:			
Netto endring i første års avdrag	(6 426)	6 426	-
Nye leieavtaler	1 115	-	1 115
Kansellerte leieavtaler	(14)	-	(14)
Salg av virksomheter	(137)	(35)	(173)
Amortiseringer	21	-	21
Omregningsdifferanser	(345)	(136)	(481)
31. desember 2021	21 989	6 428	28 418



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Renteinntekter (amortisert kost)	194	191
Utbytte og gevinst (tap) på verdipapirer, netto	69	99
Finansinntekter	263	290
Rentekostnader (amortisert kost)	(956)	(994)
Valutagevinst (tap), netto	1 404	(3 800)
Renteeffekt av diskontering	(153)	(117)
Øvrige	(46)	68
Finanskostnader	248	(4 842)
Finansinntekter (-kostnader), netto	510	(4 552)

Renteeffekt av diskontering gjelder pensjonsforpliktelser, fjerningsforpliktelser og andre forpliktelser målt som nåverdien av fremtidige forventede utbetalinger.

Note 7.6 Egenkapital

Aksjekapital

Antall aksjer	Ordinære aksjer utstedt	Egne aksjer	Ordinære aksjer utestående
31. desember 2019	2 068 998 276	(21 349 486)	2 047 648 790
Egne aksjer solgt til ansatte		1 475 928	1 475 928
31. desember 2020	2 068 998 276	(19 873 558)	2 049 124 718
Egne aksjer solgt til ansatte		2 350 944	2 350 944
31. desember 2021	2 068 998 276	(17 522 614)	2 051 475 662

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2021 og 2020 var 2.271.760.107 kroner og besto av 2.068.998.276 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 kroner per aksje. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Egne aksjer

Egne aksjer kan, i henhold til vedtak i generalforsamlingen da disse aksjene ble kjøpt, brukes som vederlag i forbindelse med forretningstransaksjoner eller aksjeordninger for ansatte og tillitsvalgte.

Beholdningen av egne aksjer 31. desember 2021 utgjorde 584 millioner kroner, hvorav 19 millioner kroner var aksjekapital og 565 millioner kroner var opptjent egenkapital.

Endring i annen egenkapital ikke resultatført

Tabellen spesifiserer endringer i annen egenkapital ikke resultatført i 2021 og 2020.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Annen egenkapital som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
Estimatavvik pensjoner		
1. januar	(1 314)	(388)
Årets estimatavvik pensjoner	2 811	(1 015)
Utsatt skatteeffekt	(435)	89
Reklassifisert til opptjent egenkapital ved avhendelse av datterselskaper	1 635	-
31. desember	2 697	(1 314)
Urealisert gevinst (tap) på finansielle eiendeleler målt til FVOCI		
1. januar	(665)	(509)
Årets urealiserte gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI	(115)	(156)
31. desember	(779)	(665)
Annen egenkapital som skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
Omregningsdifferanser		
1. januar	(9 160)	(4 471)
Årets omregningsdifferanser	(1 377)	(4 667)
Omregningsdifferanser reklassifisert til Årets resultat ved salg av datterselskapselskap	(578)	(22)
31. desember	(11 114)	(9 160)
Sikring av framtidige kontantstrømmer - Se note 8.3 Derivatere og sikringsbokføring		
1. januar	90	(30)
Årets gevinst (-tap) i Øvrige resultatelementer	(348)	90
Reklassifisering av sikringsgevinst (-tap) til Årets resultat	(40)	38
Skattekostnad	14	(8)
31. desember	(284)	90
Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		
1. januar	137	137
Reklassifisert til Årets resultat ved avhendelse av investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(137)	-
31. desember	-	137
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til Hydros aksjonærer per 31. desember	(6 892)	(8 464)
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember	(2 589)	(2 447)

Resultat per aksje

Resultat per aksje, basis og utvannet, beregnes på grunnlag av årets resultat henført til morselskapets aksjonærer og vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer for hvert år. Det foreligger ingen vesentlige utvannende effekter. Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer brukt i beregningen av resultat per aksje, basis og utvannet, var 2.050.818.686 for 2021 og 2.048.705.656 for 2020.

Hydros utestående stiftersertifikater og tegningssertifikater gir eierne rett til å delta i enhver aksjekapitalutvidelse, med mindre kapitalutvidelsen gjennomføres for å tildele aksjer til tredjepart som vederlag for overføring av eiendeler til Hydro. Disse sertifikatene representerer utvannende elementer for beregning av resultat per aksje.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 7.7 Utbytte

Styret i Hydro foreslår et utbytte per aksje i forbindelse med godkjenning av årsresultatet i februar. Generalforsamlingen behandler deretter forslaget, normalt i mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales en gang i kalenderåret, normalt i mai. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2021 har styret foreslått et utbytte på 5,40 kroner per aksje som skal utbetales i mai 2022. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 10. mai 2022. Hvis godkjent representerer dette et samlet utbytte på om lag 11.078 millioner kroner. I henhold til IFRS er ikke det foreslåtte utbyttet for regnskapsåret 2021 balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2021.

Utbytte vedtatt og utbetalt for foregående regnskapsår i 2021 og 2020 er som følger:

	Utbetalt i 2021 som gjelder 2020	Utbetalt i 2020 som gjelder 2019
Utbytte utbetalt per aksje, kroner	1,25	1,25
Totalt utbetalt utbytte, millioner kroner	2 564	2 561
Dato foreslått	11. februar 2021	6. februar 2020
Dato godkjent	6. mai 2021	12. november 2020
Utbetalingsdato	19. mai 2021	25. november 2020

Utbytte til ikke-kontrollerende aksjonærer i Hydros datterselskaper rapporteres som utbytte i [Endringer i egenkapital for konsernet](#).

Seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring

Hydro er eksponert for markedsrisiko knyttet til priser på produkter som produseres og selges, og til innsatsfaktorer som kjøpes og brukes, i tillegg til valutarisiko. Risikoene styres ut fra marginer mellom salgspriser og kostpris for råmaterialer og energi. Marginrisiko styres delvis på segmentnivå, delvis for konsernet som helhet.

Hydros overordnede strategi for å sikre seg mot svingninger i markedet, er å opprettholde en sterk likviditet og finansiell stilling, og en kredittverdighet på investment grade-nivå. I tillegg benyttes en kombinasjon av finansielle og fysiske kontrakter, herunder derivater, til å styre marginrisiko.

Hydros salgskontrakter dekker i hovedsak perioder opp til ett år, med tillegg av rammeavtaler som kan dekke flere år. Priser fastsettes normalt med referanse til observerbare markedspriser eller faste, forhandlede priser som fastsettes inntil ett år før levering. Råvarer kjøpes til varierende betingelser, med priser fastsatt for perioder som varierer fra noen få måneder opp til tre år. Noen viktige varer, som bauksitt og aluminiumoksid, kjøpes på langsiktige kontrakter med prispreferanser til observerbare markedspriser. Energi, hovedsakelig elektrisitet for bruk til aluminiumproduksjon, kjøpes på langsiktige kontrakter med varighet opp til 20 år, hovedsakelig med faste priser. Energi for andre produksjonsanlegg, herunder naturgass, fyringsolje og kull, kjøpes på kontrakter der priser fastsettes for kortere intervaller. Hydro sikrer tilgang til de fleste viktige innsatsfaktorer for minst fire måneder, for mange råmaterialer lengre perioder. Prisisiko for råvarer og energi styres hovedsakelig gjennom prisfastsettelse i relevante kontrakter, derivater benyttes i noen grad i tillegg der det anses hensiktsmessig. Hovedformålet er å styre risiko knyttet til volatilitet i markedet for perioder opp til fire år.

Priser for solgte produkter, råmaterialer og energi fastsettes i forskjellige valutaer som eksponerer Hydro for valutarisiko. Der produksjonsmarginer er utsatt for vesentlig valutarisiko og slike risikoer ikke går mot hverandre mellom enheter innenfor konsernet benyttes valutaderivater i en viss utstrekning for å motvirke uønsket risiko.

Risiko knyttet til råvarepriser

Aluminium

Regionale markedsplasser for aluminium i form av standard ingot finnes flere steder. London Metal Exchange (LME) er viktigst for Hydro, og benyttes som referansemarked i mange kontrakter, både ved salg og kjøp av produkter og for derivater. Hydro produserer og resirkulerer aluminium, som delvis selges i form av støperiprodukter, og delvis benyttes i bearbejdede aluminiumprodukter i Hydro Extrusions. Hydro kjøper også aluminium for bruk i Extrusions og for resirkulering. Hydro kjøper og selger også tilsvarende produkter for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen, redusere logistikk-kostnader, og å styrke Hydros markedsposisjon. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Kortsiktig prisisiko for aluminium er knyttet til tidsforskjeller i prising av kjøp av aluminium for bruk i produksjon av bearbejdede produkter eller for videresalg, i forhold til salgsvtaler. Hydro inngår futures-kontrakter på LME, hovedsakelig med en løpetid på en til tre måneder for å redusere risikoen knyttet til kortsiktige svingninger i metallprisen. Hovedformålet er å oppnå en gjennomsnittlig LME aluminiumpris på aluminiumproduksjonen. I tillegg søker Hydro å motvirke risikoen i prisingsmønsteret for salg av bearbejdede produkter, kjøp av aluminium for resirkulering og kjøp av tredjeparts-produkter (back-to-back hedging). Disse risikostyringsaktivitetene følges opp som en portefølje, og derivatposisjoner inngås basert på Hydros nettoeksponering.

Langsiktig prisisiko for aluminium styres med formål om å oppnå en rimelig produksjonsmargin målt som forskjellen mellom prisen for aluminium og prisen for innsatsfaktorene aluminiumoksid, bek, petroleumkoks, anoder og energi. Prisene for råvarer og energi er i begrenset grad korrelert med prisen for aluminium. Hydro inngår derivatkontrakter i form av forward-salg av aluminium med LME eller banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumproduksjonen som en del av sikring av marginer for perioder opp til om lag tre år, når det anses hensiktsmessig ut fra enten markedsforholdene eller for å sikre kontantstrømmen til enkeltprosjekter.

Hydros salg av primærmetall og støperiprodukter inkluderer en premie over markedsprisen for aluminium notert på LME. Nivået på disse premiene varierer avhengig av fysisk tilbud og etterspørsel og har regionale og produktspesifikke variasjoner. Det er begrenset mulighet for å sikre framtidige produktpremier for andre produkter enn standard ingot, som det finnes et forward-marked for. Hydro har tidvis inngått kontrakter for standard ingot-premier for å redusere risiko i kundekontrakter.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Bauksitt og aluminiumoksid

Hydros produksjon av aluminiumoksid overstiger normalt forbruket gjennom produksjon av aluminium. I tillegg har Hydro langsiktige kontrakter med tredjeparter om kjøp av aluminiumoksid. Hoveddelen av kontrakter for kjøp og salg av aluminiumoksid er priset med referanse til aluminiumoksid spot prisindeks, mens enkelte langsiktige kontrakter har referanse til aluminiumprisen på LME. Priser for aluminium og aluminiumoksid har historisk vært korrelert over lengre perioder, men prisutviklingen kan være svært forskjellig på kort sikt. Forward-markedet for aluminiumoksid anses å ha begrenset likviditet.

Hydro er produsent og forbruker av bauksitt. Hydros forbruk av bauksitt er sikret gjennom langsiktige kontrakter i tillegg til egen produksjon. Kjøpskontraktene har priser indeksert til LME aluminiumpris og til aluminiumoksid spotpris-utvikling med en viss tidsforsinkelse.

Energi

Hydro er en stor forbruker av energi i flere land. Energi forbrukes i form av elektrisitet, naturgass, fyringsolje og kull, med elektrisitet som den viktigste energibæreren. Hydro er også en betydelig produsent av elektrisitet i Norge. Hydros behov for kraft dekkes primært gjennom langsiktige kjøpskontrakter med kraftleverandører og gjennom Hydros egen produksjon. Energifriser er i økende grad volatile, både som følge av økt innslag av fornybar energi fra sol og vind der tilgjengelig volum varierer med værforholdene, og som følge av tiltak for å redusere CO₂-utslipp gjennom markedsmekanismer som kvotehandel og gjennom regulatoriske tiltak.

Hydros egen produksjon er påvirket av hydrologiske forhold som kan variere mye, og der produksjonen over korte perioder styres for å tilpasses fysiske behov og markedspriser. Netto kraftposisjon i Norge blir balansert gjennom kjøp og salg i det nordiske kraftmarkedet på timesbasis.

For å styre risiko for svingninger i pris og produksjonsvolum, benytter Hydro hovedsakelig fysiske kontrakter til fast pris eller med relevante prisreferanser, for noen kontrakter til aluminiumpris. I tillegg til fysiske kjøpskontrakter benyttes finansielle derivater som futures, terminkontrakter og opsjoner. Fysiske kraftkontrakter for levering i 2022 til ett aluminiumsverk, Sivalco, ble ved utgangen av 2021 delvis gjort opp netto. Denne kontraktporteføljen er derfor innregnet til virkelig verdi med en vesentlig gevinst i 2021. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Valutarisiko

Prisene på Hydros oppstrømsprodukter, bauksitt, aluminiumoksid og aluminium, er hovedsakelig fastsatt i US-dollar. Prisene på midt- og nedstrømsprodukter er hovedsakelig fastsatt i US-dollar og euro. Videre er prisene på de viktigste råvarene Hydro bruker i sine produksjonsprosesser notert i US-dollar i internasjonale råvaremarkeder, mens kraft hovedsakelig er priset i euro i Europa, inkludert i Norge. Hydro har også betydelige lokale kostnader knyttet til produksjon, distribusjon og markedsføring av produkter i en rekke forskjellige valutaer, hovedsakelig norske kroner, brasilianske real, euro og US-dollar. Hydros viktigste valutarisiko er dermed knyttet til verdiendringer i US-dollar og euro, og forholdet mellom disse valutaene og de valutaene betydelige kostnader oppstår i. I tillegg påvirkes Hydros resultat og egenkapital av effekten av valutakursendringer mellom enhetenes funksjonelle valuta i forhold til norske kroner som er konsernets presentasjonsvaluta.

For å motvirke valutarisiko tas langsiktige lån hovedsakelig opp i de samme valutaene som underliggende eksponering, likviditetsstyring og kontantgenerering. Hvor attraktive betingelser som kan oppnås i viktige finansmarkeder inngår også i vurderingen. For å avdemppe effekter av verdiendringer i kursen på US-dollar og andre valutaer benytter også Hydro tidvis valutabytteavtaler og valutaterminkontrakter. Råvarederivater inngås i forskjellige valutaer, hovedsakelig US-dollar, euro og norske kroner, tilpasset valutarisikoen i de aktuelle virksomhetene.

Valutarisiko i fordringer, leverandørgjeld og lån

Kortsiktige fordringer og forpliktelser er ofte fastsatt i andre valutaer enn den enkelte enhets funksjonelle valuta, hovedsakelig US-dollar og euro. Lån og bankinnskudd har ofte pålydende i andre valutaer enn enhetens funksjonelle valuta. Hoveddelen av valutaeksponering for finansiering finnes i morselskapet i Norge og i deleide datterselskaper, hovedsakelig i Brasil.

Innebygde valutaderivater i ikke-finansielle vertskontrakter, inkludert elektrisitetskontrakter priset i euro i Norge, inneholder en valutaeksponering der endringer i virkelig verdi av derivatet innregnes separat.

Renterisiko

Hydro er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansiering av forretningsdriften og styring av likviditeten i ulike valutaer. Det meste av bankinnskudd og lån er i norske kroner, euro, US-dollar og brasilianske real, og forrentes med kortsiktige renter.

Finansielle instrumenter og avsetninger er også eksponert for renteendringer i forbindelse med verdsettelse og diskontering av posisjoner til nåverdi.

Kredittrisiko

Hydro styrer sin kredittrisiko ved å sette kredittgrenser og etablere oppfølgingssystemer og oppgjør rutiner. Kredittrisiko er ytterligere begrenset gjennom bruk av kredittforsikring, og i noen markeder, salg av fordringer til banker. Forskuddsbetaling eller garantier kreves dersom eksponeringen overstiger kredittgrensene for motparten. Hydro følger også opp økonomiske resultater hos kritiske leverandører for å redusere risikoen knyttet til manglende oppfyllelse av leveranseavtaler til drift og nøkkelprosjekter. Kredittrisiko begrenses også gjennom en diversifisert kundebase, både med hensyn til bransje og geografisk område. For ytterligere å redusere kredittrisikoen benyttes nettingavtaler, garantier og kredittforsikring.

Kredittrisiko for finansielle derivater er normalt begrenset til en nettoeksponering. Hydro fastsetter beløpsgrenser for eksponering knyttet til kortsiktige fordringer, innskudd og andre forhold for den enkelte finansinstitusjon. Kredittrisiko ved handel med råvarederivater begrenses ved at handelen foregår ved råvarebørser som London Metal Exchange, Nasdaq OMX, Intercontinental Exchange, og banker. Marginavtaler benyttes også. Hydro anser kredittrisikoen for handel med råvarederivater og finansielle posisjoner som moderat.

Likviditetsrisiko

Volatile valutakurser og priser i tillegg til fluktuasjoner i forretningsvolum og lagernivåer kan medføre betydelige svingninger i Hydros beholdning av betalingsmidler og lånebehov.

Marginbetalinger som sikkerhet for derivater økte i 2021 som følge av økt bruk av slike instrumenter. Risikoen styres for konsernet samlet for å balansere råvareprisrisiko og likviditetsrisiko, og for å sikre at tilstrekkelig likviditet er tilgjengelig for å møte kontraktsforpliktelsene.

Hydros langsiktige finansieringsbehov vil normalt dekkes gjennom å utstede aksjer eller langsiktig obligasjons- eller bankgjeld i tilgjengelige markeder. Noen leverandører kan benytte seg av leverandørkjedefinansiering (supply chain finance facilities) som kan gi leverandøren fordel av Hydros kredittprofil. Bruken av slike produkter er begrenset, og forlenger ikke Hydros kredittid utover ordinære betingelser. Videre har alle andre finansielle forpliktelser, som leverandørgjeld, med unntak av derivater, forfallsdato innen ett år fra balansedato.

Hydros kontraktsfestede og kommersielle forpliktelser til fremtidige betalinger er presentert i tabellen under:

Beløp i millioner kroner	Innen 1 år	1-3 år	3-5 år	Deretter	Sum
Langsiktig gjeld inkludert renter (note 7.4)	6 792	8 806	8 786	6 229	30 613
Ubetingede kjøpsforpliktelser ¹⁾	56 316	70 323	58 276	227 169	412 084
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	4 851	2 504	363	2	7 720
Sum kontraktuelle og ikke-kontraktuelle forpliktelser, udiskontert	67 958	81 633	67 426	233 401	450 418
Nåverdi av kortsiktige og langsiktige avsetninger (note 4.1)	3 128	1 615	669	2 487	7 899

¹⁾ Ubetingede kjøpsforpliktelser inkluderer også langsiktige kontrakter med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro har langsiktige kontraktsforpliktelser for kjøp av aluminium, råvarer, elektrisk kraft og transport. De fremtidige faste, uoppsigelige kjøpsforpliktelsene pr. 31. desember 2021 er vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	Bauksitt, aluminiumoksid og aluminium			Annet
	Energi relatert			
2022	34 804	16 508	5 003	
2023	22 348	10 562	2 837	
2024	22 025	10 737	1 815	
2025	20 733	7 274	1 203	
2026	20 950	7 293	822	
Deretter	145 378	75 463	6 328	
Sum	266 239	127 838	18 008	

Forpliktelser relatert til kontrakter som helt eller delvis er knyttet opp mot LME eller andre markedspriser, er basert på spotpris på balansedagen.

Tabellen under spesifiserer Hydros betalingsforpliktelser knyttet til investeringer:

Beløp i millioner kroner	Sum
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	3 475
Øvrige godkjente fremtidige investeringer i varige driftsmidler	4 140
Kontraktsforpliktelser for andre fremtidige investeringer	105
Sum	7 720

Øvrige godkjente fremtidige investeringer inkluderer prosjekter som er formelt godkjent av styret eller ledelsen. De generelle investeringsbudsjettene er ikke inkludert i disse beløpene.

Nedenfor presenteres en oversikt over forventede brutto kontantstrømmer fra derivater regnskapsført som forpliktelser og eiendeler. Mange av disse forpliktelsene og eiendelene vil bli utlignet av kontantstrømmer fra kontrakter som ikke regnskapsføres som derivater.

Risiko for betydelige marginbetalinger eller andre utbetalinger knyttet til derivathandel styres innenfor volumgrenser, value-at-risk og motpartsgrenser for aktuell forretningsaktivitet.

Forventet brutto kontantstrøm fra derivater regnskapsført som henholdsvis finansielle forpliktelser og finansielle eiendeler ved utgangen av året:

Beløp i millioner kroner	31. desember 2021		31. desember 2020	
	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
2021			(538)	79
2022	(3 636)	3 084	(6)	6
2023	(2 438)	312		
2024	(101)	(30)		
Deretter	(16)	81		
Sum	(6 191)	3 447	(544)	85

Kontantstrømmene ovenfor er i stor grad omfattet av nettingavtaler som vil redusere Hydros eksponering betydelig.

For ytterligere informasjon om kontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi, se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).

Note 8.2 Finansielle instrumenter

Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler representerer en kontraktsfestet rett for Hydro til å motta kontanter eller andre finansielle eiendeler i framtiden. Finansielle eiendeler omfatter finansielle derivater, råvaderivater, fordringer og egenkapitalinstrumenter i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring.

Finansielle eiendeler innregnes i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Ved førstegangs innregning klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over øvrige resultatetelementer (FVOCI) eller til virkelig verdi over resultatet (FVTPL). Klassifisering følger av kontraktsbetingelser, forretningsmodellen, og for visse instrumenter av foretakets valg. Finansielle eiendeler fraregnes når rettigheten til å motta kontanter fra eiendelen har utløpt, eller når Hydro har overført eiendelen til andre.

Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Gjeldsinstrumenter

Andre gjeldsinstrumenter enn kundefordringer omfatter bankinnskudd og alle andre pengeposter med en løpetid ut over tre måneder fra anskaffelse, investeringer i gjeldsinstrumenter, og visse andre fordringer. Slike instrumenter måles til amortisert kost med unntak av instrumenter der kontantstrømmene ikke er kontraktfestet eller som omfatter andre elementer enn rente og tilbakebetaling, og som derfor skal måles til FVTPL.

Kortsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Verdipapirer. Langsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Andre anleggsmidler.

Egenkapitalinstrumenter

Hydros portefølje av egenkapitalinstrumenter som holdes for omsetningsformål klassifiseres som FVTPL, og inngår i Verdipapirer. Andre egenkapitalinstrumenter som ikke konsolideres eller regnskapsføres etter egenkapitalmetoden klassifiseres som enten FVOCI eller FVTPL etter valg for hver investering. Hydro klassifiserer investeringer som har et strategisk eller operasjonelt formål, slik som å oppnå tilgang til råvarer eller annet samarbeid, hovedsakelig som FVOCI, siden Hydro mener denne klassifiseringen er mer relevant. Utbytte fra slike investeringer inngår i Finansinntekter. Ved salg av slike instrumenter vil gevinst eller tap ikke resultatføres, men akkumulerte verdiendringer reklassifiseres fra Annen egenkapital ikke resultatført til Opptjent egenkapital.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser representerer en kontraktsfestet plikt for Hydro til å betale kontanter i framtiden, og klassifiseres som enten kortsiktige eller langsiktige forpliktelser. Finansielle forpliktelser omfatter finansielle derivater, råvaderivater og andre finansielle forpliktelser i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring. Finansielle forpliktelser med unntak for derivater, regnskapsføres på det tidspunkt de oppstår, til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, og måles til amortisert kost. Finansielle forpliktelser fraregnes når forpliktelsen har opphørt gjennom betaling, eller når Hydro har overført slike forpliktelser til andre med bindende virkning.

Derivater

Derivater regnskapsføres til markedsverdi med løpende resultatføring av gevinster og tap med mindre instrumentet er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring og kriteriene for dette er tilfredsstillt. Derivater, inkludert sikringsinstrumenter og innebygde derivater med forventede kontantstrømmer mindre enn et år fra balansedagen, og derivater som holdes for handelsformål, klassifiseres som kortsiktige. Instrumenter med forventede kontantstrømmer mer enn 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som kort- og langsiktige i samsvar med forventet tidspunkt for kontantstrømmene.

Derivater presenteres brutto til virkelig verdi i balansen, med unntak av kontrakter der Hydro har intensjon og mulighet til å gjøre opp to eller flere kontrakter netto. Nettooppgjør foreligger bare dersom kontraktene har sammenfallende kontantstrømmer.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Fysiske kontrakter for råvarer som lett kan gjøres om til kontanter vurderes på porteføljebasis. Porteføljer defineres ut fra forretningsformål, interne mandater og internt ansvar. Hvis en kontraktsportefølje inneholder samme type kontrakter som gjøres opp finansielt, eller varer som leveres i henhold til kontraktene ikke er ment for Hydros eget bruk, verdsettes hele kontraktsporteføljen til virkelig verdi og klassifiseres som derivater. Råvarederivater med fysisk levering som inngås med sikte på å motta eller levere varer for Hydros eget behov for innkjøpte varer, bruk av varer eller for videresalg, og som fortsatt forventes å benyttes på denne måten (eget bruk) regnskapsføres ikke til virkelig verdi. Kjøpskontrakter anses normalt som primærkilden for bruk. Egenproduksjon av slike råvarer, eksempelvis elektrisk kraft, aluminiumoksid og primæraluminium, anses å være tilgjengelig for bruk eller salg etter Hydros valg med mindre det foreligger bruksrestriksjoner i konsesjonsbetingelsene.

Råvarederivater verdsettes til markedsverdi. Verdien av derivater regnskapsføres som eiendeler eller gjeld. Gevinster og tap som følge av endringer i markedsverdi inngår i driftsinntekter og/eller råvarekost. Valutaterminkontrakter og valutaopsjoner balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Valutagevinster eller valutatap inngår i Finanskostnader. Renteinntekter og rentekostnader som er knyttet til bytteavtaler (swaps) presenteres netto og periodiseres over kontraktens løpetid.

Regnskapsmessig sikring benyttes når spesifikke sikringskriterier er oppfylt, herunder dokumentasjon av sikringsforholdet. Endring i markedsverdi for disse sikringsinstrumentene blir helt eller delvis oppveid av motsvarende verdiendringer eller endringer i kontantstrømmene til de underliggende sikrede eksponeringene. Tap og gevinster på sikringsinstrumentet i kontantstrømsikringer blir ført i Øvrige resultat-elementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført inntil de underliggende transaksjonene blir resultatført. Dersom en sikret transaksjon ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres umiddelbart alle beløp som er midlertidig ført i Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til den aktuelle transaksjonen. Alle beløp knyttet til ineffektivitet i sikringsforhold blir løpende resultatført.

Innebygde derivater skilles ut og regnskapsføres som et separat finansielt instrument dersom de økonomiske kjennetegnene og risikoer i det innebygde derivatet ikke er nært tilknyttet tilsvarende risikoer i vertskontrakten, et separat instrument med tilsvarende betingelser som det innebygde derivatet ville kvalifisere som et derivat, og vertskontrakten ikke regnskapsføres til virkelig verdi. Innebygde derivater klassifiseres basert på underliggende risiko både i resultatregnskapet og balansen.

Finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, er inkludert i flere regnskapslinjer i balansen og klassifisert i kategorier for regnskapsmessig behandling.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av finansielle instrumenter

For å vurdere om råvarekontrakter skal anses som finansielle instrumenter til virkelig verdi vurderes ulike markeder, Hydros bruk av slike kontrakter og historisk og planlagt bruk av produkter som leveres i henhold til slike kontrakter. Vurdering av om innebygde derivater skal skilles ut for separat verdsettelse inkluderer vurdering av priskorrelasjoner og vanlige prisingsmekanismer for forskjellige produkter og markeder. Når markedspriser ikke kan observeres direkte gjennom prisnoteringer, estimeres virkelig verdi ved hjelp av verdsettelsesmodeller som bygger på interne estimater i tillegg til observert markedsinformasjon som forward-priskurver, avkastningskurver og rentesatser. Markedsstabiliteten påvirker påliteligheten av observerte priser og annen markedsinformasjon, og volatile markeder øker behovet for skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av hvilke markedspriser som skal inngå i verdsettelse. Markedsvolatiliteten påvirker størrelsen på endringer i estimert virkelig verdi, som kan bli betydelig spesielt for langsiktige kontrakter. Historisk har priser i finansielle markeder og råvaremarkeder vært svært volatile.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Spesifikasjonen nedenfor inneholder regnskapslinjer som inneholder finansielle instrumenter. Informasjonen er klassifisert og målt i samsvar med IFRS 9.

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL ¹⁾	Derivater utpekt som sikringssinstrumenter	Gjeldsinstrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL ²⁾	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser ³⁾	Sum
2021								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	22 923	-	-	-	-	22 923
Verdipapirer	-	-	4 359	2 404	-	-	-	6 763
Fordringer	-	-	18 446	-	-	-	2 133	20 579
Andre finansielle omløpsmidler	3 408	-	-	-	-	-	248	3 656
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	17 942	17 942
Andre anleggsmidler	490	-	2 517	14	989	-	2 033	6 045
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	6 428	-	6 428
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	13 887	8 823	22 710
Andre finansielle forpliktelser	3 885	176	-	-	-	4	-	4 065
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	21 989	-	21 989
Andre finansielle forpliktelser	4 382	255	-	-	-	-	-	4 637
2020								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	17 638	-	-	-	-	17 638
Verdipapirer	-	-	3 177	913	-	-	-	4 091
Fordringer	-	-	16 621	-	-	-	1 744	18 364
Andre finansielle omløpsmidler	200	75	-	-	-	-	195	470
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	17 288	17 288
Andre anleggsmidler	60	60	692	540	901	-	1 938	4 191
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	4 748	-	4 748
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	10 827	8 121	18 948
Andre finansielle forpliktelser	727	-	-	-	-	256	-	983
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	24 811	-	24 811
Andre finansielle forpliktelser	3 293	-	-	-	-	-	-	3 293

¹⁾ FVTPL er finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. FVOCI er finansielle instrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

²⁾ Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet (FVTPL) er instrumenter som etter IFRS 9 skal regnskapsføres til FVTPL.

³⁾ Inkluderer poster som er utenfor scope av IFRS 7, som investeringer bokført etter egenkapitalmetoden, med unntak av lån til slike foretak.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Finansielle eiendeler, klassifisert som omløpsmidler og anleggsmidler, representerer Hydros maksimale kredittrisiko på balansedagen.

Depositum og margininnskudd kreves for noen finansielle forpliktelser, hovedsakelig finansielle derivater. Slike depositum inngår i Verdipapirer og Andre anleggsmidler. Per 31. desember 2021 utgjorde kortsiktige depositum 3,4 milliarder kroner, mens langsiktige depositum var 1,9 milliarder kroner. Tilsvarende tall per 31. desember 2020 var henholdsvis 677 millioner kroner og 35 millioner kroner.

Nedskrivning av fordringer omtales i [note 6.2 Fordringer](#). Ingen andre finansielle eiendeler er nedskrevet som følge av kredittkvalitet.

Gevinster og tap

Realiserte og urealiserte gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, inngår i resultatregnskapet i flere regnskapslinjer. Nedenfor presenteres en oppstilling over effekter av finansielle instrumenter i Hydro:

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL	Derivater utpekt som sikrings-instrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser	Sum ¹⁾
2021								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	6 581	(41)	-	-	-	-	-	6 540
Råvarer og energikostnader	(2 819)	-	-	-	-	-	-	(2 819)
Finansinntekter	-	-	-	(69)	-	-	-	(69)
Finanskostnader	(1 231)	-	-	-	-	-	-	(1 231)
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)						115		
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)						-		
2020								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	141	-	-	-	-	-	-	141
Råvarer og energikostnader	158	(209)	-	-	-	-	-	(51)
Finansinntekter	-	-	-	(74)	(25)	-	-	(99)
Finanskostnader	379	-	-	-	-	-	-	379
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)						156		
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)						-		

¹⁾ Beløp angir sum av gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter for hver regnskapslinje i resultatregnskapet.

Valutaeffekter, med unntak av valutaderivater, er ikke inkludert ovenfor. Negative tall er gevinst.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Sensitivitetsanalyse

I samsvar med IFRS har Hydro valgt å utarbeide informasjon om markedsrisiko og potensiell eksponering for hypotetiske tap knyttet til bruk av finansielle derivater, andre finansielle instrumenter og råvarederivater gjennom sensitivitetsberegninger. Sensitivitetsanalysen i tabellen nedenfor viser hypotetiske gevinster/tap i virkelige verdier som resultat av en 10 prosents økning i kurser eller priser, uten endringer i porteføljene som eksisterte i Hydros videreførte virksomhet per 31. desember 2021 og 31. desember 2020. Virkningene som vises nedenfor er i hovedsak også representative for en 10 prosents reduksjon i priser eller kurser, med motsatt fortegn. Kun effekter som vil bli innregnet i resultatregnskapet eller i egenkapitalen som et resultat av endringer i kurser eller priser er inkludert. Alle endringer er før skatt.

Beløp i millioner kroner	Virkelig verdi per 31. desember ¹⁾	Gevinst (tap) fra 10 prosent økning i						
		Valutakurser			Råvarepriser		Renter	Annet
		USD	EUR	Andre	Aluminium	Andre		
2021								
Finansielle derivater ²⁾	(2,062)	(379)	(2 606)	98	-	-	27	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	8,352	137	(341)	(1)	-	-	8	34
Råvarederivater ⁴⁾	(2,307)	(140)	195	(1)	(2 385)	475	13	-
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	562	(814)	-	1	-	-	-	100
2020								
Finansielle derivater ²⁾	(3,337)	(202)	(2 839)	107	-	-	51	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	(3,998)	(447)	(567)	(20)	-	-	1	32
Råvarederivater ⁴⁾	(423)	49	(4)	-	(844)	43	-	(1)
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	1,040	149	-	1	-	-	(86)	90

¹⁾ Endringer i virkelig verdi grunnet prisendringer er beregnet basert på prisingsformler for visse derivater, Black-Scholes/Turnbull-Wakerman modeller for opsjoner og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer for andre finansielle instrumenter og derivater. Diskonteringsrenter egnet for de forskjellige finansielle instrumenter er benyttet.

²⁾ Inkluderer valutaterminkontrakter og innebygde valutaderivater.

³⁾ Inkluderer kontanter og bankinnskudd, investeringer i verdipapirer, banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld og langsiktige lån. Kundefordringer og leverandørgjeld er også inkludert.

⁴⁾ Inkluderer alle kontrakter med råvarer som underliggende, både finansielle og fysiske kontrakter, herunder LME-kontrakter og kontrakter med NASDAQ Nordic Power, som er regnskapsført til virkelig verdi.

⁵⁾ Inkluderer instrumenter benyttet i kontantstrømsikring.

Sensitivitetsanalysen over representerer kun sensitiviteter for instrumentene som inngikk i porteføljen på balansedato. Relaterte utlignende fysiske posisjoner, kontrakter og forventede transaksjoner er ikke reflektert. Beregningene inkluderer ikke justeringer for potensielle korrelasjoner mellom risikoeksponeringskategoriene, slik som effekten av endringer i valutakurs på råvarepriser.

Omtalen ovenfor gjelder Hydros risikostyringsprinsipper, og beregnede effekter i sensitivitetsanalysen er basert på posisjoner per 31. desember. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra antakelsene grunnet utvikling i globale markeder og Hydros posisjoner. Metoder og prinsipper benyttet av Hydro for å analysere risikofaktorer som omtalt over, bør ikke benyttes som antakelser om framtidige hendelser, gevinster eller tap.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Under følger en oversikt over finansielle instrumenter som verdsettes til virkelig verdi i balansen gruppert etter observerbarhet av viktig informasjon som benyttes ved målingen. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser (nivå 1 informasjon). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2 informasjon), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter markedsdata (nivå 3 informasjon). Bilaterale kontrakter med referanser til observerbare priser er ansett å være nivå 2 informasjon. Nivået i dette virkelig verdi-hierarkiet vurderes ut fra det laveste nivået for informasjon som kan ha en betydelig påvirkning på målingen.

Beløp i millioner kroner	2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler								
Råvarederivater	3 845	163	3 375	307	229	60	155	14
Valutaderivater	53	-	9	44	31	-	31	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	-	-	-	-	135	-	135	-
Finansielle eiendeler til FVTPL	2 419	348	2 060	11	1 453	328	589	535
Finansielle eiendeler til FVOCI	989	-	13	976	901	-	-	901
Sum	7 307	512	5 457	1 338	2 750	388	911	1 450
Gjeld								
Råvarederivater	(6 152)	(604)	(5 130)	(419)	(652)	(503)	(42)	(107)
Valutaderivater	(2 115)	-	(2 115)	-	(3 368)	-	(3 368)	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	(431)	-	(431)	-	-	-	-	-
Sum	(8 698)	(604)	(7 676)	(419)	(4 020)	(503)	(3 410)	(107)

Følgende er en oversikt hvor verdiendringer i instrumenter gruppert innenfor nivå 3 er spesifisert:

Beløp i millioner kroner	Råvarederivater		Valutaderivater			
	Eiendeler	Forpliktelser	Forpliktelser	Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapitalinstrumenter til FVOCI
31. desember 2019	169	(111)	-	(38)	535	830
Sum gevinst (tap)						
<i>i resultatregnskapet</i>	(3)	(30)	-	-	-	-
<i>i øvrige resultatelementer</i>	-	-	-	38	-	(156)
Tilgang	-	-	-	-	-	1
Oppgjør	(171)	62	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	18	(27)	-	-	-	227
31. desember 2020	14	(107)	-	-	535	901
Sum gevinst (tap)						
<i>i resultatregnskapet</i>	333	(413)	-	-	-	-
<i>i øvrige resultatelementer</i>	-	-	-	-	-	(81)
Tilgang	-	-	45	-	-	182
Oppgjør	(27)	115	-	-	(525)	-
Omregningsdifferanser	(12)	(14)	(1)	-	-	(26)
31. desember 2021	307	(419)	44	-	11	976
Sum resultatført gevinst (tap)	333	(413)	-	-	-	(81)
Sum resultatført gevinst (tap) for instrumenter som inngår i utgående balanse	333	(413)	-	-	-	-

Gevinst eller tap knyttet til nivå 3 råvarederivater presentert ovenfor inngår i Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet. Endring i verdi av innebygde derivater er presentert som gevinst eller tap i perioden. Endringer i virkelig verdi for sikringsinstrumenter inngår i Øvrige resultatelementer. Mottatt utbytte for egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader inngår i Finansinntekter.

Eksposering mot nivå 3 råvarederivater er redusert og sensitivitetene knyttet til disse råvarederivatene er uvesentlige per 31. desember 2021.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av innebygde derivater

Noen kontrakter for fysisk levering av varer inneholder prislinker som påvirker kontantstrømmer på en annen måte enn det den underliggende råvare eller annet produkt i kontrakten skulle tilsi. Slike innebygde derivater som ikke har nær sammenheng med produktet i vertskontrakten blir regnskapsmessig skilt ut og bokført til virkelig verdi. Hvilke prislinker som har nær sammenheng med vertskontrakten er en skjønnsmessig vurdering basert på vanlige prisingsmekanismer og markedsutvikling over tid. Hydro har skilt ut valuta- og aluminiumlinker fra ulike kontrakter, hovedsakelig energikontrakter.

Råvarederivater

Følgende råvarederivater, inkludert innebygde derivater, var balanseført til virkelig verdi per 31. desember 2021 og 2020. Sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring inngår ikke. Hydros risikostyring, herunder bruk av derivater, omtales i [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#).

Markedsverdien for derivater i tabellen nedenfor inkluderer tradisjonelle derivater som futures, forwards og bytteavtaler, markedsverdi på fysiske kontrakter regnskapsført til virkelig verdi, og innebygde derivater.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Eiendeler		
Elektrisitetskontrakter	3 221	25
Aluminium futures, forwards og opsjoner	479	203
Andre	146	-
Sum	3 845	229
Gjeld		
Elektrisitetskontrakter	(403)	(34)
Aluminium futures, forwards og opsjoner	(5 739)	(613)
Andre	(10)	(5)
Sum	(6 152)	(652)

Innebygde derivater klassifiseres ut fra den underliggende i kontraktsklausulene som representerer separerbare innebygde derivater i tabellen over. Der det er flere innebygde derivater i den samme vertskontrakten, gjøres disse derivatene opp netto, og de presenteres derfor samlet med et nettobeløp i balansen.

Endringer i virkelig verdi på råvarekontrakter er inkludert i driftsinntekter eller råvarer og energikostnader ut fra klassifisering av instrumentets underliggende risiko for innebygde derivater, og formålet med instrumentet for frittstående derivater. Valutaderivater, både frittstående og innebygde derivater, klassifiseres som finanskostnad.

Sikringsbokføring – kontantstrømsikring

Hydro har i et begrenset omfang regnskapsført risikostyringsprogrammer som kontantstrømsikring. Gevinster og tap på sikringsderivatene regnskapsføres i Øvrige resultatелеmenter og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført som sikring. Effektene blir reklassifisert til driftsinntekter eller kostnader når det tilhørende sikrede salget eller forbruket resultatføres. I 2020 og 2021 inngikk Hydro sikringsprogrammer for valuta knyttet til Alunorte og Albras i Brasil, for å sikre valutakursen mellom brasilianske real og US-dollar for perioden 2021 til 2024. Per 31. desember 2021 har selskapene solgt 840 millioner US-dollar for 2022-2024 til en gjennomsnittskurs på 5,90 brasilianske real mot US-dollar. I 2012 inngikk Hydro et sikringsprogram for deler av strømforbruket til aluminiumverket Rheinwerk i Hydro Rolling, Tyskland. Prisforskjellen mellom det tyske og det nordiske kraftmarkedet ble sikret gjennom derivatkontrakter på 150 MW for perioden 2013 til 2020, som ble administrert av Hydro Energy som del av en intern leveringsavtale.

Ingen resultatført ineffektivitet ble identifisert og innregnet i 2021 eller 2020.

Tabellen nedenfor viser aggregerte tall for Hydros kontantstrømsikringer for 2021 og 2020.

Beløp i millioner kroner	2022	2021	2020
Forventet reklassifisert til resultat i løpet av året	(176)	75	(38)
Reklassifisert til resultat fra annen egenkapital ikke resultatført ¹⁾		41	(38)

¹⁾ Avviket fra forventet reklassifisering grunnet endringer i markedspriser gjennom året. Negative tall er tap.

Sikringsinstrumenter balanseført til virkelig verdi utgjorde en forpliktelse på 431 millioner kroner per 31. desember 2021 og en eiendel på 135 millioner kroner per 31. desember 2020.

Hydro gjennomfører valutahandel for å redusere valutaeksponeringen på råvareposisjonene. Effekten fra slik risikostyring inngår i Finanskostnader.

For etter skatt-bevegelser i Hydros egenkapital knyttet til kontantstrømsikring, se [note 7.6 Egenkapital](#).

Markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater

Markedsverdi av derivater som valuta forwards og bytteavtaler er basert på oppgitte markedspriser. Markedsverdi av aluminium- og elektrisitets- futures/forwards og opsjoner er basert på oppgitte priser fra henholdsvis London Metal Exchange og NASDAQ Nordic Power/EEX (European Energy Exchange). Markedsverdi av andre ikke børsnoterte råvareinstrumenter er basert på noterte markedspriser, estimerer fra meglere og andre egnede verdsettelsesteknikker. Der langsiktige kontrakter for levering av råvarer blir regnskapsført til virkelig verdi i henhold til kravene i IFRS 9 blir markedsverdien beregnet basert på noterte markedspriser, og forutsetninger om prisbaner eller marginer når markedspriser ikke er tilgjengelig. Hydro hensyntar kreditrisiko i verdsettelsen av posisjoner når det er nødvendig.

For ytterligere informasjon om virkelig verdi, se [note 1.2 Måling av virkelig verdi](#). Se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) for en spesifisering av grupperingen av derivatposisjoner i henhold til et virkelig verdi-hierarki.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser

Note 9.1 Godtgjørelse til konsernledelsen

I henhold til endringer i allmennaksjeloven, dvs. tilføyelse av ny §6-16 (b) og tilhørende nye forskrifter, vil Hydro publisere en egen lederlønsrapport med detaljert informasjon om utbetalt og innestående godtgjørelse til konsernledelsen inklusive konsernsjefen («KL») for rapporteringsåret 2021. Lederlønsrapporten vil bli publisert 8. april 2022 og vil inkludere detaljert informasjon om godtgjørelse til KLs medlemmer som utfyller tallene presentert nedenfor. Dette inkluderer en oversikt over operasjonelle og finansielle prestasjonsmål samt mål innenfor samfunnsansvar som danner grunnlaget for bonusopptjening i KLs årlige bonusprogram.

KL-medlemmenes lønn og andre goder, antall tildelte langsiktig incentiv (LTI)-aksjer, samt innehav av Hydro-aksjer per 31. desember 2021 er presentert i tabellen nedenfor. Hydro har ikke gitt lån til, eller garantier på vegne av, noen i KL i 2021.

Tildeling og betaling av godtgjørelse til KLs medlemmer har vært gjennomført i tråd med Hydros retningslinjer for lederlønn, vedtatt på Generalforsamlingen i 2021. Retningslinjene er tilgjengelige i sin helhet på hydro.com.

Navn	Grunnlønn	Maksimalt bonuspotensiale ^{1) 2)}	Lønn utbetalt ^{1) 3)}	Andre utbetalt ^{1) 3)}	Kompensasjon pensjon utbetalt ^{1) 3)}	Bonus opptjent ^{1) 3)}	Langtidsincentiv (LTI) opptjent ^{1) 3)}	Pensjon ^{1) 4)}	LTI-aksjer tildelt ⁵⁾	Beholdning Hydroaksjer ⁵⁾
2021										
Hilde Merete Aasheim	6 911	3 456	6 980	179	-	3 145	815	1 182	-	120 594
Pål Kildemo	3 400	1 360	3 307	276	416	1 272	401	194	-	13 708
John Thuestad ¹¹⁾	7 386	2 419	8 563	155	595	2 237	682	360	-	58 691
Eivind Kallevik	3 796	1 518	3 847	279	52	1 382	448	1,981	-	73 497
Einar Glomnes ¹²⁾	3 887	591	3 611	146	215	490		(732)	-	3 462
Arvid Moss ¹³⁾	3 365	1 346	3 736	197	-	1 163	397	(126)	-	173 691
Anne-Lene Midseim	2 693	1 077	2 732	282	118	980	318	1,281	-	34 383
Hilde Vestheim Nordh	2 472	989	2 496	279	325	863	291	407	-	26 500
Paul Warton ¹⁴⁾	7 513	4 240	6 891	1 742	-	3 723	642	434	-	-
Helena Nonka ¹⁵⁾	2 810	1 079	2 341	1 297	-	982	256	229	-	-
Inger Sethov ¹⁶⁾	2 397	320	1 193	87	52	-	-	(447)	-	36 125
2020										
Hilde Merete Aasheim	6 710	3 355	6 696	211	-	-	-	2 236	7 363	119 946
Pål Kildemo	2 900	1 160	2 884	262	405	-	-	175	1 436	13 060
John Thuestad	6 810	2 231	8 253	517	564	-	-	306	7 419	58 043
Eivind Kallevik	3 685	1 474	3 750	264	51	-	-	1 622	4 783	72 849
Einar Glomnes	4 011	1 418	4 125	406	510	868	-	667	2 814	17 692
Egil Hogna ¹⁷⁾	5 533	2 029	5 671	245	1 044	-	-	270	7 306	63 470
Arvid Moss	3 267	1 307	4 127	193	-	-	-	(1 008)	4 313	173 043
Anne-Lene Midseim	2 614	1 046	2 652	268	115	-	-	984	3 451	33 735
Inger Sethov	2 397	959	2 445	261	153	-	-	949	3 165	38 125
Hilde Vestheim Nordh	2 400	960	2 392	457	317	-	-	282	1 188	25 204

- ¹⁾ Beløp i tusen kroner. Beløp betalt av utenlandske datterselskaper er omregnet til kroner basert på gjennomsnittskurs for hvert år.
- ²⁾ Årlig grunnlønn per 31. desember, eller per dato for utreden av konsernledelsen. Maksimalt bonuspotensiale er for det året som presenteres og for perioden som medlem av konsernledelsen.
- ³⁾ Lønn er beløp utbetalt for året som presenteres, inkludert feriepenger med unntak av feriepenger på bonus opptjent i 2019 og utbetalt i 2020 (se fotnote 6 for ytterligere detaljer).
- ⁴⁾ Andre ytelser består av alle andre kontante og ikke-kontante fordeler mottatt i året, og inkluderer slike ytelser som skattbar del av forsikringspremier, fri bil og bilgodtgjørelse og telekommunikasjon.
- ⁵⁾ Pensjonskompensasjon er for de flestes vedkommende beløp utbetalt som kompensasjon for fremtidig pensjonsbortfall estimert ved overgangen fra ytelsesbasert til innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til en ordning som omfatter alle berørte Hydroansatte i Norge. I tillegg, er pensjonskompensasjon for Pål Kildemo og Hilde Vestheim Nordh beløp utbetalt som kompensasjon for midlertidig bortfall av 12 G opptjening så lenge de er medlemmer av av Hydros konsernledelse (G er folketrygdens grunnbeløp). For John Thuestad er pensjonskompensasjon beløp utbetalt for å kompensere for lavere pensjonsytelser i Hydro sammenlignet med hans tidligere arbeidsgiver Sapa AS (nå Hydro Extruded Solutions AS).
- ⁶⁾ Bonus er beløp opptjent i året, eksklusive feriepenger, for resultater og innsats som medlem av konsernledelsen. Feriepenger på opptjent bonus rapporteres som lønn utbetalt i året etter at opptjent bonus er utbetalt. For bonus opptjent i 2021, vil feriepenger bli rapportert som lønn utbetalt i 2023. Hydros praksis har hittil vært å redusere bonusutbetalingen med beregnede feriepenger og inkludere nettobeløpet (bonus minus feriepenger) i feriepengergrunnlaget for etterfølgende år. Fra og med opptjeningsåret 2021 endres dette i tråd med praksisen for bonusutbetalinger til øvrige ansatte med norsk ansettelsesavtale ved at beregnede feriepenger ikke lenger trekkes ut av bonusbeløpet før utbetaling.
- ⁷⁾ Langtidsincentivytelsen reflekterer beløp før skatt opptjent i året, og resulterer i tildeling av LTI-aksjer i det påfølgende år. For medlemmer i konsernledelsen ansatt på nettolønnsavtaler har ytelsene blitt konvertert til estimerte beløp før skatt.
- ⁸⁾ Verdiendring på ytelsesrettighetene reflekterer både effekten av ett års ekstra opptjening og justering i nåverdien for tidligere opptjente pensjonsrettigheter (renteelement). Estimert endring i opptjente pensjonsretter er beregnet som økning i pensjonsforpliktelse (DBO) beregnet med stabile økonomiske forutsetninger. Pensjon omfatter også tilskudd til innskuddspensjon.
- ⁹⁾ LTI-aksjer er aksjer allokeret i året basert på opptjent LTI i foregående år (2020). Konsernledelsen frasa seg retten til LTI-opptjening i 2020 og følgelig ble ingen LTI-aksjer allokeret i 2021.
- ¹⁰⁾ Beholdning Hydroaksjer inkluderer aksjer eid av personlig nærstående og kontrollerte foretak, i tillegg til aksjer eid direkte av konsernledelsens medlemmer per 31. desember, eller per dato for utreden av konsernledelsen.
- ¹¹⁾ Thuestad har en avtale om lojalitetsbonus (retention) som opptjenes progressivt over en periode på 60 måneder. Under nevnte avtale er estimert opptjent bonus 1.570 tusen kroner og 1.427 tusen kroner for henholdsvis 2021 og 2020. Beløpene er inkludert i kolonne "Lønn utbetalt" i tabellen over.
- ¹²⁾ Den 20. november 2020 inngikk Einar Glomnes avtale om lojalitetsbonus (retention) i tilknytning til restruktureringen av forretningsområdet Hydro Rolling med opptjening 3 måneder etter endt restrukturering. Under nevnte avtale er opptjent bonus 1,570 tusen kroner og 114 tusen kroner for henholdsvis 2021 og 2020. Beløpet er inkludert i kolonne "Lønn utbetalt" i tabellen over.
- ¹³⁾ Fra 1. november 2019 ble Arvid Moss konstituert konserndirektør for Corporate Development, og mottok en ekstra godtgjørelse på 225 tusen kroner i 2021 og 900 tusen kroner i 2020. Disse beløpene er inkludert i kolonne "Lønn utbetalt" i tabellen over. Moss forblir i stillingen som konserndirektør for forretningsområdet Hydro Energy. Moss har ikke benyttet sin rett til pensjonering fra 62 år, noe som medfører en netto negativ endring i pensjonsytelser for 2021 og 2020.
- ¹⁴⁾ Paul Warton ble medlem av konsernledelsen 1. februar 2021. Han mottok en signeringsbonus på 1 million kroner. Signeringsbonusen er inkludert i kolonnen "Andre ytelser utbetalt". Maksimalt bonuspotensiale, bonus opptjent og langtids-intensiv (LTI) opptjent er proporsjonert for perioden som medlem av konsernledelsen.
- ¹⁵⁾ Helena Nonka ble medlem av konsernledelsen 1. april 2021. Hun mottok en signeringsbonus på 1 million kroner. Signeringsbonusen er inkludert i kolonnen "Andre ytelser utbetalt". Maksimalt bonuspotensiale, bonus opptjent og langtids-intensiv (LTI) opptjent er proporsjonert for perioden som medlem av konsernledelsen.
- ¹⁶⁾ Inger Sethov fratradte konsernledelsen og forlot Hydro 30. april 2021. Sethov ble pålagt å tilbakebetale verdien av LTI-aksjer som ikke var ubetinget mottatt ved sin fratredelse med 300 tusen kroner. Dette beløpet er ikke inkludert i tabellen over.
- ¹⁷⁾ Egil Hogna fratradte konsernledelsen og forlot Hydro 30. november 2020. Hogna ble pålagt å tilbakebetale verdien av LTI-aksjer som ikke var ubetinget mottatt ved sin fratredelse med 618 tusen kroner. Dette beløpet er ikke inkludert i tabellen over.

Fra 1. desember 2020 til 31. januar 2021 fungerte Erik Fossum leder for presisjonsrør i Hydro Extrusions også som konserndirektør for Hydro Extrusions og mottok for dette en tilleggsgodtgjørelse på 112 tusen kroner per måned.



Hydro

Introduksjon
 Vår virksomhet
 Resultater
 Eierstyring og selskapsledelse
 Miljø og samfunnsansvar
 Konsernregnskap
 Vedlegg

Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte

Regnskapsprinsipper for godtgjørelse til ansatte

Aksjebasert godtgjørelse

Hydro regnskapsfører aksjebasert godtgjørelse i samsvar med IFRS 2 Aksjebasert betaling. Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Aksjeordninger kostnadsføres inkludert arbeidsgiveravgift. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

Lønn

Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, arbeidsgiveravgift, betalt ferie og årlige bonusavtaler kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Hydro gjennom arbeid.

Ansattes aksjespareordning

Hydro har etablert en subsidiert aksjespareordning for ansatte i Norge. Aksjespareordningen er knyttet til hvorvidt aksjekursen (justert for utbytte) øker med minst 12 prosent eller ikke i løpet av måleperioden. Ansatte har rett til å kjøpe aksjer i denne ordningen hvis de 1) er ansatt i Norsk Hydro ASA eller et norsk datterselskap der Hydro har en eierandel på mer enn 90 prosent og 2) er ansatt i perioden fra 31. desember til endelig akseptfrist for tilbud om aksjekjøp. De ansatte tilbys å kjøpe aksjer med en rabatt på 50 prosent for en verdi på 15.000 kroner eller 30.000 kroner, avhengig av aksjonæravkastning. Aksjekjøpet finansieres med et rentefritt lån fra selskapet med en løpetid på 12 måneder.

Lønnselementet knyttet til 2020-måleperioden ble kostnadsført over opptjeningsperioden fra 31. desember 2020 til 31. mars 2021, som var akseptfrist for tilbudet. Detaljer knyttet til aksjespareordningen for norske ansatte er vist i tabellen nedenfor.

Periode for prestasjonsmåling

	2021	2020	2019
Prestasjonsmål nådd	≥12%	≥12%	<12%
Ansattes tilbudte rabatt, kroner	15 000	15 000	6 250

Lønnskostnad relatert til ansattes aksjespareordning

	2021	2020
Aksjepris ved tildeling, kroner	54,70	21,10
Antall aksjer utstedt per ansatt	648	422
Sum antall aksjer utstedt til ansatte	2 350 944	1 432 690
Lønnskostnad relatert til ordningen, i tusen kroner	74 208	9 012

Lønn og lønnsavhengige kostnader

Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydros videreførte virksomhet var 30.982 i 2021 og 31.007 i 2020. Ved utgangen av 2021 hadde Hydros videreførte virksomhet 31.264 ansatte, sammenlignet med 30.412 ansatte ved utgangen av 2020. Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydro var 34.896 i 2020, med 34.240 ansatte ved utgangen av 2020. Ansatte i felleskontrollert drift inngår ikke. Spesifikasjon av lønn og lønnsavhengige kostnader, inkludert andel fra felleskontrollert drift, fremgår nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Lønn	15 852	14 853
Arbeidsgiveravgift	2 376	2 271
Andre ytelser	1 094	1 055
Pensjonskostnader (note 9.4)	965	944
Sum	20 287	19 123

Note 9.3 Styret og bedriftsforsamlingen

Godtgjørelse til styret og aksjeinnehav

Totale styrehonorar og honorar til det enkelte styremedlem for 2021 og 2020, samt styremedlemmenes aksjeinnehav per 31. desember 2021 og 2020, er vist i tabellene under.

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Honorar og annen godtgjørelse - ordinære styreaktiviteter	4 297	4 079
Honorar - revisjonsutvalget	635	591
Honorar - kompensasjonsutvalget	310	302
Sum honorar for styrearbeid for Hydro i løpet av året	5 242	4 971

Styremedlem / -observatør	Styrehonorar ¹⁾		Antall aksjer ²⁾	
	2021	2020	2021	2020
Dag Mejdell ³⁾	831	807	45 000	45 000
Irene Rummelhoff ⁴⁾	519	504	5 000	5 000
Marianne Wiinholt ⁵⁾	708	560	-	-
Thomas Schulz	433	385	-	-
Liselott Kilaas ⁶⁾	513	498	-	-
Peter Kukielski	373	385	3 000	-
Rune Bjerke ⁷⁾	513	267	20 500	15 000
Ellen Merete Olstad ^{8) 9)}	513	136	5 551	4 903
Arve Baade ⁹⁾	373	362	5 778	5 130
Sten Roar Martinsen ^{9) 10)}	466	453	7 517	6 869
Finn Jebsen ¹¹⁾	-	238	-	53 406
Roelof Ijsbrand Baan ¹²⁾	-	30	-	-
Svein Kåre Sund ^{9) 13)}	-	347	-	6 434
Tor Egil Skulstad ^{9) 14)}	-	-	-	1 226
Sum	5 242	4 971	92 346	142 968

¹⁾ Beløp i tusen kroner

²⁾ Antall aksjer eid per 31. desember 2021 og 2020 for medlemmer av styret per nevnte tidspunkt. For øvrig antall aksjer eid på tidspunkt for fratredelse fra styret. Antall aksjer inkluderer aksjer eid av personlig nærstående og kontrollerte foretak, i tillegg til aksjer eid direkte av styremedlemmet.

³⁾ Styreleder og leder av kompensasjonsutvalget.

⁴⁾ Styrets nestleder og medlem av kompensasjonsutvalget.

⁵⁾ Medlem av revisjonsutvalget til 17. juni 2020 og leder av revisjonsutvalget fra 17. juni 2020.

⁶⁾ Medlem av revisjonsutvalget.

⁷⁾ Styremedlem og medlem av revisjonsutvalget fra 17. juni 2020.

⁸⁾ Styremedlem fra 10. september 2020. Medlem av revisjonsutvalget fra 22. oktober 2020.

⁹⁾ Ansattes representant i styret, valgt av de ansatte i samsvar med aksjelovens bestemmelser. Disse styremedlemmene mottar også ordinær lønn, opptjener pensjonsrettigheter og mottar øvrig godtgjørelse som ikke er inkludert i tabellen over.

¹⁰⁾ Medlem av kompensasjonsutvalget.

¹¹⁾ Styremedlem og leder av revisjonsutvalget til 20. mai 2020.

¹²⁾ Styremedlem til 5. februar 2020.

¹³⁾ Styremedlem og medlem av revisjonsutvalget til 10. september 2020.

¹⁴⁾ Observatør til 30. april 2020.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Godtgjørelse til styret består av utbetaling av styrehonorar og reisekompensasjon. Reisekompensasjon betales til styremedlemmer bosatt utenfor Norge med 30.000 kroner (2020: 23.000 kroner) per møte som de fysisk deltar i. Styret innehar ikke aksjeopsjoner eller aksjebasert kompensasjon. Hydro har ikke gitt lån til eller utstedt garantier på vegne av styremedlemmer.

Styrehonoraret fastsettes ut fra det enkelte styremedlems posisjon og deltakelse i styreutvalg i løpet av året. Styrehonorar for 2021 for styreleder, styrets nestleder og styremedlemmer er henholdsvis 707.000 kroner (2020: 686.000 kroner), 426.000 kroner (2020: 413.000 kroner) og 373.000 kroner (2020: 362.000 kroner). Revisjonsutvalgets leder og kompensasjonsutvalgets leder mottar i tillegg henholdsvis 215.000 kroner (2020: 209.000 kroner) og 124.000 kroner (2020: 120.500 kroner) per år i honorar. Medlemmer av revisjons- og kompensasjonsutvalgene mottar henholdsvis 140.000 kroner (2020: 136.000 kroner) og 93.000 kroner (2020: 90.500 kroner) per år for deltakelse i utvalgene. Det betales ikke honorar til styreobservatør.

Bedriftsforsamlingen

Bedriftsforsamlingens medlemmer eide 48 841 aksjer per 31. desember 2021. Hydro har ikke gitt lån til medlemmer av bedriftsforsamlingen per 31. desember 2021.

Note 9.4 Pensjon

Regnskapsprinsipper for pensjon

Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Effekt av endringer i ytelsesordninger resultatføres umiddelbart. Rentekomponenten i periodens kostnad inngår i Finanskostnader. Gevinster og tap ved ny måling inngår i Øvrige resultatелеmenter.

Tilskudd til innskuddsordninger kostnadsføres når de påløper. Flerforetaks ytelsesordning der tilgjengelig informasjon ikke er tilstrekkelig til å regnskapsføre ordningen som ytelsesordning, regnskapsføres som om den var innskuddsordning.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av pensjon

Måling av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse for ytelsesordninger krever en rekke forutsetninger og estimater som kan ha betydelig effekt på innregnede beløp, herunder diskonteringsrenter, dødelighet, og framtidige reguleringer av pensjonsytelser og lønnsnivå.

Pensjon i Hydro

Hydro tilbyr pensjonsordninger til en betydelig andel av de ansatte. Pensjonsordninger og ytelsesnivå varierer mellom selskaper og land. I de senere årene har det vært et skifte fra tradisjonelle sluttlønnbaserte ytelsesordninger til innskudds- og innskuddsbaserte ordninger. Mange ytelsesordninger har blitt lukket for nye medlemmer, og i enkelte ytelsesordninger er større grupper ansatte overført til innskuddsbaserte ordninger. Det er likevel et synkende antall ansatte som fortsetter å opptjene rettigheter i ytelsesbaserte ordninger.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2021				2020			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Ytelsesordninger	105	18	48	172	108	21	63	193
Innskuddsordninger	198	-	318	516	175	-	329	504
Flerforetaksordninger	46	-	-	46	46	-	2	48
Førtidspensjoner og øvrige	121	12	22	155	50	14	55	119
Arbeidsgiveravgift	54	-	22	76	47	-	35	82
Pensjonskostnad	525	30	410	965	426	35	484	944
Rentekostnader (-inntekter)	(23)	16	14	7	(29)	28	20	19
Estimatavvik i øvrige resultatелеmenter	(2 462)	(16)	(333)	(2 811)	71	747	198	1 015



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2021				2020			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)	(13 348)	(11 848)	(5 869)	(31 065)
Pensjonsmidler	16 051	-	5 353	21 404	14 927	-	5 420	20 347
Refusjonsrettigheter	287	-	-	287	306	-	-	306
Forpliktelse andre ordninger	(88)	(186)	(618)	(893)	(56)	(143)	(748)	(947)
Arbeidsgiveravgift	(648)	-	(71)	(719)	(655)	-	(90)	(745)
Netto pensjonseiendel (-forpliktelse)	2 906	(2 780)	(853)	(727)	1 174	(11 991)	(1 287)	(12 104)
Forskuddsbetalt pensjon	8 152	34	708	8 894	6 474	47	543	7 064
Påløpte pensjonsforpliktelser	(5 246)	(2 814)	(1 561)	(9 621)	(5 300)	(12 038)	(1 830)	(19 167)
Netto balanseført	2 906	(2 780)	(853)	(727)	1 174	(11 991)	(1 287)	(12 104)

Andre ordninger inkluderer noen mindre pensjonsordninger i ulike land og selskaper. Ordningene kan være både fonderte og ufonderte. Ingen av ordningene er vesentlige, verken enkeltvis eller samlet.

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2021				2020			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(13 348)	(11 848)	(5 869)	(31 065)	(12 689)	(10 401)	(5 176)	(28 265)
Årets pensjonsopptjening	(98)	(61)	(32)	(192)	(112)	(259)	(36)	(407)
Tidligere perioders pensjonsopptjening og avkortning	-	-	18	18	-	96	(6)	90
Rentekostnad	(217)	(25)	(80)	(322)	(285)	(127)	(111)	(523)
Aktuarmessig gevinst (tap) demografiske forutsetninger	-	-	9	9	-	-	(13)	(13)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	249	91	246	586	(971)	(954)	(718)	(2 643)
Erfaringsavvik	52	(19)	24	57	123	208	55	385
Pensjonsutbetalinger	651	172	210	1 033	635	326	233	1 193
Førtidspensjoner	(77)	-	-	(77)	(48)	-	-	(48)
Eiendeler holdt for salg	92	8 669	-	8 761	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	426	(42)	385	-	(737)	(97)	(833)
Beregnet pensjonsforpliktelse ved utgangen av året	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)	(13 348)	(11 848)	(5 869)	(31 065)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2021				2020			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Pensjonsmidler til markedsverdi ved årets begynnelse	14 927	-	5 420	20 347	14 161	-	4 904	19 066
Renteinntekt	247	-	80	327	322	-	115	437
Avkastning utover renteinntekt	1 449	-	(102)	1 347	809	-	559	1 368
Tilskudd fra selskapet	17	-	39	56	70	-	3	73
Pensjonsutbetalinger	(432)	-	(185)	(617)	(435)	-	(198)	(633)
Eiendeler holdt for slag	(157)	-	-	(157)	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	-	101	101	-	-	36	36
Pensjonsmidler til markedsverdi ved utgangen av året	16 051	-	5 353	21 404	14 927	-	5 420	20 347

Analyse av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2021				2020			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Aktive medlemmer	(2 523)	(435)	(619)	(3 576)	(3 131)	(5 569)	(776)	(9 476)
Medlemmer med hvilende rettigheter	(923)	(330)	(2 182)	(3 435)	(949)	(1 564)	(2 325)	(4 838)
Pensjonister	(9 251)	(1 829)	(2 715)	(13 795)	(9 268)	(4 714)	(2 768)	(16 751)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)	(13 348)	(11 848)	(5 869)	(31 065)
Veid gjennomsnittlig varighet (år)	12.3	13.1			12.8	20.0		

Utbetalinger til innskuddsordninger og fonderte ytelsesordninger, pensjonsutbetalinger fra ufonderte pensjonsordninger samt tilhørende arbeidsgiveravgift utgjør om lag 1.150 millioner kroner for 2021 og om lag 1.200 millioner kroner for 2020. Kontantutbetalingene forventes å ligge på et tilsvarende nivå i 2022.

De største pensjonsordningene gjelder Norge og Tyskland og er beskrevet nærmere nedenfor.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Norge

Hydro har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ytelsesordningene er både fonderte og ufonderte. Den største fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden.

Hydro er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra administrator av ordningen til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Vesentlige aktuariemessige forutsetninger for norske ytelsesordninger inkluderer:

Forutsetninger	Pensjon-forpliktelse		Pensjons-kostnad	
	2021	2021	2020	2020
Diskonteringsrente	1,9%	1,7%	1,7%	2,3%
Forventet lønnsregulering	2,5%	2,0%	2,0%	2,0%
Forventet pensjonsregulering	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Diskonteringsrenten er beregnet ut fra renter på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i Norge. Siden markedet for obligasjoner med fortrinnsrett har utviklet seg både i størrelse og likviditet vurderer vi dette markedet som tilstrekkelig dypt til å være et referansemarked når vi fastsetter diskonteringsrenten for Hydros pensjonsforpliktelser i Norge.

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største norske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2021	2021
Økt diskonteringsrente 0,5% poeng	5,8%	740
Økt forventet lønnsøkning 0,5% poeng	(0,5%)	(70)
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng	(6,0%)	(764)
Ett år lengre levetid	(4,6%)	(590)

Fordeling av pensjonsmidler investert gjennom Norsk Hydros Pensjonskasse ved utgangen av 2021 og 2020 var som følger:

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2021	2021	2020	2020
Kontanter og kontantekvivalenter	3,3%	526	4,8%	700
Egenkapitalinstrumenter Norge	21,5%	3 406	20,8%	3 057
Egenkapitalinstrumenter andre land	23,5%	3 728	22,3%	3 282
Gjeldsinstrumenter	25,3%	4 005	27,6%	4 051
Investeringsfond	10,5%	1 657	8,2%	1 198
Fast eiendom	15,9%	2 509	16,4%	2 410
Sum	100,0%	15 832	100,0%	14 698

Fast eiendom er forretningseiendommer i Oslo-området. En del av eiendommene er leid av Hydro og benyttes i virksomheten. Investeringsfond er hovedsakelig private equity fond som investerer i unoterte selskaper innenfor ulike bransjer i Europa, USA og Asia, og i infrastrukturfond som investerer i Storbritannia, kontinental-Europa og USA. Egenkapitalinstrumenter er investeringer i børsnoterte selskaper i Norge og globalt som eies gjennom fond. Gjeldsinstrumenter er hovedsakelig obligasjoner med løpetid inntil 10 år og med "investment grade" kreditt-rating.

Tyskland

Flertallet av medlemmene i Tyskland er dekket av ytelsesordninger, hvor ytelsene beregnes ut fra sluttlønn og antall år i tjeneste. Hovedordningene er ufonderte. Hovedordningene er lukket for nye medlemmer. Nyansatte tilbys ytelser i innskuddsbaserte ordninger. Ordningene er ufondert og behandles som ytelsespensjon for finansiell rapportering. Betydningen av disse ordningene er vesentlig redusert som følge av Hydros salg av Rolling-virksomheten i 2021.

Vesentlige aktuariemessige forutsetninger for Tyskland inkluderer:

Veid gjennomsnitt forutsetninger	Pensjons-forpliktelse	Pensjons-kostnad	Pensjons-forpliktelse	Pensjons-kostnad
	2021	2021	2020	2020
Diskonteringsrente	1,1%	0,5%	0,6%	0,9%
Forventet lønnsregulering	2,5%	2,3%	2,5%	2,3%
Forventet pensjonsregulering	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%
Dødelighetsgrunnlag	RT 2018 G	RT 2018 G	RT 2018 G	RT 2018 G

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største tyske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2021	2021
Økt diskonteringsrente 0,5% poeng	6,1%	158
Økt forventet lønnsøkning 0,5% poeng	(0,7%)	(18)
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng	(5,7%)	(149)
Ett år lengre levetid	(8,2%)	(213)

Andre

Andre omfatter Hydros pensjonsytelser utenfor Norge og Tyskland. De fleste berørte ansatte dekkes av innskuddsordninger. Ytelsesordninger knytter seg i stor grad til Storbritannia og USA, hvor majoriteten av beregnet pensjonsforpliktelse er finansiert og administrert via uavhengige stiftelser.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 9.5 Øvrige nærstående parter

Per 31. desember 2021 eide den norske stat 34,6 prosent av utestående aksjer (2020: 34,6 prosent) i Hydro gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. I tillegg eide Folketrygdfondet, som forvalter Statens pensjonsfond Norge, 7,0 prosent av utestående aksjer (2020: 7,8 prosent). Det er ingen spesielle stemmerettsregler knyttet til aksjer som eies av den norske stat. Hydro mener at den norske stats eierskap i Hydro representerer betydelig innflytelse, og at staten derfor er en nærstående part.

Den norske stat har eierinteresser i et betydelig antall selskaper. Eierskapet i 70 selskaper forvaltes av departementene og omfattes av offentlig informasjon om statens eierskap fra Nærings- og fiskeridepartementet. Vi har ikke vurdert hvilke av disse selskapene staten kontrollerer. Hydro gjør forretningstransaksjoner med flere av disse selskapene, herunder kjøp av elektrisk kraft fra Statkraft og kjøp av banktjenester fra DNB. Generelt gjennomføres transaksjoner uavhengig av statens mulige kontroll med foretakene.

En vesentlig del av Hydros pensjonsordninger administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Alle ansatte som leder og driver pensjonskassen er ansatt i Norsk Hydro ASA. Lønn og andre ytelser til disse personene refunderes av pensjonskassen månedlig, og utgjorde 10 millioner kroner for 2021 og 2020. I tillegg benytter pensjonskassen lokaler i Hydros hovedkontor. Kontorkostnader, inkludert oppvarming og administrative tjenester, er belastet med samlet 1 million kroner for 2021 og 2020.

Pensjonskassen eier enkelte kontorlokaler som leies av Hydro. Gjeldende leieavtale ble inngått i 2015 som en delvis videreføring av leieavtalen fra 2006, og priset basert på observerte markedspriser for tilsvarende lokaler på avtaletidspunktet i 2006. Hydro har betalt leie på 70 millioner kroner og 67 millioner kroner for 2021 og 2020. Gjeldende leieperiode utløper i februar 2027. Hydro har i tillegg betalt kompensasjon for kansellering av en tidligere leiekontrakt med 87 millioner kroner for 2020. Kompensasjonsavtalen utløp i februar 2021. Hydro har også solgt elektrisitet til pensjonskassen for å dekke operative behov i de samme kontorlokalene for et samlet beløp på 8 millioner kroner i 2021 og 1 million kroner i 2020. Per 31. desember 2021 utgjorde Hydros gjeld til Norsk Hydros Pensjonskasse 4 millioner kroner og fordring på Norsk Hydros Pensjonskasse 3 million kroner, i sin helhet betalt i januar 2022.

Medlemmer av Hydros konsernledelse i 2021 og 2020 framgår av styre i 2021 og 2020 framgår i [note 9.1 Godtgjørelse til konsernledelsen](#) og medlemmer av Hydros styre framgår i [note 9.3 Styret og bedriftsforsamlingen](#). Her framgår godtgjørelser og aksjeeie i Hydro. Noen av styremedlemmene eller deres nære familiemedlemmer har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. I tillegg har noen av medlemmene i Hydros konsernledelse eller deres nære familiemedlemmer styreverv i andre foretak. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene, men er ikke kjent med transaksjoner hvor slike forhold har påvirket transaksjonen. Enkelte nære familiemedlemmer av Hydros ledelse er ansatt i stillinger i Hydro som ikke inngår i selskapets ledelse.

Hydros vesentlige investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper, og transaksjoner med disse, framgår av [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#). Hydros forhold til partnere i felleskontrollert virksomhet er normalt begrenset til felles virksomhet innenfor et begrenset område. Hydro vurderer partnerne i slike avtaler som konkurranter i andre forretningstransaksjoner, og ser ikke på disse som nærstående parter.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til armlengdes betingelser.

¹⁾ Aksjeeierskap som rapportert fra Verdipapirhandelsentralen (VPS) per 31. desember 2021 og 2020. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

²⁾ I henhold til informasjon på www.regjeringen.no. Eierskap.

Seksjon 10 – Øvrig informasjon

Note 10.1 Inntektsskatt

Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, som ikke omfatter inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig. I tillegg er enkelte inntekter og kostnader ikke del av skattegrunnlaget. Hydros avsetning for betalbar skatt er beregnet med skattesatser som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Beregning av utsatt skatt er basert på gjeldsmetoden i henhold til IAS 12 Inntektsskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel klassifiseres som henholdsvis anleggsmiddel og langsiktig forpliktelse, og beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser. For elementer som regnskapsføres som eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning, som for eksempel fjerningsforpliktelser eller leieavtaler, vurderes midlertidige forskjeller knyttet til eiendelen og tilhørende forpliktelse i sammenheng. Utsatt skatt og utsatt skattefordel regnskapsføres derfor knyttet til endringer i midlertidige forskjeller for slike elementer. Utsatt skatt knyttet til urealisert internfortjeneste periodiseres med kjøpers skattesats. Det vurderes ved hver balansedato om utsatt skattefordel kan utnyttes, og beløp som det er sannsynlig at kan utnyttes balanseføres.

Utsatt skatt i resultatregnskapet representerer endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel i balansen gjennom året, med unntak av endringer i utsatt skatt som inngår i Øvrige resultatelementer, eller oppstår som følge av kjøp eller salg av virksomhet. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er i hovedsak vedtatt. Usikre skatteposisjoner regnskapsføres basert på ledelsens forventninger om utfallet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto når det er en juridisk rett til motregning av betalbar skatt mot skattefordeler innenfor samme skattesystem og konsernet forventer å gjennomføre nettooppgjør.

Det avsettes ikke for utsatt skatt på tilbakeholdte overskudd i datterselskaper når tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen kontrolleres av Hydro, og reversering ikke forventes i overskuelig framtid. Dette er tilfelle for majoriteten av Hydros datterselskaper.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntektsskatt

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker. Vi ser at skattemyndigheter utfordrer overføringspriser mellom selskaper og land i økende grad. Selv om Hydro for tiden ikke har vesentlige skattesaker knyttet til overføringspriser gjør den lange verdikjeden med et stort antall interne transaksjoner og forretningsvirksomhet som omfatter flere skatteregimer at Hydro er eksponert for slike saker. Dette gjelder både for gjennomførte og framtidige transaksjoner.

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelene. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i framtiden, herunder planlagte transaksjoner og om det er hensiktsmessige skatteplanleggingsmodeller tilgjengelig. Alle disse forholdene er usikre. Økonomiske forhold kan endres og medføre at konklusjonen endres i framtidige perioder. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre Hydros beregning av betalbar skatt i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders betalbare skatt, og dermed påvirke skattekostnaden i den perioden endringer gjennomføres, i tillegg til renter og bøter.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Resultat før skatt		
Norge	4 389	4 746
Utland	14 008	58
Sum	18 397	4 804
Betalbar skatt		
Norge	1 990	709
Utland	2 574	1 310
Betalbar skattekostnad	4 565	2 019
Utsatt skatt		
Norge	(408)	(113)
Utland	311	(988)
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	(97)	(1 101)
Årets skattekostnad (-inntekt)	4 467	918

Utsatt skattekostnad (-inntekt)

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Endring i midlertidige forskjeller	108	(955)
Endring i utsatt skattefordel av fremførbare underskudd	478	(388)
Effekt av skattesatsendringer	32	(31)
Netto endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	(477)	238
Utsatt skatteeffekt ført mot Øvrige resultatelementer	(238)	34
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	(97)	(1,101)

Avstemming av skattekostnad mot norsk nominell skattesats

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats ¹⁾	4 047	1 057
Særskatt kraftverk ²⁾	649	713
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(309)	(49)
Skattesatsforskjeller i utlandet	557	22
Ikke skattepliktige inntekter ³⁾	(29)	(1 185)
Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd	(431)	16
Andre skattefordeler og fradrag uten effekt på skatt, netto ⁴⁾	(17)	344
Skattekostnad (-inntekt)	4 467	918

¹⁾ Norsk nominell skattesats er 22 prosent.

²⁾ Inntekt fra kraftverk i Norge beskattes med en særskatt som beregnes som en prosent av skattbar inntekt med visse justeringer. En omlegging av skattesystemet for grunnrenteskatt medførte at skattesatsen har økt fra 37 prosent i 2020 til 47,4 prosent i 2021. Det har vært en tilsvarende reduksjon i grunnlaget for grunnrenteskatt, slik at dette ikke har medført endringer for kraftverkernes marginalsattesats. Denne særskatten kommer i tillegg til normal selskapsbeskatning.

³⁾ Ikke skattepliktige inntekter i 2020 inkluderer en skatteeffekt på 1.168 millioner kroner knyttet til gevinst ved stiftelse av Lyse Kraft DA.

⁴⁾ Skatteeffekten av ikke skattemessig fradragsberettiget nedskrivning av goodwill utgjør 0 millioner kroner i 2021 og 239 millioner kroner i 2020. Dette er inkludert i Andre skattefordeler og fradrag uten effekt på skatt, netto.

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som har gitt opphav til utsatte skattefordeler og utsatt skatt

Beløp i millioner kroner	Fordel		Forpliktelse	
	2021	2021	2020	2020
Varelagervurdering	495	(252)	389	(352)
Periodiserte kostnader	1 782	(215)	1 649	(343)
Driftsmidler	7 136	(11 457)	10 237	(15 044)
Immaterielle eiendeler	1 310	(2 067)	1 494	(2 184)
Pensjoner	1 840	(1 887)	3 757	(1 521)
Derivater	1 981	(838)	843	(67)
Øvrige	794	(1 680)	682	(1 528)
Fremførbare underskudd	4 711		5 439	
Sum	20 049	(18 397)	24 490	(21 040)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	(2 729)		(4 301)	
Brutto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	17 320	(18 397)	20 188	(21 040)
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)		(1 077)		(851)

Avstemming mot balansen

	2021	2020
Utsatt skattefordel	2 588	2 207
Utsatt skatteforpliktelse	3 665	3 059
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	(1 077)	(851)

Balanseføring av netto utsatt skattefordel er basert på forventning om skattepliktig inntekt i fremtiden.

Ved utgangen av 2021 hadde Hydro skattemessig fremførbare underskudd på 16.141 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Spania, Australia og Italia. 13.846 millioner kroner av underskuddene er uten tidsbegrensning. Det meste av de fremførbare underskuddene med utløpstidspunkt utløper etter 2026. Det er balanseført skattefordel for omlag 50 prosent av de fremførbare underskuddene.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 10.2 Forskning og utvikling

Regnskapsprinsipper for forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår.

Forskning og utvikling i 2021 og 2020

Det er kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter for Hydros videreførte virksomhet på til sammen 512 millioner kroner i 2021 og 510 millioner kroner i 2020. Forsknings- og utviklingsaktiviteter har som mål å gjøre produksjonen av aluminium mer effektiv. Dette omfatter ytterligere forbedring av Hydros elektrolyseteknologi både når det gjelder drift og miljø. En betydelig andel av forsknings- og utviklingsmidlene er også benyttet til videreutvikling av produksjonsprosesser og produkter innenfor støperi- og legeringsteknologi samt ekstruderte løsninger og aluminiumoksid.

Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen

Kontante inn- og utbetalinger inkludert i kontantstrøm fra driften i videreført virksomhet

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Betalte skatter	2 862	1 561
Betalte renter	904	885
Mottatte renter	194	208
Mottatte utbytter	1	25

Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til fjerningsutgifter utgjør 616 millioner kroner i 2021 og 393 millioner kroner i 2020. Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til leieavtaler utgjør 1.113 millioner kroner i 2021 og 531 millioner kroner i 2020.

Note 10.4 Revisjonshonorar

KPMG er konsernrevisor for Norsk Hydro ASA. Tabellen nedenfor viser honorarer til de valgte revisorene for 2021 og 2020. Rapporterte tall for alle kategorier tilsvarer årets kostnadsførte honorarer.

Beløp i millioner kroner	Revisjons-honorar ¹⁾	Revisjons-relaterte tjenester ²⁾	Øvrige tjenester ³⁾	Skatte-messige tjenester	Sum
2021					
Norge	7	3	2	-	11
Utenfor Norge	34	-	2	3	40
Sum	42	3	4	3	51
2020					
Norge	10	4	2	-	15
Utenfor Norge	36	1	2	4	43
Sum	46	4	4	4	58

¹⁾ Revisjonshonorar på 42 millioner kroner (2020: 46 millioner kroner) reflekterer revisjonshonorar til KPMG på 38 millioner kroner (2020: 43 millioner kroner).

²⁾ Honorar for revisjonsrelaterte tjenester på 3 millioner kroner i 2021 var honorar til KPMG.

³⁾ Øvrige tjenester 2021 inkluderer KPMGs gjennomgang av Hydros rapportering av livskraftig utvikling.

Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Endringer i regnskapsprinsipper

Hydro har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2021.

Nye regnskapsstandarder

Ingen av regnskapsstandardene eller endringene i regnskapsstandarder som er utgitt, men enda ikke effektive, forventes å ha betydelig påvirkning på Hydros finansielle rapportering. Videre forventes ingen av de nylig utgitte agendabeslutningene fra fortolkningsorganet IFRS Interpretations Committee å medføre behov for endringer av betydning i Hydros regnskapsprinsipper eller praktisering av disse.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Årsregnskap Norsk Hydro ASA

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2021	2020
Gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, netto		-	11
Driftsinntekter	14	261	789
Sum driftsinntekter		261	799
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	713	762
Avskrivninger	4	80	80
Andre driftskostnader	8	(41)	626
Sum driftskostnader		751	1 468
Driftsresultat		(490)	(669)
Finansinntekter, netto	5	2 409	118
Resultat før skatt		1 919	(551)
Inntektsskatt	6	(103)	83
Årets resultat		1 816	(467)
<i>Anvendelse</i>			
Avsatt til utbytte		11,078	2 561
Annen egenkapital		(9,262)	(3 029)
Sum disponeringer		1 816	(467)



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Utvidet resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2021	2020
Årets resultat		1 816	(467)
<i>Øvrige resultatelementer</i>			
<i>Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet</i>			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	2	609	112
Øvrige resultatelementer		609	112
Totalresultat	13	2 425	(356)


Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Balanse

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2021	2020
Eiendeler			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	522	583
Aksjer i datterselskaper	7	57 052	57 052
Fordringer på datterselskaper	8, 10	13 131	14 740
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	6 182	5 897
Finansielle anleggsmidler		76 365	77 689
Fordringer på datterselskaper	8	7 771	6 800
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		102	72
Andre finansielle investeringer		2 404	2 500
Konter og bankinnskudd		18 264	13 779
Omløpsmidler		28 542	23 151
Sum eiendeler		105 429	101 422

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2021	2020
Egenkapital og gjeld			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13	2 272	2 272
Egne aksjer	13	(19)	(22)
Overkurs	13	28 987	28 987
Annen innskutt egenkapital	13	169	118
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	19 634	28 290
Egne aksjer	13	(565)	(640)
Egenkapital	13	50 478	59 005
Avsetning for forpliktelser	2, 9	3 727	3 550
Langsiktig lån	12	16 091	19 630
Gjeld til datterselskaper	10	-	6
Annen langsiktig gjeld		16 091	19 636
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		3 020	47
Avsatt utbytte		11 078	2 561
Gjeld til datterselskaper	8, 10	20 350	15 706
Annen kortsiktig gjeld		684	917
Kortsiktig gjeld		35 132	19 230
Sum egenkapital og gjeld		105 429	101 422

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Årets resultat	1 816	(467)
Avskrivninger	80	80
Valutatap (-gevinst), netto	(585)	542
Kjøp av kortsiktige verdipapirer, netto	(1 407)	-
Endringer i fordringer og forpliktelser, og øvrige poster	112	(39)
Netto kontantstrøm tilført fra driften	16	116
Kjøp av kortsiktige investeringer	(3 000)	(6 480)
Salg av kortsiktige investeringer	4 500	3 985
Netto salg (kjøp) av andre investeringer	522	(132)
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) investeringsaktiviteter	2 022	(2 627)
Betalt utbytte	(2 564)	(2 561)
Utstedelse av aksjer	48	23
Andre finansieringsaktiviteter, netto	4 841	10 403
Netto kontantstrøm tilført fra finansieringsaktiviteter	2 325	7 865
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	122	69
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	4 485	5 424
Kontanter og bankinnskudd 1. januar	13 779	8 355
Kontanter og bankinnskudd 31. desember	18 264	13 779



Hydro

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Noter til regnskapet Norsk Hydro ASA

Note 1	Regnskapsprinsipper	53
Note 2	Pensjoner	54
Note 3	Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader og revisjonshonorar	55
Note 4	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	55
Note 5	Finansinntekter og -kostnader	55
Note 6	Inntektsskatt	56
Note 7	Eierinteresser i datterselskaper	56
Note 8	Informasjon om nærstående parter	57
Note 9	Spesifikasjon av balanseposter	57
Note 10	Finansielle instrumenter	58
Note 11	Garantier	58
Note 12	Langsiktige lån	58
Note 13	Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming	59
Note 14	Driftsinntekter	59

**Hydro**

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Norsk Hydro ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen bygge på forutsetninger og estimater som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader, samt noteopplysninger vedrørende betingede forpliktelser. Endelig utfall kan avvike fra estimatene. Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper. Utbytte fra datterselskaper regnskapsføres i det året utbyttet foreslås av datterselskapet i den utstrekning Norsk Hydro ASA kan kontrollere utdelingsbeslutningen gjennom sitt eierskap. Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Norsk Hydro ASA regnskapsfører pensjonsordninger etter IAS 19 Ytelser til ansatte. Se note [9.4 Pensjon](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Utenlandsk valuta

Selskapets funksjonelle valuta er norske kroner. Realiserte og urealiserte kursgevinster og tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og gjeld i annen valuta enn norske kroner er resultatført som Finansinntekter, netto.

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Verdipapirer

Verdipapirer klassifisert som omløpsmidler omfatter bankinnskudd og alle andre plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer som eies for handelsformål og verdsettes til virkelig verdi. Endringer i urealiserte kursgevinster og kurstap resultatføres sammen med annen avkastning og vises under Finansinntekter, netto. Avkastning på investeringer resultatføres når den er opptjent.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi for eiendelen eller gruppen av eiendeler. Eiendelen skrives ned med den beregnede forskjellen. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Leieavtaler

Leide eiendeler regnskapsføres som bruksrettseiendel i samsvar med IFRS 16 Leieavtaler. Kontraktsmessige faste leiebetalinger regnskapsføres som leieforpliktelse. Ved måling av leieavtaler inkluderes faste leiebetalinger for leieforlengelser der Norsk Hydro ASA har en forlengelsesopsjon som det er rimelig sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling skilles ikke tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ut. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, balanseføres ikke. Se [note 2.6 Leieavtaler](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet i henhold til IAS 38 Immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, og testes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner på verdifall.

Utslippskvoter for CO₂ regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning årlig. Salg av kvoter regnskapsføres til transaksjonspris på salgstidspunktet.

Derivater

Terminkontrakter og opsjoner for kjøp og salg av valuta og råvarer som lett kan omgjøres til kontanter balanseføres til markedsværdien på balansedagen. Urealiserte valutagevinster eller valutatap inngår i posten Finansinntekter, netto.

Norsk Hydro ASA benytter muligheten i forskriften til ikke å regnskapsføre innebygde derivater og kontrakter som vanligvis regnskapsføres som derivater fordi de omfatter produkter som lett kan omgjøres til kontanter og som ikke er til eget bruk til virkelig verdi når slike kontrakter er med et datterselskap.

Lån og annen finansiell gjeld

Lån og annen finansiell gjeld inkluderer utstedt obligasjonsgjeld, banklån og lignende forpliktelser. Lån måles til amortisert kost.

Avsetninger

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Norsk Hydro ASA har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Norsk Hydro ASA må gjøre opp forpliktelsen. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall.

Betingede forpliktelser og garantier

Ved utstedelse av en garanti regnskapsføres virkelig verdi av forpliktelsen. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlig at forpliktelsen vil bli betalbar og beløpet kan beregnes.

Aksjebasert godtgjørelse

Norsk Hydro ASA benytter IFRS 2 Aksjebasert betaling. Se [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Risikostyring

For informasjon om finansiell markedsrisiko for Norsk Hydro ASA, se [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#) i noter til konsernregnskapet.

Skatt

Utsatt skatt er beregnet etter IAS 12 Inntektsskatt. Ifølge IAS 12 beregnes utsatt skatt/utsatt skattefordel på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og gjeld. Utsatt skatt på estimatavvik for pensjonsforpliktelser regnskapsføres i utvidet resultat. Skatteeffekten av egenkapitaltransaksjoner, med unntak for utdelinger, behandles som en del av egenkapitaltransaksjonen og påvirker ikke skattekostnaden. Årets resultateffekt fremkommer som andre endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er vedtatt.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2 Pensjoner

Norsk Hydro ASA har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av en innskuddsbasert pensjonsordning for lønn opp til 12G, der G er Folketrygdens grunnbeløp. Lønn utover 12G dekkes av en ufondert innskuddsbasert ordning. Øvrige ansatte er dekket av ytelsesbaserte ordninger. De ytelsesbaserte ordningene er basert på lønnsnivået ved avgang og antall års ansettelse. Ordningene inkluderer ytelser til etterlatte. Innbetalinger til ordningen inntil 12G gir skattefradrag. Ordningen er fondert, den opptjente forpliktelsen er fullt dekket av midler i samsvar med lovkrav. Ytelser utover 12G er dekket av ufonderte ordninger. Den fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden. Ordningene oppfyller lovkravene til obligatorisk tjenestepensjonsordning. Planer som gir pensjonsopptjening for lønn over 12G ble stengt for nye medlemmer fra 1. januar 2017.

Norsk Hydro ASA er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra ordningsadministrator til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Ytelsesordninger	32	35
Innskuddsordninger	35	34
Flerforetaksordninger	6	6
Førtidspensjoner og øvrige	1	-
Arbeidsgiveravgift	8	11
Pensjonskostnad	82	86
Rentekostnader (-inntekter)	(43)	(51)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	(780)	(143)

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(5 212)	(5 465)
Pensjonsmidler	8 587	7 919
Refusjonsrettigheter	287	306
Forpliktelse andre ordninger	(4)	(3)
Arbeidsgiveravgift	(347)	(361)
Netto pensjonsmidler	3 310	2 396
Forskuddsbetalt pensjon	6 125	5 319
Påløpte pensjonsforpliktelser	(2 815)	(2 923)
Netto balanseført	3 310	2 396

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(5 465)	(5 230)
Årets pensjonsopptjening	(31)	(34)
Rentekostnader	(90)	(117)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	99	(374)
Erfaringsavvik	(41)	(21)
Pensjonsutbetalinger	316	312
Beregnet pensjonsforpliktelse på slutten av året	(5 212)	(5 465)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	7 919	7 373
Renteinntekt	134	168
Avkastning utover renteinntekt	719	548
Tilskudd til ordningene	-	17
Pensjonsutbetalinger	(184)	(188)
Pensjonsmidler til markedsverdi på slutten av året	8 587	7 919

Analyse av nåverdien av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aktive medlemmer	(862)	(1 033)
Medlemmer med oppsatte rettigheter	(520)	(543)
Pensjonister	(3 830)	(3 889)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(5 212)	(5 465)

	2021		2020	
	Pensjonsforpliktelse	Pensjonskostnad	Pensjonsforpliktelse	Pensjonskostnad
Forutsetninger				
Diskonteringsrente	1,90%	1,70%	1,70%	2,30%
Forventet lønnsregulering	2,50%	2,00%	2,00%	2,00%
Forventet pensjonsregulering	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Se [note 9.4 Pensjon](#) i noter til konsernregnskapet for informasjon om sensitivitet.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader og revisjonshonorar

Se konsernregnskapets [note 9.1 Godtgjørelse til konsernledelsen](#) for informasjon om konsernledelsens godtgjørelse. Kostnader for enkelte medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i datterselskaper belastes Norsk Hydro ASA for tjenester som medlem av konsernledelsen.

Se konsernregnskapets [note 9.3 Styret og bedriftsforsamlingen](#) for informasjon om godtgjørelse til styret.

Se konsernregnskapets [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) for informasjon om ansattes aksjespareordning.

Partnere og medarbeidere i KPMG, Hydros valgte revisor, eier ingen aksjer i Norsk Hydro ASA eller i datterselskaper. Godtgjørelse til revisor for ordinær revisjon utgjorde 4 millioner kroner for 2021 og 5 millioner kroner for 2020. Honorar for revisjonsrelaterte tjenester utgjorde 1 millioner kroner i 2021 og 3 millioner kroner i 2020. Honorar for øvrige tjenester utgjorde 2 millioner kroner i både 2021 og 2020.

I Norsk Hydro ASA var gjennomsnittlig antall ansatte 385 i 2021 mot 394 personer i 2020. Per 31. desember 2021 og 2020 var antall ansatte henholdsvis 375 og 394 personer.

Norsk Hydro ASA har gitt lån til Hydro-ansatte i Norge med 19 millioner kroner per 31. desember 2021, bestående av lån uten sikkerhet knyttet til aksjespareordningen for ansatte.

Lønn og lønnsavhengige kostnader er vist i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Lønn og lønnsavhengige kostnader:		
Lønn	560	598
Arbeidsgiveravgift	71	78
Andre ytelser	1	1
Pensjonskostnader (note 2)	82	86
Sum	713	762

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 25 millioner kroner og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 31. desember 2020	781	158	938
Tilgang	16	6	22
Avgang	(3)	-	(3)
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember 2021	(357)	(78)	(435)
Balansført verdi 31. desember 2021	437	85	522
Årets avskrivninger	(59)	(21)	(80)

Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

Note 5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Utbytte på aksjer i datterselskaper	1 850	551
Renter fra konsernselskaper	359	433
Andre renteinntekter	59	84
Renter til konsernselskaper	(16)	(33)
Andre rentekostnader	(498)	(441)
Valutagevinst (tap), netto	585	(542)
Øvrige, netto	70	67
Finansinntekter (-kostnader), netto	2 409	118



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 6 Inntektsskatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som gir opphav til utsatt skattefordel (-forpliktelse):

Beløp i millioner kroner	Temporary differences Tax effect	
	2021	2020
Kortsiktige poster	40	22
Pensjoner ¹⁾	(728)	(527)
Langsiktig lån	44	57
Andre langsiktige poster	(27)	(45)
Fremførbare underskudd	-	52
Utsatt skattefordel (-forpliktelse)	(671)	(441)

¹⁾ Inkluderer (172) millioner kroner og (31) millioner kroner i utsatt skatteeffekt ført rett mot egenkapitalen i henholdsvis 2021 og 2020.

Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Avstemming av skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Ordinært resultat før skatt	1,919	(551)
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	422	(121)
Aksjeutbytte	(352)	-
Permanente forskjeller og annet, netto	33	38
Skattekostnad (-inntekt)	103	(83)
Inntektsskatt består av		
Betalbar inntektsskatt	45	36
Endring i utsatt skatt	58	(119)
Skattekostnad (-inntekt)	103	(83)

Se [note 10.1 Inntektsskatt](#) i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Betalbar skatt utgjorde 50 millioner kroner per 31. desember 2021 og 55 millioner kroner per 31. desember 2020.

Note 7 Eierinteresser i datterselskaper

Følgende aksjer i datterselskaper eies direkte av Norsk Hydro ASA.

Selskapets navn	Land	Sted	Eierandel til Norsk Hydro ASA (i prosent)	Balanseført verdi (millioner kroner)
Hydro Aluminium AS	Norway	Oslo	100,00	51 293
Hydro Energi AS	Norway	Oslo	100,00	5 643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH ¹⁾	Germany	Grevenbroich	25,04	92
Industriforsikring AS	Norway	Oslo	100,00	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norway	Oslo	100,00	4
Sum				57 052

¹⁾ Selskapet eies 74,96 prosent av Hydro Aluminium AS, og 25,04 prosent av Norsk Hydro ASA.

Eierandel er lik stemmeandel. Flere av selskapene nevnt ovenfor, eier aksjer i andre selskaper.

I tillegg til direkte eide datterselskaper som nevnt ovenfor, har Norsk Hydro ASA følgende datterselskaper med vesentlige aktiviteter. Salgskontorer, selskaper som hovedsakelig har funksjon som holdingselskaper, og sovende selskaper i tillegg til selskaper som eier mindre operasjonelle virksomheter inngår ikke i listen nedenfor. En fullstendig liste over datterselskaper finnes i land for land-rapporten og på hydro.com. Selskapene er angitt etter det forretningsområdet som styrer hoveddelen av selskapets virksomhet.

Selskapets navn	Land	Eierandel
Hydro Bauxite & Alumina		
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brasil	92,13%
Mineração Paragominas SA	Brasil	100,00%
Hydro Aluminium Metal		
Hydro Aluminium Australia Pty Limited	Australia	100,00%
ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA	Brasil	51,00%
Sør-Norge Aluminium AS	Norge	100,00%
Slovalco a.s.	Slovakia	55,30%

Hydro Metal Markets

Selskapets navn	Land	Eierandel
Extrusion Services S.a.r.l	Frankrike	100,00%
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Tyskland	100,00%
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100,00%
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spania	100,00%
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Storbritannia	100,00%
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	USA	100,00%

Hydro Extrusions

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Østerrike	100,00 %
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgia	100,00 %
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgia	100,00 %
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgia	100,00 %
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brasil	100,00 %
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100,00 %
Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	Kina	100,00 %
Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Kina	100,00 %
Hydro Extrusion Denmark A/S	Danmark	100,00 %
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Danmark	100,00 %
Hydro Building Systems France Sarl	Frankrike	100,00 %
Hydro Extrusion Albi SAS	Frankrike	100,00 %
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	Frankrike	100,00 %
Hydro Extrusion Puget SAS	Frankrike	100,00 %
Hydro Building Systems Germany GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Extrusion Hungary Kft	Ungarn	100,00 %
Sapa Extrusion India Pvt. Ltd.	India	100,00 %
Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Italia	100,00 %
Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italia	100,00 %
Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Italia	100,00 %
Hydro Extrusion Drunen B.V.	Nederland	100,00 %
Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Nederland	100,00 %
Hydro Extrusion Norway AS	Norge	100,00 %
Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Polen	100,00 %
Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Portugal	100,00 %
Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100,00 %
Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spania	100,00 %
Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spania	100,00 %
Hydro Extrusion Sweden AB	Sverige	100,00 %
Hydro Aluminium UK Ltd.	Storbritannia	100,00 %
Hydro Extrusion Portland Inc	USA	100,00 %
Hydro Extrusion USA LLC	USA	100,00 %
Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	USA	100,00 %
Hydro Precision Tubing USA LLC	USA	100,00 %

Note 8 Informasjon om nærstående parter

Norsk Hydro ASA administrerer konsernkontoordningene for konsernet. I tillegg yter Norsk Hydro ASA lån til datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak til markedsmessige betingelser inkludert en margin som skal dekke administrasjon og risiko. Kort- og langsiktige fordringer på datterselskaper og kortsiktig gjeld til datterselskaper som framgår av balansen er i hovedsak knyttet til dette. I tillegg omfattes enkelte derivater som framgår av [note 10 Finansielle instrumenter](#) og fordringer knyttet til interne belastninger omtalt nedenfor. [Se note 5 Finansielle inntekter og -kostnader](#) for informasjon om renter til og fra konsernselskaper.

Norsk Hydro ASA viderebelaster felleskostnader og kostnader for tjenester utført av konsernstaber og felles tjenesteleverandører til datterselskaper. Total viderebelastning i 2021 utgjorde 1.478 millioner kroner, sammenlignet med 1.275 millioner kroner i 2020. Henholdsvis 690 millioner kroner og 750 millioner kroner gjelder interne felles tjenesteleverandører. Fordringer knyttet til slike kostnader utgjorde 205 millioner kroner per 31. desember 2021 og 257 millioner kroner per 31. desember 2020. Belastninger i 2021 omfatter kostnader knyttet til salget av Hydro Rolling som delvis var påløpt i 2020. Avtalen som ga Norsk Hydro ASA rett til å belaste datterselskapene som eide aksjene som skulle selges ble etablert i 2021.

For informasjon om transaksjoner med ansatte og ledelse, se [note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader og revisjonshonorar](#), og konsernregnskapets [note 9.1 Godtgjørelser til konsernledelsen](#). For informasjon om transaksjoner med styret og bedriftsforsamlingen se konsernregnskapets note 9.3 Styret og bedriftsforsamlingen. Se konsernregnskapets [note 9.5 Øvrige nærstående parter](#) for nærmere beskrivelse av nærstående parter og typen av forhold til disse. [Note 11 Garantier](#) viser garantiansvar gitt på vegne av datterselskaper og felleskontrollerte foretak.

Note 9 Spesifikasjon av balanseposter

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Verdipapirer	10	535
Forskuddsbetalt pensjon	6 125	5 319
Andre anleggsmidler	47	43
Sum forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	6 182	5 897
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 815	2 923
Utsatt skatt	671	441
Andre langsiktige forpliktelser	241	186
Sum forpliktelser	3 727	3 550

Andre langsiktige forpliktelser for 2020 inkluderte en tapskontrakt for kontorbygg, se [note 9.5 Øvrige nærstående parter](#) i notene til konsernregnskapet. Kompensasjonsavtalen utløp i februar 2021.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 10 Finansielle instrumenter

Norsk Hydro ASA tilbyr valutaderivater til datterselskaper som benytter slike instrumenter til sin risikostyring. Kontraktene regnskapsføres til beregnet markedsverdi, som fastsettes ved at kontraktens kontantstrømmer beregnes ut fra valutakurs på balansedagen, og diskonteres til beregnet nåverdi. Ved utgangen av 2021 og 2020 var verdien av utestående valutaterminkontrakter til datterselskaper som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Valuta terminkontrakter, kortsiktige	(7)	(15)
Valuta terminkontrakter, langsiktige	2	(2)
Finansinntekter, netto	(6)	(17)

Kontraktene representerer eksponering hovedsakelig mot euro og US-dollar. I tillegg er det inngått kontrakter på mindre beløp med eksponering i britiske pund og japanske yen. De lengste kontraktene utløper i 2023.

Note 11 Garantier

Som ledd i den løpende drift av selskapet har Norsk Hydro ASA gitt forskjellige former for garantier, kontraktsgarantier, lånegarantier og andre betalingsgarantier. Kommersielle garantier er i sin helhet garantier på vegne av datterselskaper.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kommersielle garantier	2 925	3 491
Sum ikke balanseførte garantier	2 925	3 491

Note 12 Langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2021	2020
EUR	7 924	8 369
NOK	9 986	9 983
SEK	972	1 047
Sum usikrede lån	18 883	19 398
Leieavtaler	228	279
Sum	19 111	19 677
Fradrag for første års avdrag	(3 020)	(47)
Sum langsiktige lån	16 091	19 630

Langsiktige lån per 31. desember 2021 som forfaller etter 2026 utgjorde 4.991 millioner kroner. Se [note 7.4 Kort- og langsiktige lån](#) i noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon. For en beskrivelse av Hydros policy for finansiering og likviditet, se [note 7.1 Kapitalstyring](#) i noter til konsernregnskapet.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2021 var på 2.271.760.107 kroner fordelt på 2.068.998.276 ordinære aksjer pålydende kroner 1,098. Per 31. desember 2021 hadde Norsk Hydro ASA 17.522.614 egne aksjer med en total anskaffelseskost på 584 millioner kroner. Se [Endringer i egenkapital for konsernet](#) og [note 7.6 Egenkapital](#) for ytterligere informasjon.

Tabellen viser aksjeeiere som har en prosent eller mer av selskapets totalt 2.051.476.662 utestående aksjer per 31. desember 2021, i henhold til Verdipapirsentralens opplysninger.

Navn	Antall aksjer
Nærings- og fiskeridepartementet	708,865,253
Folketrygdfondet	142,937,429
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	67,751,640
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	26,876,535
JP Morgan Chase Bank, N.A., London ¹⁾	24,509,389
HSBC Bank PLC ¹⁾	24,480,370
Clearstream Banking S.A. ¹⁾	24,299,707
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	22,415,798
Caceis Bank ¹⁾	20,587,525

¹⁾ Klientkonti eller lignende.

Endringer i egenkapital

Beløp i millioner kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31. desember 2020	31 355	27 650	59 005
Totalresultat		2 425	2 425
Utbytte utbetalt i 2020 ikke avsatt ¹⁾		(3)	(3)
Avsatt utbytte		(11 078)	(11 078)
Egne aksjer	53	76	129
31. desember 2021	31 409	19 069	50 478

Note 14 Driftsinntekter

Driftsinntekter i Norsk Hydro ASA omfatter inntekter ved salg av varer og tjenester til datterselskaper. Driftsinntekter omfatter også vesentlig forsikringerstatning i 2020, hovedsakelig knyttet til cyber-angrepet i 2019. Siden majoriteten av tapene oppsto i datterselskaper, er et tilsvarende beløp betalt til datterselskaper og inngår i Andre driftskostnader.

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Erklæring fra styret og konsernsjefen i Norsk Hydro ASA

Norsk Hydro ASA (morselskapet) hadde et resultat etter skatt på 1.816 millioner kroner i 2021, sammenliknet med et tap på 467 millioner kroner i 2020. Resultatet reflekterer økt mottatt utbytte fra datterselskaper i 2021, sammenliknet med 2020.

Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 5,40 kroner per aksje for 2021, som skal godkjennes av generalforsamlingen 10. mai 2022. Forslaget til utbytte reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte. Hydros utbyttepolitikk gir uttrykk for vår ambisjon om å øke avkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 21 februar 2022


Dag Mejdell
Chair


Irene Rummelhoff
Deputy chair


Arve Baade
Board member


Rune Bjerke
Board member


Liselott Kilaas
Board member


Peter Kukielski
Board member

...
Sten Roar Martinsen
Board member


Ellen Merete Olstad
Board member


Thomas Schulz
Board member


Marianne Wiinholt
Board member


Hilde Merete Aasheim
President and CEO



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

De delene av Hydros årsrapport for 2021 som er oppgitt i listen under utgjør styrets årsberetning

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
Regnskapsloven			
§ 3-3a, 1. ledd	Opplysninger om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer.	Om Hydro Brev til interessenter Vår virksomhet	5 6 16-28
§ 3-3a, 2. ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor, herunder informasjon om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Resultater Risikostyring Innovasjon	29-35 37-48 85-88
§ 3-3a, 5. ledd	En redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere selskapets framtidige utvikling, inkludert om resultatet for året er i samsvar med tidligere angitte resultatmål og forventet utvikling, og begrunne eventuelle avvik.	Brev til interessenter Strategi og viktigste utviklingstrekk Resultater	6 10-15 29-35
§ 3-3a, 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.	Hydros viktigste økonomiske eksponeringer Risikostyring	35 37-48
§ 3-3a, 7. ledd, jfr. § 4-5	Informasjon om forutsetningen om fortsatt drift.	Erklæring fra styret og konsernsjefen	170
§ 3-3a, 8. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap.	Resultatregnskap Norsk Hydro ASA	158
§ 3-3a, 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet, og en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet, og særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	Organisasjon og arbeidsmiljø	103-110
§ 3-3a, 10. ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dets innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	Vår virksomhet Miljø og samfunnsansvar	16-28 73-110
§ 3-3a, 11. ledd	Opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjefen for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner, og i tilfelle om forsikringsdekningen.	Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse	65-69
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven § 5-8a (1)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer.	Ikke aktuelt	
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven § 5-8a (2)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansatteaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen.	Ikke aktuelt	
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven 5-8a (3)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjonærer selskapet er kjent med, som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.	Ikke aktuelt	
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven 5-8a (4)	Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i, hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsesbud, samt en redegjørelse for vilkårene.	Ikke aktuelt	
§ 3-3b	Redegjørelse om foretaksstyring.	Eierstyring og selskapsledelse	36-72
§ 3-3c, 1. ledd	Redegjørelse om samfunnsansvar.	Miljø og samfunnsansvar	73-110
§ 3-3d	Rapportering om betalinger til myndigheter mv. (land-for-land-rapportering).	Land-for-land-rapport	180-191
Likestillings- og diskrimineringsloven			
§ 26a	Redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling, likelønn og mangfold, og hva selskapet gjør for å oppfylle kravene.	Mangfold, inkludering og tilhørighet	106-110
Allmennaksjeloven			
	Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Vil redegjøres for i en egen rapport som publiseres på hydro.com 8 april 2022.		
Britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri (UK Modern Slavery Act 2015, Australia Modern Slavery Act 2018)	Informasjon vedrørende tiltak som skal sikre at moderne slaveri ikke forekommer i Hydros virksomhet eller leverandørkjede.	Miljø og samfunnsansvar Ansvarlig leverandørkjede Menneskerettigheter Lokalsafunn	73-110 96-99 106-110 100-102



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Styrets ansvarserklæring

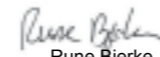
Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at konsernregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med IFRS, som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for morselskapet for 2021 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (FOR-2008-01-21-57), samt at informasjonen i regnskapene gir et forsvarlig uttrykk for Norsk Hydro ASAs og Hydro-konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat for perioden. Vi bekrefter også etter vår beste overbevisning at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Norsk Hydro ASA og Hydro-konsernets utvikling, resultat og finansielle stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor, og at rapportering om betalinger til myndigheter mv. for 2021 er utarbeidet i samsvar med Regnskapslovens §3-3d og Verdipapirhandelovens §5-5a.


Oslo, 21 februar 2022


Dag Mejdell
Styreleder


Irene Rummelhoff
Nestleder


Arve Baade
Styremedlem


Rune Bjerke
Styremedlem


Liselott Kilaas
Styremedlem


Peter Kukielski
Styremedlem

..
Sten Roar Martinsen
Styremedlem


Ellen Merete Olstad
Styremedlem


Thomas Schulz
Styremedlem


Marianne Wiinholt
Styremedlem


Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Revisjonsberetning



KPMG AS
Serkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk Hydro ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Norsk Hydro ASAs revisor sammenhengende i 12 år fra valget på generalforsamlingen 4. mai 2010 for regnskapsåret 2010 med gjenvalg på generalforsamlingen 11. mai 2020.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålesund	Finnesnes	Molde	Strømsø
Bergen	Arendal	Skien	Tromsø
Bodø	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Drammen	Kragerø	Sandnessjøen	Tynset
	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



Uavhengig revisors beretning - Norsk Hydro ASA

Avsetninger for miljøopprydningkostnader og fjerningsforpliktelser

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper og Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Konsernets virksomhet består blant annet av utvinning av bauxitt, raffinering av alumina, produksjon av primærmetall og ekstruderte løsninger.</p> <p>Det er en iboende risiko for at det som følge av regulatoriske krav oppstår vesentlige forpliktelser til blant annet fjerning, opprydning, rehabilitering av landskap og planting av skog. Potensielle forpliktelser som følge av denne aktiviteten vil variere basert på hvilke regulatoriske krav som er gjeldende, samt kan bli gjeldende der virksomheten foregår.</p> <p>Ledelsens beslutninger om utvidelse, begrensning eller opphør av aktiviteter vil også kunne påvirke forpliktelsene som beskrevet over.</p> <p>Estimering av forpliktelsene krever betydelig skjønnsutøvelse av ledelsen. Grunnet usikkerhet i omfang og tidfesting av forpliktelsene og begrenset tilgjengelighet av historiske data er det en risiko for unøyaktighet i estimatene.</p> <p>Konsernet har balanseført miljømessige opprydningskostnader og fjerningsforpliktelser på 4 205 millioner kroner og har omtalt dette nærmere i note 4.1.</p>	<p>Våre revisjonshandlinger har inkludert:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vurdering av estimatene for kostnader og tidspunkt for planlagte handlinger ved å sammenlikne ledelsens prognoser mot tidligere års estimater. Sammenligning av ledelsens forutsetninger mot relevante markedsdata for å teste rimeligheten av diskonteringsrenter, inflasjon, relevante valutakurser og andre viktige forutsetninger brukt i beregningene. Evaluering av hvorvidt regnskapsmessig behandling er i samsvar med IFRS, samt konsistens i anvendelse, særskilt med hensyn til hvilke forpliktelser som er balanseført eller kostnadsført og avskrivningsperioden for balanseførte eiendeler. Testing, med bistand av våre verdsettelseseksperter, av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne avsetninger og fjerningsforpliktelser. Vurdering av om noteopplysningene som er gitt om estimeringsusikkerhet, avsetninger og betingede forpliktelser er tilstrekkelige og relevante.

Vurdering av nedskrivning av goodwill, immaterielle eiendeler og anleggsmidler

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper, Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende, Note 2.2 Immaterielle eiendeler, Note 2.3 Goodwill, Note 2.4 Avskrivninger og Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Konsernets virksomhet påvirkes av endringer i råvarepriser og andre faktorer, inkludert aluminium- og aluminiumoksidpriser, kraft- og energipriser, inflasjon, relevante valutakurser og produksjonsvolum. Endringer i de nevnte faktorer påvirker viktige forutsetninger lagt til grunn i estimat av fremtidige kontantstrømmer, som videre kan gi indikasjoner på verdifall av eiendeler.</p> <p>Ledelsen bruker skjønn ved estimering av tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer samt estimat på utviklingen av viktige forutsetninger.</p>	<p>Våre revisjonshandlinger har inkludert:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vurdering av ledelsens prosess for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter og at det er gjort i samsvar med relevante regnskapsstandarder Evaluering av ledelsens vurdering av indikasjoner på verdifall Kontroll av nøyaktighet i ledelsens estimater for fastsettelse av tidspunkt for kontantstrømmer og andre forutsetninger som langsiktig prising ved å sammenlikne tidligere estimater mot faktiske



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg



Uavhengig revisors beretning - Norsk Hydro ASA

De økonomiske forholdene og volatile langsiktige forutsetninger indikerer at det kan foreligge risiko for nedskrivninger av enkelte eiendeler og kontantgenererende enheter samt at det kan ha påvirkning på nedskrivning av goodwill. Indikasjoner på nedskrivning kan også skje som følge av transaksjoner hvor vederlaget som avtales er under bokført verdi av eiendeler eller kontantgenererende enheter.

Enkelte enheter er også sensitive for volatiliteten i fremtidige strømpriser da gjeldende langsiktige kontrakter utløper i løpet av 1 til 5 år.

Nedskrivningskostnader på 437 millioner kroner har blitt bokført i løpet av 2021;

- 286 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Aluminium Metal
- 150 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Extrusions

Per 31. desember 2021 har konsernet en bokført goodwill på 4 895 millioner kroner, anleggsmidler på 54 605 millioner kroner og andre immaterielle eiendeler på 3 830 millioner kroner.

kontantstrømmer hvor historiske data er tilgjengelig

- Utfordring og vurdering av ledelsens estimater på fremtidige kontantstrømmer inkludert tidspunkt for fremtidige investeringer, som er lagt til grunn i modellene. Vurderingen er blant annet gjort med utgangspunkt i historisk treffsikkerhet og godkjente budsjetter og planer
- Bekreftelse av vederlag mot kontrakt og etterberegning av nedskrivningen der dette skjer som følge av salgstransaksjon
- Testing av sensitiviteten på endringer i viktige forutsetninger
- Vurdering, med bistand av våre verdsettelseseksperter, av viktige forutsetninger som aluminium- og aluminiumoksidpriser, inflasjon, kraft- og energipriser, relevante valutakurser og renter mot relevant markedsdata
- Testing av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne bruksverdi
- Vurdering av om noteopplysningene som er gitt er tilstrekkelige og relevante.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for den øvrige informasjonen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, mener vi at informasjonen i årsrapporten i samsvar med kravene i Regnskapsloven §§3-3a, 3-3b, 3-3c og 3-3d (styrets årsberetning, redegjørelse om foretaksstyring, redegjørelse om samfunnsansvar og rapportering om betalinger til myndigheter mv), er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner



Uavhengig revisors beretning - Norsk Hydro ASA

nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Uavhengig revisors beretning - Norsk Hydro ASA

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

[Uttalelse om andre lovmessige krav](#)

[Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat \(ESEF\)](#)

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn "549300N1SDN71ZZ8BO45-2021-12-31-en" er utarbeidet i overensstemmelse med verdipapirhandelloven § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves etter ESEF-regelverket. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektroniske rapporteringsformatet.

Som et ledd i vårt arbeid utførte vi handlinger for å gjøre oss kjent med selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i det felles elektroniske rapporteringsformatet. Vi rettet kontrollen mot fullstendigheten og nøyaktigheten av merkingen, og vurderte ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfattet kontroll av samsvar mellom årsregnskapet som er merket i henhold til det felles elektroniske rapporteringsformatet og det reviderte regnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 21. februar 2022
KPMG AS

Lars Inge Pettersen
Statsautorisert revisor

[Introduksjon](#)[Vår virksomhet](#)[Resultater](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Miljø og samfunnsansvar](#)[Konsernregnskap](#)[Vedlegg](#)

Vedlegg

177

Alternative
resultatmål

180

Land-for-land-
rapportering



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Alternative resultatmål

Alternative resultatmål, det vil si finansielle måltall som ikke er definert eller angitt i relevant regelverk for rapportering av historisk finansiell informasjon, benyttes av Hydro for å kunne gi supplerende informasjon ved å ekskludere poster som, etter Hydros vurdering, ikke gir en god indikasjon på periodisk driftsresultat eller kontantstrøm, eller bør vurderes i en annen sammenheng enn klassifisering etter sin art. Finansielle alternative resultatmål er ment å gi bedre sammenlignbarhet av resultater og kontantstrømmer fra periode til periode, og det er Hydros erfaring at disse ofte blir brukt av analytikere, investorer og andre aktører. Hydro benytter disse resultatmålene internt i arbeidet med resultatforbedringer ved å sette langsiktige finansielle mål og som grunnlag for prestasjonsbasert lønn. Hydros alternative resultatmål er justerte IFRS begreper som er definert, beregnet og benyttet på en konsekvent og transparent måte over tid og, der det er relevant, på tvers av forretningsområdene og i konsernet totalt. Operasjonelle mål som, men ikke begrenset til, volumer, pris per tonn, produksjonskostnader og forbedringsprogrammer er ikke definert som finansielle alternative resultatmål i Hydro. For å gi en bedre forståelse av selskapets underliggende økonomiske resultater for den aktuelle perioden, fokuserer Hydro på underliggende EBITDA i beskrivelsen av periodiske underliggende finansielle og operasjonelle resultater og likviditet for forretningsområdene og for konsernet totalt, mens effekter ekskludert fra underliggende EBITDA, EBIT og periodiske resultater omtales særskilt. Finansielle alternative resultatmål må ikke anses som en erstatning for rapporterte resultater i henhold til IFRS. Alternative resultatmål er underlagt Hydros etablerte interne kontrollrutiner.

Hydro's finansielle alternative resultatmål

- EBIT: Resultat før finansposter og skatt.
- Justert EBIT: EBIT +/- poster ekskludert fra justert EBIT som beskrevet nedenfor.
- EBITDA: EBIT + avskrivninger og nedskrivninger, justert for investeringsstilskudd.
- Justert EBITDA: EBITDA +/- poster ekskludert fra justert EBITDA som beskrevet nedenfor.
- Justert resultat: Resultat +/- poster ekskludert fra justert resultat som beskrevet nedenfor.
- Justert resultat per aksje: Justert resultat henført til Hydros aksjonærer delt på vektet gjennomsnitt av utestående ordinære aksjer (jfr. note 7.6 til konsernregnskapet).
- Investeringer: Tilgang til bygninger, maskiner, inventar og lignende (investeringer), langsiktige verdipapirer, immaterielle eiendeler, langsiktige utlån og investeringer i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.
- Netto kontanter (gjeld): Kort- og langsiktig rentebærende gjeld justert for Hydros likviditetsposisjoner
- Justert netto kontanter (gjeld): Netto kontanter (gjeld) justert for likviditet som anses utilgjengelig for betjening av gjeld, pensjonsforpliktelse og andre gjeldslignende forpliktelse.
- Justert netto kontanter (gjeld) på justert EBITDA: Justert netto kontanter (gjeld)/justert EBITDA.
- (Justert) RoaCE: (Justert) RoaCE (avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) er definert som (justert) "resultat etter skatt"/gjennomsnittlig "sysselsatt kapital". (Justert) "resultat etter skatt" er definert som (justert) "resultat før finansposter og skatt" minus "justert skattekostnad". Siden RoaCE representerer avkastningen til aksjonærer og obligasjonseiere før betaling av utbytte og renter, ekskluderer justert skattekostnad skatteeffekter av poster rapportert som "finansinntekter (kostnader)" og skatteeffekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat. "Sysselsatt kapital" er definert som "egenkapital", inkludert ikke-kontrollerende eierinteresser pluss langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld minus "kontanter og kontantekvivalenter" og "kortsiktige investeringer".
- Kontanteffektive investeringer: «Kjøp av bygninger, maskiner, inventar og utstyr» pluss «Kjøp av andre langsiktige investeringer», justert for elementer som ikke anses å ha kontanteffekt.
- Kontanteffekt for endring i driftskapital: Endring i «Fordringer» pluss/minus endringer i «Varebeholdninger» pluss/minus endringer i «Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld» som rapportert i kontantstrømoppstillingen.
- Fri kontantstrøm: «Netto kontantstrøm tilført fra driften» minus «Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter», justert for «Kjøp av kortsiktige investeringer», «Salg av kortsiktige investeringer» og netto kontantstrøm fra kort- og langsiktige sikkerhetsstillelser.

Justeringer til EBIT, EBITDA, resultat og resultat per aksje

Hydro har definert to kategorier av poster som justeres for i resultater i alle forretningsområder, i deleide selskaper og på konsernnivå. En kategori er midlertidige effekter som er definert som urealiserte endringer i markedsverdi av visse derivater. Ved realisering inngår totaleffekten av endringer i markedsverdi siden anskaffelsestidspunktet i justert EBITDA og justert EBIT. Endringer i markedsverdi av handelsporteføljene er inkludert i justerte resultater. Den andre kategorien omfatter vesentlige poster som ikke er direkte knyttet til periodens virksomhet, som større rasjonaliserings- og nedstengingskostnader, større nedskrivninger på bygninger, maskiner, inventar og lignende, effekter av salg av virksomhet og driftsmidler, samt andre vesentlige poster av spesiell karakter, og realiserte resultater av valutaderivater som er benyttet for risikostyring. Vesentlighet er definert som poster med en verdi over 20 millioner kroner. Alle poster som justerer resultater reflekterer en reversering av transaksjoner bokført i inneværende periode, unntatt valutaderivater.

Deleide selskaper har implementert tilsvarende justeringer.

- Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter inkluderer urealiserte gevinster og tap på kontrakter verdsatt til markedsverdi som brukes til operasjonell sikring av forventede fremtidige kjøps- og salgstransaksjoner, både fast-pris kontrakter med kunder og leverandører og transaksjoner der prisen enda ikke er fastsatt. Inkluderer også eliminering av endringer i virkelig verdi av visse interne fysiske aluminiumkontrakter.
- Urealiserte derivat-effekter på kraft- og råvarekontrakter inkluderer urealisert gevinst og tap på innebygde derivater i råvare- og kraftkontrakter til bruk i Hydros egen produksjon og for fysiske og finansielle kraftkontrakter brukt til styring av prisrisiko og volumendringer. Urealiserte verdiendringer for kraftkontrakter som er inngått i en forretningsmodell med formål om både å styre hydrologisk risiko i egen produksjon av vannkraft, variasjoner i kraftbehov i nye forretningsaktiviteter i Hydro, og å bidra til utbygging av nye prosjekter for produksjon av fornybar energi justeres også for. Justeringen omfatter også eliminering av endringer i virkelig verdi av innebygde derivater i visse interne kraftkontrakter.
- Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer kostnader knyttet til større prosjekter og som anses å ikke reflektere periodens resultat i de enkelte anlegg eller virksomhet. Slike kostnader inkluderer sluttvederlag, demontering og riving av installasjoner og bygninger, oppryddings aktiviteter som overstiger juridiske forpliktelser etc. Kostnader knyttet til regelmessige og kontinuerlige forbedringstiltak inngår i de underliggende resultatene.
- Vesentlige bidrag til lokalsamfunn i Brasil gjelder avsetninger for TAC- og TC-avtalene som ble inngått med myndighetene i Pará og Ministério Público i 2018, senere justeringer av estimerte kostnader og visse lignende avtaler.
- Andre effekter inkluderer forsikringsoppgjør som dekker skade på eiendeler, forlik, etc. Forsikringsoppgjør som dekker tapt inntekt i samme eller tidligere perioder er inkludert i justerte resultater.
- Pensjon inkluderer effekter av endringer i pensjonsplaner og tilhørende avkortning og oppgjør.
- Transaksjonsrelaterte effekter reflekterer netto (gevinst) tap ved revurdering av verdi av tidligere eide aksjer i forbindelse med oppkjøp og kostnad i forbindelse med lagerverdiendringer relatert til slike transaksjoner, i tillegg til netto (gevinst) tap ved salg av virksomhet og/eller individuelle større eiendeler.
- Poster ekskludert i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden reflekterer Hydros andel av elementer justert i underliggende resultat i Qatalum, og er basert på Hydros definisjoner, inkludert både midlertidige effekter og vesentlige elementer som ikke anses å være en del av underliggende resultater for perioden.
- Avskrivninger gjelder tilleggsavskrivninger for eiendeler med vesentlig redusert forventet økonomisk levetid knyttet til en beslutning om å stenge anlegget eller lignende vesentlige endringer.
- Nedskrivninger (bygninger, maskiner, inventar og lignende, samt selskaper bokført etter egenkapitalmetoden) omfatter betydelige nedskrivninger av eiendeler eller grupper av eiendeler til estimert gjenvinnbart beløp ved et identifisert verdifall. Gevinst ved reversering av nedskrivninger er tilsvarende ekskludert fra underliggende resultater.
- Realisert (gevinst) tap på valutainstrumenter for risikostyring representerer valutaderivater som inngås og styres for å motvirke valutarisiko i produktmargin, det vil si forskjellen mellom salgsprisene for produkter som aluminium eller aluminiumoksid i forhold til pris for råmaterialer og energi som benyttes i produksjonen. Realiserte innebygde valutaderivater i visse kraftkontrakter i Norge inngått i euro justeres også for. Slike valutaeffekter er klassifisert som valutagevinster og tap som inngår i finanskostnader i resultatregnskapet, og inngår i justert EBITDA og justert EBIT.
- Netto valuta (gevinst) tap: Realiserte og urealiserte gevinster og tap på kundefordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta, lån og innskudd, innebygde valutaderivater i enkelte kraftkontrakter, kjøps- og salgskontrakter av valuta til sikring av netto fremtidige kontantstrømmer fra driften, salgskontrakter og driftskapital, med unntak av realiserte valutaeffekter på instrumenter benyttet for risikostyring som omtalt over.
- Beregnet skatteeffekt: For å kunne presentere underliggende årsresultat på sammenlignbar basis med underliggende driftsresultat, er underliggende skatt justert for forventet skattepliktig effekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat før skatt.
- Andre justeringer til årets resultat inkluderer andre større finansielle og skattemessige effekter som ikke anses å være en del av underliggende resultat for perioden.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Justeringer av EBITDA og EBIT per segment og for Øvrige aktiviteter og eliminerings¹⁾

Millioner kroner	Året 2021	Året 2020
Urealiserte derivat-effekter på råmaterialkontrakter	(141)	5
Samfunnsbidrag Brasil ²⁾	217	129
Andre effekter ³⁾	(46)	-
Hydro Bauksitt & Alumina	30	134
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	4,912	(160)
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter ⁴⁾	(2,763)	218
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ⁵⁾	263	-
Netto valuta (gevinst) / tap ⁶⁾	(120)	-
Andre effekter ⁷⁾	(232)	(131)
"Hydro Aluminium Metal	2,060	(74)
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	42	(38)
Andre effekter ⁸⁾	(46)	-
Hydro Metal Markets	(4)	(38)
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	122	(129)
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter	(72)	-
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ⁹⁾	114	187
(Gevinst) / tap på salg ¹⁰⁾	(27)	(37)
Andre effekter ¹¹⁾	-	101
Hydro Extrusions	137	123
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter	(107)	25
(Gevinst) / tap på salg ¹²⁾	(45)	(5,308)
Netto valuta (gevinst) / tap ⁶⁾	21	-
Hydro Energy	(131)	(5,283)
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter ¹³⁾	-	(76)
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter ¹³⁾	13	(8)
(Gevinst)/tap på salg ¹⁴⁾	(231)	(62)
Netto valuta (gevinst) / tap ⁶⁾	20	-
Andre effekter ¹⁵⁾	66	-
Øvrige aktiviteter og eliminerings	(132)	(146)
Justeringer av EBITDA	1,959	(5,284)
Nedskrivninger		
Hydro Aluminium Metal ¹⁶⁾	276	504
Hydro Extrusions ¹⁷⁾	150	1,625
Other and eliminations ¹⁴⁾	-	(161)
Avskrivninger ¹⁸⁾	513	-
Justeringer av EBIT	2,899	(3,316)

- ¹⁾ Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
- ²⁾ Bidrag til lokalsamfunn inkluderer avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått i 2018 med myndighetene i Pará og Ministério Público, med senere justeringer av estimerte kostnader, og lignende avtaler.
- ³⁾ Andre effekter i Hydro Bauxite & Alumina i 2021 gjelder forsikringsoppgjør for skade på driftsmidler i Alunorte.
- ⁴⁾ Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter inkluderer effekten av nettooppgjør av visse kraftskontrakter i Slovalco gjennom salg av kraft, og som dermed tilfredsstiller kriteriene for å regnskapsføre alle kontrakter i den samme porteføljen til markedsverdi.
- ⁵⁾ Rasjonaliserings- og nedstengingskostnader knyttet til Aluchemie.
- ⁶⁾ Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.
- ⁷⁾ Andre effekter i Hydro Aluminium Metal i 2021 gjelder balanseført utsatt skattefordel i Qatalum etter endt skattefri periode. Andre effekter i Hydro Aluminium Metal i 2020 gjelder refusjon fra forsikring knyttet til skade på driftsmidler i Albras.
- ⁸⁾ Andre effekter i Metal Markets inkluderer en mottatt kompensasjon
- ⁹⁾ Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader knyttet til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljøopprydding i Hydro Extrusions.
- ¹⁰⁾ Transaksjonseffekter i Hydro Extrusions omfatter salg av produksjonsanlegg.
- ¹¹⁾ Andre effekter i Hydro Extrusions for 2020 inkluderer en miljøavsetning på 101 millioner kroner knyttet til stengt anlegg.
- ¹²⁾ Gevinst ved salg i 2021 gjelder redusert innflytelse i Kyoto Group, som nå handles på den multilaterale handelsfasiliteten Euronext Growth Market, og regnskapsføres dermed ikke lenger etter egenkapitalmetoden. Gevinst i 2020 gjelder gevinsten ved Hydros innskudd av kraftverkene i Røldal Suldal ved etableringen av Lyse Kraft DA, som er deleid av Hydro. Gevinsten er netto for urealisert andel tilsvarende Hydros eierskap på 25,6 prosent, som er eliminert.
- ¹³⁾ Urealiserte derivat-effekter knyttet til kraftkontrakter og LME-relaterte kontrakter er resultat av eliminering av endringer i verdi av innebygde derivater som er inkludert i visse interne kraft- og aluminiumskontrakter.
- ¹⁴⁾ Reversering av gevinst ved salg av eiendommer i Tyskland i 2020 og 2021. Eiendommen som ble solgt i 2020 var tidligere nedskrevet. Nedskrivningen ble reversert da eiendommen ble solgt.
- ¹⁵⁾ Andre effekter inkluderer en miljøavsetning på 66 millioner kroner knyttet til stengte anlegg i Tyskland.
- ¹⁶⁾ Nedskrivninger av aluminiumverket Slovalco.
- ¹⁷⁾ Nedskrivning inkluderer eiendeler og goodwill i Hydro Extrusions.
- ¹⁸⁾ Tilleggsavskrivning av eiendeler i Aluchemie som ble stengt i 2021.

Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet

NOK million	Året 2021	Året 2020
Årets resultat fra videreført virksomhet	13 930	3 886
Justeringer av årets resultat fra videreført virksomhet ^{1) 2)}	976	(1 038)
Justert resultat fra videreført virksomhet	14 905	2 848
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til ikke-kontrollerende eiere	1 017	150
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer	13 888	2 698
Antall aksjer	2 051	2 049
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet	6.77	1.32

¹⁾ Se Effekter ekskludert fra underliggende resultat i seksjonen Finansielle resultater i seksjonen Resultater.

²⁾ Justering av årets resultat består av justering av EBIT spesifisert på forrige side. I tillegg ble det mottatt kompensasjon på 128 millioner kroner knyttet til et finansielt krav som har vært omtvistet over flere år som er justert i 2020. Beløpene er etter skatt, som for det meste er basert på en standard skattesats på 30 prosent.



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Justert netto kontanter (gjeld) og justert netto kontanter (gjeld) på egenkapital

Hydros kapitalstyring er beskrevet i Note 7.1 Kapitalstyring i Årsregnskapet, herunder avstemming og sammenlignbar informasjon.

Justert RoaCE

Hydro benytter justert RoaCE for å følge opp resultat og lønnsomhet for konsernet samlet og for de enkelte forretningsområdene, både i absolutte tall og relativt fra periode til periode. Ledelsen vurderer dette resultatmålet til å gi en bedre forståelse av avkastning på investeringer over tid i hver av de kapitalintensive virksomhetene, og for oppnådd resultat fra forretningsområdene. RoaCE beregnes som (justert) EBIT etter skatt delt på gjennomsnittlig Sysselsatt kapital for de respektive periodene. Definisjonen av sysselsatt kapital ble endret i 2021 for å reflektere endringen i definisjonen av Netto kontanter (gjeld), og ekskluderer langsiktige sikkerhetsstillelser.

Sysselsatt kapital for 2021 omfatter ikke Eiendeler holdt for salg og Forpliktelse i avhendelsesgrupper, siden resultater fra den avhendede virksomheten er separat rapportert som Resultat fra avhendet virksomhet. Sysselsatt kapital og RoaCE for 2020 inkluderer den solgte Hydro Rolling-virksomheten slik den ble rapportert i årsrapporten for 2020. Dette er i samsvar med klassifiseringen av virksomheten i regnskapsårene det rapporteres for.

Resultat etter skatt

Millioner kroner	Rapportert		Justert	
	2021	2020	2021	2020
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)	17 887	7 332	20 786	6 051
Justert skattekostnad ¹⁾	(4 314)	(2 366)	(5 255)	(2 640)
EBIT etter skatt	13 572	4 966	15 531	3 411

Sysselsatt kapital

Millioner kroner	Des 31	Sep 30	Jun 30	Mar 31	Des 31	Sep 30	Jun 30	Mar 31
	2021	2021	2021	2021	2020	2021	2020	2020
Omløpsmidler ³⁾	46 027	39 689	36 952	48 508	38 326	40 109	39 984	48 122
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	54 605	54 642	56 353	53 890	64 245	68 657	70 478	77 909
Andre anleggsmidler ⁴⁾	42 250	42 144	41 951	39 749	40 072	34 176	35 159	39 377
Kortsiktig gjeld ⁵⁾	(33 140)	(27 277)	(25 494)	(33 764)	(24 300)	(21 524)	(20 414)	(26 329)
Langsiktig gjeld ⁵⁾	(24 574)	(27 020)	(24 643)	(22 402)	(33 104)	(34 658)	(33 179)	(36 712)
Justert for eiendeler holdt for salg ⁶⁾				(17 069)				
Justert for forpliktelse i avhendelsesgrupper ⁶⁾				12 266				
Sysselsatt kapital	85 167	82 177	85 119	81 178	85 239	86 760	92 027	102 367

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)⁷⁾

	Rapportert		Justert	
	2021	2020 Omarbeidet	2021	2020 Omarbeidet
Hydro	16,3%	5,4%	18,6%	3,7%

¹⁾ Justert skattekostnad er beregnet basert på rapportert og underliggende skattekostnad justert for skatt på finansielle poster.

²⁾ Tidligere perioder har blitt omarbeidet etter en endring av definisjonen for sysselsatt kapital i 2021.

³⁾ Eksklusive kontanter og bankinnskudd, samt verdipapirer.

⁴⁾ Eksklusive langsiktige innskudd stilt som sikkerhet for strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter

⁵⁾ Eksklusive banklån og annen rentebærende gjeld.

⁶⁾ Eksklusiv Hydro Rolling, rapportert separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

⁷⁾ Gjennomsnittlig sysselsatt kapital er beregnet over de siste 4 kvartaler for hele året.

Kontanteffektive investeringer

Kontanteffektive investeringer er et mål på kontanter brukt til investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l., og andre langsiktige investeringer som rapportert i kontantstrømpoppstilling for konsernet. Hydro bruker dette måltallet for å optimalisere kapitalallokering. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2021	2020
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.	(6 020)	(5 527)
Andre langsiktige investeringer	(911)	(222)
Sum	(6 931)	(5 749)
Justeringer ¹⁾	49	66
Kontanteffektive investeringer (videreførte virksomheter)	(6 882)	(5 683)

¹⁾ Justert for mottatte investeringstilskudd.

Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter

Hydro bruker dette måltallet for å overvåke og følge opp kontantgenerering og finansielle resultater. Hydro følger opp endringer i driftskapital-elementer hovedsakelig ut fra kontanteffekter av endringene, siden endringer i balanseverdier i stor grad er påvirket av omregning fra utenlandsk valuta uten kontanteffekt. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2021	2020
Endring i Fordringer ¹⁾	(6 675)	1 204
Endring i Varebeholdninger ¹⁾	(7 527)	293
Endring i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ¹⁾	5 566	125
Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter (videreførte virksomheter)	(8 636)	1 622

¹⁾ Se Årsregnskapets kontantstrømpoppstilling for konsernet.

Fri kontantstrøm

Fri kontantstrøm er et måltall for netto kontantstrøm etter investeringsaktiviteter. Hydro bruker dette måltallet i oppfølgingen av finansielle resultater. Hydro har økt bruken av finansielle derivater til risikostyring sammenlignet med tidligere perioder. Definisjonen av fri kontantstrøm er derfor blitt endret i 2021 til å ekskludere virkningen fra endringer i innskudd stilt som sikkerhet. I tillegg er det gjort en justering for kontanteffekten fra netto salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, ettersom disse er relatert til likviditetsstyring og ikke reflekterer den underliggende kontantgenereringen fra driftsaktiviteter. Hydro mener dette er en bedre illustrasjon av den underliggende kontantgenereringen i konsernet. Verdiene inkluderer kun videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2021	2020
		Omarbeidet
Netto kontantstrøm tilført fra driften ¹⁾	10 680	12 170
Justert for endringer i innskudd stilt som sikkerhet ²⁾	4 582	617
Justert for salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto ³⁾	1 441	38
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter ¹⁾	(4 684)	(7 607)
Justert for kjøp av kortsiktige investeringer ¹⁾	3 000	6 480
Justert for salg av kortsiktige investeringer ¹⁾	(4 500)	(3 985)
Fri kontantstrøm (videreførte virksomheter)	10 519	7 713

¹⁾ Se Årsregnskapets kontantstrømpoppstilling for konsernet

²⁾ Innskudd stilt som sikkerhet gitt som kontanter, hovedsaklig knyttet til strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter (se justert netto gjeld).

³⁾ Verdipapirer brukt til likviditetsstyring, tilgjengelig på kort varsel. Endringer i disse midlene reflekterer ikke underliggende kontantgenerering fra driftsaktiviteter.



Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Land-for-land-rapport

Hydros land-for-land-rapportering er utformet i samsvar med kravene i regnskapsloven §3-3d og verdipapirhandelloven §5-5a, gjeldende fra 2014, og oppdatert i 2017, og erstatter vår tidligere rapportering om betalinger til myndigheter i vertsland basert på prinsippene i Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Land-for-land-rapporteringen dekker EITIs rapporteringskrav, men går også utover disse. I henhold til regnskapsloven skal land-for-land-rapporteringen gis per prosjekt, og betalinger skal rapporteres per mottakende myndighet. Etter en grundig evaluering har vi definert "prosjekt" som juridisk enhet i denne rapporten, og "myndighet" som de tre styringsnivåene statlig, regionalt og kommunalt.

Rapporteringskravene gjelder Hydro som norsk børsnotert selskap med lete- og utvinningsaktiviteter. I øyeblikket inkluderer dette Hydros konsoliderte virksomhet i Brasil, gjennom lete- og utvinningsaktiviteter i Paragominas i delstaten Pará. På frivillig basis, og i samsvar med vår EITI-rapportering siden 2005, tar vi også med aluminaraffineriet Alunorte. Alumina raffineres fra bauksitt, og er det kommersielle produktet fra Hydros forretningsområde Bauksitt & Alumina.

Hydros smelteverk for primæraluminium, Albras, er også tett knyttet til utvinningen av råvarer i Pará. For å illustrere skattebidraget fra Hydros verdikjede i Pará, er Albras inkludert på frivillig grunnlag i land-for-land-rapporten. I tillegg vil Hydro frivillig rapportere om skattebidrag som ikke er dekket av kravene i land-for-land-rapporten.

For å følge norsk lovgivning om land-for-land-rapportering, kreves det også at Hydro rapporterer informasjon på selskapsnivå også for øvrige juridiske enheter, nærmere bestemt hvor de er registrert, antall ansatte og renter som betales til andre juridiske enheter i Hydro i andre jurisdiksjoner. Fra 2017 er det også krav om å gi en kort beskrivelse av hver juridisk enhet i form av aktiviteter, inntekter, resultat før skatt, påløpt og betalt skatt i rapporteringsåret, og akkumulert fortjeneste. Se Hydros GRI-indeks for ytterligere rapportering i henhold til skattestandarden GRI 207.

Land for land-rapporten er godkjent av styret, og inkludert i styrets ansvarserklæring.

Skatt

Global skattepolitikk

Hydro vil skape bærekraftig verdi for alle våre interessenter og for de lokalsamfunn vi er en del av. Hydros globale skattepolitikk setter rammen for skatteforvaltning og -styring i konsernet, og er tilgjengelig på hydro.com. Hydro er opptatt av åpenhet og nøyaktighet i sin skatteforvaltning, og av å betale skatt der det skapes økonomisk verdier.

I tillegg til dette avsnittet finnes det mer informasjon om skatterelatert rapportering i note S07 i [Hydro's annual report 2021](#) og i kapitlet om [risikostyring](#).

Beskatning av vannkraftproduksjon i Norge

Overskudd fra Hydros vannkraftproduksjon i Norge er gjenstand for ordinær inntektsskatt på 22 prosent for inntektsåret 2021. For skatteformål er inntektene basert på realiserte priser. Demninger, tunneller og kraftverk blir for skatteformål avskrevet lineært over 67 år, mens maskiner og generatorer avskrives over 40 år. Slike varige driftsmidler blir imidlertid avskrevet over konsesjonsperioden dersom denne er kortere. Anlegg for overføring og distribusjon og annet elektroteknisk utstyr avskrives med 5 prosent årlige saldoavskrivninger.

Det kreves en naturressursskatt på 13 kroner per MWh for produksjon av vannkraft. Denne skatten kommer i sin helhet til fradrag i ordinær inntektsskatt.

I tillegg kreves det en egen grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge. For inntektsåret 2021 er skattesatsen økt fra 37 til 47,4 prosent, og alle nye investeringer og kostnader til oppgradering og vedlikehold kan utgiftsføres/utelates fra skattegrunnlaget for grunnrenteskatten. Økningen i skattesatsen utliknes av et tilsvarende fradrag i skattegrunnlaget for grunnrenteskatten, og marginalskatten på 59 prosent er dermed uendret. I motsetning til ordinær inntektsskatt er finanskostnader ikke fradragsberettigede i grunnlaget for grunnrenteskatten. I stedet gis det fradrag for en friinntekt i resultat etter skatt, som beregnes som en prosentandel av den gjennomsnittlige skattemessige verdien på driftsmidlene i inntektsåret. Prosentatsen fastsettes årlig av Finansdepartementet (0,3 prosent for 2021) og gir i realiteten en viss avkastning på varige driftsmidler uten grunnrenteskatt.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Beskatning i Brasil*Betalinger til myndigheter per prosjekt og myndighetsnivå (lete - og utvinningsaktiviteter, aluminaraffinering og aluminumproduksjon) i 2021*

Utvinnings-relaterte aktiviteter (alle i Brasil) ¹⁾	Skatter og avgifter ²⁾	Royalty	Lisens-avgifter ³⁾	Infrastruktur, kontraktsbasert ⁴⁾	Infrastruktur, frivillig ⁴⁾	Investeringer	Inntekter ⁵⁾	Produksjon volum	Totale kostnader ^{5) 6)}
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	1 000 mt	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	270	102	1	10	3	802	3,306	10,926	2 338
Føderalt	234	10							
Staten Pará	36	31							
Paragominas kommune		61							
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	12					49	2	-	20
Føderalt	12								
Staten Rio de Janeiro	-	-	-						
São Paulo kommune	-	-	-						
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	501			1	13	1 486	17 704	6 305	16 279
Føderalt	500								
Staten Pará	1								
Barcarena kommune	-	-	-						
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	475			1	3	986	9 507	427	7 086
Føderalt	475								
Staten Pará	-								
Barcarena kommune									
Total⁷⁾	1 259	102	1	12	20	3 324	30 519	17 658	25 722

¹⁾ Hydros utvinningsvirksomhet hadde ikke følgende typer betalinger til vertsland i 2021:

- rettigheter til produksjon
- utbytte
- signatur-, funn- og produksjonsbonuser
- aksjer, andeler eller andre eierrettigheter

²⁾ Skatter og avgifter (på inntekt, overskudd og produksjon), unntatt skatt og avgift på forbruk så som merverdi, kildeskatt eller omsetningsavgift. Tallet er ikke direkte sammenlignbart med øvrige land for land rapport

³⁾ Lisens, leie- eller adgangsgebyrer eller øvrige vederlag for lisenser og konsesjoner

⁴⁾ Betalinger for forbedret infrastruktur, enten kontraktsbasert gjennom lete- eller driftlisenser eller frivillige, er basert på Hydros rapportering om samfunnsinvesteringer. Se Hydros årsrapport på engelsk i Note S9.

⁵⁾ Inkluderer kjøp og salg av elkraft.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Andre skatteytelser til myndighetene i Brasil

Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabil. I tillegg til de direkte skattene på inntekt, overskudd og produksjon, som er rapportert over, har Brasil flere indirekte skatter og avgifter som kreves inn på statlig og regionalt nivå, samt andre skatter som kreves inn på kommunalt nivå.

For Hydro er det tre relevante indirekte skattemekanismer som ikke er dekket av kravene til land-for-land-rapporten, dvs. ICMS og PIS/COFINS.

ICMS er en brasiliansk avgift på salg av varer, transport og enkelte andre tjenester, og som ligner på merverdiavgift. ICMS skal etter intensjonen være en ikke-kumulativ avgift, noe som betyr at salg genererer ICMS-debet hos selger og at kjøp genererer ICMS-kreditt hos kjøper. Ettersom eksporttransaksjoner er fritatt for ICMS, og ikke genererer debetbeløp for ICMS, vil imidlertid eksportører akkumulere ICMS-kreditt som ikke kan utlignes av andre skatter og avgifter. Siden ICMS er en avgift på innsatsvarer, inngår nettobeløpet i Andre kostnader i Hydros resultatregnskap og ikke i Skatter.

I delstaten Pará er Hydro gjenstand for et skatteregime som tar sikte på å forhindre akkumulering av bokført ICMS-kreditt, og reduserer netto betalbar ICMS. I vår virksomhet genererer vi inntekter i form av ICMS-avgift til Pará når vi kjøper diesel og brenselolje, når Albras skaffer elektrisitet, og også på salg av produkter til kunder med beliggenhet utenfor delstaten.

I 2015 innvilget delstaten Pará en fornyelse av regimet med utsettelse av ICMS (merverdiavgift) for Hydro Paragominas, Hydro Alunorte og Albras for en periode på 15 år. Dette betyr at selskapene ikke er berettiget til å bokføre ICMS-kreditt og at den utsatte ICMS-avgiften ikke ilegges eksport av varer. Dette regimet betinger at Hydro følger flere vilkår, som alle er knyttet til vertikalisering av verdikjeden for aluminium i delstaten Pará, og krav om at Hydro bidrar til utvikling av regionen og legger til rette for bærekraftig vekst i delstaten.

Det utsatte ICMS-beløpet er gjenstand for godkjenning fra Brazil's National Council of Finance Policy (CONFAZ). I 2018 tok Public Auditing Prosecutors for the State of Pará (MP-C/PA) initiativ til en generell prosess i State Accounting Court for bedre å forstå godkjenninger, etterlevelse og åpenhet knyttet til skatteordningene som er etablert i delstaten Pará.

PIS/COFINS er to sosiale avgifter som beregnes på grunnlag av bruttoinntekt, i de fleste tilfeller med en sats på 9,25 prosent. Hydros konsernselskaper i Brasil belastes med en ikke-kumulativ avgift som likner på merverdiavgift. I likhet med ICMS, er eksporttransaksjoner ikke gjenstand for denne avgiften. Som følge av dette akkumulerer brasilianske eksportører, som Alunorte og Albras, kreditt som enten kan refunderes eller utliknes mot gjeld knyttet til andre statlige avgifter.

I tillegg til de indirekte skattene beskrevet over, krever brasilianske kommuner inn en eiendomsskatt. Eiendomsskatten, IPTU, er en skatt som pålegges eierskap eller besittelse av urbane landområder, eller eiendommer i urbane områder. IPTU kreves inn årlig baseres på eiendomsverdien. Den tar utgangspunkt i gjeldene rater eller forhold beskrevet i kommunens lovgivning.

Oversikten omfatter enheter i Hydro som er involvert i utvinningsaktiviteter, i tillegg til andre Hydro-enheter i delstaten Pará:

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Andre skatter betalt til myndigheter i Brasil¹⁾

Utvinnings-relaterte aktiviteter . Beløp i millioner kroner	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Total
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	49	1	3	-	54
Føderalt	-	1	3	-	4
Staten Pará	49	-	-	-	49
Paragominas kommune	-	-	-	-	-
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	-	2	9	-	11
Føderalt	-	2	9	-	11
Staten Rio de Janeiro	-	-	-	-	1
São Paulo kommune	-	-	-	-	-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	868	3	15	16	902
Føderalt	-	3	15	-	18
Staten Pará	868	-	-	16	884
Barcarena kommune	-	-	-	-	-
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	391	18	86	13	509
Føderalt	-	18	86	-	104
Staten Pará	391	-	-	13	404
Barcarena kommune	-	-	-	-	-
Total	1 309	24	113	29	1 475

1) Motregnede skatteposisjoner er ikke inkludert.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Miljø og samfunnsansvar
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Ytterligere land-for-land-informasjon for datterselskaper

Det norske kravet om land-for-land-rapportering i regnskapsloven og i forskrift om land-for-land-rapportering krever også at det skal oppgis visse opplysninger på konsernnivå knyttet til juridiske enheter, som angitt i tabellen under.

Hydros datterselskaper har både en ekstern inntekt som stammer fra salg til Hydros sluttkunder, og en intern inntekt som stammer fra salg til andre Hydro-enheter. I tabellen under oppgis begge inntektsstrømmene, men i Hydros konsoliderte årsregnskap blir alle interne transaksjoner eliminert for å komme frem til Hydros driftsinntekter. Summen av de ulike postene for Hydros datterselskaper vil derfor ikke stemme med de respektive tallene i konsernregnskapet.

For å presentere en totalsum i land-for-land-rapporten som kan sammenliknes med Hydros konsoliderte årsregnskap, har vi tatt med alle konsernelimineringer. Disse omfatter, men er ikke begrenset til, elimineringer av interne inntekter og kostnader, interne fordringer og gjeldsposter, utdelt overskudd, som utbytte innenfor konsernet, goodwill og merverdi som ikke kan henføres til individuelle juridiske enheter, opptjent egenkapital allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser og alle felleskontrollerte virksomheter.

Eiendeler og gjeld i datterselskaper som er kjøpt opp, er målt til virkelig verdi i Hydros regnskap. Denne verdjusteringen, som ofte omtales som merverdi, representerer forskjellen mellom den virkelige verdien på selskapet, som Hydro har betalt, og den bokførte verdien på eiendeler og gjeld på det aktuelle kjøpstidspunktet. Denne overskytende verdien reflekteres ikke i datterselskapenes lokale lovpålagte rapportering. På grunn av dette er rapporterte tall i Hydros land-for-land-rapport ikke nødvendigvis sammenliknbare med enhetens lokale lovpålagte årsrapportering. Oppkjøpte enheter inkluderes fra oppkjøpstidspunktet. På grunn av avrundingsprinsipper kan tall i en eller flere kolonner nødvendigvis ikke summeres til totalen i kolonnen.

Dette informasjonen er en del av ekstern revisors beretning.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Ytterligere land-for-land-informasjon for datterselskaper¹⁾

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts-skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts-skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Argentina	Hydro Extrusion Argentina SA	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	98	-	1,1	283	44	17	9	55
Argentina totalt				98	-	1,1	283	44	17	9	55
Australia	Hydro Aluminium Australia Pty. Limited ⁷⁾	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	1 603	377	97	-	524
	Hydro Aluminium Kurri Kurri Pty. Limited	Eiendomsforvaltning	100 %	6	-	-	10	5	(100)	-	(1 979)
Australia totalt				6	-	-	1 614	382	(3)	-	(1 455)
Østerrike	Hydro Building Systems Austria GmbH	Salgsselskap	100 %	31	-	-	248	13	3	-	41
	Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Pressverk	100 %	439	12	-	2 294	197	49	-	339
	Hydro Holding Austria GmbH	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	119	-1	43	244
Østerrike totalt				470	12	-	2 542	329	51	43	624
Bahrain	Hydro Building Systems Middle East WLL	Produksjon av byggesystemer	100 %	64	-	0,3	254	1	-	-	110
Bahrain totalt				64	-	0,3	254	1	-	-	110
Belgia	Hydro Allease NV	Støttetjenester	100 %	-	-	-	3	3	1	1	45
	Hydro Aluminium Belgium BVBA	Støttetjenester	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Belgium NV	Produksjon av byggesystemer	100 %	212	12	-	536	5	-	-	(220)
	Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Pressverk	100 %	213	1	0,2	1 942	103	31	1	459
	Hydro Extrusion Raeren S.A.	Pressverk	100 %	213	3	-	979	45	12	6	127
	Norsk Hydro EU Sprl	Myndighetskontakt	100 %	2	2	-	5	-	-	-	1
	Hydro Extrusion Eupen SA	Produksjon av pressformer	100 %	45	-	0,1	58	-	(1)	-	(33)
	Hydro Precision Tubing Lichtervelde NV	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	100	-	-	428	(13)	9	-	(2)
	Sapa Precision Tubing Seneffe S.A.	Selskap uten aktivitet	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Belgia totalt				785	18	0,3	3 952	142	52	9	378
Brasil	ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA	Produksjon av primær aluminium	51 %	1 262	56	-	9 507	2 407	815	524	2 330
	ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Alumina raffinering	92 %	2 151	187	-	17 349	710	292	204	1 561
	Ananke Alumina SA	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	63	65	22	21	1 226
	Atlas Alumínio SA	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	1 220	675	137	126	512
	Calypto Alumina SA	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(2)
	CAP - Companhia de Alumina do Pará SA	Planlagt aluminaraffineri	100 %	-	-	-	-	(18)	-	-	(326)
	HARP Sales Office Brazil SA ⁸⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	8,8	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Brasil Soluções Renováveis Ltda	Krafthandel og energitjenester	100 %	5	-	-	-	(6)	-	-	-6
	Hydro Extrusion Brasil S.A.	Pressverk og produksjon av aluminiumsrør	100 %	857	35	-	1 658	(26)	23	37	-208
	Mineração Paragominas SA	Utvinning av bauxit	100 %	1 493	147	-	3 306	1 015	149	209	856
	Norsk Hydro Brasil Ltda.	Lokalt holdingselskap	100 %	406	32	-	13	(12)	12	14	(338)
	Norsk Hydro Energia Ltda.	Krafthandel og energitjenester	100 %	8	4	-	811	15	5	2	19
Brasil totalt				6 182	461	8,8	33 928	4 825	1 455	1 137	5 623
Canada	Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. ⁹⁾	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	3 043	722	243	96	876
	Hydro Aluminium Canada Inc.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	1	-	-	29
	Hydro Extrusion Canada Inc.	Pressverk	100 %	573	3	-	2 868	130	35	54	871
	Hydro REIN Energy Solutions Canada Ltd.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	0,1	-	-	-	-	-
Canada totalt				573	3	0,1	5 911	853	279	150	1 776



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Kina & Hong Kong	Hydro Aluminium Beijing Ltd.	Salgsselskap	100 %	7	-	-	2 741	46	12	10	91
	Hydro Building Systems (Beijing) Co. Ltd.	Salgsselskap	100 %	22	1	-	108	(9)	-	-	(107)
	Hydro Extrusion (Shanghai) Co. Ltd	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	-	-	-	370	66	26	21	30
	Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Ltd	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	194	-	-	506	62	13	15	48
	Hydro Precision Tubing (Shanghai) Co. Ltd.	Pressverk og produksjon av aluminiumsrør	100 %	-	-	-	76	3	1	3	19
	Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Selskap under avvikling	100 %	378	-	-	1 128	68	7	25	84
	Hycast Technology Shanghai Co., Ltd	Utvikling og design av støperiteknologi og relatert salg	100 %	1	-	-	-	-	-	-	-
	Sapa Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd.	Selskap uten aktivitet	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(30)
Kina & Hong Kong totalt				602	1	-	4 929	234	59	75	135
Kroatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Produksjon av byggesystemer	100 %	14	-	-	-	-	-	-	1
Kroatia totalt				14	-	-	-	-	-	-	1
Tsjekiske republikk	Hydro Building Systems Czechia sro	Salgsselskap	100 %	7	-	-	-	-	-	-	2
Tsjekiske republikk totalt				7	-	-	-	-	-	-	2
Danmark	Hydro Aluminium Rolled Products Denmark A/S ⁸⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	-	2	1	-	-	-
	Hydro Extrusion Denmark A/S	Pressverk	100 %	296	-	3,3	1 726	85	19	-	303
	Hydro Holding Denmark A/S	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	0,1	-	(7)	(1)	51	1 434
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	415	23	-	1 331	(15)	(4)	-	680
Danmark totalt				711	23	3,4	3 059	63	14	51	2 417
Estland	Hydro Extrusion Baltics AS	Pressverk	100 %	14	-	-	147	7	1	1	19
Estland totalt				14	-	-	147	7	1	1	19
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Salgsselskap	100 %	10	1	-	112	5	1	1	28
Finland totalt				10	1	-	112	5	1	1	28
Frankrike	Extrusion Services S.a.r.l	Resirkulering	100 %	43	-	-	832	108	19	-	256
	Hydro Aluminium France S.A.S. ⁸⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	-	5	2	1	1	-
	Hydro Aluminium Sales and Trading s.n.c.	Salgsselskap	100 %	3	-	-	5	-	-	-	3
	Hydro Building Systems France Sarl	Produksjon av byggesystemer	100 %	971	49	-	3 550	301	105	21	591
	Hydro Extrusion Albi SAS	Pressverk	100 %	258	1	-	1 136	54	25	-	81
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Pressverk	100 %	332	5	-	1 047	(13)	6	2	(65)
	Hydro Extrusion Puget SAS	Pressverk	100 %	172	2	0,8	786	15	5	1	104
	Hydro Holding France SAS	Lokalt holdingselskap	100 %	2	1	-	-	7	(5)	105	(655)
	Hydro Tool Center SAS	Leverandør av verktøy og reservedel-tjenester	100 %	-	-	0,2	37	-	-	-	5
	Hydro Shared Services France	Fellestjenester IT	100 %	9	-	-	16	1	1	-	3
Frankrike totalt				1 790	58	1,0	7 414	475	155	129	324



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Tyskland	Eugen Notter GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	20	1	-	25	3	1	-	12
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH ⁸⁾	Lokalt holdingselskap	100 %	69	1	-	26	(2 224)	(466)	36	1 835
	Hydro Aluminium Dormagen GmbH ⁸⁾	Resirkulering	100 %	-	-	-	20	3	-	-	-
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Omsmelter	100 %	61	8	-	1 398	91	14	-	77
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	Høyraffinert aluminiumsproduksjon	100 %	67	6	0,8	360	12	15	-	84
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Recycling	100 %	25	6	-	49	(6)	(1)	-	83
	Hydro Aluminium Rolled Products GmbH	Valseverk og produksjon av primæraluminium	100 %	-	-	-	9 354	781	(12)	8	15
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	98	-	-	81	2	1	-	26
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	360	29	0,9	1 600	10	(9)	-	116
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	107	5	-	705	15	(6)	-	4
	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Pressverk	100 %	400	88	7,0	2 025	106	(15)	-	146
	Norsk Hydro Deutschland Verwaltungs GmbH	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	0,1	-	-	-	-	-
	Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Pressverk	100 %	217	26	-	874	41	(5)	-	103
	Hydro Holding Offenburg GmbH	Lokalt holdingselskap	100 %	36	2	-	33	(11)	66	33	199
	SEGN Standort-Entwicklungs-Gesellschaft Nabwerk mbH	Selskap uten aktivitet	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft GmbH	pensjonsfond	78 %	-	-	-	-	-	-	-	217
Tyskland totalt				1 460	172	8,8	16 550	(1 178)	-417	77	2 917
Hellas	Hydro Building Systems A.E.	Selskap under avvikling	100 %	-	-	-	-	(1)	-	-	(39)
Hellas totalt				-	-	-	-	(1)	-	-	(39)
Ungarn	Hydro Extrusion Hungary Kft	Pressverk og støttetjenester	100 %	1 650	1	-	2 499	193	58	59	253
Ungarn totalt				1 650	1	-	2 499	193	58	59	253
India	Sapa Extrusion India Pvt. Ltd.	Pressverk, produksjon av aluminiumsrør og byggesystemer	100 %	450	-	-	417	23	-	-	(448)
India totalt				450	-	-	417	23	-	-	(448)
Itala	Hydro Aluminium Metal Products S.r.l.	Salgsselskap	100 %	2	-	-	6	1	1	-	18
	Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Produksjon av byggesystemer	100 %	153	10	-	1 120	70	2	(1)	94
	Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Produksjon av byggesystemer	100 %	161	4	-	879	31	(1)	1	210
	Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Pressverk	100 %	292	24	-	1 731	65	4	1	389
	Hydro Holding Italy S.P.A.	Avviklet i 2021	100 %	-	-	0,1	-	-	2	6	-
	HARP Sales Office Italy s.r.l. ⁸⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Italia totalt				608	38	0,2	3 737	166	9	8	710
Japan	Hydro Aluminium Japan KK	Salgsselskap	100 %	8	-	-	260	11	4	1	66
Japan totalt				100 %	8	-	260	11	4	1	66
Litauen	Hydro Building Systems Lithuania UAB	Produksjon av byggesystemer	100 %	8	-	-	89	7	1	-	25
	Hydro Extrusion Lithuania UAB	Pressverk	100 %	193	1	-	140	40	5	1	79
Litauen totalt				201	1	-	230	47	6	1	104
Luxembourg	Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Omsmelter	100 %	51	6	-	1 613	126	34	23	214
Luxembourg totalt				51	6	-	1 613	126	34	23	214



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Mexico	Hydro Aluminium Metals Mexico S. de R.L	Salgsselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(1)
	Hydro Precision Tubing Monterrey S. de R.L. de C.V.	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	162	3	-	9	9	3	(1)	127
	Hydro Precision Tubing Reynosa S. de R.L. de C.V.	Pressverk og produksjon av aluminiumsrør	100 %	246	7	-	101	12	3	4	30
	Hydro Precision Tubing Services Monterrey S. de R.L. de C.V.	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	-	-	-	22	1	(1)	(1)	1
Mexico totalt				408	10	-	132	22	4	2	157
Nederland	Hydro Albras B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	437	-	-	438
	Hydro Aluminium Brasil Investment B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(4)	(1)	-	915
	Hydro Aluminium Investment B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium Netherlands B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	60	-	-	262
	Hydro Aluminium Pará B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(126)
	Hydro Aluminium Qatalum Holding B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	1 551	-	-	1 309
	Hydro Aluminium Rolled Products Benelux B.V. ⁸⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	-	3	1	-	-	-
	Hydro Alunorte B.V.	Lokalt holdingselskap	92 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Netherlands B.V.	Produksjon av byggesystemer	100 %	-	-	-	18	11	3	-	16
	Hydro CAP B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(406)
	Hydro Extrusion Drunen B.V.	Pressverk	100 %	385	27	-	1 802	55	(53)	-	841
	Hydro Extrusion Holding Netherlands B.V.	Eiendomsforvaltning	100 %	-	-	-	-	-	-	1	(2)
	Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Pressverk	100 %	168	4	-	843	86	22	-	288
	Hydro Leaf B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Paragominas B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	612	-	-	377
	Hydro REIN Feijão Holding B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(2)	-	-	(1)
	Hydro REIN Netherlands B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
	Hydro REIN Irupé Holding B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Norsk Hydro Holland B.V.	Lokalt holdingselskap	100 %	5	-	-	21	2 140	-	-	13 031
Nederland totalt				558	31	-	2 686	4 947	-30	1	16 942
Norge	Hycast AS	Utvikling og design av støperiteknologi og relatert salg	100 %	-	-	-	297	7	1	1	134
	Hydro Aluminium AS	Produksjon av primæraluminium	100 %	1 867	453	167,7	53 809	3 295	46	344	19 706
	Hydro Aluminium Rolled Products AS ⁸⁾	Valseverk	100 %	-	-	1,2	2 243	183	-	-	-
	Hydro Energi AS	Kraftproduksjon	100 %	202	13	-	9 594	4 732	1 344	359	8 276
	Hydro Energi Invest AS	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	0,6	16	(68)	(15)	-	-
	Hydro Extruded Solutions AS	Lokalt holdingselskap	100 %	48	1	111,7	-	578	5	1	853
	Hydro Extrusion Norway AS	Pressverk	100 %	117	10	-	526	26	6	-	70
	Hydro HAVRAND AS	Grønn hydrogen	100 %	-	-	-	-	(30)	(7)	-	-
	Hydro Kapitalforvaltning AS	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	12	-	-	-	-
	Hydro REIN AS10)	Fornybarenergi	100 %	-	-	2,2	63	(20)	6	18	174
	Hydro REIN Energy Solutions AS	Energitjenester	100 %	-	-	-	-	(11)	(2)	-	-
	Hydro REIN Invest AS	Energitjenester	100 %	-	-	-	-	(17)	(4)	-	-
	Hydro Vigelands Brug AS	Høyraffinert aluminiumsproduksjon	100 %	36	6	-	117	8	2	-	109
	Industriforsikring AS	Forsikring	100 %	-	-	-	148	143	17	(2)	638
	Norsk Hydro ASA	Mørselskap	100 %	707	144	0,8	205	1 919	103	44	28 670
	Svelgfos AS	Kraftproduksjon og energitjenester	100 %	-	-	-	-	-	-	-	1
	Sør-Norge Aluminium AS	Produksjon av primæraluminium	100 %	516	125	36,5	4 384	1 006	232	-	2 539
Norge totalt				3 493	752	320,8	71 414	11 751	1 734	766	61 172



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Oman	Hydro Building Systems Middle East (FZC) LLC	Produksjon av byggesystemer	99 %	-	-	-	144	52	-	-	98
Oman totalt				-	-	-	144	52	-	-	98
Polen	Hydro Aluminium Rolled Products Polska Sp. z o.o. ⁸⁾	Salgselskap	100 %	-	-	-	1	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Poland Sp. z o.o.	Produksjon av byggesystemer	100 %	48	1	0,3	104	5	1	-	(6)
	Hydro Extrusion Poland Sp. z o.o.	Pressverk	100 %	1 463	3	0,8	2 706	171	37	47	862
Polen totalt				1 511	4	1,2	2 812	176	38	47	855
Portugal	Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Pressverk	100 %	111	24	-	674	9	(3)	-	75
	Hydro Building Systems Portugal (HBSPT) SA	Produksjon av byggesystemer	100 %	67	-	-	223	8	16	18	24
Portugal totalt				178	24	-	898	18	13	18	99
Serbia	Hydro Building Systems Beograd d.o.o.	Produksjon av byggesystemer	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Serbia totalt				-	-	-	-	-	-	-	-
Singapore	Hydro Aluminium Asia Pte. Ltd.	Tradingsselskap	100 %	18	-	-	9 825	93	9	10	357
	Hydro Holding Singapore Pte. Ltd.	Salg og lokalt holdingselskap	100 %	25	-	0,1	41	(8)	-	-	(432)
Singapore totalt				43	-	0,1	9 867	84	9	10	(74)
Slovakia	Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Pressverk	100 %	408	2	0,1	884	35	12	7	6
	Slovalco a.s.	Produksjon av primæraluminium	55 %	450	-	-	3 613	2 778	532	21	2 165
	ZSNP DA, s.r.o.	Transport	55 %	-	-	-	9	2	-	-	2
Slovakia totalt				858	2	0,1	4 506	2 815	544	29	2,173
Sør-Afrika	Technal Systems South Africa (Pty) Ltd.	Selskap under avvikling	100 %	-	-	-	-	-	(1)	-	(11)
Sør-Afrika totalt				-	-	-	-	-	(1)	-	(11)
Spania	Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Omsmelter	100 %	56	9	-	1 803	84	2	46	409
	Hydro Aluminium Rolled Products Iberia S.L. ⁸⁾	Salgselskap	100 %	-	-	-	4	2	-	-	-
	Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Produksjon av byggesystemer	100 %	259	12	-	746	2	(15)	-	(10)
	Hydro Extruded Solutions Holding S.L.U.	Lokalt holdingselskap	100 %	10	-	-	2	-	(2)	-	(660)
	Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Pressverk	100 %	306	44	-	1 496	123	(1)	-3	636
Spania totalt				631	65	-	4 051	211	(15)	42	376
Sverige	Hydro Building Systems Sweden AB	Produksjon av byggesystemer	100 %	116	2	-	752	81	(1)	1	8
	Hydro Extruded Solutions AB	Lokalt holdingselskap og FoU	100 %	52	1	1,5	61	507	51	41	2,893
	Hydro Extrusion Sweden AB	Pressverk	100 %	812	29	2,6	2 790	82	(6)	-	672
	HARP Sales Office Sweden AB ⁸⁾	Salgselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sapa China Holding AB	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	183	-	-	234
Sverige totalt				980	32	4,2	3 603	852	45	41	3,807
Sveits	Hydro Aluminium International SA	Salgselskap	100 %	15	-	2,3	17 499	241	30	1	(209)
	Hydro Aluminium Walzprodukte AG ⁹⁾	Salgselskap	100 %	-	-	-	1	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Switzerland AG	Salgselskap	100 %	41	2	0,1	310	37	6	13	46
Sveits totalt				56	2	2,4	17 810	278	36	14	(162)
Tyrkia	Hydro Yapi Sistem Sanayi VE Ticaret AS	Salgselskap	100 %	23	-	-	86	(4)	1	-	5
Tyrkia totalt				23	-	-	86	(4)	1	-	5
Ukraina	Sapa Profiles UA	Selskap under avvikling	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Ukraina totalt				-	-	-	-	-	-	-	-
Forente arabiske emirater	Hydro Building Systems Middle East FZE	Salgselskap	100 %	11	1	-	87	4	-	-	67
Forente arabiske emirater totalt				11	1	-	87	4	-	-	67



Hydro

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Storbritannia	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Omsmelter	100 %	50	-	-	1 131	79	14	-	191
	Hydro Aluminium Rolled Products Ltd. ⁸⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	-	5	1	-	-	-
	Hydro Building Systems UK Ltd.	Produksjon av byggesystemer	100 %	125	2	-	460	(21)	(5)	-	284
	Hydro Components UK Ltd.	Selskap under avvikling	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium UK Ltd.	Pressverk	100 %	729	3	6,6	2 175	54	(3)	-	100
	Hydro Holdings UK Ltd.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	1	(1)	-	-	(369)
Storbritannia totalt				904	5	6,6	3 773	112	6	-	206
USA	EMC Ashtabula Inc	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(4)	(4)	-	(2 476)
	EMC Metals Inc	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(12)	(2)	-	874
	HARP Sales Office USA, Inc ⁹⁾	Salgsselskap	100 %	-	-	-	-	(1)	-	-	-
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC	Resirkulering og salgsselskap	100 %	95	2	-	6 407	173	25	-	(1 265)
	Hydro Building Systems North America Inc	Oppløst I 2021	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems North America LLC	Salgsselskap	100 %	-	-	-	6	(9)	-	-	(42)
	Hydro Extrusion Portland Inc.	Pressverk og støttetjenester	100 %	529	-	-	2 261	(82)	4	-	(237)
	Hydro Extrusion USA LLC	Pressverk og støttetjenester	100 %	5 048	74	-	23 632	1 073	140	(8)	(276)
	Hydro Holding North America Inc.	Lokalt holdingselskap	100 %	-	-	-	-	207	101	147	2 994
	Hydro Precision Tubing Adrian Inc.	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	-	-	-	-	(1)	2	-	(222)
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Selskap uten aktivitet	100 %	-	-	-	-	-	-	-	8
	Hydro Precision Tubing Monterrey Central LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	-	-	-	434	49	-	-	386
Hydro Precision Tubing USA LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100 %	184	-	-	1 166	36	-	-	(11)	
USA totalt				5 856	76	-	33 905	1 429	267	138	(265)
Total Elimineringer, ikke-kontrollerende eierinteresser og goodwill og merverdier ikke tilhørende spesifikke juridiske enheter				-	-	-	(85 547)	(9 807)	452	(7)	(34 462)
Total virksomheter under felles kontroll				-	-	-	1 615	(104)	(3)	10	(4 759)
Total Hydro inkludert avviklede enheter				31 264	1 799	359	161 291	19 586	4 874	2 888	60 036
Avviklede enheter ⁸⁾				N/A	N/A	-	11 637	1 189	407	-	-
Total Hydro fra videreført virksomhet				31 264	1 799	359	149 654	18 397	4 467	2 888	60 036

¹⁾ Antall ansatte er basert på den juridiske enheten hvor personen er ansatt, og representerer antall ansatte.

²⁾ Driftsinntekter (Netto omsetning inkludert omsetning med selskap i samme konsern) består av eksternt og intern inntekt fra salg av varer og tjenester, og realisert og urealisert resultater av derivater knyttet til salg av varer. Eliminering av salg til andre Hydro-selskaper er presentert samlet som «Elimineringer». Driftsinntekter i denne rapporten samsvarer med driftsinntekter i Hydros konsernregnskap.

³⁾ For innholdet av resultat før skatt, se resultatregnskap for konsernet og tilhørende noter.

⁴⁾ For en beskrivelse og innholdet av inntektsskatt i regnskapsåret, se resultatregnskap for konsernet og tilhørende noter.

⁵⁾ Inntektsskatt betalt i regnskapsåret representerer faktiske betalinger i regnskapsåret, uavhengig av hvilket inntektsår beløpene er knyttet til. I noen skatteregimer, inkludert Brasil, omfatter inntektsskatt betalt oppgjør av skatteforpliktelser med tilgodehavender fra andre innbetalinger til føderale myndigheter.

⁶⁾ Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste) består av opptjent egenkapital, fratrukket utdelt utbytte som rapportert av selskapet. Opptjent egenkapital i selskapene som eksisterte på tidspunktet for Hydros kjøp, kommer til fradrag i «Elimineringer». «Elimineringer» består av urealisert gevinst i transaksjoner mellom Hydro-selskaper.

⁷⁾ Hydro Aluminium Australia Pty Ltd eier Hydros eierandel i smelterverket Tomago, en felleskontrollert driftsordning.

⁸⁾ Hydro Aluminium Rolled Products AS og Hydro Aluminium Rolled Products GmbH ble solgt i 2021, datterselskaper i flere land er del av salget. Transaksjonen ble fullført 1. juni. Resultatet fra solgte enheter er rapportert separat under "solgte enheter", se Note 1.5 til finansregnskapet for mer informasjon.

⁹⁾ Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. Brukes til å rapportere på vegne av Aluminerie Alouette Inc, et joint venture.

¹⁰⁾ Hydro Rein Invest AS ble brukt som innskuddskapital i Hydro Vigelandfoss AS, denne enheten endret navn til Hydro REIN AS.

¹¹⁾ En utvidet tabell som dekker GRI 207 skatterapporteringskrav finnes på www.hydro.com

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Miljø og samfunnsansvar

Konsernregnskap

Vedlegg

Enhetsbeskrivelser

I tabellen over er det en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene i hvert selskap. Noen av enhetene kan også ha noen av aktivitetene som er listet opp under.

Kort beskrivelse	Hovedaktivitet
Aluminaraffinering	Raffinering av bauksitt til alumina. Hydro driver aluminaraffineriet Alunorte
Bauksittutvinning	Utvinning av bauksitt, råmaterialet for aluminiumproduksjon. Hydro har kun en konsoliderte bauksittgruve
Produksjon av byggesystemer	Produksjon av byggesystemer der aluminium inngår
Bedriftsbarnehage	Barnehage for barn av ansatte eller leietagere
Produksjon av pressformer	Produksjon for pressformer for ekstrudering av aluminiumprofiler
Energikjøp	Innkjøp av energi til Hydros virksomhet
Produksjon av ekstruderte komponenter	Videre bearbeiding av ekstruderte komponenter
Pressverk	Inkluderer en eller flere produksjonslinjer og er normalt ansvarlige for salg og markedsføring av egne produkter. Kan også ha FoU virksomhet
Resirkulering	Sortering av skrap for leveranse til omsmeltere
Høyraffinert aluminiumproduksjon	Aluminiumproduksjon med renhet på minimum 99,99 prosent
Forsikring	Egen forsikringsvirksomhet
Fellestjenester IT	Fellestjenester for IT for Hydros virksomhet
Lokalt holdingselskap	Holding og finansiering. Holding av aksjer eller andre egenkapitalinstrumenter. Administrative, ledelse- eller støttefunksjoner.
Pensjonskasse	Pensjonskasse for ansatte
Kraftproduksjon	Produksjon av vannkraft i Norge
Krafthandel	Handel av kraftinstrumenter og energitjenester
Produksjon av aluminiumrør	Produksjon av ekstruderte aluminiumsrør, flerportsrør og sveisede rør
Primæraluminiumproduksjon	Inkluderer en eller flere primæraluminiumfabrikker, og kan inkludere stløperi, anodeproduksjon, og/eller FoU-aktiviteter.
Myndighetskontakt	Hydros kontor i Brüssel
Eiendomsforvaltning	Forvaltning og utvikling av eiendom. Eier av land og infrastruktur
FoU	Forsknings- og utviklingsaktiviteter
Omsmelter	Anlegg for omsmelting av standard ingot, prosess skrap og/eller brukt skrap
Valseverk	Produksjon av valsede produkter
Salgsselskap	Salg, markedsføring og distribusjonskontor
Støttetjenester	Administrative og andre støttetjenester
Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester, i tillegg til administrativ støtte
Tradingselskap	Salg, markedsføring og distribusjon av støperiprodukter
Transport	Transport av råmaterialer på togskinner



Hydro